

Navigating Green Industry

for Resilient &
Sustainable Growth

2024 Laporan Tahunan | Annual Report



Navigating Green Industry

for Resilient &
Sustainable Growth





Peta Jalan Keberlanjutan Solusi Bangun Indonesia 2030 telah menjadi landasan bagi Perseroan untuk memajukan kesejahteraan generasi mendatang, menyelaraskan diri dengan tujuan pemerintah dan global, serta menavigasi Perseroan untuk bertransformasi menuju industri hijau.

Demi menghadirkan produk inovatif dan mendukung konstruksi berkelanjutan, Perseroan melaksanakan inisiatif-inisiatif untuk memastikan proses produksi dilakukan secara bertanggung jawab, antara lain melalui pemanfaatan bahan baku dan bahan bakar alternatif serta energi baru terbarukan untuk penurunan emisi karbon, konservasi air dan peningkatan efisiensi sumber daya melalui digitalisasi dan optimasi sistem.

Pemanfaatan sampah perkotaan sebagai sumber bahan bakar alternatif, selain membantu menciptakan lingkungan yang sehat bagi masyarakat juga mendorong terciptanya ekonomi sirkular. Lebih lanjut, substitusi batubara dengan bahan bakar alternatif pada proses produksi turut berkontribusi dalam upaya mencapai *cost-to-serve* terbaik.

Nilai tambah yang bermakna seperti ini semakin meneguhkan komitmen SBI untuk bertransformasi menuju industri hijau demi meraih pertumbuhan yang lebih tangguh, berkelanjutan, dan mewujudkan #MasaDepanYangKitaMau.

The Solusi Bangun Indonesia Sustainability Roadmap 2030 has become the foundation for the Company to advance the welfare of future generations, align with government and global goals, and navigate the Company to transform into a green industry.

To deliver innovative products and support sustainable construction, the Company undertakes various initiatives to ensure responsible production processes. These include the use of alternative raw materials and fuels, as well as renewable energy sources, to reduce carbon emission, water conservation, and increasing resource efficiency through digitalization and system optimization.

The utilization of municipal waste as an alternative fuel source also helps create a healthier environment for the community and supports the development of a circular economy. The use of alternative fuels as a substitute for coal in the production process also contributes to efforts to achieve the best *cost-to-serve*.

Meaningful added value such as this reinforces SBI's commitment to transforming into a green industry, paving the way for more resilient and sustainable growth—and realizing #TheFutureWeAspire.

KEBERLANJUTAN TEMA

Theme Continuity



2020

Pembangunan Berkelanjutan untuk Manfaat Berkelanjutan
Sustainable Development for Sustainable Benefit



2021

Penguatan Pembangunan Berkelanjutan & Sinergi untuk Manfaat Berkelanjutan
Strengthening Sustainable Development & Synergy for Sustainable Benefit



2022

Membangun Kekuatan Melalui Keberlanjutan dan Inovasi
Building Resiliency Through Sustainability and Innovation

Seiring meningkatnya ekspektasi terhadap tanggung jawab dan transparansi perusahaan, korporasi global saat ini kian menyadari adanya kebutuhan akan inisiatif keberlanjutan. Pada tahun 2020, keberlanjutan menjadi tema terpenting yang dibahas di berbagai perusahaan di seluruh dunia. Di SBI, keberlanjutan telah lama menjadi kunci penting dalam menciptakan nilai bagi para pemangku kepentingan kami, dengan mempertimbangkan dampak operasional Perseroan terhadap lingkungan ekologi, sosial dan ekonomi.

SBI berfokus pada perbaikan yang memotivasi semua sumber daya kami untuk menjadi lebih baik di masa depan, serta memberikan manfaat yang berkesinambungan. Kami percaya bahwa komitmen Perseroan dalam mengembangkan bisnis yang berkelanjutan, termasuk melalui inisiatif penyediaan solusi pembangunan terintegrasi, sangat penting untuk mewujudkan visi dan misi Perseroan.

As the expectations on corporate responsibility increase and transparency becomes more prevalent, the need to act on sustainability is being widely recognized by global corporations. In 2020, sustainability became the most important theme discussed in corporate boardrooms worldwide. At SBI, sustainability has long been the key message to create values for our stakeholders by taking into consideration how we operate in the ecological, social, and economic environment.

SBI is focusing on improvement that motivates all our resources towards being better tomorrow than we are today, as well as providing continuous benefits. We firmly believe that the Company's commitment in developing sustainable business, including through the provision of an integrated building solutions initiative, is essential to manifest the Company's vision and mission.

Tahun 2021 merupakan tahun bersejarah bagi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk ("SBI" atau "Perseroan"). Selain mampu menjaga pertumbuhan di bidang-bidang utama dan menjalankan sejumlah inisiatif strategis, SBI juga menyambut dengan gembira kedatangan Taiheiyo Cement Corporation sebagai salah satu pemegang saham kami. SBI meyakini, sinergi dengan SIG dan Taiheiyo akan memberikan manfaat dan nilai tambah yang berkelanjutan bagi Perseroan, terutama dalam rangka meningkatkan kapasitas dan mendorong penguatan pembangunan yang selaras dengan nilai-nilai keberlanjutan kami, baik di ranah nasional maupun global. Perseroan juga bertekad untuk terus bekerja keras mewujudkan seluruh potensi kami, memberikan solusi terbaik, serta menjaga kepercayaan seluruh pemangku kepentingan.

The year 2021 was another milestone for PT Solusi Bangun Indonesia Tbk ("SBI" or "the Company"). Apart from successfully maintaining growth in key areas and implementing a number of strategic initiatives, SBI also happily welcomes the Taiheiyo Cement Corporation as one of our shareholders. SBI believes that the synergy with SIG and will provide sustainable benefits and added values for the Company, especially to increase the capacity and encourage stronger development in line with our sustainability values, both at the national and international level. The Company is also determined to continue to work hard to manifest all our potentials, provide the best solutions, and maintain the trust of all stakeholders.

Melandainya pandemi Covid-19 di Indonesia, menandai babak baru dalam perjalanan transformasi Perseroan. Pandemi COVID-19 yang membawa banyak perubahan pada berbagai aspek kehidupan manusia, turut mendorong pelaku usaha di masa-masa mendatang. Konsistensi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (SBI) dalam penerapan prinsip-prinsip keberlanjutan menjadikannya fundamental yang kuat bagi Perseroan untuk adaptif dan memiliki ketahanan menghadapi disrupsi dari perubahan.

Sinergi dan kolaborasi yang kuat antara SBI dengan SIG selaku induk usaha dan Taiheiyo Cement Corporation sebagai mitra strategis, semakin memperkuat ketangguhan kinerja untuk semakin agresif dalam menangkap peluang pertumbuhan yang diiringi peningkatan efisiensi pada sisi operasional, rantai pasokan, inovasi yang menguntungkan, serta memastikan praktik K3 dan kinerja lingkungan, melalui pengembangan dan keterlibatan sumber daya manusia (*people development engagement*).

The COVID-19 pandemic in Indonesia marked a new chapter in the Company's transformation journey. The COVID-19 pandemic, which has brought many changes to various aspects of human life, has also encouraged business actors in the future. The consistency of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (SBI) in implementing the principles of sustainability makes it a strong fundamental for the Company to be adaptive and resilient in facing disruption from change.

The strong synergy and collaboration between SBI and SIG as the holding company and Taiheiyo Cement Corporation as a strategic partner, further strengthen performance resilience to be more aggressive in seizing growth opportunities accompanied by increased efficiency on the operations, supply chain, backward integration and innovation that is mutually beneficial to subsidiaries and parent company and ensuring responsible business practices.



2023

**Membangun Masa Depan:
Berinovasi dan Bersaing Menuju Keberlanjutan**

Building the Future: Innovating Sustainability in a Competitive Landscape

Tahun 2023 merupakan tahun yang penuh tantangan untuk menjaga konsistensi pertumbuhan kinerja di pasar yang sangat kompetitif. Tetapi SBI memaknai setiap tantangan sebagai bagian dari dinamika usaha yang mendorong kami untuk lebih tangguh, lebih inovatif, dan lebih efisien dalam menghadapi perubahan. Konsistensi SBI menerapkan prinsip ekonomi sirkular di dalam proses produksi terbukti memberikan kontribusi positif bagi pencapaian kinerja keuangan.

Kami menyadari, industri semen masa depan harus menjadi industri yang ramah lingkungan dan memiliki komitmen yang kuat dalam mendukung aksi perubahan iklim global. Oleh karena itu, strategi bisnis SBI berfokus pada pengembangan inovasi untuk menciptakan produk dan layanan unggulan yang dapat memenuhi ekspektasi konsumen yang semakin peduli terhadap isu-isu keberlanjutan.

Dengan dukungan sinergi dan kolaborasi yang kuat antara SBI dengan SIG selaku induk usaha dan Taiheiyo sebagai mitra strategis, kami optimis, SBI dapat membangun fondasi yang kokoh untuk terus berinovasi dan menjadi pelopor keberlanjutan bagi industri semen masa depan.

2023 was challenging for business amidst the highly competitive market. Nevertheless, SBI interprets each challenge as part of the business dynamics that motivates us to be more resilient, more innovative, and more efficient in facing change. SBI's consistency in implementing circular economy principles in the production process has proven to make a positive contribution to achieving financial performance.

We realize that the future cement industry must be environmentally friendly and have a strong commitment to supporting global climate change action. Therefore, SBI's business strategy focuses on developing innovation to create superior products and services that can meet the expectations of consumers who are increasingly concerned about sustainability issues.

With the support of strong synergy and collaboration between SBI with SIG as the parent company and Taiheiyo as a strategic partner, we are optimistic that SBI will be able to build a solid foundation to continue to innovate and become a pioneer of sustainability for the cement industry of the future.



2024

Menavigasi Industri Hijau untuk Pertumbuhan yang Tangguh & Berkelanjutan

Navigating Green Industry for Resilient & Sustainable Growth

Demi menghadirkan produk inovatif dan mendukung konstruksi berkelanjutan, Perseroan melaksanakan inisiatif-inisiatif untuk memastikan proses produksi dilakukan secara bertanggung jawab, antara lain melalui pemanfaatan bahan baku dan bahan bakar alternatif serta energi baru terbarukan untuk penurunan emisi karbon, konservasi air, digitalisasi dan optimalisasi sistem untuk efisiensi sumber daya.

Pemanfaatan sampah perkotaan sebagai sumber bahan bakar alternatif, juga membantu menciptakan lingkungan yang sehat bagi masyarakat dan mendorong ekonomi sirkular. Pemanfaatan bahan bakar alternatif sebagai substitusi batu bara dalam proses produksi turut berkontribusi dalam upaya mencapai *cost-to-serve* terbaik.

Nilai tambah yang bermakna seperti ini semakin meneguhkan komitmen SBI untuk bertransformasi menuju industri hijau demi meraih pertumbuhan yang lebih tangguh, berkelanjutan, dan mewujudkan #MasaDepanYangKitaMau.

To deliver innovative products and support sustainable construction, the Company undertakes various initiatives to ensure responsible production processes. These include the use of alternative raw materials and fuels, as well as renewable energy sources, to reduce carbon emissions, conserve water, and enhance resource efficiency through digitalization and system optimization.

The utilization of urban waste as an alternative fuel source not only contributes to a healthier environment for communities but also promotes a circular economy. Replacing coal with alternative fuels in the production process further supports efforts to achieve optimal *cost-to-serve*.

Meaningful added value such as this reinforces SBI's commitment to transforming into a green industry, paving the way for more resilient and sustainable growth—and realizing #TheFutureWeAspire.

IKHTISAR KINERJA 2024

Performance Highlights 2024

Pendapatan

Revenue

Rp11,82

Triliun | Trillion



Pendapatan Perseroan pada tahun 2024, turun 4,5% dibandingkan Rp12,37 triliun pada tahun 2023.

The Company's revenue in 2024 decreased by 4.5% compared to Rp12.37 trillion in 2023.

EBITDA

EBITDA

Rp2,10

Triliun | Trillion

EBITDA tahun 2024, turun 7,8% dari Rp2,27 triliun pada tahun sebelumnya.

EBITDA in 2024 decreased by 7.8% from Rp2.27 trillion in the previous year.

Laba Bersih

Net Profit

Rp745,1

Miliar | Billion

Laba bersih tahun berjalan, turun 16,7% dari Rp895 miliar pada tahun sebelumnya.

Profit for the year decreased by 16.7% from Rp895 billion in the previous year.

Jumlah Aset

Total Assets

Rp21,05

Triliun | Trillion

Jumlah aset per 31 Desember 2024, turun 5,2% dari Rp22,21 triliun pada periode yang sama tahun 2023.

Total assets as of December 31, 2024, decreased by 5.2% from Rp22.21 trillion in the same period of 2023.



Total Semen dan Terak

Total of Cement and Clinker

13,19

Juta Ton | Million Tonnes

4,9%

Total penjualan semen dan terak tahun 2024, turun 4,9% dibandingkan 13,86 juta ton pada tahun 2023.

Total sales of cement and clinker in 2024 decreased by 4.9% compared to 13.86 million tonnes in 2023.



Semen dan Terak Domestik

Domestic Cement and Clinker

11,93

Juta Ton | Million Tonnes

3,4%

Penjualan domestik semen dan terak tahun 2024, turun 3,4% dibandingkan 12,35 juta ton pada tahun 2023.

Cement and clinker domestic sales in 2024 decreased by 3.4% compared to 12.35 million tonnes in 2023.



Ekspor Semen dan Terak

Cement and Clinker Export

1,26

Juta Ton | Million Tonnes

16,6%

Penjualan ekspor semen dan terak tahun 2024, turun 16,6% dibandingkan 1,51 juta ton pada tahun 2023.

Cement and clinker export sales in 2024 decreased by 16.6% compared to 1.51 million tonnes in 2023.

Beton Siap Pakai

Ready-Mix Concrete

1,45

Juta m³ | Million m³

5,2%

Penjualan beton siap pakai tahun 2024, turun 5,2% dibandingkan 1,53 juta m³ pada tahun 2023.

Ready-mixed concrete sales in 2024 decreased by 5.2% compared to 1.53 million m³ in 2023.

Agregat

Aggregates

1,12

Juta Ton | Million Tonnes

29,5%

Penjualan agregat tahun 2024, naik 29,5% dibandingkan 0,86 juta ton pada tahun 2023.

Agregat sales in 2024 increased by 29.5% compared to 0.86 million tonnes in 2023.

Limbah

Waste

779.021

Metrik Ton | Metric Tonnes

1,5%

Volume limbah yang diolah Unit Pengolahan Limbah (UPL) tahun 2024, turun 1,5% dibandingkan 791.254 MT pada tahun 2023.

Waste volume processed by Waste Processing Unit (UPL) in 2024, decreased by 1.5% compared to 791,254 MT in 2023.



Dua penghargaan PROPER Emas, satu PROPER Hijau, dan penghargaan Green Leadership Madya dari Kementerian Lingkungan Hidup (KLH) RI.

Two Gold PROPER awards, one Green PROPER, and Green Leadership Madya awards from the Indonesian Ministry of Environment (KLH).



Menandatangani MoU RDF dengan 15 Pemerintah Daerah dan sudah menerima pengiriman RDF dari 7 Pemerintah Daerah*.

Signed RDF MoUs with 15 local governments and received RDF deliveries from 7 local governments.

* Hingga 31 Desember 2024
As of December 31, 2024



Pemanfaatan limbah sebagai bahan bakar substitusi batu bara menghasilkan nilai tambah bruto (gross added value) sebesar Rp289 miliar, turun 8,8% dari Rp317 miliar pada tahun 2023.

Utilization of waste as a fuel substitute for coal produces gross value added of Rp289 billion, decreased by 8.8% from Rp317 billion in 2023.



Membuka 2 (dua) *batching plant* komersial di Kalibaru, Jakarta dan di Subang, Jawa Barat, dan menambah 44 unit truk *mixer* untuk mendukung pembangunan di wilayah Jakarta dan Banten.

Opened 2 (two) commercial batching plants in Kalibaru, Jakarta and in Subang, West Java, and added 44 units of mixer trucks to support the development in Jakarta and Banten areas.

” Direktur Utama Perseroan, Asri Mukhtar menerima penghargaan Green Leadership Madya dari Kementerian Lingkungan Hidup dalam acara penganugerahan PROPER 2024 pada tanggal 24 Februari 2025.

Asri Mukhtar, President Director of the Company, received the Green Leadership Madya award from the Ministry of Environment at the 2024 PROPER award ceremony on February 24, 2025.



Konsistensi dan inovasi yang dilakukan Perseroan dalam menerapkan prinsip-prinsip keberlanjutan kembali mendapatkan pengakuan nasional dengan dua penghargaan PROPER Emas dan satu PROPER Hijau dari Kementerian Lingkungan Hidup (KLH) RI. PROPER Emas masing-masing diraih oleh Pabrik Cilacap, Jawa Tengah dan Pabrik Lhoknga, Aceh. Sementara PROPER Hijau diraih oleh Pabrik di Tuban, Jawa Timur. Pabrik Cilacap telah meraih PROPER Emas sebanyak delapan kali dan Pabrik Lhoknga untuk yang pertama kalinya.

The Company's consistency and innovation in implementing sustainability principles received national recognition with two Gold PROPER awards and one Green PROPER from the Indonesian Ministry of Environment (KLH). The Gold PROPER awarded to Cilacap Plant, Central Java and Lhoknga Plant, Aceh respectively. While the Green PROPER awarded to Tuban Plant, East Java. The Cilacap Plant has earned the Gold PROPER eight times and the Lhoknga Plant for the first time.

Sampai dengan akhir tahun 2024, Perseroan telah menandatangani MoU Refuse-Derived Fuel (RDF) dengan Pemerintah Provinsi Aceh; Kabupaten Temanggung, Magelang, Wonosobo, Banyuwangi, Purwakarta, Sumenep, dan Tangerang. Selain itu, Perseroan telah memanfaatkan RDF dari Pemerintah Provinsi DKI Jakarta, serta Pemerintah Kabupaten Cilacap, Banyumas, Bantul, Sleman, Jembrana, dan Kota Yogyakarta. Semua ini merupakan bentuk komitmen bersama terhadap lingkungan dan pemanfaatan energi alternatif.

As of the end of 2024, The Company has signed RDF (Refuse-Derived Fuel) MoUs with the Provincial Government of Aceh; the Regencies of Temanggung, Magelang, Wonosobo, Banyuwangi, Purwakarta, Sumenep, and Tangerang. In addition, The Company has utilized RDF supplied by the Provincial Government of DKI Jakarta, and the Regencies of Cilacap, Banyumas, Bantul, Sleman, Jembrana, and the City of Yogyakarta. These initiatives reflect a shared commitment to environmental stewardship and the use of alternative energy sources.

Proyek pengembangan dermaga dan fasilitas produksi semen tipe khusus yang berlokasi di Tuban, Jawa Timur telah memasuki tahap akhir dan diharapkan siap beroperasi pada tahun 2025.

Proyek kerja sama strategis antara Perseroan dengan Taiheiyo Cement Corporation (Taiheiyo) yang sudah dimulai sejak tahun 2022 ini bertujuan untuk meningkatkan kapasitas ekspor terak dan semen tipe khusus (tipe V) ke pasar internasional, khususnya Amerika Serikat. Dengan nilai investasi sebesar Rp1,4 triliun, proyek ini mencakup sejumlah pengembangan fasilitas dermaga dan pabrik, meliputi:

- Peningkatan kapasitas terminal khusus dari 15.000 *Deadweight Ton* (DWT) menjadi 50.000 DWT dengan membangun *jetty trestle* dan *jetty platform* baru yang terhubung dengan *existing jetty*,
- Pembangunan fasilitas *blending silo system* dengan kapasitas 8.000 ton, *clinker silo system* berkapasitas 15.000 ton, dan 2 *cement silo system* masing-masing berkapasitas 18.000 ton,
- Pemasangan fasilitas transport berupa *tube conveyor* sepanjang 4,1 km, *tripper conveyor*, dan *ship loader* dengan kapasitas 1.000 *tons per hour* (tph) yang berfungsi mengirim semen curah dari pabrik menuju kapal yang bersandar di dermaga.

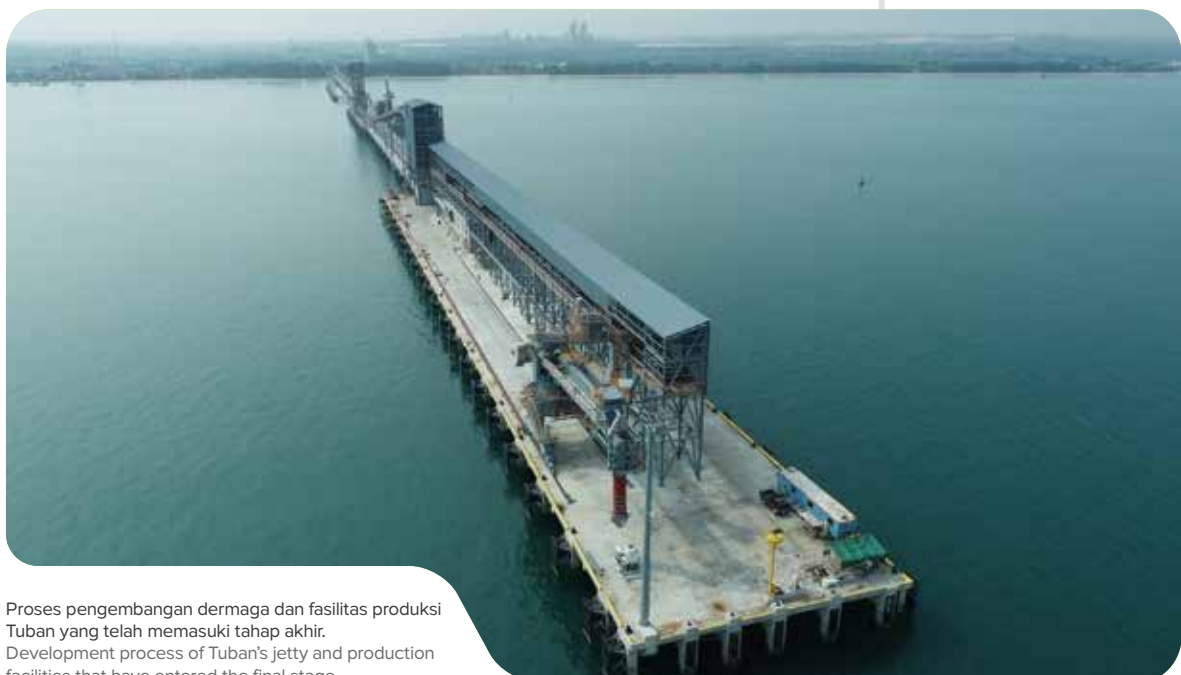
Dengan kapasitas ekspor hingga 1 juta ton semen per tahun, proyek ini akan menjadi tonggak penting tidak hanya dalam memperkuat kapasitas distribusi tetapi juga berkontribusi terhadap daya saing pasar ekspor dan memperkuat jaringan distribusi global Perseroan.

The development project of special type cement production facility and jetty located in Tuban, East Java has entered the final stage and is expected to be ready for operation in 2025.

The strategic cooperation project between The Company and Taiheiyo Cement Corporation (Taiheiyo) which has started since 2022 aims to increase the export capacity of clinker and special type cement (type V) to the international market, especially the United States. With an investment value of Rp1.4 trillion, this project includes a number of developments in jetty and production facilities, including:

- Increasing the capacity of the special terminal from 15,000 *Deadweight Ton* (DWT) to 50,000 DWT by building a new *jetty trestle* and *jetty platform* connected to the existing *jetty*,
- Construction of a *blending silo system* facility with a capacity of 8,000 tons, a *clinker silo system* with a capacity of 15,000 tons, and 2 *cement silo systems* each with a capacity of 18,000 tons,
- Installation of transport facilities in the form of a 4.1 km *tube conveyor*, *tripper conveyor*, and *ship loader* with a capacity of 1,000 *tons per hour* (tph) which functions to send bulk cement from the plant to ships docked at the *jetty*.

With an export capacity of up to 1 million tons of cement per year, this project will be an important milestone not only in strengthening distribution capacity but also contributing to the competitiveness of the export market and strengthening the Company's global distribution network.



Proses pengembangan dermaga dan fasilitas produksi Tuban yang telah memasuki tahap akhir.
Development process of Tuban's jetty and production facilities that have entered the final stage.

DAFTAR ISI

Contents

01

Penjelasan Tema Theme Explanation	1
Keberlanjutan Tema Theme Continuity	2
Ikhtisar Kinerja 2024 Performance Highlights 2024	4
Daftar Isi Contents	8
Strategi Usaha Business Strategy	10

Ikhtisar Kinerja Highlights	
Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	14
Ikhtisar Operasional Operational Highlights	16
Ikhtisar Saham Stock Highlights	17
Penghargaan Awards	19
Sertifikasi Certification	22
Peristiwa Penting 2024 Event Highlights 2024	24

02

Laporan Manajemen Management Report	
Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners Report	38
Laporan Direksi Board of Directors Report	46



03

Profil Perusahaan Company Profile	
Informasi Perseroan Corporate Information	64
Tentang Perusahaan About The Company	66
Jejak Langkah Milestones	68
Visi dan Misi Vision and Mission	70
Nilai Budaya Perseroan Corporate Values	71
Bidang Usaha Line of Business	72
Produk dan/atau Jasa yang Dihasilkan Products and/or Services Generated	73
Wilayah Operasional Operational Area	80
Struktur Organisasi Organizational Structure	82
Keanggotaan dalam Asosiasi Membership in Associations	84
Informasi Situs Web Perusahaan Information of The Company's Website	85
Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile	86

Profil Direksi Profile of The Board of Directors	91
Perubahan Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Pada Tahun 2024 Changes in the Composition of The Board of Commissioners and Board of Directors in 2024	96
Perubahan Susunan Anggota Direksi, dan/atau Anggota Dewan Komisaris Setelah 31 Desember 2024 sampai dengan Penyampaian Laporan Tahunan 2024 Changes in The Composition of Members of The Board of Directors and Members of The Board of Commissioners after December 31, 2024 to Submission of The 2024 Annual Report	97
Demografi Karyawan Employee Demographics	98
Informasi Pemegang Saham Per 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2024 Shareholders Information as of December 31, 2023 and December 31, 2024	99
Informasi Pemegang Saham Utama dan Struktur Grup Perusahaan Information on Main Shareholder and Corporate Group Structure	101

Daftar Entitas Anak List of Subsidiaries	102
Kronologis Pencatatan Saham Chronology of Shares Listing	103
Kronologis Penerbitan Efek Lainnya Chronology of Other Securities	103
Informasi Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Information on The Use of Public Accountant and Public Accounting Firm Services	104
Informasi Mengenai Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal Lainnya Information On Other Capital Market Supporting Professional Institutions	105

04

Pembahasan dan Analisis Manajemen Management Discussion & Analysis	
Analisis Lingkungan Eksternal External Environment Analysis	108

Tinjauan Industri Industry Review	111
Tinjauan Operasional dan Segmen Usaha Operational and Business Segment Review	114
Tinjauan Kinerja Keuangan Overview of Financial Performance	134



05

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance	
Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance	152
Panduan GCG GCG Guidelines	153
Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	156
Direksi Board of Directors	165
Penilaian Direksi atas Kinerja Komite Pendukung Pelaksanaan Tugas Direksi Board of Directors' Assessment of The Performance of The Board of Directors' Duties Supporting Committee	173
Dewan Komisaris The Board of Commissioners	174
Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris Performance Evaluation of The Board of Directors and The Board of Commissioners	182
Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Komite Pendukung Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris Board of Commissioners' Evaluation on The Performance of The Board of Commissioners' Duties Supporting Committees	184
Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Nomination and Remuneration of Board of Commissioners and Board of Directors	186
Komite Audit Audit Committee	189
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	198
Divisi Audit Internal Internal Audit Division	202

Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	208
Manajemen Risiko Risk Management	210
Kasus Hukum Material Material Legal Cases	216
Sanksi Administratif Administrative Sanction	216
Pedoman Perilaku Etika Bisnis Code of Business Conduct	217
Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja Kepada Manajemen dan Atau Karyawan Performance-Based Long-Term Compensation Policy To Management And Or Employees	219
Kebijakan Pengungkapan Kepemilikan Saham Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris Disclosure Policy of Shares Ownership by Members of The Board of Directors and The Board of Commissioners	220
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	221
Kebijakan Antikorupsi Anti-Corruption Policy	224
Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka Implementation of Public Company Corporate Governance Guidelines	225

06

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social Responsibility	
Ikhtisar Keberlanjutan 2024 2024 Sustainability Highlights	232
Komitmen Kami Our Commitment	234
Strategi Keberlanjutan SBI 2025-2030 SBI 2025-2030 Sustainability Strategy	235
Target Keberlanjutan SBI 2025-2030 SBI 2025-2030 Sustainability Targets	237
Peta Jalan Corporate Social Responsibility (CSR) Corporate Social Responsibility (CSR) Roadmap	239
Menciptakan Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman bagi Karyawan Kami Creating Proper and Safe Work Environment for Our People	241
Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2024 PT Solusi Bangun Indonesia Tbk Statement of Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors regarding Responsibility for the 2024 Annual Report of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk	243

STRATEGI USAHA

Business Strategy

Perseroan menetapkan empat fokus strategi usaha dengan sasaran peningkatan profit, keberlanjutan kegiatan operasional, peningkatan dan pemanfaatan keunggulan kompetitif yang dimiliki, serta pencapaian SDG di tahun 2030.

The Company has established four business strategy focuses with the targets of increasing profits, sustainability of operational activities, increasing and utilizing competitive advantages, and achieving SDGs in 2030.



Operational Excellence

Perseroan mengoptimalkan biaya produksi dan distribusi; memperluas pasar ekspor; meningkatkan keandalan, efisiensi dan keberlanjutan operasional; serta menghadirkan produk dan layanan inovatif yang sesuai dengan kebutuhan pasar.

The Company optimizes production and distribution costs; expands export markets; improves operational reliability, efficiency and sustainability; as well as presents innovative products and services that meet market needs.



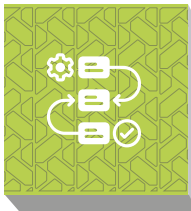
Sustainable Development

Perseroan berkomitmen untuk menjalankan kegiatan usaha yang bertanggung jawab dengan penciptaan *shared value* melalui program-program yang berorientasi pada keterlibatan dan pemberdayaan masyarakat, serta kepatuhan terhadap keselamatan dan kesehatan kerja (K3), dan perlindungan lingkungan.

Perseroan juga ingin menjadi entitas yang dapat menjadi acuan dalam industri semen di Indonesia dalam pengelolaan lingkungan serta berperan dalam menyediakan solusi berkelanjutan melalui produk dan jasa yang inovatif dalam mengatasi permasalahan perkotaan seperti sampah, banjir, kualitas udara yang buruk dan perubahan iklim.

The Company is committed to running responsible business activities by creating shared value through programs oriented towards community involvement and empowerment, as well as compliance with Occupational Health and Safety (OHS), and environmental protection.

The Company also wants to become an entity that can be a reference in the cement industry in Indonesia in environmental management and play a role in providing sustainable solutions through innovative products and services in overcoming urban problems such as waste, flooding, poor air quality and climate change.



Process and Assets Optimization

Perseroan fokus pada peningkatan digitalisasi dan inovasi teknologi, memperluas bisnis *Aggregates & Construction Material (ACM)* serta menciptakan sumber pendapatan baru melalui pengembangan bisnis mineral tambang, optimalisasi aset, dan kemitraan strategis.

The Company focuses on increasing digitalization and technological innovation, expanding the Aggregates & Construction Material (ACM) business, and creating new sources of income through the development of mining mineral businesses, asset optimization, and strategic partnerships.



People and Leaders

Pengelolaan sumber daya manusia difokuskan pada pembentukan talenta kelas dunia yang memiliki kapabilitas yang kuat, memelihara budaya inovasi, dan memperkuat sinergi dengan SIG dalam rangka implementasi strategi *succession planning*, serta menyelaraskan kebijakan dan prosedur dengan SIG.

Human resource management is focused on developing world-class talents with strong capabilities, maintaining a culture of innovation, and strengthening synergy with SIG in implementing succession planning strategies, as well as aligning policies and procedures with SIG.



IKHTISAR KINERJA 2024

Performance Highlights 2024

01



IKHTISAR KEUANGAN

Financial Highlights

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(in million Rupiah, unless stated otherwise)

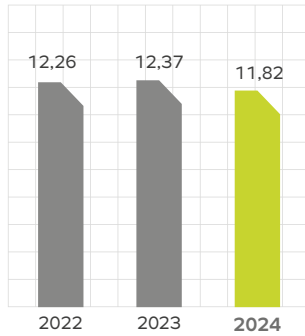
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	2024	2023	2022	Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Pendapatan	11.818.978	12.371.333	12.262.048	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	9.263.093	9.597.271	9.330.140	Cost of Revenue
Laba Kotor	2.555.885	2.774.062	2.931.908	Gross Profit
Laba Usaha	1.251.641	1.471.159	1.445.681	Operating Income
Laba sebelum Bunga Pajak, Penyusutan & Amortisasi (EBITDA)	2.096.657	2.273.328	2.284.838	Earnings Before Interest, Tax, Depreciation & Amortization (EBITDA)
Laba Tahun Berjalan	745.090	894.645	839.276	Profit for the Year
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan	677.890	896.359	877.246	Total Comprehensive Income for the Year
Laba per Saham – Dasar dan Dilusi (Rupiah penuh)	83	99	93	Earnings per Share – Basic and Diluted (full amount)
Jumlah Saham (dalam ribuan)	9.019.382	9.019.382	9.019.328	Number of Shares (in thousand)
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian				Consolidated Statement of Financial Position
Aset Lancar	4.703.796	6.091.058	5.059.160	Current Assets
Aset Tidak Lancar	16.342.556	16.115.681	16.319.350	Non-Current Assets
Jumlah Aset	21.046.352	22.206.739	21.378.510	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	4.464.643	5.518.883	4.849.160	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	3.667.599	4.183.242	4.669.312	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	8.132.242	9.702.125	9.518.472	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	12.914.110	12.504.614	11.860.038	Total Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	21.046.352	22.206.739	21.378.510	Total Liabilities and Equity
Modal Kerja Bersih*	239.153	572.175	210.000	Net Working Capital
Belanja Modal	730.229	761.667	869.504	Capital Expenditure

* Modal kerja bersih didapat dari jumlah aset lancar dikurangi jumlah liabilitas jangka pendek
The net working capital is derived from total current assets less total current liabilities.

Rasio-Rasio Keuangan	2024	2023	2022	Financial Ratios
Rasio Lancar (x)	1,05	1,10	1,04	Current Ratio (x)
Rasio Pinjaman terhadap Jumlah Aset (x)	0,10	0,13	0,14	Debt to Total Assets (x)
Rasio Pinjaman terhadap Jumlah Ekuitas (x)	0,17	0,23	0,25	Debt to Total Equity (x)
Rasio Perputaran Aset (x)	0,55	0,57	0,57	Total Assets Turnover (x)
Rasio Laba terhadap Jumlah Aset (x)	0,04	0,04	0,04	Net Income to Total Assets (x)
Rasio Laba terhadap Jumlah Ekuitas (x)	0,06	0,07	0,07	Net Income to Total Equity (x)
Marjin Laba Kotor (%)	21,63	22,42	23,91	Gross Profit Margin (%)
Marjin Laba Bersih (%)	6,30	7,23	6,84	Net Income Margin (%)

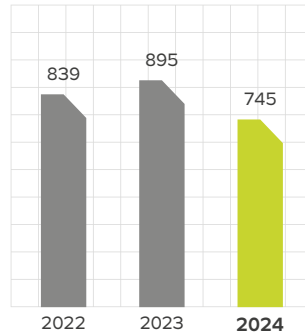
Pendapatan

Revenue
(dalam triliun Rupiah |
in trillion Rupiah)



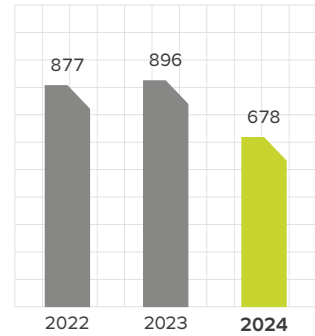
Laba Tahun Berjalan

Profit of the Year
(dalam miliar Rupiah |
in billion Rupiah)



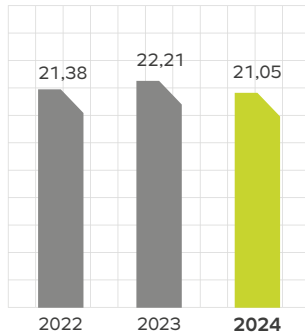
Laba Komprehensif Tahun Berjalan

Comprehensive Income for the Year
(dalam miliar Rupiah |
in billion Rupiah)



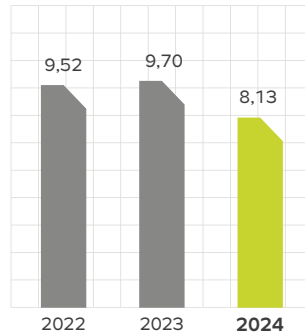
Jumlah Aset

Total Assets
(dalam triliun Rupiah |
in trillion Rupiah)



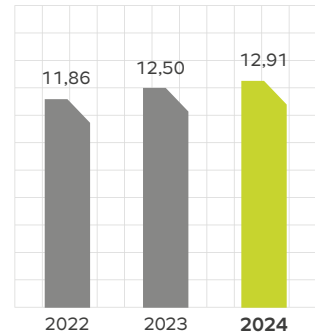
Jumlah Liabilitas

Total Liabilities
(dalam triliun Rupiah |
in trillion Rupiah)



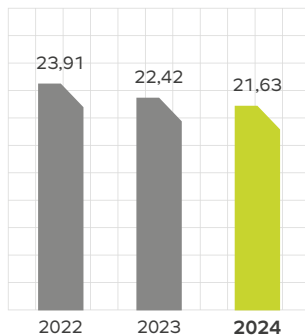
Jumlah Ekuitas

Total Equity
(dalam triliun Rupiah |
in trillion Rupiah)



Marjin Laba Kotor

Gross Profit Margin
%



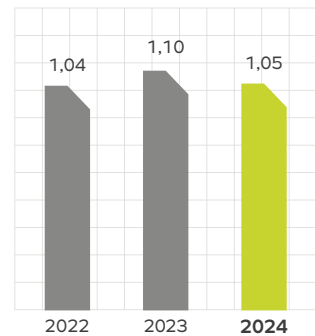
Marjin Laba Bersih

Net Profit Margin
%



Rasio Lancar

Current Ratio
(x)

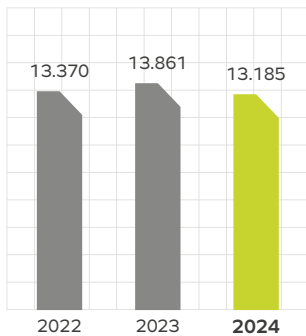


IKHTISAR OPERATIONAL

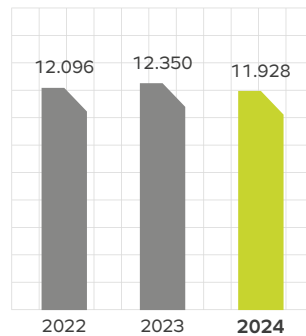
Operational Highlights

Data Volume Penjualan	2024	2023	2022	Sales Volume Data
Penjualan Semen & Terak termasuk Ekspor (dalam ribuan ton)	13.185	13.861	13.370	Cement & Clinker Sales including Exports (in thousands of tonnes)
Penjualan Semen & Terak Domestik (dalam ribuan ton)	11.928	12.350	12.096	Domestic Cement and Clinker Sales (in thousands of tonnes)
Ekspor Semen & Terak (dalam ribuan ton)	1.257	1.511	1.275	Cement & Clinker Exports (in thousands of tonnes)
Penjualan Beton Siap Pakai (dalam ribuan m³)	1.452	1.535	1.561	Ready-Mix Concrete Sales (in thousands of m³)
Penjualan Agregat (dalam ribuan ton)	1.117	862	690	Aggregates Sales (in thousands of tonnes)

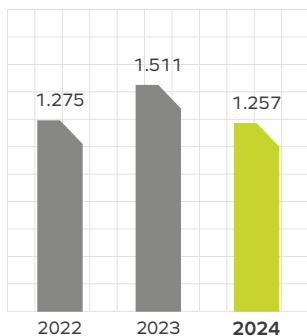
Penjualan Semen & Terak termasuk Ekspor
Cement & Clinker Sales including Exports
(dalam ribuan ton |
in thousand of tonnes)



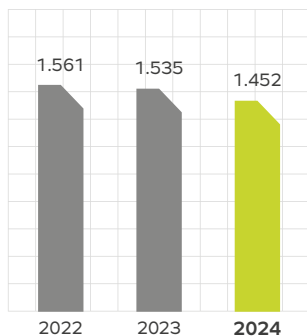
Penjualan Semen & Terak Domestik
Domestic Cement and Clinker Sales
(dalam ribuan ton |
in thousand of tonnes)



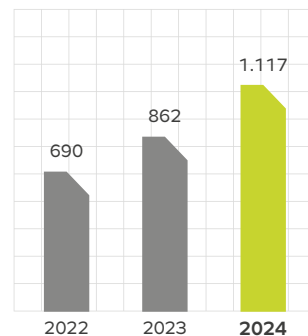
Ekspor Semen & Terak
Cement & Clinker Exports
(dalam ribuan ton |
in thousand of tonnes)



Penjualan Beton Siap Pakai
Ready-Mix Concrete Sales
(dalam ribuan m³ |
in thousand of m³)



Penjualan Agregat
Aggregates Sales
(dalam ribuan ton |
in thousand of tonnes)



IKHTISAR SAHAM

Stock Highlights

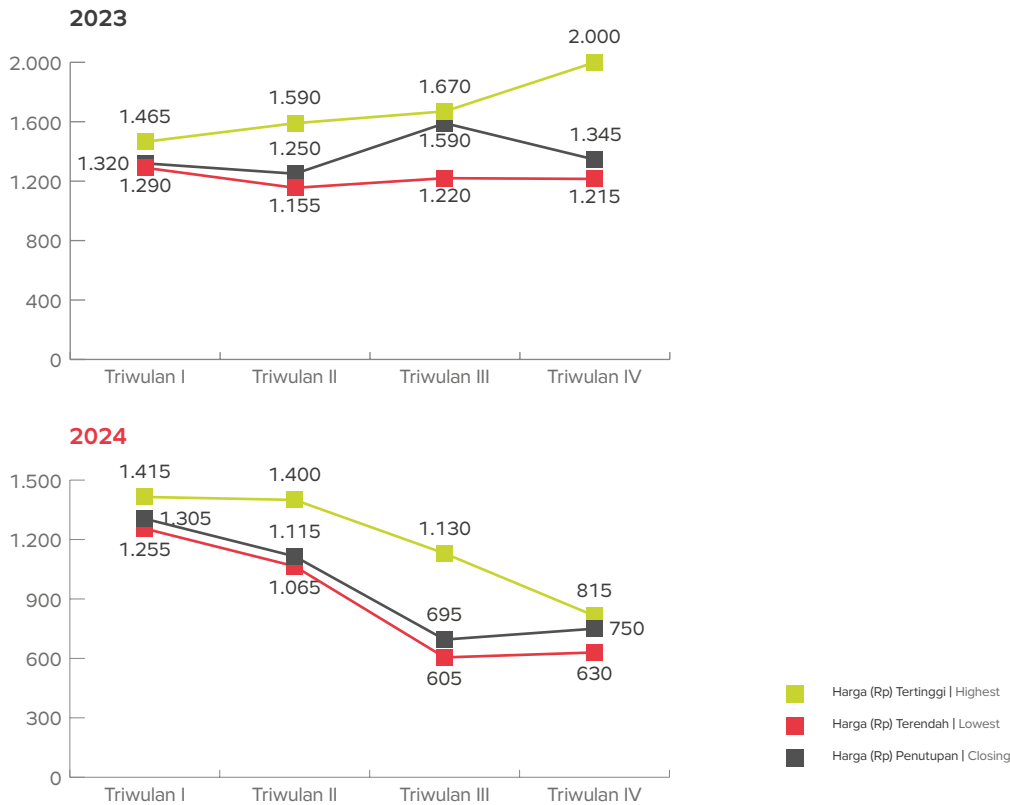
Informasi Harga Saham 2024-2023

Share Price Information in 2024-2023

Periode Period	Tertinggi Highest	Tanggal Date	Terendah Lowest	Tanggal Date	Penutupan Closing	Tanggal Date	Volume Perdagangan (lembar/ribu) Trade Volume	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization
	(Rp)		(Rp)		(Rp)		(share/thousand)	(Rp juta million)
2024								
Q1	1.415	29-Jan	1.255	10-Jan	1.305	28-Mar	111.669	11.770.293
Q2	1.400	17-May	1.065	26-Jun	1.115	28-Jun	1.628	10.056.611
Q3	1.130	05-Jul	605	16-Aug	695	30-Sep	38.431	6.268.470
Q4	815	23-Oct	630	10-Oct	750	30-Dec	7.506	6.764.536
Jumlah Saham Beredar (lembar) Outstanding Shares (shares)							9.019.381.973	
2023								
Q1	1.465	2-Jan	1.290	2-Mar	1.320	31-Mar	88.660	11.905.584
Q2	1.590	5-May	1.155	27-Jun	1.250	27-Jun	85.016	11.274.227
Q3	1.670	9-Aug	1.220	3-Jul	1.590	29-Sep	48.691	14.340.817
Q4	2.000	29-Nov	1.215	22-Dec	1.345	29-Dec	164.834	12.131.069
Jumlah Saham Beredar (lembar) Outstanding Shares (shares)							9.019.381.973	

Grafik Kinerja Saham 2023-2024

Graph of Share Performance in 2024-2023



Aksi Korporasi Saham

Stock Corporate Action

Pada tahun buku 2024, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang menyebabkan terjadinya perubahan pada saham SMCB, seperti pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, serta penambahan atau pengurangan modal.

In the fiscal year 2024, the Company has not engaged in any corporate actions that caused changes in SMCB shares, such as stock split, reverse stock, stock dividend, bonus stock, and changes in the nominal value of share, issuance of convertible securities, and capital additional or reduction.

Perdagangan Saham

Stock Trading

Berdasarkan Pengumuman Bursa Efek Indonesia (BEI) No. Peng-S-00003/BEI.PLP/01-2025 tertanggal 31 Januari 2025 perihal: Penghentian Sementara Perdagangan Efek, Perseroan masuk dalam daftar emiten yang mendapatkan sanksi penghentian sementara perdagangan efek terkait tidak terpenuhinya *free float* dan atau jumlah pemegang saham per tanggal 31 Januari 2025. Dengan demikian, perdagangan saham SMCB dihentikan sementara (*suspensi*) oleh BEI di pasar reguler dan pasar tunai mulai sesi 1 perdagangan 31 Januari 2025.

Based on the Announcement of the Indonesia Stock Exchange (IDX) No. Peng-S-00003/BEI.PLP/01-2025 dated January 31, 2025, regarding: Temporary Suspension of Securities Trading, the Company is included in the list of issuers that have received sanctions in the form of temporary suspension of securities trading related to the failure to comply with minimum free float and or number of shareholders requirement as of January 31, 2025. Thus, trading of SMCB shares has been temporarily suspended by the IDX in the regular market and cash markets starting from trading session 1 on January 31, 2025.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, Perseroan telah menyampaikan Laporan Informasi atau Fakta Material kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan BEI No. 35/LGRC/SBI/II/2025 tertanggal 3 Februari 2025 perihal: Penghentian Sementara Perdagangan (*Suspend*) Efek Perseroan dikarenakan Tidak Terpenuhinya *Free Float* dan atau Jumlah Pemegang Saham pada tanggal 31 Januari 2025. Perseroan berkomitmen untuk terus berupaya agar dapat memenuhi persyaratan minimum saham *free float* tersebut. Perseroan memastikan kepada pemegang saham bahwa sanksi tersebut hingga saat ini tidak berdampak pada kegiatan operasional, hukum, keuangan dan kelangsungan usaha Perseroan.

In connection with the aforementioned above, the Company has submitted a Material Information or Facts Report to the Financial Services Authority (OJK) and the IDX No. 35/LGRC/SBI/II/2025 dated February 3, 2025, regarding: Temporary Suspension of Trading in the Company Securities due to the Failure to Fulfill Free Float and or Number of Shareholders as of January 31, 2025. The Company is committed to meet the minimum requirements for free float shares. The Company assures shareholders that the sanctions have not affected on the Company's operational, legal, financial, and business continuity activities.

Informasi Efek Lainnya

Other Securities Information

Sampai dengan 31 Desember 2024, Perseroan tidak menerbitkan efek lainnya seperti Obligasi, Medium Term Notes (MTN), Sukuk, dan Obligasi Konversi.

Until December 31, 2024, the Company did not issue any other securities such as Bonds, Medium Term Notes (MTN), Sukuk, and Convertible Bonds.

PENGHARGAAN Awards

	Best Stock Awards 2024	Perseroan menerima Best Stock Awards 2024 Sektor Barang Baku Kategori Mid Cap dari Investortrust.id.	The Company received the Best Stock Awards 2024 in the Raw Materials Sector, Mid Cap Category from Investortrust.id.
	FORTUNE Indonesia Change the World Award	Perseroan menerima penghargaan FORTUNE Indonesia Change the World Award atas inisiatif RDF sebagai program berkelanjutan yang membawa tujuan positif, menghasilkan dampak positif serta membuka peluang baru bagi masyarakat, karyawan, dan lingkungan.	The Company received the FORTUNE Indonesia Change the World Award for its RDF initiative as a sustainable program that brings positive goals, generates positive impacts, and opens new opportunities for the community, employees, and the environment.
	SME CSR Awards Asia 2024	Pabrik Cilacap menerima penghargaan Small-Medium Enterprise Corporate Social Responsibility (SME CSR) Awards Asia 2024 kategori CSR Development Partner SME (Mitra Pengembangan CSR UKM) dari La Tofi School of Social Responsibility dan Portman Education Group, Malaysia.	Cilacap Plant received the Small-Medium Enterprise Corporate Social Responsibility (SME CSR) Awards Asia 2024 in the CSR Development Partner SME category from La Tofi School of Social Responsibility and Portman Education Group, Malaysia.
	Good Mining Practice Award Provinsi Jawa Tengah 2024	Pabrik Cilacap mendapat penghargaan Good Mining Practice (GMP) atau Tata Kelola Penambangan yang Baik dari Pemerintah Provinsi Jawa Tengah.	Cilacap Plant received the Good Mining Practice (GMP) award from the Central Java Provincial Government.
	CSR & PDB Awards 2024	Pabrik Tuban menerima CSR & PDB (Pengembangan Desa Berkelanjutan) Awards 2024 dari Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi (Kemendes PDTT) RI kategori Gold untuk program Desa Tanpa Kesenjangan melalui inovasi sosial pelibatan masyarakat dalam budi daya melon, dan Silver untuk program Desa Peduli Lingkungan melalui kegiatan bank sampah.	Pabrik Tuban received the CSR & PDB (Sustainable Village Development) Awards 2024 from the Indonesian Ministry of Villages, Development of Disadvantaged Regions and Transmigration in the Gold category for the Village Without Inequality program through social innovation involving the community in melon cultivation, and Silver for the Village Care for the Environment program through waste bank activities.
	CSR & PDB Awards 2024	Pabrik Cilacap menerima CSR & PDB (Pengembangan Desa Berkelanjutan) Awards 2024 dari Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi (Kemendes PDTT) kategori Gold untuk program Baruwani Ranajaya.	Cilacap Plant received the CSR & PDB (Sustainable Village Development) Awards 2024 from the Ministry of Villages, Development of Disadvantaged Regions and Transmigration (Kemendes PDTT) in the Gold category for the Baruwani Ranajaya program.
	TOP CSR Awards	Pabrik Narogong dan Pabrik Tuban mendapatkan Top CSR Awards 2024 #Star 4 dan Top Leader on CSR Commitment 2024 untuk General Manager Pabrik Narogong, Muh. Istifaul Amin dan General Manager Pabrik Tuban, Priyatno dari Majalah Top Business dari Majalah Top Business.	Narogong Plant and Tuban Plant received the Top CSR Awards 2024 #Star 4 and Top Leader on CSR Commitment 2024 for the General Manager of Narogong Plant, Muh. Istifaul Amin and General Manager of Tuban Plant, Priyatno from Top Business Magazine.

	3 Penghargaan Dalam Ajang ICC-OSH ke-4 2024 3 Awards at the 4 th ICC-OSH 2024	Perseroan meraih 3 penghargaan dalam ajang Indonesian Conference & Competition Occupational Safety & Health (ICC-OSH) ke-4 2024 melalui Tim Inovator Anzen Daiichii (Nathabumi), Bromo Tengger (Pabrik Tuban), dan Si Jago Merah (Pabrik Tuban).	The Company obtained 3 awards at the 4 th Indonesian Conference & Competition Occupational Safety & Health (ICC-OSH) 2024 through the Anzen Daiichii (Nathabumi), Bromo Tengger (Tuban Plant), and Si Jago Merah (Tuban Plant) Innovator Teams.
	Bina Mitra UMKM Award 2024	Pabrik Narogong mendapatkan tiga penghargaan GOLD dalam ajang Bina Mitra UMKM Award 2024, untuk pembinaan kepada UMKM, dan untuk dua program binaan Pabrik Narogong, UMKM Koperasi Konsumen Swadaya Pribumi dan UMKM Sampireun dari CFCD Foundation.	Narogong Plant received three GOLD awards at the Bina Mitra UMKM Award 2024, one for mentoring MSMEs, and two for mentoring programs of the Narogong Plant, MSME Koperasi Konsumen Swadaya Pribumi and MSME Sampireun, from the CFCD Foundation.
	Penghargaan Industri Hijau 2024 Green Industry Award 2024	Pabrik Tuban meraih Penghargaan Industri Hijau dari Kementerian Perindustrian Republik Indonesia dalam kategori Perusahaan Industri dengan Upaya Efisiensi Terbaik dalam Penerapan Industri Hijau di ajang Annual Indonesia Green Industry Summit (AIGIS).	Tuban Plant obtained the Green Industry Award from the Indonesian Ministry of Industry in the category of Industrial Company with the Best Efficiency Efforts in Implementing Green Industry at the Annual Indonesia Green Industry Summit (AIGIS).
	Good Mining Practice Award 2024	Pabrik Lhoknga, Pabrik Tuban, dan Pabrik Narogong mendapatkan Penghargaan Prestasi Penerapan Kaidah Teknik Pertambangan Mineral dan Batubara yang Baik Tahun 2024 (Good Mining Practice Award 2024) dari Kementerian Perindustrian RI.	Lhoknga, Tuban, and Narogong Plants received the 2024 Good Mining Practice Award for Implementation of Good Mineral and Coal Mining Engineering Principles from the Indonesian Ministry of Industry.
	Penghargaan Nihil Kecelakaan Kerja Zero Work Accident Award	- Packing Plant Batam dari Gubernur Provinsi Kepulauan Riau atas keberhasilan mempertahankan 137.548 Jam Kerja Orang (JKO) untuk periode Januari 2021 - Desember 2023. - Pabrik Lhoknga dari Gubernur Provinsi Aceh atas keberhasilan mempertahankan 5.759.115 JKO periode November 2020 - 21 Oktober 2023. - Packing Plant Lhokseumawe dari Gubernur Provinsi Aceh atas keberhasilan mempertahankan 911.723 JKO pada periode Januari 2018 - September 2023. - Packing Plant Pontianak dari Gubernur Kalimantan Barat atas keberhasilan mempertahankan 360.635 JKO periode Januari 2021 - Desember 2023.	- Batam Packing Plant from the Governor of the Riau Islands Province for successfully maintaining 137,548 Man-Worked Hours (JKO) for the period January 2021 - December 2023. - Lhoknga Plant from the Governor of Aceh Province for successfully maintaining 5,759,115 JKO for the period November 2020 - 21 October 2023. - Lhokseumawe Packing Plant from the Governor of Aceh Province for successfully maintaining 911,723 JKO for the period January 2018 - September 2023. - Pontianak Packing Plant from the Governor of West Kalimantan for successfully
	CSR Awards 2024	Perseroan mendapatkan CSR Award kategori Transformation Impact on Health and Nutrition Award dari Investortrust Indonesia Sejahtera dan Bumi Global Karbon (BGK) Foundation.	The Company received the CSR Award in the Transformation Impact on Health and Nutrition Award category from Investortrust Indonesia Sejahtera and Bumi Global Karbon (BGK) Foundation.
	Penghargaan Prasetya Ahimsa 2024 Prasetya Ahimsa Award 2024	Pabrik Tuban mendapatkan penghargaan Prasetya Ahimsa 2024 dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM) RI sebagai bagian dari penganugerahan Good Mining Practices (GMP) Award 2024.	Tuban Plant received the Prasetya Ahimsa Award 2024 from the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM) of the Republic of Indonesia as part of the 2024 Good Mining Practices (GMP) Award.

	Penghargaan Nihil Kecelakaan Kerja Zero Work Accident Award	Pabrik Lhoknga menerima penghargaan Nihil Kecelakaan Kerja dari Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia.	Lhoknga Plant received the Zero Work Accident Award from the Indonesian Ministry of Manpower.
	Zero Accident Award dan P2 HIV/AIDS	Pabrik Narogong dan Pabrik Cilacap mendapatkan Zero Accident Award (ZAA) dari Kementerian Ketenagakerjaan RI dalam ajang Naker Award 2024. Pabrik Narogong juga mendapatkan penghargaan Pencegahan dan Penanggulangan HIV/AIDS.	Narogong and Cilacap Plants received the Zero Accident Award (ZAA) from the Indonesian Ministry of Manpower at the 2024 Naker Award event. The Narogong Plant also received the HIV/AIDS Prevention and Control award.
	IICD Corporate Governance Awards	Perseroan menerima penghargaan untuk kategori "Best Responsibility of the Board Mid Cap" dalam gelaran 15th Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) Corporate Governance Conference and Award.	The Company received an award for the category of "Best Responsibility of the Board Mid Cap" at the 15th Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) Corporate Governance Conference and Award.
	Tamasya Awards 2024 dan Indonesian SDGs Awards 2024	Pabrik Narogong mendapatkan Tamsya Awards 2024 dan Indonesian SDGs Awards 2024 kategori Gold dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral RI dan CFCD Foundation (Corporate Forum for CSR Development).	Narogong Plant received Tamsya Awards 2024 and Indonesian SDGs Awards 2024 in the Gold category from the Indonesian Ministry of Energy and Mineral Resources and the CFCD Foundation (Corporate Forum for CSR Development).



SERTIFIKASI

Certification

No.	Perusahaan Company	Sertifikasi Certification	No. Sertifikat Certificate Number	Badan Sertifikasi Certification Body	Tanggal Terbit Issuance Date	Tanggal Kadaluwarsa Expired Date
1	PT Solusi Bangun Indonesia Tbk	ISO 9001:2015	QSC 01935	SUCOFINDO	Dalam proses In process	Dalam proses In process
		ISO 14001:2015	EMS 00386	SUCOFINDO	02 Mar 2022 2 Mar 2022	1 Mar 2025 1 Mar 2025
		ISO 50001:2018	EnMS 00009	SUCOFINDO	6 Feb 2024 6 Feb 2024	20 Des 2026 20 Dec 2026
		ISO/IEC 17025:2017	LP-869-IDN	KAN	20 Mei 2020 20 May 2020	19 Mei 2025 19 May 2025
		API Monogram (API Spec Q1 & API 10-A)	10A-0163	API	22 Nov 2023 22 Nov 2023	22 Nov 2026 22 Nov 2026
		ISO 45001:2018	OHS 00189	SUCOFINDO	27 Feb 2024 27 Feb 2024	5 Feb 2027 5 Feb 2027
		ISO 37001:2016	SAB 00119	SUCOFINDO	22 Jan 2024 22 Jan 2024	21 Jan 2027 21 Jan 2027
2	PT Solusi Bangun Beton	ISO 14001: 2015	EMS 00395	SUCOFINDO	28 Des 2022 28 Dec 2022	27 Des2025 27 Dec 2025
		ISO 9001: 2015	QSC 01952	SUCOFINDO	28 Des 2022 28 Dec 2022	27 Des 2025 27 Dec 2025
		ISO 45001:2018	OHS 00199	SUCOFINDO	29 Des 2023 29 Des 2023	5 Okt 2026 5 Oct 2026
		ISO 37001:2016	SAB 00121	SUCOFINDO	22 Jan 2024 22 Jan 2024	21 Jan 2027 21 Jan 2027
3	PT Solusi Bangun Andalas	ISO 9001: 2015	QSC 01954	SUCOFINDO	22 Mar 2022 22 Mar 2022	18 Feb 2025 18 Feb 2025
		ISO/IEC 17025:2017	LP-1566-IDN	KAN	22 Des 2021 22 Dec 2021	21 Des 2026 21 Dec 2026
		ISO 45001:2018	OHS 00200	SUCOFINDO	5 Jun 2024 5 Jun 2024	16 Apr 2027 16 Apr 2027
		ISO 14001: 2015	EMS 00396	SUCOFINDO	22 Mar 2022 22 Mar 2022	21Mar 2025 21 Mar 2025
		ISO 37001:2016	SAB 00120	SUCOFINDO	22 Jan 2024 22 Jan 2024	21 Jan 2027 21 Jan 2027
4	PT Pendawa Lestari Perkasa	ISO 14001: 2015	EMS 00394	SUCOFINDO	12 Feb 2022 12 Feb 2022	11 Feb 2025 11 Feb 2025
		ISO 9001: 2015	QSC 01951	SUCOFINDO	12 Feb 2022 12 Feb 2022	11 Feb 2025 11 Feb 2025
		ISO 45001:2018	OHS 00198	SUCOFINDO	24 Apr 2024 24 Apr 2024	15 Apr 2027 15 Apr 2027
		ISO 37001:2016	SAB 00123	SUCOFINDO	22 Jan 2024 22 Jan 2024	21 Jan 2027 21 Jan 2027
5	PT SBI Bangun Nusantara	ISO 14001: 2015	EMS 00439	SUCOFINDO	25 Okt 2023 25 Okt 2023	23 Feb 2026 23 Feb 2026
		ISO 9001: 2015	QSC 02037	SUCOFINDO	25 Okt 2023 25 Okt 2023	23 Feb 2026 23 Feb 2026
		ISO 45001:2018	OHS 00234	SUCOFINDO	25 Okt 2023 25 Okt 2023	23 Feb 2026 23 Feb 2026
		ISO 37001:2016	SAB 00148	SUCOFINDO	22 Jan 2024 22 Jan 2024	21 Jan 2027 21 Jan 2027



PERISTIWA PENTING 2024

2024 Event Highlights



2 Januari

January

Presiden Joko Widodo didampingi Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR), Basuki Hadimuljono melakukan kunjungan kerja ke fasilitas pengolahan sampah perkotaan menjadi bahan bakar alternatif atau refuse-derived fuel (RDF) yang dioperasikan Perseroan di Kecamatan Jeruklegi, Kabupaten Cilacap, Provinsi Jawa Tengah. Kedatangan Presiden disambut oleh Direktur Operasi SIG, Reni Wulandari dan Direktur Manufacturing Solusi Bangun Indonesia, Soni Asrul Sani.

President Joko Widodo accompanied by the Minister of Public Works and Public Housing (PUPR), Basuki Hadimuljono conducted a working visit to the urban waste processing facility into alternative fuel or refuse-derived fuel (RDF) operated by the company in Jeruklegi District, Cilacap Regency, Central Java Province. The President was welcomed by SIG Operations Director, Reni Wulandari and Solusi Bangun Indonesia Manufacturing Director, Soni Asrul Sani.



11 Januari

January

Nathabumi mengajak siswa Sekolah Alam Indonesia (SAI) Cibinong untuk ikut dalam Program Edukasi Lingkungan (PEDULI). Kegiatan ini mengangkat tema KELAS KITA (Kelola Sampah Sekitar Kita) dimana siswa mendapat edukasi dan informasi tentang teknik pengelolaan sampah dan limbah yang aman dan ramah lingkungan. Proses belajar dikemas dengan permainan yang menyenangkan.

Nathabumi invites students of Sekolah Alam Indonesia (SAI) Cibinong to participate in the Environmental Education Program (PEDULI). This activity has a theme KELAS KITA (Manage Waste Around Us) where students receive education and information about safe and environmentally friendly waste and waste management techniques. The learning process is delivered in the form of fun games.

Januari

January

12



Perseroan bersinergi dengan SIG dalam memperingati Bulan K3 Nasional 2024 yang dimulai pada 12 Januari hingga 12 Februari 2024. Selama 1 bulan penuh digelar berbagai kegiatan untuk meningkatkan kesadaran dan budaya K3 dengan melibatkan karyawan dan kontraktor, antara lain donor darah, Gemba, *safety gate meeting*, senam, lomba *emergency response team & first aid*, cerdas cermat K3, serta seminar K3.

The Company synergizes with SIG in commemorating the 2024 National OHS Month which started from January 12 to February 12, 2024. Within 1-month, various activities were held to increase OHS awareness and culture by involving employees and contractors, including blood donation, Gemba, *safety gate meeting*, aerobic, *emergency response team & first aid* competition, OHS quiz, and OHS seminar.

Januari 15

January

Pabrik Lhoknga menggelar Workshop 2024 & TPM Award Q2023 4 untuk memantapkan penerapan Total Productive Maintenance (TPM). Acara diikuti 85 peserta yang terdiri dari perwakilan fasilitator, ketua *small group activity* (SGA), *ambassador*, dan para pemenang TPM Award Q4 tahun 2023.

Lhoknga Plant held Workshop 2024 & TPM Award Q4 2023 to strengthen the implementation of Total Productive Maintenance (TPM). The event was attended by 85 participants consisting of representatives of facilitators, heads of small group activities (SGA), ambassadors, and winners of the TPM Award Q4 2023.



Februari 7

February

Bertepatan dengan peringatan Hari Lahan Basah Sedunia tahun 2024, Perseroan bersama Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) mengadakan aksi penanaman pohon di Kabupaten Cianjur. Kegiatan dihadiri oleh Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan, Dr. Ir. Siti Nurbaya Bakar, M. Sc, Kepala Dinas Lingkungan Hidup Provinsi Jawa Barat, Dr. Ir. Prima Mayaningtyas, M. Si, dan Kepala Dinas Kehutanan Provinsi Jawa Barat, Dodit Ardian Pancapana, ST, M.Sc.

Coinciding with the commemoration of World Wetlands Day in 2024, The Company and the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) held a tree planting action in Cianjur Regency. The activity was attended by the Minister of Environment and Forestry, Dr. Ir. Siti Nurbaya Bakar, M. Sc, Head of the West Java Provincial Environmental Service, Dr. Ir. Prima Mayaningtyas, M. Si, and Head of the West Java Provincial Forestry Service, Dodit Ardian Pancapana, ST, M.Sc.



8 Maret

March



Srikandi SIG di Solusi Bangun Indonesia - Pabrik Narogong ikut merayakan International Women's Day dengan mengangkat tema "Invest in Women: Accelerate Progress Ketahanan Pangan dan Perubahan Iklim". Acara diisi dengan dialog interaktif dengan narasumber Amanda Katlili Neode yang berbagi mengenai diversifikasi pengolahan pangan, serta lomba masak yang diikuti masyarakat setempat.

Srikandi SIG at Solusi Bangun Indonesia - Narogong Factory was celebrating International Women's Day by raising the theme "Invest in Women: Accelerate Progress on Food Security and Climate Change". There was an interactive dialogue with resource person Amanda Katlili Neode who shared about food processing diversification, as well as a cooking competition participated by the local community.



26-3 Maret - April

March - April

Dalam rangka menyambut bulan Ramadan 1445 H, Perseroan menyelenggarakan berbagai kegiatan antara lain:

- Pabrik Tuban mengadakan kegiatan lomba membaca Al-Quran untuk anak-anak dan membagikan 3.300 paket sembako di desa sekitar.
- Pabrik Lhoknga memberikan bantuan perlengkapan masjid dan santunan untuk 227 anak yatim dari 34 desa.
- Pabrik Cilacap membagikan 3.666 paket beras, santunan untuk 120 yatim piatu dan duafa, serta bantuan 13 ton beras bagi nelayan.
- Pabrik Narogong membagikan santunan dan sembako untuk 100 anak yatim dan 160 sahabat difabel serta 2.700 paket sembako bagi masyarakat sekitar.
- Quarry Maloko membagikan 3.225 paket sembako untuk masyarakat sekitar.

To welcome the month of Ramadan 1445 H, The Company held various activities including:

- Tuban Plant held a Quran reading competition for children and distributed 3,300 basic food packages in surrounding villages.
- Lhoknga Plant aided of mosque equipment and assistance for 227 orphans from 34 villages.
- Cilacap Plant distributed 3,666 rice packages, assistance for 120 orphans and the poor, and 13 tons of rice assistance for fishermen.
- Narogong Plant distributed assistance and basic food packages for 100 orphans and 160 disabled friends and 2,700 basic food packages for the surrounding community.
- Quarry Maloko distributed 3,225 basic food packages for the surrounding community.

Mei 31

May

Perseroan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tahun buku 2023. Keputusan RUPST termasuk persetujuan penetapan dividen tunai sebesar Rp268,39 miliar dan persetujuan perubahan pengurus Perseroan. Dengan keputusan RUPST ini, maka susunan pengurus Perseroan sejak ditutupnya RUPST tersebut adalah: Asri Mukhtar (Direktur Utama), Soni Asrul Sani, Ony Suprihartono, dan Yasuhide Abe masing-masing sebagai Direktur, Prijo Sambodo (Komisaris Utama dan Komisaris Independen), Yohanes Surya (Komisaris Independen), dan Shinji Fukami (Komisaris).

The Company held an Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for the fiscal year 2023. The resolutions of the AGMS included the approval of the determination of cash dividends of Rp268.39 billion and approval of changes to the Company's management. With this AGM decision, the composition of the Company's management since the closing of the AGM is: Asri Mukhtar (President Director), Soni Asrul Sani, Ony Suprihartono, and Yasuhide Abe each as Directors, Prijo Sambodo (President Commissioner and Independent Commissioner), Yohanes Surya (Independent Commissioner), and Shinji Fukami (Commissioner).



15-17 Juni

June

Perseroan ikut berbagi kebahagiaan Hari Iduladha dengan membagikan hewan kurban kepada masyarakat sekitar pabrik. Pabrik Cilacap menyerahkan 1 ekor sapi dan 20 ekor kambing, Pabrik Narogong menyerahkan 13 ekor sapi dan 14 ekor kambing, dan Pabrik Tuban menyerahkan 9 ekor sapi dan 14 ekor kambing.

The Company shared the joy of Eid al-Adha by distributing sacrificial animals to the community around the plants. Cilacap Plant donated 1 cow and 20 goats, Narogong Plant donated 13 cows and 14 goats, while Tuban Plant donated 9 cows and 14 goats.

Juni 15 & 20

June

Kegiatan edukasi KELAS KITA (Kelola Sampah Sekitar Kita) yang diinisiasi Nathabumi dengan menggandeng DLHK Kabupaten Kutai Kartanegara mengunjungi MI Miftahul Ulum dan SDN 003 Anggana di Balikpapan. Bertempat di lapangan sekolah masing-masing, hadir 84 siswa dan 70 siswa didampingi guru-guru sekolah, serta narasumber dari DLHK Kabupaten Kutai Kartanegara, Bank Sampah Desa Sungai Meriam dan perwakilan dari Pemerintah Desa Sungai Meriam.

The educational activity KELAS KITA (Manage Waste Around Us) initiated by Nathabumi in collaboration with Office of Environment and Forestry of Kutai Kartanegara Regency visited MI Miftahul Ulum and SDN 003 Anggana in Balikpapan. Taking place in their respective school fields, 84 students and 70 students accompanied by schoolteachers, as well as resource person from DLHK Kutai Kartanegara Regency, Sungai Meriam Village Waste Bank and representatives from the Sungai Meriam Village Government.

**21 Juni**

June



Ulang tahun ke-53 Solusi Bangun Indonesia yang jatuh pada tanggal 15 Juni 2024, dirayakan di Head Office yang terhubung secara *online* ke seluruh pabrik SBI. Direktur Utama Asri Mukhtar mengajak insan Perseroan untuk bersama-sama "Membangun Ma5a D3pan dengan Inovasi dan Keberlanjutan." Salah satu sesi penting di acara ini adalah edukasi mengenai pentingnya peran brand pada sebuah perusahaan. *Brand* yang kuat adalah *brand* yang diterapkan secara benar dan konsisten di seluruh pengaplikasiannya.

Solusi Bangun Indonesia 53rd anniversary, which falls on June 15, 2024, was celebrated at the Head Office which was connected online to all the company plants. President Director Asri Mukhtar invited the company employees to work together to "Membangun Ma5a D3pan dengan Inovasi dan Keberlanjutan." One of the important sessions at this event was education about the importance of the role of brands in a company. A strong brand is a brand that is applied correctly and consistently throughout its application.

Juni 29

June

Perseroan bekerja sama dengan Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) memperingati Hari Lingkungan Hidup Sedunia 2024 dengan kegiatan "Gowes Ramah Lingkungan". Kegiatan yang dipusatkan di Monumen 45 Solo ini diikuti oleh lebih dari 500 pesepeda dan pegiat UMKM. Pelepasan gowes ramah iklim dilakukan oleh Direktur Pengendalian Pencemaran Udara KLHK, Luckmi Purwandari.

The Company in collaboration with the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) commemorated World Environment Day 2024 with the "Eco-Friendly Cycling" activity. The activity, which was centered at the Solo 45 Monument, was attended by more than 500 cyclists and MSME activists. The release of the climate-friendly cycling was carried out by the Director of Air Pollution Control of the KLHK, Luckmi Purwandari.

**20 Juli**

July



Perseroan ikut mendukung penyelenggaraan "Fun Bike: Sehat untuk Bumi" yang digagas oleh Republika dan KONI DI Yogyakarta. Sebanyak 3.000 pesepeda dari 35 kelompok pecinta kegiatan bersepeda memenuhi jalanan di Lapangan Kenari, Jogjakarta. "Sehat untuk Bumi" dipilih sebagai tema kegiatan yang mengangkat sejumlah isu lingkungan, seperti persoalan sampah, dan penghijauan lingkungan.

The Company supported the implementation of "Fun Bike: Sehat untuk Bumi" which was initiated by Republika and KONI of DI Yogyakarta. As many as 3,000 cyclists from 35 cycling groups filled the streets of Lapangan Kenari, Jogjakarta. "Sehat untuk Bumi" was chosen as the theme of the activity which raised a number of environmental issues, such as the problem of waste and greening the environment.

Juli
July

22

Pabrik Lhoknga menyerahkan Beasiswa Semen Andalas 2024 kepada 350 orang pelajar dari Kecamatan Lhoknga dan Leupung. Penyerahan beasiswa ini merupakan bagian dari dukungan Perseroan terhadap Program Aceh Carong. Acara ini dihadiri oleh Kadisdikbud dan Kadis Pendidikan Dayah Kabupaten Aceh Besar, GM Pabrik Lhoknga, serta tokoh masyarakat setempat.

Lhoknga Plant handed over the 2024 Semen Andalas Scholarship to 350 students from Lhoknga and Leupung Districts. The scholarship handover is part of the company support for the Aceh Carong Program. The event was attended by the Head of the Education and Culture Office and the Head of the Dayah Education Office of Aceh Besar Regency, the GM of the Lhoknga Plant, and local community leaders.



Juli
July

25

Pabrik Cilacap menerima kunjungan dari Polda Jawa Tengah dalam rangka memperkuat kerja sama antara Solusi Bangun Indonesia dan Polda Jawa Tengah untuk meningkatkan keamanan dan ketertiban.

Cilacap Plant received a visit from the Central Java Regional Police in order to strengthen cooperation between Solusi Bangun Indonesia and the Central Java Regional Police to improve security and order.



2 Agustus

August



HUT Semen Andalas yang dihadiri oleh Manajemen Perusahaan, Pj Bupati Aceh Besar, Muhammad Iswanto, Forkopimda Aceh Besar, sejumlah kepala OPD, Muspika Lhoknga dan Leupung, para keuchik, imum mukim, dan sejumlah tokoh masyarakat.

Semen Andalas Anniversary which was attended by the Company Management, Pj Regent of Aceh Besar, Muhammad Iswanto, Forkopimda Aceh Besar, a number of OPD heads, Muspika Lhoknga and Leupung, keuchik, imum mukim, and a number of community leaders.



19 Agustus

August

Pabrik Narogong menyelenggarakan TPM & Safety Awards Semester 1 2024 sebagai bentuk apresiasi perusahaan atas inisiatif Total Productive Maintenance (TPM) yang diterapkan di pabrik sehingga menghasilkan peningkatan kinerja yang berkelanjutan.

Narogong Plant held the TPM & Safety Awards Semester 1 2024 as a form of company appreciation for the Total Productive Maintenance (TPM) initiative implemented in the plant thus resulting in sustainable performance improvements.



25 Agustus

August

Hari jadi Semen Andalas yang ke-41 yang jatuh pada tanggal 2 Agustus dirayakan dengan serangkaian acara. Pada tanggal 2 Agustus diadakan pemotongan tumpeng secara simbolis dilanjutkan dengan kegiatan senam jantung sehat, *safety gate meeting*, dan donor darah. Pada tanggal 20 Agustus diadakan kegiatan gotong royong di area jalan Quarry 2, dan puncaknya pada tanggal 25 Agustus diadakan acara kunjungan keluarga ke Pabrik Lhoknga. Sekitar 180 anggota keluarga karyawan mengikuti *plant tour* ini dan mendapatkan informasi tentang aktivitas yang dilakukan orang tuanya sehari-hari.

The 41st anniversary of Semen Andalas, which falls on August 2, was celebrated with a series of events. Symbolic tumpeng cutting ceremony was held on August 2, followed by healthy heart exercise, safety gate meeting, and blood donation, community service to clean the Quarry 2 road area on August 20, and the peak on August 25 was a family tour to Lhoknga Plant. Around 180 family members of employees took part in this plant tour and received information about their parents' daily activities.



4 September

September

Pabrik Tuban menyelenggarakan serangkaian kegiatan untuk mendukung pengembangan potensi generasi muda melalui olahraga dan pendidikan, serta memperkuat kolaborasi dan pengembangan komunitas lokal, yakni:

- Peresmian Dynamix Soccer School Tuban (DSST) untuk memfasilitasi anak-anak muda menyalurkan hobi dan bakat mereka dalam olah raga sepak bola.
- Panen hasil budi daya blewah yang memanfaatkan air permukaan dan bernilai ekonomis bagi warga sekitar.
- Peluncuran Rumah Kreatif Tuwuh Mendhiri untuk memajukan perekonomian masyarakat sekitar melalui kolaborasi dan pemberdayaan.

Tuban Plant held a series of activities to support the development of the potential of the young generation through sports and education, as well as strengthening collaboration and development of local communities, namely:

- Inauguration of Dynamix Soccer School Tuban (DSST) to facilitate young people to their hobbies and talents in soccer.
- Harvesting of melon cultivation that utilizes surface water and has economic value for local communities.
- Launching of Rumah Kreatif Tuwuh Mendhiri to advance the economy of the surrounding community through collaboration and empowerment.



4 September

September

Nathabumi mengadakan Regional Customer Gathering 2024 bertempat di Hotel Gumaya, Semarang dengan tema "Enhancing Our Commitment to a Sustainable Future". Acara tahunan yang bertepatan dengan Hari Pelanggan Nasional ini merupakan bentuk apresiasi perusahaan atas dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan oleh pelanggan kepada Nathabumi.

Nathabumi held a Regional Customer Gathering 2024 at the Gumaya Hotel, Semarang with the theme "Enhancing Our Commitment to a Sustainable Future". This annual event, which coincides with National Customer Day, is a company's appreciation for the support and trust that customers have given to Nathabumi.

September 18-20

September

Nathabumi hadir di Indo Waste & Recycling Expo & Forum di JIExpo Kemayoran. Acara yang diisi dengan Forum Discussion, Workshop, Seminar, dan lebih dari 50 *technical product presentation* ini digelar untuk mendukung investasi sekaligus menghadirkan solusi terhadap pengelolaan air bersih, pengolahan sampah, limbah, daur ulang, dan memperkenalkan ragam inovasi teknologi terbaru. Nathabumi memperkenalkan berbagai solusinya termasuk teknologi RDF dan meraih apresiasi sebagai *booth* terbaik.

Nathabumi attended the Indo Waste & Recycling Expo & Forum at JIExpo Kemayoran. The event, which included a Forum Discussion, Workshop, Seminar, and more than 50 technical product presentations, was held to support investment while presenting solutions for clean water management, waste processing, waste, recycling, and introducing a variety of the latest technological innovations. Nathabumi introduced its various solutions including RDF technology and won appreciation as the best booth.



September 25

September

Pabrik Cilacap bersama Perhutani mengadakan kegiatan penanaman bibit pohon bakau di area perairan Bengawan Donan. Sebanyak 3.000 bibit pohon ditanam di area tersebut untuk meningkatkan luasan hutan mangrove agar lingkungan lebih terjaga dan menciptakan kehidupan yang lebih baik.

Cilacap Plant and Perhutani held a mangrove seedling planting activity in the Bengawan Donan waters area. A total of 3,000 tree seedlings were planted in the area to increase the area of mangrove forests so that the environment is better maintained and to create a better life.



September 27

September

BerECOMitmen untuk Membangun Indonesia yang Lebih Hijau dan Berkelanjutan dengan berbagi edukasi dengan para mahasiswa Teknik Lingkungan Universitas Sahid Jakarta dan Berkolaborasi dengan Nathabumi melalui acara "Unleash the Innovation to Build a Better Tomorrow" dan "Kelas Kita" dalam rangka memperingati hari jadi Dynamix dan Nathabumi dan meningkatkan kesadaran dan tanggung jawab terhadap lingkungan sejalan dengan #ECOMitmen Dynamix untuk hidup yang berkelanjutan.

BerECOMitmen to Building a Greener and More Sustainable Indonesia by sharing education with Environmental Engineering students of Sahid University Jakarta and Collaborating with Nathabumi through "Unleash the Innovation to Build a Better Tomorrow" and "Kelas Kita" events in order to raise awareness and responsibility towards the environment in line with Dynamix's #ECOMitment for sustainable living.



1-3 Oktober

Oktober



Pabrik Tuban bekerja sama dengan Dinas Kesehatan Kabupaten Tuban, Jawa Timur, menyelenggarakan pelatihan pengolahan makanan lokal sehat untuk mencegah stunting, dan memenuhi kebutuhan gizi yang baik dan tepat bagi pertumbuhan generasi masa depan. Pelatihan berlangsung selama 3 hari di Rumah Kreatif Tuwuh Mendhiri, diikuti oleh 120 kader kesehatan Posyandu Integrasi Layanan Primer (ILP) dari enam desa di tiga kecamatan di sekitar Pabrik Tuban, Jawa Timur.

Tuban Plant in collaboration with the Tuban District Health Office, East Java, held a training on processing healthy local food to prevent stunting, and meet good and proper nutritional needs for the growth of future generations. The training lasted for 3 days at the Tuwuh Mendhiri Creative House, attended by 120 Integrated Primary Service Post (ILP) health cadres from six villages in three sub-districts around the Tuban Plant, East Java.

Oktober 4

Oktober

Pabrik Narogong bekerja sama dengan Koperasi Konsumen Swadaya Pribumi Klapanunggal (KKSPK) mengadakan program Sedekah Seribu Pohon untuk Anak Cucu (Serbu Pacu) berupa penanaman pohon dan pelepasan ecoenzyme di Rawa Jejed, Klapanunggal. Sebanyak 1.000 bibit pohon dibagikan kepada perwakilan pemangku kepentingan dan bank sampah binaan. Acara juga diisi dengan penandatanganan pakta integritas gerakan Serbu Pacu oleh semua yang hadir.

Narogong Plant in collaboration with the Koperasi Konsumen Swadaya Pribumi Klapanunggal (KKSCK) held a Thousand Trees Alms for Children and Grandchildren (Serbu Pacu) program in the form of tree planting and ecoenzyme release in Rawa Jejed, Klapanunggal. A total of 1,000 tree seedlings were distributed to representatives of stakeholders and fostered waste banks. The event also included the signing of the Serbu Pacu movement integrity pact by all those present.





23 Oktober

October

Perseroan mengadakan OH&S Contractor Gathering 2024 bertema "Safe Workplace for Sustainable Business" sebagai bentuk penghargaan atas kinerja mitra usaha yang telah berkomitmen dan bertanggung jawab menjaga budaya K3 yang optimal pada setiap aspek operasional perusahaan. Dalam acara yang berlangsung di Avenzel Hotel, Bekasi ini, SBI memberikan penghargaan untuk dua kategori yaitu Best Transporter dan Best Contractor 2024.

The Company held an OH&S Contractor Gathering 2024 with the theme "Safe Workplace for Sustainable Business" as a form of appreciation for the performance of business partners who have committed and are responsible for maintaining an optimal OHS culture in every aspect of the company's operations. In the event which took place at the Avenzel Hotel, Bekasi, SBI gave awards for two categories, namely Best Transporter and Best Contractor 2024.

Oktober 23-24

October

Solusi Bangun Indonesia sebagai salah satu *National Lighthouse* Industri 4.0 dipilih menjadi tuan rumah Workshop Making Indonesia 4.0 yang diadakan oleh Kemenperin. Acara yang diikuti oleh 29 perusahaan dari berbagai industri dan berlangsung selama 2 hari di Pabrik Narogong ini bertujuan untuk meningkatkan wawasan dan kompetensi SDM industri melalui kegiatan pembelajaran secara langsung di perusahaan *lighthouse* yang sudah melakukan transformasi teknologi. Dalam *workshop* ini, Perseroan memaparkan transformasi digital yang berlangsung di berbagai departemennya dengan mengajak peserta melihat langsung implementasinya melalui *plant tour*.

Solusi Bangun Indonesia as one of the National Lighthouse Industry 4.0 was chosen as a host of the Making Indonesia 4.0 Workshop held by the Ministry of Industry. The event, which was attended by 29 companies from various industries and lasted for 2 days at the Narogong Plant, aims to improve the insight and competence of industrial HR through direct learning activities at lighthouse companies that have carried out technological transformation. In this workshop, The Company explained the digital transformation that is taking place in its various departments by inviting participants to see its implementation directly through a plant tour.



Oktober 25

October

Pj. Bupati Cilacap bersama GM Pabrik Cilacap dan jajarannya meresmikan Ruang Kolaboratif Baruwani (Bala Runtah Watugeni) Circular Hub sebagai pusat pembelajaran dan kerja yang fokus pada kelestarian lingkungan, ekonomi sirkular, dan pemberdayaan masyarakat. Ruang ini terletak di Area Kampung Keluarga Berkualitas Gandasuli, RW XIV Kelurahan Gumilir, Kecamatan Cilacap Utara. Ruang ini membahas berbagai permasalahan lingkungan, ekonomi dan sosial seperti stunting, kondisi sampah di lingkungan masyarakat, hingga pembentukan kelompok masyarakat untuk memilah dan mengolah sampah menjadi kompos, RDF dan produk *upcycled*.

Acting Regent of Cilacap and GM of Cilacap Plant and his staff inaugurated the Baruwani Collaborative Space (Bala Runtah Watugeni) Circular Hub as a learning and work center that focuses on environmental sustainability, circular economy, and community empowerment. This space is located in the Gandasuli Quality Family Village Area, RW XIV Gumilir Village, North Cilacap District. This space discusses various environmental, economic and social problems such as stunting, waste conditions in the community environment, to the formation of community groups to sort and process waste into compost, RDF and upcycled products.



**30-31 Oktober**

October

Pabrik Narogong untuk pertama kalinya menjadi tuan rumah On-Site Meeting (OSM) Direktorat Operasi SIG. Acara rutin tahunan ini bertujuan untuk menentukan langkah penting dalam memastikan arah kebijakan, pencapaian target, dan efisiensi operasional yang terintegrasi serta meninjau performa perusahaan. Acara yang dihadiri Direktur Operasi SIG, Reni Wulandari, serta jajaran Direksi, VP, SVP dan GM dari seluruh anak usaha semen SIG ini diadakan di Gedung Clubhouse, Klapanunggal, Kabupaten Bogor.

Narogong Plant hosted the On-Site Meeting (OSM) of the SIG Operations Directorate for the first time. This annual routine event aims to determine important steps in ensuring policy direction, target achievement, and integrated operational efficiency as well as reviewing company performance. The event, which was attended by the SIG Operations Director, Reni Wulandari, as well as the Board of Directors, VPs, SVPs and GMs from all SIG cement subsidiaries, was held at the Clubhouse Building, Klapanunggal, Bogor Regency.

**6 November**

November

Perseroan mengadakan kegiatan Functional Planning yang diikuti Leaders dari seluruh fungsi di Perusahaan. Kegiatan ini bertujuan untuk melakukan penyelarasan lintas fungsi terkait strategi, roadmap bisnis 2025-2029, dan RKAP 2025 dengan mengedepankan upaya meningkatkan daya saing sehingga dapat menciptakan bisnis yang berkelanjutan melalui *Operational Excellence*.

The Company held a Functional Planning activity attended by Leaders from all functions at the Company. This activity aims to align cross-functions related to strategy, 2025-2029 business roadmap, and 2025 RKAP by prioritizing efforts to increase competitiveness so as to create a sustainable business through Operational Excellence.

November 16

November

Pabrik Tuban ikut memeriahkan peringatan hari jadi Kabupaten Tuban ke-731 dalam acara bertajuk "Run The Magical Beach". Kegiatan dipusatkan di Pantai Semilir, Desa Socorejo, Kecamatan Jenu diikuti lebih dari 900 pelari di kategori 5K, 10K, dan 15K. Acara ini bertujuan untuk mengajak masyarakat hidup sehat dengan berolahraga sekaligus mempromosikan tempat wisata di Kabupaten Tuban.

Tuban Plant participated in enlivening the commemoration of the 731st anniversary of Tuban Regency in an event titled "Run The Magical Beach". The activity was centered at Semilir Beach, Socorejo Village, Jenu District, attended by more than 900 runners in the 5K, 10K, and 15K categories. This event aims to invite the public to live healthily by exercising while promoting tourist attractions in Tuban Regency.





28 November

November

Pabrik Cilacap mengadakan Workshop Kontraktor 2024 bekerja sama dengan dengan semua manajemen dari kontraktor yang bekerja di Pabrik Cilacap dan BPJS Ketenagakerjaan di Cilacap Provinsi Jawa Tengah. Workshop dihadiri 50 oleh manajemen kontraktor dari berbagai lokasi departemen di Pabrik Cilacap, Jawa Tengah. Acara antara lain diisi dengan pelatihan dari BPJS Ketenagakerjaan dan Forum Grup Discussion (FGD) mengenai keselamatan dan kesehatan kerja di lingkup pabrik.

Cilacap Plant held a 2024 Contractor Workshop in collaboration with all management of contractors working at the Cilacap Plant and BPJS Ketenagakerjaan in Cilacap Central Java Province. The workshop was attended by 50 contractor management from various department locations at Cilacap Plant, Central Java. The event included training from BPJS Ketenagakerjaan and a Group Discussion Forum (FGD) on occupational safety and health in the plant environment.



3 Desember

December

Politeknik Negeri Jakarta melakukan kunjungan ke Pabrik Narogong. Kunjungan ini merupakan bagian dari program Monitoring dan Evaluasi (Monev) EVE tahun 2024 yang menghasilkan kesepakatan bersama untuk memperkuat posisi EVE untuk mendukung dua tujuannya yaitu operasional keberlanjutan di keempat pabrik Perseroan dan CSR di bidang pendidikan bagi warga sekitar.

Jakarta State Polytechnic visited Narogong Plant. This visit was part of the EVE Monitoring and Evaluation (Monev) program in 2024 which resulted in a joint agreement to strengthen EVE's position to support its two goals, namely sustainable operations at the four the company cement plants and CSR in the field of education for communities.

Desember 5

December

Jajaran manajemen Solusi Bangun Indonesia, SIG dan Taiheyo melakukan kunjungan ke Pabrik Tuban. Kunjungan ini terutama bertujuan untuk meninjau langsung penyelesaian pembangunan jetty dan fasilitas produksi terminal khusus. Kunjungan yang merupakan bagian dari Project Pinnacle of Jetty & Production Facilities Development juga dilakukan untuk mengapresiasi pencapaian proyek ini yang ditargetkan akan mulai beroperasi pada tahun 2025.

The management of Solusi Bangun Indonesia, SIG and Taiheyo visited Tuban Plant. The visit was mainly aimed at directly reviewing the completion of the construction of the jetty and special terminal production facilities. The visit, which is part of the Pinnacle Project of Jetty & Production Facilities Development, was also conducted to appreciate the achievements of this project which is targeted to start operating in 2025.



Desember 5

December

Dalam rangkaian Quarry Day 2024, PT Solusi Bangun Andalas (SBA) kembali melaksanakan kegiatan antara lain penyebaran bibit ikan, kunjungan ke area tambang, dan Semen Andalas Goes to Campus (SAGTC) di sejumlah perguruan tinggi di Aceh. Acara rutin tahunan ini bertujuan untuk menyosialisasikan praktik pertambangan dan proses produksi semen yang berkelanjutan kepada masyarakat di Aceh.

In the series of Quarry Day 2024, PT Solusi Bangun Andalas (SBA) again carried out program such as fish seedlings, quarry visit and Semen Andalas Goes to Campus (SAGTC) activities in a number of universities in Aceh. This annual event aims to socialize sustainable mining practices and cement production processes to the communities in Aceh.



10 Desember

December



Puncak acara Pengenugerahan Juara Inovasi 2024 di RA Suites TB Simatupang, Jakarta dimana lahir para inovator baru perseroan dengan ide terbaik dari yang terbaik dari 537 ide yang didaftarkan.

The peak of the 2024 Juara Inovasi Award ceremony at RA Suites TB Simatupang, Jakarta saw the birth of the company's new innovators with the best of the best ideas from 537 ideas submitted.



An aerial photograph of an offshore oil rig in the ocean, positioned on the left side of the page.

LAPORAN MANAJEMEN

Management Reports

02

A large, abstract graphic consisting of several interconnected green lines that form a series of geometric shapes, resembling a stylized 'K' or a series of connected triangles, spanning across the middle of the page.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Report



PRIJO SAMBODO

Komisaris Utama dan Komisaris Independen
President Commissioner and Independent Commissioner

Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Atas nama Dewan Komisaris, izinkan saya menyampaikan Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris atas perkembangan dan pengelolaan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024.

Secara umum Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab sesuai Anggaran Dasar Perseroan, Pedoman Dewan Komisaris, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dalam laporan ini, Dewan Komisaris memberikan gambaran mengenai kondisi eksternal secara umum, penilaian terhadap kinerja Direksi, pandangan atas prospek usaha yang disusun Direksi, serta pandangan atas penerapan tata kelola yang dijalankan Direksi selama periode pelaporan.

PANDANGAN ATAS KONDISI EKSTERNAL

Tahun 2024 masih menjadi tahun yang penuh dengan berbagai tantangan. Perekonomian global masih dibayangi dengan berbagai ketidakpastian. Tingkat inflasi masih relatif tinggi walaupun mulai mengalami moderasi. Terlepas situasi geopolitik sepanjang tahun 2024, tahun ini pun Presiden AS terpilih memicu sentimen yang menambah tekanan lebih lanjut terhadap prospek ekonomi dan perdagangan global, karena kebijakan agresif yang direncanakan, seperti mengenakan tarif impor yang signifikan terhadap negara mitra dagang, termasuk China. Selain itu, ketegangan geopolitik di beberapa kawasan dunia masih terus berlangsung yang berisiko memicu fluktuasi harga komoditas dan nilai tukar.¹

Ketidakpastian ekonomi global mempengaruhi pertumbuhan ekonomi Indonesia. Ekonomi Indonesia tahun 2024 tercatat hanya tumbuh 5,03%, di bawah target pemerintah sebesar 5,2%. Beberapa faktor yang mempengaruhi di antaranya adalah penurunan ekspor yang signifikan pada semester kedua tahun 2024. Penurunan harga komoditas global berdampak pada penurunan ekspor, yang selama ini menjadi salah satu andalan pendorong ekonomi Indonesia.²

Selain itu, tahun 2024 adalah tahun politik bagi Indonesia, dengan adanya agenda politik pemilihan presiden-wakil presiden dan kepala daerah serentak, dilanjutkan dengan proses transisi pemerintahan. Dinamika politik yang dinamis sepanjang tahun sangat berpengaruh terhadap dunia usaha, termasuk industri semen. Permintaan semen nasional terkontraksi terutama pada segmen ritel. Di sisi lain, industri

Distinguished Stakeholders,

On behalf of the Board of Commissioners, please allow me to present the Supervisory Report of the Board of Commissioners on the developments and management of the Company for the financial year ended December 31, 2024.

In general, the Board of Commissioners performed our duties and responsibilities in accordance with the Company's Articles of Association, Board of Commissioners Guidelines, as well as the applicable laws and regulations. In this report, the Board of Commissioners provides an overview on external conditions, performance assessment of the Board of Directors, overview on business outlook prepared by the Board of Directors and overview on corporate governance implementation during the reporting period.

OVERVIEW ON EXTERNAL CONDITIONS

The year 2024 continues to present a wide array of challenges. The global economy remains clouded by uncertainty, with inflation levels still relatively high despite signs of moderation. Beyond the geopolitical tensions that have marked the year, the election of a new U.S. President has also stirred market sentiment, adding further pressure to the outlook for the global economy and trade. This is largely due to planned aggressive policies, including the imposition of significant import tariffs on key trading partners, notably China. Moreover, ongoing geopolitical conflicts in various regions around the world continue to pose risks, potentially triggering volatility in commodity prices and exchange rates.

Global economic uncertainty affected Indonesia's economic growth. In 2024, Indonesia's economy grew by only 5.03%, falling short of the government's target of 5.2%. Several factors contributed to this, including a significant decline in exports in the second half of 2024. The decrease in global commodity prices negatively impacted exports, which have traditionally been a key driver of Indonesia's economic growth.

Furthermore, 2024 was a politically charged year for Indonesia, featuring presidential, vice-presidential and regional government elections, followed by a government transition process. The dynamic political landscape throughout the year had a significant impact on the business environment, including the cement industry. National cement demand contracted, particularly in the retail segment. Meanwhile, the

¹ https://www.idx.co.id/StaticData/NewsAndAnnouncement/ANNOUNCEMENTSTOCK/From_EREP/202503/b5a2f35737_1c46925adc.pdf
² <https://globalbusiness.id/sri-mulyani-sebut-alasan-pertumbuhan-ekonomi-indonesia-tidak-sesuai-prediksi-di-2024/>

semen masih mengalami *overcapacity* sehingga kompetisi di pasar semakin ketat dan mengarah pada perang harga yang tidak sehat. Kondisi ini membuat margin penjualan semen tidak begitu menguntungkan.

PENILAIAN TERHADAP KINERJA DIREKSI

Kondisi ekonomi dan kegiatan bisnis tahun 2024 yang melambat sudah diprediksi sejak awal. Oleh karena itu, Dewan Komisaris menyetujui Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) yang disusun Direksi sebelum tahun buku. Direksi telah menetapkan target-target kinerja yang realistis, terukur, dan achievable dengan mempertimbangkan sumber daya yang dimiliki. Dalam pandangan Dewan Komisaris, Direksi telah mengimplementasikan strategi yang tepat dan sistematis untuk mengoptimalkan kinerja bisnis inti Perseroan saat ini sekaligus menjajaki pengembangan peluang bisnis baru, salah satu diantaranya adalah pengembangan bisnis Bata Interlock Presisi yang menjadi bagian dari strategi SIG.

Pada tahun 2024, total volume produksi semen sebesar 10,76 juta ton, turun 1,1% dari 10,88 juta ton pada tahun sebelumnya. Tingkat utilisasi fasilitas produksi Perseroan mencapai 72,4%, lebih baik dibandingkan utilisasi industri semen nasional sebesar 56,5%.

Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp11,82 triliun, turun 4,5% dibandingkan Rp12,37 triliun pada tahun 2023. Komposisi pendapatan Perseroan berasal dari kontribusi penjualan segmen semen (88,8%), beton siap pakai (9,7%), agregat (1,1%), serta jasa konstruksi lainnya (0,4%).

Volume penjualan semen dan terak sebesar 13,19 juta ton, turun 4,9% dari 13,86 juta ton pada tahun 2023 dan menghasilkan pendapatan sebesar Rp10,49 triliun, turun 4,2% dari Rp10,96 triliun pada tahun sebelumnya. Penjualan beton siap pakai sebesar 1,45 juta m³, turun 5,4% dari 1,53 juta m³ pada tahun 2023 dan menghasilkan pendapatan sebesar Rp1,15 triliun, turun 5,8% dari Rp1,22 triliun. Penjualan agregat sebesar 1,12 juta ton, naik 29,5% dari 0,86 juta ton dan menyumbang pendapatan sebesar Rp130,47 miliar, naik 37,3% dari Rp95,00 miliar. Sementara pendapatan dari jasa konstruksi sebesar Rp43,42 miliar, turun 55,0% dari Rp96,42 miliar. Perseroan melaporkan realisasi laba bersih sebesar Rp745 miliar, turun 17,3%, dari Rp894,65 miliar pada tahun sebelumnya.

Dewan Komisaris melihat Direksi telah menjalankan strategi SIG dengan baik. Kombinasi strategi efisiensi biaya dan *operational excellence* dapat menghasilkan *cost of goods manufactured* (COGM) terbaik, sehingga mendukung strategi pemasaran dan penjualan SIG.

cement industry continued to face overcapacity, intensifying market competition and leading to unhealthy price war. This situation resulted in less favorable profit margins for cement sales.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS

The slowdown in economy and business activities in 2024 was anticipated from the outset. Hence, the Board of Commissioners approved the business plan formulated by the Board of Directors prior to the financial year. The Board of Directors set realistic, measurable and achievable performance targets, considering the available resources. In the view of the Board of Commissioners, the Board of Directors has implemented a well-suited and systematic strategy to optimize the performance of the current core business lines while concurrently pursuing a diversification strategy towards more sustainable business segments, among others the development of Precision Interlock Brick business, which is part of SIG's strategy.

In 2024, total cement production volume reached 10.76 million tons, a decrease of 1.1% from 10.88 million tons in the previous year. The Company's production facility utilization rate reached 72.4%, which is significantly higher than the national cement industry utilization of 56.5%.

The Company recorded revenue of Rp11.82 trillion, a decrease of 4.5% compared to Rp12.37 trillion in 2023. The Company's revenue composition is derived from the cement segment (88.8%), ready-mixed concrete (9.7%), aggregates (1.1%) and other construction services (0.4%).

Sales volume of cement and clinker amounted to 13.19 million tons, down 4.9% from 13.86 million tons in 2023, generating revenue of Rp10.49 trillion, down 4.2% from Rp10.96 trillion in the previous year. Sales of ready-mix concrete reached 1.45 million m³, down 5.4% from 1.53 million m³ in 2023, generating revenue of Rp1.15 trillion, a decrease of 5.8% from Rp1.22 trillion. Aggregate sales amounted to 1.12 million tons, up 29.5% from 0.86 million tons, contributing revenue of Rp130.47 billion, an increase of 37.3% from Rp95.00 billion. Meanwhile, revenue from construction services reached Rp43.42 billion, a decline of 55.0% from Rp96.42 billion. The Company reported a net profit of Rp745 billion, a decrease of 17.3% from Rp894.65 billion in the previous year.

The Board of Commissioners believes that the Board of Directors has executed SIG's strategy effectively. The combination of cost efficiency and operational excellence strategies has resulted in the best cost of goods manufactured (COGM), thereby supporting SIG's marketing and sales strategy.

Dewan Komisaris mengapresiasi komitmen Direksi dalam menjaga operasional berkualitas dan menjalankan kaidah pertambangan yang berkelanjutan. Pada tahun 2024, Perseroan menerima penghargaan Good Mining Practice dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral untuk tiga pabriknya di Narogong (Jawa Barat), Lhoknga (Aceh), dan Tuban (Jawa Timur).

Konsistensi Perseroan dalam menjalankan bisnis dengan prinsip keberlanjutan kembali mendapat penghargaan PROPER dari Kementerian Lingkungan Hidup (KLH). Dua PROPER Emas masing-masing diraih oleh Pabrik Cilacap dan Pabrik Lhoknga, dan satu PROPER Hijau diraih oleh Pabrik Tuban. Pencapaian PROPER Emas dan Hijau ini merupakan pengakuan atas upaya nyata Perseroan dalam menerapkan prinsip keberlanjutan yang melampaui kepatuhan regulasi, dengan menghadirkan dampak bagi lingkungan dan pemberdayaan masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan. PROPER Emas yang diraih Pabrik Cilacap menjadi PROPER Emas yang kedelapan bagi Pabrik Cilacap berkat inovasi pengelolaan limbah menjadi bahan bakar alternatif yang ramah lingkungan.

PENGAWASAN DALAM PERUMUSAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI PERUSAHAAN

Dewan Komisaris menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan mengacu pada Pedoman Kerja Dewan Komisaris (*Board of Commissioners Guidelines*). Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris mencakup pengawasan terhadap perumusan strategi dan inisiatif strategis Perseroan.

Sebelum tahun berjalan, Direksi menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) dengan berkoordinasi dan memperhatikan arahan dari SIG sebagai perusahaan induk. Dalam proses penyusunannya, Dewan Komisaris memberikan saran, masukan, dan rekomendasi atas rancangan strategi Perseroan.

Secara khusus, dalam penyusunan RKAP 2024, Dewan Komisaris memberikan masukan untuk mengoptimalkan utilisasi pabrik, meningkatkan efisiensi biaya, meningkatkan pendapatan dari segmen non-semen melalui pengembangan bisnis, serta memanfaatkan inovasi dari talenta Perseroan untuk membuka peluang pengembangan usaha. Direksi telah memastikan bahwa setiap strategi dan inisiatif strategis yang akan diterapkan telah didasarkan pada analisis yang kuat, sesuai dengan perkembangan internal dan eksternal perusahaan, serta sejalan dengan strategi jangka panjang SIG.

Dewan Komisaris senantiasa memantau implementasi strategi dan inisiatif strategis Perseroan. Untuk memastikan tercapainya sasaran kinerja yang termuat dalam RKAP dan *Key Performance Indicators* (KPI) Direksi, Dewan Komisaris melakukan monitoring melalui komunikasi dan koordinasi dengan Direksi, antara lain melalui proses pelaporan dan rapat bersama Dewan Komisaris dan Direksi.

The Board of Commissioners appreciates the commitment of the Board of Directors in maintaining high-quality operations and implementing sustainable mining practices. In 2024, the Company received Good Mining Practice award from the Ministry of Energy and Mineral Resources for three plants in Narogong (West Java), Lhoknga (Aceh) and Tuban (East Java).

The Company's consistency in conducting business based on sustainability principles has once again been recognized with the PROPER award from the Ministry of Environment (KLH). The Company received two Gold PROPER awards for Cilacap and Lhoknga plants, as well as one Green PROPER award for Tuban plant. These Gold and Green PROPER awards serve as a testament to the Company's tangible efforts in implementing sustainability principles beyond regulatory compliance, creating a positive impact on the environment and empowering local communities around its operational areas. The Gold PROPER award for Cilacap Plant marks its eighth Gold PROPER achievement, driven by its innovative waste management initiatives that transform waste into environmentally friendly alternative fuel sources.

SUPERVISION IN CORPORATE STRATEGY FORMULATION AND IMPLEMENTATION

The Board of Commissioners performs our duties and responsibilities in accordance with the Board of Commissioners Guidelines. Our responsibilities include overseeing the formulation of the Company's strategy and strategic initiatives.

Prior to each financial year, the Board of Directors prepares Corporate Work Plan and Budget (RKAP) in coordination with and under the guidance of SIG as the parent company. During this process, the Board of Commissioners provides advice, insight and recommendations on the Company's strategic plans.

Particularly, in the preparation of 2024 RKAP, the Board of Commissioners provided input to optimize plant utilization, to enhance cost efficiency, to increase revenue from non-cement segments through business development and to leverage innovation of the Company's talents to unlock business growth opportunities. The Board of Directors ensured that every strategy and strategic initiative implemented is based on a solid analysis, aligned with both internal and external company developments, as well as in line with SIG's long-term strategy.

The Board of Commissioners continuously monitors the implementation of the Company's strategy and strategic initiatives. To ensure the achievement of performance targets outlined in RKAP and the Board of Directors' Key Performance Indicators (KPI), the Board of Commissioners conducted monitoring through communication and coordination with the Board of Directors, including reporting process and joint meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors.

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi menyelenggarakan 6 (enam) kali rapat bersama. Di dalam forum rapat bersama, Direksi melaporkan hasil pencapaian kinerja keuangan dan kinerja operasional, manajemen risiko korporat, pemenuhan kontrak manajemen, perkembangan proyek-proyek strategis seperti pengembangan dermaga dan fasilitas produksi dan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) di Pabrik Tuban, perkembangan pemenuhan peraturan I-A dari Bursa, dan hal-hal lain yang perlu diketahui atau membutuhkan persetujuan Dewan Komisaris. Dewan Komisaris juga melakukan kunjungan kerja ke lokasi pabrik dan proyek-proyek Perseroan untuk melihat secara langsung kondisi di lapangan dan permasalahan yang ada, agar dapat memberikan saran perbaikan yang relevan dan tepat.

Dalam pandangan Dewan Komisaris, Direksi telah mengimplementasikan strategi dan inisiatif secara efektif dan optimal sesuai saran dan arahan Dewan Komisaris dengan tetap mematuhi peraturan perundang-undangan dan prinsip-prinsip tata kelola yang baik.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA

Industri semen Indonesia masih akan menghadapi berbagai tantangan pada tahun 2025 terutama karena kondisi kelebihan pasokan alias *oversupply* di pasar dalam negeri. Perseroan harus terus berinovasi, melakukan terobosan, dan mencari peluang diversifikasi usaha untuk meningkatkan pendapatan dan profitabilitas.

Menurut penilaian Dewan Komisaris, rencana dan prospek usaha yang disusun Direksi cukup baik dan berpotensi menjadi solusi atas berbagai kendala yang dihadapi Perseroan saat ini. Rencana ekspor semen ke Amerika Serikat diharapkan dapat segera terealisasi di tahun 2025 setelah proyek pengembangan dermaga dan fasilitas produksi di Tuban selesai. Proyek strategis ini akan mendorong penjualan ekspor semen Perseroan dan mampu memenuhi kebutuhan pasar ekspor hingga satu juta ton per tahun, sehingga akan meningkatkan utilisasi pabrik Perseroan.

In 2024, the Board of Commissioners and the Board of Directors held 6 (six) joint meetings. During these meetings, the Board of Directors reported financial and operational performances, corporate risk management, compliance with management contracts, progress on strategic projects such as development of the pier and production facilities and Solar Power Plant (PLTS) at the Tuban Plant, compliance with IDX Regulation I-A and other matters requiring the Board of Commissioners' attention or approval. The Board of Commissioners also conducted site visits to the Company's plants and projects to observe on-ground conditions and challenges first-hand, enabling us to provide relevant and appropriate recommendations for improvement.

In the Board of Commissioners' view, the Board of Directors has effectively and optimally implemented strategy and initiatives in accordance with the Board of Commissioners' guidance and recommendations while ensuring compliance with regulations and good corporate governance principles.

OVERVIEW ON BUSINESS OUTLOOK

Indonesian cement industry is expected to encounter various challenges in 2025, primarily due to the ongoing issue of oversupply in the domestic market. The Company must continuously innovate, make breakthroughs and explore business diversification opportunities in order to enhance revenue and profitability.

In the view of the Board of Commissioners, business plans and prospects formulated by the Board of Directors are well-structured and have the potential to address the challenges currently faced by the Company. The planned cement export to the United States is expected to materialize in 2025, following the completion of Jetty Extension Project in Tuban. This strategic project will drive the Company's cement export sales, and is able to meet export market needs of up to one million tons per year, thereby improving the utilization rate of the Company's plants.



Kunjungan Komisaris Solusi Bangun Indonesia ke proyek pengembangan dermaga dan fasilitas produksi semen tipe khusus di Tuban, Jawa Timur.
Official visit by Commissioner of Solusi Bangun Indonesia to the jetty extension in Tuban, East Java.

Perseroan memiliki sumber daya dan pengalaman yang unggul di dalam bisnis pertambangan mineral, yang sudah dijalankan dan dikembangkan dalam beberapa tahun terakhir. Oleh karena itu, Dewan Komisaris melihat rencana Perseroan untuk berinvestasi dan secara signifikan meningkatkan skala bisnis ini dengan dukungan para pemegang saham memiliki potensi yang sangat baik.

Perseroan memiliki divisi pengelola limbah bernama Nathabumi yang telah memiliki skala bisnis yang cukup besar. Nathabumi menjadi penggerak utama bagi inisiatif efisiensi biaya Perseroan melalui penyediaan energi dan bahan baku alternatif sebagai pengganti batubara dan material campuran semen. Dewan Komisaris mendukung rencana Perseroan untuk berinvestasi meningkatkan skala bisnis Nathabumi dengan dukungan SIG. Dewan Komisaris optimis investasi ini akan memberikan dampak positif yang signifikan bagi Perseroan.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dewan Komisaris terus mendorong penerapan tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) di Perseroan melalui mekanisme pengawasan dan evaluasi Komite Audit, untuk menjaga kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Secara berkala, Dewan Komisaris menerima hasil evaluasi atas efektivitas pengendalian internal dan manajemen risiko yang dilakukan oleh Komite Audit bekerja sama dengan Divisi Audit Internal. Hasil evaluasi dan rekomendasi perbaikan disampaikan kepada Direksi untuk ditindaklanjuti.

Dalam pandangan Dewan Komisaris, praktik GCG di Perseroan sudah berjalan baik dengan struktur tata kelola yang efektif terdiri dari organ utama, organ pendukung, dan infrastruktur berupa Kebijakan Bersama Tata Kelola PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan Anak Perusahaan Terkonsolidasi, Pedoman Perilaku Etika Bisnis, Piagam (charter), Kebijakan dan Prosedur Perusahaan, Sistem Pelaporan Pelanggaran, dan sebagainya. Pada tahun 2024, Dewan Komisaris bersama Direksi telah mengeluarkan kebijakan penyelarasan Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan Pedoman Perilaku Etika Perseroan.

Sejalan dengan kebijakan SIG, sejak 1 Desember 2024, Dewan Komisaris membentuk Komite Pemantau Risiko untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya terkait pengawasan manajemen risiko. Dengan adanya Komite Pemantau Risiko, maka kualitas GCG di Perseroan dapat lebih ditingkatkan terutama pada aspek transparansi, akuntabilitas, dan tanggung jawab dalam pengelolaan risiko yang dilakukan oleh lini kesatu, kedua dan ketiga.

The Company owns excellent resources and expertise in the mineral mining business, which has been developed and expanded over the past few years. Hence, the Board of Commissioners views the Company's plan to invest in and significantly scale up this business, with the support of shareholders, as having great potential.

The Company operates a waste management division, Nathabumi, which has already achieved a significant business scale. Nathabumi serves as a key driver of cost-efficiency initiatives by providing alternative energy sources and raw materials to replace coal and cement additives. The Board of Commissioners supports the Company's plan to invest in expanding Nathabumi's business scale with the backing of SIG. The Board of Commissioners is confident that this investment will have a significant positive impact on the Company.

VIEW ON CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

The Board of Commissioners consistently promotes the implementation of Good Corporate Governance (GCG) within the Company through supervision and evaluation mechanisms by the Audit Committee to ensure the Company's compliance with the applicable laws and regulations.

The Board of Commissioners regularly receives evaluation reports on the effectiveness of internal controls and risk management prepared by the Audit Committee in collaboration with Internal Audit Division. The evaluation results and recommendations for improvements are delivered to the Board of Directors for follow-up actions.

In the view of the Board of Commissioners, GCG practices within the Company have been well implemented, supported by an effective governance structure consisting of key corporate bodies, supporting entities and governance infrastructure, including Joint Governance Policy of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk and its Consolidated Subsidiaries, the Code of Business Ethics, Charter, Corporate Policies and Procedures, Whistleblowing System, and so forth. In 2024, the Board of Commissioners, together with the Board of Directors, issued a policy to align the Company's Good Corporate Governance Guidelines and Code of Conduct.

In line with SIG's policy, on December 1, 2024, the Board of Commissioners established a Risk Monitoring Committee to support implementation of our duties and responsibilities related to risk management supervision. The establishment of this committee is expected to further enhance the quality of GCG within the Company, particularly in terms of transparency, accountability and responsibility in risk management across the first, second and third lines of defence.

DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners

YOHANES SURYA

Komisaris Independen
Independent Commissioner

HERUDI KANDAU NUGROHO

Komisaris
Commissioner

SHINJI FUKAMI

Komisaris
Commissioner

PRIJO SAMBODO

Komisaris Utama dan
Komisaris Independen
President Commissioner and
Independent Commissioner



Dewan Komisaris bekerja sama dengan Direksi akan mengoptimalkan peran Komite Pemantauan Risiko untuk melakukan fungsi pengawasan terhadap penyusunan kebijakan, strategi, dan implementasi pengelolaan manajemen risiko di Perseroan. Dengan demikian, diharapkan pengelolaan risiko Perseroan pada tahun 2025 dan ke depan akan lebih baik lagi.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tanggal 31 Mei 2024 terkait agenda perubahan pengurus Perseroan, RUPST menyetujui pemberhentian dengan hormat Bapak Prijo Sambodo sebagai Komisaris Utama/Komisaris Independen Perseroan dan Bapak Yoshifumi Taura sebagai Komisaris Perseroan, serta menyetujui pengangkatan Bapak Prijo Sambodo sebagai Komisaris Utama/Komisaris Independen Perseroan, Bapak Yohanes Surya sebagai Komisaris Independen Perseroan, dan Bapak Shinji Fukami sebagai Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya RUPST tersebut hingga ditutupnya RUPST yang diselenggarakan pada tahun 2029, tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

Dengan demikian, komposisi Dewan Komisaris Perseroan pada 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Prijo Sambodo	Komisaris Utama/Komisaris Independen President Commissioner/Independent Commissioner
Yohanes Surya	Komisaris Independen Independent Commissioner
Shinji Fukami	Komisaris Commissioner
Herudi Kandau Nugroho	Komisaris Commissioner

APRESIASI

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada seluruh pemangku kepentingan Perseroan atas dukungannya selama ini. Dewan Komisaris juga berterima kasih kepada Direksi, jajaran manajemen, dan seluruh insan Perseroan atas apa yang telah kita upayakan bersama demi keberlanjutan usaha PT Solusi Bangun Indonesia Tbk. Seluruh komponen Perseroan telah menunjukkan kerja keras dan dedikasinya untuk terus menjajaki berbagai inisiatif dan inovasi demi memperkuat keunggulan kompetitif Perseroan di industri. Semoga Perseroan dapat terus memberikan nilai tambah dan manfaat yang lebih besar bagi para pemegang saham, karyawan, pelanggan, mitra usaha, dan seluruh pemangku kepentingan di masa mendatang.

In collaboration with the Board of Directors, the Board of Commissioners will optimize the role of the Risk Monitoring Committee in overseeing the formulation of policies, strategies and the implementation of risk management within the Company. This initiative aims to further strengthen the Company's risk management practices in 2025 and beyond.

CHANGES IN COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Based on resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on May 31, 2024, regarding changes in the Company's management, the AGMS approved the honorable discharge of Mr. Prijo Sambodo as President Commissioner/Independent Commissioner and Mr. Yoshifumi Taura as Commissioner. Additionally, the AGMS approved the appointment of Mr. Prijo Sambodo as President Commissioner/Independent Commissioner, Mr. Yohanes Surya as Independent Commissioner and Mr. Shinji Fukami as Commissioner, effective from the closing of the AGMS until the closing of the AGMS to be held in 2029, with due regards to the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss at any time.

Accordingly, as of December 31, 2024, composition of the Company's Board of Commissioners was as follows:

APPRECIATION

The Board of Commissioners extends our appreciation to all of the Company's stakeholders for their continued support. We also express our gratitude to the Board of Directors, management and all members of the Company for our collective efforts in ensuring the sustainability of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk. Every component of the Company has demonstrated hard work and dedication in exploring various initiatives and innovations to strengthen the Company's competitive advantage in the industry. We hope that the Company will continue to create added value and to generate greater benefits for shareholders, employees, customers, business partners and all stakeholders in the future.



Prijo Sambodo
Komisaris Utama/Komisaris Independen
President Commissioner/Independent Commissioner

LAPORAN DIREKSI

Board of Directors' Report

ASRI MUKHTAR

Direktur Utama
President Director



Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Perseroan dapat melalui tahun 2024 dengan hasil yang positif di tengah berbagai tantangan industri semen domestik dan ketidakpastian ekonomi global. Semua ini tentu dapat terjadi karena rahmat dan karunia Tuhan yang Maha Pengasih serta kerja keras seluruh insan Perseroan. Mewakili Direksi, izinkan saya melaporkan ringkasan kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024.

ANALISIS LINGKUNGAN EKSTERNAL

Kondisi perekonomian global sepanjang tahun 2024 masih berada dalam situasi ketidakpastian. Fragmentasi geoekonomi dan ketegangan geopolitik yang masih terus berlanjut menyebabkan terganggunya rantai perdagangan dunia yang berdampak pada perlambatan ekonomi global. Kinerja pertumbuhan ekonomi Indonesia tidak terlepas dari situasi ketidakpastian global. Perlambatan ekonomi negara mitra dagang utama Indonesia terutama China mengakibatkan turunnya permintaan dan harga komoditas global. Fluktuasi harga komoditas utama seperti batubara dan minyak sawit mentah (CPO) berdampak neraca perdagangan Indonesia.¹

Pada tahun 2024, Indonesia melaksanakan Pemilihan Umum (Pemilu) untuk memilih Presiden-Wakil Presiden dan anggota legislatif pusat dan daerah. Faktor Pemilu secara langsung maupun tidak langsung memengaruhi iklim usaha dan investasi. Menjelang Pemilu, banyak investor bersikap *wait-and-see*, termasuk investor potensial untuk proyek pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN). Dalam perkembangannya, pelaksanaan Pemilu pada 14 Februari 2024 berjalan aman dan kondusif. Hasil Pemilu 2024 memberikan optimisme bagi para pelaku usaha mengingat calon pemerintah baru berkomitmen untuk melanjutkan kebijakan dari pemerintah sebelumnya.²

Meskipun dihadapkan dengan tantangan global dan domestik yang tinggi, perekonomian Indonesia membukukan pertumbuhan yang stabil di sepanjang tahun 2024. Badan Pusat Statistik telah mengumumkan pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2024 sebesar 5,03%, sedikit di bawah capaian tahun 2023 sebesar 5,05% dan lebih rendah dari target APBN 2024 sebesar 5,2%.³

Distinguished Stakeholders,

The Company successfully navigated through 2024 with positive results despite various challenges in the domestic cement industry and global economic uncertainty. This achievement was made possible by the grace and blessings of God the Most Merciful, as well as the hard work of all members of the Company. On behalf of the Board of Directors, please allow me to present a summary of the Company's performance for the financial year ending December 31, 2024.

ANALYSIS OF EXTERNAL ENVIRONMENT

The global economy throughout 2024 remained in a state of uncertainty. Ongoing geo-economic fragmentation and geopolitical tensions continued to disrupt global trade chains, leading to a slowdown in the global economy. Indonesia's economic growth performance was not immune to this global uncertainty. The economic slowdown of Indonesia's key trading partners, particularly China, resulted in declining demand and global commodity prices. Fluctuations in the prices of major commodities, such as coal and crude palm oil (CPO), impacted Indonesia's trade balance.

In 2024, Indonesia held General Election for the President-Vice President and members of the central and regional legislative bodies. The election factor directly and indirectly influenced the business and investment climate. Leading up to the election, many investors adopted a wait-and-see approach, including potential investors in the development of the Nusantara Capital City (IKN) project. As the election took place on February 14, 2024, in a safe and conducive manner, the results provided optimism for business players, given that the new government candidates committed to continuing the policies of the previous administration.

Despite facing significant global and domestic challenges, Indonesia's economy maintained stable growth throughout 2024. The Statistics Indonesia announced that Indonesia's economic growth for 2024 was 5.03%, slightly below 2023 achievement of 5.05% and lower than 2024 state budget target of 5.2%.

¹ Ekonom Permata Bank Proyeksikan Pertumbuhan Ekonomi di Angka 5,2 Persen di 2025, www.tempo.co

² Ekonom Sebut Investor Wait and See Tunggu Hasil Pemilu, www.ekonomi.bisnis.com

³ Siaran Pers Detil, www.fiskal.kemenkeu.go.id

Industri semen nasional masih dibayangi berbagai tantangan. Persaingan pasar domestik yang ketat, curah hujan yang tinggi di awal tahun, perlambatan permintaan pasar ritel dan laju realisasi proyek-proyek konstruksi karena banyaknya hari libur dan pergeseran prioritas belanja masyarakat. Selain tantangan pasar domestik, industri semen juga menghadapi ketidakpastian dari situasi geopolitik yang tereskalasi dan memengaruhi harga-harga komoditas.

Kondisi kelebihan pasokan yang tinggi juga masih menjadi kendala utama. Saat ini kapasitas terpasang industri semen nasional mencapai 119,9 juta ton per tahun, namun sejak tahun 2017, utilisasi pabrik semen tidak pernah mencapai 70%.⁴ Pada tahun 2024, utilisasi industri mencapai 56,5%, sedikit lebih tinggi dari tahun 2023, namun masih lebih rendah dibandingkan utilisasi tahun 2019 atau sebelum pandemi yakni sekitar 65%.⁵

Volume penjualan semen dalam negeri pada tahun 2024 mencapai 64,9 juta ton, turun 0,9% dibandingkan 65,5 juta ton pada tahun 2023. Sentimen utama yang memengaruhi penjualan semen adalah pelemahan daya beli masyarakat, perlambatan pembangunan infrastruktur pemerintah baik di Jawa maupun wilayah lainnya termasuk proyek pembangunan IKN di Kalimantan Timur, serta permintaan sektor properti yang belum sepenuhnya pulih.⁶

Pelemahan daya beli masyarakat dan risiko ketidakpastian ekonomi global yang masih tinggi, menekan permintaan terhadap semen kantong karena proyek perumahan kecil dan renovasi cenderung lebih sensitif terhadap kondisi ekonomi dan fluktuasi harga. Sebaliknya, permintaan terhadap semen curah masih menunjukkan perkembangan yang positif, khususnya dari Jakarta dan sekitarnya, serta Jawa Barat. Hal ini didorong oleh percepatan proyek-proyek infrastruktur seperti MRT, LRT, dan jalan tol. Permintaan semen curah juga terangkat oleh pembangunan gudang, pabrik, dan perumahan di kawasan-kawasan baru di luar Jakarta. Kondisi itu membantu kinerja industri semen yang mengalami penurunan permintaan semen kantong.⁷

STRATEGI DAN INISIATIF

Perseroan telah menetapkan strategi bisnis yang fokus pada empat pilar, yakni *Operational Excellence*, *Process & Asset Optimization*, *Sustainable Development* serta *People & Leaders*. Implementasi strategi bisnis tersebut dan pencapaiannya pada tahun 2024 di antaranya adalah sebagai berikut:

The national cement industry continued to face various challenges. Intense competition in the domestic market, high rainfall at the beginning of the year, a slowdown in retail market demand and delays in the realization of construction projects due to numerous holidays and shifting consumer spending priorities; all contributed to the industry's struggles. In addition to domestic market challenges, the cement industry also faced uncertainty stemming from escalating geopolitical tensions, which influenced commodity prices.

The high surplus supply condition also remained a major challenge. Currently, the installed capacity of the national cement industry stands at 119.9 million tons per year. However, since 2017, cement plant utilization has never reached 70%. In 2024, industry utilization reached 56.5%, slightly higher than in 2023 but still lower than the pre-pandemic utilization rate of around 65% in 2019.

Domestic cement sales volume in 2024 reached 64.9 million tons, decreased 0.9% compared to 65.5 million tons in 2023. The key factors influencing cement sales included weakened consumer purchasing power, a slowdown in government infrastructure development both in Java and other regions, including the IKN project in East Kalimantan, as well as the property sector demand that had not yet fully recovered.

Weakened consumer purchasing power and persistent global economic uncertainty put pressure on demand for bagged cement, as small-scale housing projects and renovations tended to be more sensitive to economic conditions and price fluctuations. Conversely, demand for bulk cement continued to show positive growth, particularly in Jakarta and its surrounding areas, as well as West Java. This was driven by the acceleration of infrastructure projects, such as MRT, LRT and toll roads. Bulk cement demand was also supported by the construction of warehouses, factories and housing developments in new areas outside Jakarta. These factors helped offset the decline in bagged cement demand within the cement industry.

STRATEGIES AND INITIATIVES

The Company established a business strategy focused on four pillars, namely *Operational Excellence*, *Process & Asset Optimization*, *Sustainable Development* and *People & Leaders*. The implementation of this business strategy and its achievements in 2024 included the following:

⁴ Utilitas Industri Semen Ditargetkan Capai 70 Pada Tahun Ini, www.industri.kontan.co.id

⁵ Kapasitas Terpasang Industri Semen Capai 119,9 Juta Ton, www.investor.id

⁶ Kapasitas Terpasang Industri Semen Capai 119,9 Juta Ton, www.investor.id

⁷ Simak Prospek Kinerja Emiten Semen di Tahun 2025, www.investasi.kontan.co.id

Operational Excellence

Dengan empat pabrik yang dimiliki, Perseroan mempunyai keunggulan dalam menjaga efisiensi dan efektivitas produksi, sehingga bisa menghasilkan *cost-to-serve* terbaik. Pada tahun 2024, Perseroan berhasil mencapai target penurunan *clinker factor*, konsumsi energi listrik dan termal, dan efisiensi proses lainnya yang dikelola secara *continuous improvement* melalui TPM (*Total Productivity Maintenance*) activity, serta inovasi teknologi 4.0. Perseroan terus berinovasi untuk mencari peluang-peluang baru. Melalui *operational excellence*, Perseroan menargetkan untuk mencapai indeks klinker 50%, meningkatkan Thermal Substitution Rate (TSR) dengan mengoptimalkan penggunaan bahan bakar alternatif hingga mencapai rata-rata 18% dari 13% saat ini, serta menjaga keandalan pabrik dengan mengurangi *unplanned shutdown*.⁸

Perseroan telah melakukan ekspor terak sejak tahun 2020 melalui dermaga di Tuban dengan *loading rate* tertinggi sebesar 15,7 ribu ton per hari, dan dermaga di Cilacap dengan *loading rate* tertinggi sebesar 15,8 ribu ton per hari. Dengan kebutuhan terak di pasar ekspor yang terus meningkat, SBI memiliki peluang untuk meningkatkan pendapatan ekspor. Melalui peningkatan *operational excellence* dan inovasi dalam alur kerja, pada tahun 2024 *loading rate* ekspor terak mampu mencapai rekor angka tertinggi. Dermaga di Tuban dapat mencapai *loading rate* 23,6 ribu ton per hari pada Bulan Oktober 2024, dan dermaga di Cilacap mencapai 23 ribu ton per hari pada Bulan September 2024.

Proyek pengembangan dermaga dengan *advanced loading facility* dan fasilitas produksi di Tuban, Jawa Timur mendekati tahap penyelesaian. Proyek kerja sama strategis antara SBI dengan Taiheiyo yang dimulai sejak tahun 2022 ini bertujuan untuk meningkatkan kapasitas ekspor terak dan semen tipe khusus (tipe V) ke pasar internasional, khususnya Amerika Serikat (AS). Dengan nilai investasi sebesar Rp1,4 triliun, proyek ini mencakup sejumlah pengembangan fasilitas dermaga maupun pabrik. Salah satunya adalah peningkatan kapasitas Terminal Khusus dari 15.000 *Deadweight Ton* (DWT) menjadi 50.000 DWT.

Hingga akhir tahun, kemajuan proyek ini telah memasuki tahap *commissioning* dan dijadwalkan siap beroperasi penuh pada 2025. pada Bulan Juli 2024, Perseroan telah melakukan *berthing test* atau uji coba sandar kapal untuk memastikan kelayakan pengoperasian Terminal Khusus. Uji coba ini bertujuan untuk menilai aspek kepelabuhan, keselamatan pelayaran, serta kelestarian lingkungan, yang merupakan bagian dari upaya untuk memastikan keberlanjutan operasional pelabuhan pada Terminal Khusus ini. Dengan kapasitas ekspor hingga 1 juta ton semen per tahun, proyek ini akan menjadi tonggak penting tidak hanya dalam memperkuat kapasitas distribusi, tetapi juga berkontribusi terhadap daya saing pasar ekspor dan memperkuat jaringan distribusi global Perseroan.

Operational Excellence

With its four plants, the Company has the advantage of maintaining production efficiency and effectiveness, enabling it to achieve the best *cost-to-serve*. In 2024, the Company successfully met its targets for reducing the *clinker factor*, electricity and thermal energy consumption, as well as other efficiency improvements, which were continuously enhanced through TPM (*Total Productivity Maintenance*) activities and Industry 4.0 technological innovation. The Company continues to innovate in exploring new opportunities. Through *operational excellence*, the Company aims to achieve a *clinker index* of 50%, to increase the Thermal Substitution Rate (TSR) by optimizing the use of alternative fuels to an average of 18% from the current 13% and to maintain plant reliability by reducing *unplanned shutdown*.

The Company has been exporting *clinker* since 2020 through Tuban Jetty, with the highest *loading rate* reaching 15.7 thousand tons per day, and Cilacap Port, with the highest *loading rate* of 15.8 thousand tons per day. With the growing demand for *clinker* in export markets, SBI has the opportunity to increase export revenue. With improvements in *operational excellence* and workflow innovation, in 2024, the *clinker* export *loading rate* reached a record high. Tuban Jetty achieved a *loading rate* of 23.6 thousand tons per day in October 2024, while Cilacap Jetty reached 23 thousand tons per day in September 2024.

The dock development project, featuring an *advanced loading facility* and production facilities in Tuban, East Java is nearing completion. This strategic collaboration between SBI and Taiheiyo, initiated in 2022, aims to enhance the export capacity of *clinker* and special type V cement to international markets, particularly the United States (US). With an investment of Rp1.4 trillion, this project includes several facility upgrades, including increasing the capacity of the Special Terminal from 15,000 *Deadweight Tons* (DWT) to 50,000 DWT.

At end of the year, the project had entered the *commissioning* phase and is scheduled for full operations in 2025. In July 2024, the Company conducted a *berthing test* to ensure the operational feasibility of the Special Terminal. This trial aimed to assess port functionality, maritime safety and environmental sustainability as part of efforts to secure the long-term operations of the terminal. With an export capacity of up to 1 million tons of cement per year, this project will serve as a key milestone in strengthening not only distribution capacity but also export market competitiveness and the Company's global distribution network.

⁸ Majalah Internal SBI "Berita Kita" Desember 2024

Pada tahun 2024 Perseroan menerima penghargaan National Lighthouse Industry 4.0 dari Kementerian Perindustrian atas Integrated Waste Management Use Case melalui penerapan teknologi RDF (*Refuse Derived Fuel*) Data Analytics dan Nathabumi E-Performance yang terintegrasi. Salah satu dampak solusi tersebut yaitu meningkatkan efisiensi proses RDF. Penghargaan ini menandai upaya Perseroan yang dinilai mampu menjadi percontohan bagi industri lainnya dalam transformasi dan implementasi Industri 4.0 melalui kecerdasan buatan (*artificial intelligence/AI*), manufaktur aditif dan analitik canggih, serta peningkatan sistem produksi untuk mendorong dampak ekonomi, operasional dan teknologi untuk meningkatkan produktivitas dan daya saing industri manufaktur nasional menjadi lebih berkelanjutan, fleksibel, dan efisien.

Process & Asset Optimization

Pada tahun 2024, Perseroan berhasil meningkatkan profitabilitas dari segmen bisnis nonsemen melalui penjualan beton siap pakai, agregat, dan bahan baku bisnis mineral, serta meningkatkan implementasi digitalisasi pada proses bisnis.

Sinergi SBI dan SIG berhasil mempertahankan peran strategis di pasar yang kompetitif dengan memasok semen curah untuk beberapa Proyek Strategis Nasional (PSN) termasuk proyek Jalan Tol Cileunyi-Sumedang-Dawuan dan MRT Jakarta Fase 2. Selain itu, Perseroan juga terlibat dalam penyediaan beton siap pakai (*ready-mix concrete*) untuk proyek perumahan milik Summarecon di Jawa Barat.

Perseroan berinovasi dalam portofolio produk semen non-OPC (*Non-ordinary Portland Cement*), termasuk semen merek Dynamix, Semen Andalas, serta beton bernilai tambah seperti SpeedCrete (beton cepat kering dalam hitungan jam untuk perbaikan jalan) dan ThruCrete (beton berpori untuk meminimalkan genangan air). Untuk memperluas penggunaan semen non-OPC, Perseroan menjalin kolaborasi dengan berbagai mitra strategis seperti Dinas Bina Marga DKI Jakarta untuk perbaikan ruas jalan utama dan proyek pembangunan trotoar di DKI Jakarta, serta perbaikan ruas jalan tol di Surabaya. Pada tahun 2024, pendapatan yang diperoleh dari solusi beton siap pakai bernilai tambah seperti SpeedCrete dan semen non-OPC yang digunakan pada proyek infrastruktur mencapai 39% dari total pendapatan Perseroan, naik dari 44,9% pada tahun 2023.

Pada Bulan Maret 2024, Perseroan melalui SBB meresmikan *Ready-mix Batching Plant* Subang yang berlokasi di Kawasan Intijaya Subang Industri, Kabupaten Subang, Jawa Barat. Kehadiran Batching Plant berkapasitas 60 meter kubik per jam ini merupakan strategi memperluas jaringan produk beton siap pakai dan mendukung pemerintah dalam pembangunan infrastruktur di wilayah Subang dan sekitarnya, sekaligus untuk memperkenalkan solusi beton inovatif.

In 2024, the Company received the National Lighthouse Industry 4.0 award from the Ministry of Industry for its Integrated Waste Management Use Case, achieved through the implementation of Refuse Derived Fuel (RDF) Data Analytics and the integrated Nathabumi E-Performance system. One of the key impacts of this solution is the improved efficiency of the RDF process. This award recognizes the Company's efforts as a role model for other industries in transforming and implementing Industry 4.0 through artificial intelligence (AI), additive manufacturing and advanced analytics. It also highlights the Company's contributions to enhancing production system, driving economic, operational and technological impacts, as well as improving the sustainability, flexibility and efficiency of the national manufacturing industry.

Process & Asset Optimization

In 2024, the Company successfully increased profitability in its non-cement business segments through the sale of ready-mix concrete, aggregates and raw materials for the mineral business, while also advancing digitalization in business process.

The synergy between SBI and SIG maintained our strategic role in a competitive market by supplying bulk cement for several National Strategic Projects (PSN), including Cileunyi-Sumedang-Dawuan Toll Road and Phase 2 of the Jakarta MRT project. Additionally, the Company was involved in supplying ready-mix concrete for Summarecon's residential projects in West Java.

The Company continued to innovate within its non-OPC (*Non-ordinary Portland Cement*) cement product portfolio, including brands such as Dynamix and Semen Andalas, as well as value-added concrete solutions like SpeedCrete (fast-drying concrete for road repairs within hours) and ThruCrete (porous concrete to reduce water pooling). To expand the use of non-OPC cement, the Company collaborated with various strategic partners, including the Jakarta Public Works Agency (Dinas Bina Marga DKI Jakarta) for major road repairs and sidewalk construction in Jakarta, as well as for highway maintenance projects in Surabaya. In 2024, revenue from value-added ready-mix concrete solutions, such as SpeedCrete and non-OPC cement used in infrastructure projects, accounted for 39% of the Company's total revenue, up from 44.9% in 2023.

In March 2024, through SBB, the Company inaugurated Ready-Mix Batching Plant in Subang, located in Intijaya Subang Industrial Area, West Java. With a capacity of 60 cubic meters per hour, this batching plant is part of the Company's strategy to expand its ready-mix concrete network, to support government infrastructure development in Subang and surrounding areas, as well as to introduce innovative concrete solutions.

Pada Bulan September 2024, Dynamix Beton memperkenalkan solusi sistem pembayaran nontunai yang lebih mudah menggunakan QRIS, Virtual Account, dan kartu kredit melalui *host-to-host payment system* "DynaPay". DynaPay merupakan solusi integritas yang menghubungkan sistem bank dengan system SAP sehingga pembayaran langsung bisa diverifikasi oleh system guna menghindari proses manual, membantu proses administrasi lebih cepat, tepat, dan efisien. Sejak peluncurannya pada Bulan September hingga Desember 2024, transaksi melalui DynaPay mencapai 572 transaksi dengan total nilai penjualan sebesar Rp8,6 miliar, dan berkontribusi sebesar 4% terhadap penjualan tunai.

Sustainable Development

Keberlanjutan telah menjadi nilai inti dan prioritas Perseroan sebagai tanggung jawab terhadap masa depan lingkungan. Perseroan terus berinovasi dengan menghadirkan inisiatif dan solusi baru yang berorientasi pada *operational excellence* dan mempercepat transformasi menuju industri hijau yang siap menghadapi tantangan ekonomi rendah karbon. Hal ini telah menjadi keunggulan kompetitif Perusahaan di pasar domestik maupun internasional.

Sejalan dengan target yang telah ditetapkan dalam *Sustainability Roadmap 2030 Solusi Bangun Indonesia*, Perseroan melaksanakan sejumlah inisiatif penting, antara lain efisiensi konsumsi energi panas melalui manajemen energi, automasi, dan digitalisasi, optimalisasi pemanfaatan bahan bakar alternatif untuk mengurangi penggunaan batubara, serta instalasi solar panel di Pabrik Tuban dengan kapasitas mencapai 6,39 MWp yang telah menghasilkan efisiensi energi listrik secara bermakna.

Perseroan mendorong pemanfaatan produk semen non-OPC yang lebih ramah lingkungan. Semen non-OPC dapat dikategorikan sebagai "semen hijau" karena menggunakan bahan baku yang ramah lingkungan dan diproduksi menggunakan teknologi terkini yang lebih efisien dalam penggunaan energi dan ramah lingkungan. Proses produksi semen hijau menghasilkan emisi karbon yang lebih rendah dibandingkan dengan semen OPC yang diproduksi secara konvensional yang menghasilkan emisi karbon sampai dengan 800 kg CO₂/ton semen ekuivalen. Pengurangan emisi karbon semen hijau bervariasi sampai dengan 38% dibandingkan semen yang diproduksi secara konvensional. Emisi karbon semen hijau telah terverifikasi oleh EY (Ernst & Young) sesuai metode perhitungan dari World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) dan mendapatkan Sustainability Linked Loan (SLL).

Melalui Divisi Pengelolaan Limbah Nathabumi, Perusahaan berkomitmen untuk menjadi solusi atas permasalahan lingkungan demi masa depan yang berkelanjutan. Nathabumi memiliki fasilitas pengelolaan limbah terbesar di Asia Tenggara dan pionir penerapan bahan bakar alternatif menggunakan teknologi RDF di Indonesia.

In September 2024, Dynamix Beton introduced a more convenient cashless payment system using QRIS, Virtual Account and credit card through the host-to-host payment system "DynaPay." DynaPay is an integrated solution that connects the banking system with SAP, enabling direct payment verification by the system to eliminate manual processes, to streamline administration, as well as to enhance speed, accuracy and efficiency. Since its launch in September until December 2024, there were 572 transactions made through DynaPay, with a total sales value of Rp8.6 billion, contributing 4% of total cash sales.

Sustainable Development

Sustainability has become a core value and priority for the Company, reflecting its responsibility toward the future of the environment. The Company continues to innovate by introducing new initiatives and solutions focused on operational excellence while accelerating the transition to a green industry capable of meeting the challenges of a low-carbon economy. This has established the Company's competitive advantage in both domestic and international markets.

In line with the targets set in *Solusi Bangun Indonesia's 2030 Sustainability Roadmap*, the Company has implemented several key initiatives, including enhancing thermal energy efficiency through energy management, automation and digitalization; optimizing the use of alternative fuels to reduce coal consumption; and installing solar panels at Tuban Plant with a capacity of 6.39 MWp, which has significantly improved electricity efficiency.

The Company promotes the use of non-OPC cement, which is more environmentally friendly. Non-OPC cement is classified as "green cement" as it utilizes eco-friendly raw materials and is produced using advanced, energy-efficient technology. The production of green cement generates lower carbon emissions compared to conventional OPC cement, which can emit up to 800 kg CO₂ per ton of cement equivalent. Green cement reduces carbon emissions by up to 38% compared to traditional cement production. These emissions were verified by Ernst & Young (EY) in accordance with calculation methodology of the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) and are qualified for Sustainability-Linked Loans (SLL).

Through Nathabumi Waste Management Division, the Company is committed to providing solutions to environmental challenges for a sustainable future. Nathabumi operates the largest waste management facility in Southeast Asia and is a pioneer in the use of alternative fuels through RDF technology in Indonesia.

Dengan teknologi dan keahlian di bidang limbah, Nathabumi mampu mengelola limbah dari berbagai sektor industri. Pada tahun 2024, jumlah pelanggan yang dilayani Nathabumi meningkat dari 782 perusahaan pada tahun 2023 menjadi 814 perusahaan. Nathabumi melayani beragam industri, termasuk sektor migas, pertambangan, FMCG, otomotif, manufaktur sepatu, bahan kimia, serta bubur kertas dan kertas. Total volume limbah yang diolah Nathabumi pada tahun 2024 sebesar 779.021 metrik ton (MT), menghasilkan bahan bakar alternatif (RDF dan AF) sebesar 146.211 MT dengan nilai tambah bruto (*gross added value/GAV*) bagi Perseroan hingga Rp288,6 miliar.

Pemanfaatan RDF sebagai bahan bakar alternatif dalam proses produksi semen merupakan salah satu inisiatif strategis dalam *Sustainability Roadmap* 2030 Solusi Bangun Indonesia untuk menurunkan emisi CO₂. Penggunaan RDF dan material limbah lainnya (AFR, AR, dan biomassa) di semua pabrik Perseroan mensubstitusi bahan bakar batubara sebesar 13% Substitusi Energi Panas (*Thermal Substitution Rate/TSR*) dari seluruh energi panas yang dibutuhkan, naik dari 12,1% pada tahun 2023.

Nathabumi menyediakan solusi inovatif untuk mengatasi timbulan sampah perkotaan yang terus meningkat dan lahan yang semakin terbatas. Volume sampah kota yang dibuang ke TPS/TPA dapat dikurangi dengan metode *co-processing* yang mengubah sampah menjadi bahan bakar alternatif RDF yang akan digunakan di dalam proses pabrik Perusahaan. Sejumlah pemerintah daerah telah menjalin kerja sama untuk mengolah sampah menjadi RDF. Hingga tahun 2024, Perseroan telah menandatangani Nota Kesepahaman dengan 15 pemerintah kabupaten/kota untuk pengolahan sampah perkotaan menjadi RDF.

Atas komitmen Perseroan dalam mendukung transformasi menuju industri semen yang lebih berkelanjutan, pada Bulan September 2024 Perusahaan melalui Pabrik Tuban menjadi satu-satunya perusahaan semen yang meraih Penghargaan Industri Hijau dari Kementerian Perindustrian RI dalam kategori Perusahaan Industri dengan Upaya Efisiensi Terbaik dalam Penerapan Industri Hijau.

People & Leaders

Pengelolaan sumber daya manusia (SDM) di Perusahaan difokuskan pada pembentukan talenta yang *agile*, adaptif, dan inovatif, baik melalui berbagai program pelatihan dan pengembangan talenta maupun peningkatan *exposure* melalui penugasan pada proyek-proyek strategis perusahaan.

Pelatihan untuk karyawan mencakup beberapa topik utama seperti korporasi, fungsional, kepemimpinan, dan topik lainnya. Program-program pelatihan meliputi antara lain: Individual Development Program (IDP), sertifikasi wajib, program perusahaan, pengelolaan bakat, dan pelatihan digital melalui Proyek DiMEx. Melalui LinkedIn Learning, karyawan dapat mengakses pelatihan kapan saja dan di mana saja, yang disampaikan oleh narasumber ahli kelas dunia.

With its expertise and technology in waste management, Nathabumi can handle waste from various industrial sectors. In 2024, the number of customers served by Nathabumi increased from 782 companies in 2023 to 814 companies. Nathabumi provides services to industries, including oil and gas, mining, FMCG, automotive, footwear manufacturing, chemicals, as well as pulp and paper. The total volume of waste processed by Nathabumi in 2024 reached 779,021 metric tons (MT), generating 146,211 MT of alternative fuels (RDF and AF) with a gross added value (GAV) of up to Rp288.6 billion for the Company.

RDF utilization as an alternative fuel in cement production is a key strategic initiative in Solusi Bangun Indonesia's 2030 Sustainability Roadmap to reduce CO₂ emissions. The use of RDF and other waste-derived materials (AFR, AR and biomass) across all the Company's plants replaced 13% of coal-based thermal energy (Thermal Substitution Rate/TSR), up from 12.1% in 2023.

Nathabumi offers innovative solutions to address the growing issue of urban waste and the limited availability of landfill space. The volume of municipal waste disposed of at landfill sites can be reduced through co-processing, which converts waste into RDF to be used as an alternative fuel in the Company's plants. Several local governments have partnered with the Company to process waste into RDF. By 2024, the Company had signed Memorandums of Understanding with 15 municipal and regional governments for urban waste processing into RDF.

In recognition of the Company's commitment to driving the cement industry's transition toward greater sustainability, in September 2024, the Company's Tuban Plant became the only cement company to receive the Green Industry Award from Indonesia's Ministry of Industry in the category of Industrial Companies with the Best Efficiency Initiatives in Green Industry Implementation.

People & Leaders

Human resources (HR) management at the Company focuses on developing agile, adaptive and innovative talents through various training and talent development programs, as well as increasing exposure through assignments in the Company's strategic projects.

Employee training covers key topics, such as corporate knowledge, functional expertise, leadership and other relevant areas. The training programs include Individual Development Program (IDP), mandatory certification, corporate programs, talent management and digital training through DiMEx Project. Through LinkedIn Learning, employees have access to training anytime and anywhere, delivered by world-class experts.

Pada tahun 2024, Perseroan menyelenggarakan 1.051 pelatihan, yang diikuti 1.722 peserta dengan total 53,405.50 jam pelatihan atau 65,83 rata-rata jam pelatihan per tahun per karyawan, lebih tinggi dari 56,31 jam pada tahun 2023.

PERANAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS

Seluruh anggota Direksi berperan penting dalam proses perumusan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP). Hal ini merupakan perwujudan atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi secara kolegal sebagaimana tercantum dalam Pedoman Kerja Direksi.

Dalam proses perumusan RKAP tahun 2024, Direksi berkoordinasi dan berdiskusi dengan Dewan Komisaris dalam rapat bersama Direksi dan Dewan Komisaris. Direksi memberikan penjelasan atas *draft* RKAP secara komprehensif kepada Dewan Komisaris dan Dewan Komisaris secara aktif memberikan pendapat dan masukan konstruktif sesuai pengalaman, kapasitas dan latar belakang kompetensinya. Tanggapan Dewan Komisaris menjadi masukan untuk finalisasi RKAP Perseroan. Selanjutnya, Dewan Komisaris memberikan persetujuan dan pengesahan RKAP sebelum tahun buku dimulai.

PROSES YANG DILAKUKAN DIREKSI UNTUK MEMASTIKAN IMPLEMENTASI STRATEGI

Untuk memastikan bahwa strategi perusahaan dapat terlaksana dengan efektif, Direksi menetapkan indikator kinerja utama (*Key Performance Indicators/KPI*) yang terukur untuk setiap inisiatif dan sasaran strategis. KPI Direksi diturunkan dari tingkat direktorat ke divisi, unit bisnis, entitas anak, hingga tingkat individu.

Selain melalui rapat koordinasi rutin, Direksi menerima pelaporan berkala melalui *platform* digital dari setiap unit kerja sebagai dasar evaluasi Direksi dalam menilai keberhasilan implementasi strategi dan melakukan penyesuaian bila diperlukan. Semua langkah ini berpijak pada nilai integritas, transparansi, dan akuntabilitas, sehingga setiap kebijakan di level korporasi dapat diimplementasikan secara konsisten di tingkat operasional. Direksi secara berkala melaporkan pencapaian KPI dan kendala yang dihadapi di dalam rapat triwulanan bersama Dewan Komisaris.

Setiap tahun sebagai bagian dari siklus perencanaan bisnis tahunan, perseroan mengadakan *mid-year review* untuk membahas kinerja paruh tahun dan *year-end review* yang membahas kinerja satu tahun, yang dihadiri para pimpinan dari seluruh fungsi. Pembahasan meliputi pencapaian aspek penjualan dan profitabilitas, kinerja operasional seperti efisiensi dan utilisasi pabrik, *order fulfillment*, *on-time delivery*, dan ketersediaan produk; kejadian terkait Keselamatan, Kesehatan Kerja, dan Lingkungan (K3L), emisi CO₂, optimalisasi TSR, reduksi faktor terak, dan akselerasi penghentian secara

In 2024, the Company held 1,051 training sessions attended by 1,722 participants, totaling 53,405.50 training hours, with an average of 65.83 training hours per employee per year, an increase from 56.31 hours in 2023.

THE BOARD OF DIRECTORS' ROLE IN FORMULATING STRATEGY AND STRATEGIC POLICIES

All members of the Board of Directors play a crucial role in the formulation of the Company's Work Plan and Budget (RKAP). This reflects the collective performance of duties and responsibilities of the Board of Directors as outlined in the Board of Directors Manual.

In formulating 2024 RKAP, the Board of Directors coordinated and engaged in discussions with the Board of Commissioners through joint meetings. The Board of Directors provided a comprehensive explanation on draft RKAP, while the Board of Commissioners actively contributed their opinions and constructive input based on their experience, expertise and professional background. The feedback from the Board of Commissioners was incorporated into the RKAP finalization. Subsequently, the Board of Commissioners approved and ratified the RKAP prior to the beginning of the financial year.

PROCESS UNDERGONE BY THE BOARD OF DIRECTORS TO IMPLEMENT THE STRATEGY

To ensure the effective implementation of the Company's strategy, the Board of Directors establishes measurable Key Performance Indicators (KPI) for each initiative and strategic objective. These KPI are cascaded from the directorate level down to divisions, business units, subsidiaries and individual employees.

In addition to regular coordination meetings, the Board of Directors receives periodic reports via digital platform from each work unit. These reports serve as the basis for evaluating the success of strategy implementation and making necessary adjustments. All measures are guided by the principles of integrity, transparency and accountability, ensuring consistent policy implementation from the corporate to the operational level. The Board of Directors regularly reports on KPI achievements and challenges in quarterly meetings with the Board of Commissioners.

As part of the Company's annual business planning cycle, mid-year and year-end reviews are conducted, involving leaders from all functions. The discussion cover sales performance and profitability aspects, operational performance such as efficiency and plant utilization, order fulfillment, on-time delivery, as well as product availability. Additionally, discussions include occupational health, safety and environmental (OHSE) incidents, CO₂ emissions, TSR optimization, clinker factor reduction, the phased-out transition of OPC cement production and so forth. The reviews also address challenges

bertahap produksi semen OPC (OPC *phase-out*); dan sebagainya. Pembahasan juga meliputi kendala-kendala yang dihadapi, aspek risiko dan peluang beserta mitigasinya, serta meninjau apakah strategi yang ditetapkan masih relevan atau perlu dilakukan penyesuaian.

PENCAPAIAN TAHUN 2024

Tahun 2024 menjadi tahun yang penuh tantangan bagi Solusi Bangun Indonesia dan bagi industri semen nasional pada umumnya. Tetapi Perseroan memaknai semua tantangan sebagai peluang untuk mengasah keunggulan kompetitif dan menuai pengalaman. Permintaan semen kantong berkontraksi, namun permintaan untuk semen curah meningkat dari proyek-proyek pemerintah, pabrik *smelter*, dan swasta.

Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp11,82 triliun, turun 4,5% dibandingkan Rp12,37 triliun pada tahun 2023. Pendapatan Perseroan berasal dari kontribusi segmen semen (88,8%), beton siap pakai (9,7%), agregat (1,1%), dan jasa konstruksi lainnya (0,4%).

Pendapatan dari segmen semen turun 4,2% dari Rp10,96 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp10,49 triliun, segmen beton siap pakai turun 5,8% dari Rp1,22 triliun menjadi Rp1,15 triliun, dan segmen jasa konstruksi lainnya turun 55,0% dari Rp96,42 miliar menjadi Rp43,42 miliar. Sebaliknya, pendapatan dari segmen agregat naik signifikan sebesar 37,3% dari Rp95,00 miliar menjadi Rp130,47 miliar.

Laba bersih diperoleh sebesar Rp745,09 miliar, turun 16,7%, dari Rp894,65 miliar pada tahun sebelumnya. Jumlah aset turun 5,2% dari Rp22,21 triliun menjadi Rp21,05 triliun terutama karena penurunan piutang usaha. Jumlah liabilitas turun 16,2% dari Rp9,70 triliun menjadi Rp8,13 triliun karena penurunan utang usaha dan pinjaman bank jangka panjang. Sementara ekuitas naik 3,3% dari Rp12,50 triliun menjadi Rp12,91 triliun sejalan dengan nilai laba tahun berjalan.

Pada tahun 2024, total volume produksi semen sebesar 10,76 juta ton, turun 1,1% dari 10,88 juta ton pada tahun sebelumnya. Tingkat utilisasi fasilitas produksi Perseroan mencapai 74,2%, di atas utilisasi industri sebesar 56,5%.

Volume penjualan semen dan terak sebesar 13,19 juta ton, turun 4,9% dari 13,86 juta ton pada tahun 2023, beton siap pakai sebesar 1,45 juta m³, turun 5,4% dari 1,53 juta m³ pada tahun 2023, dan penjualan agregat sebesar 1,12 juta ton, naik 29,5% dari 0,86 juta ton pada tahun 2023. Penjualan semen dan terak berasal dari kontribusi penjualan domestik sebesar 11,93 juta ton dan penjualan ekspor sebesar 1,26 juta ton.

encountered, associated risks and opportunities along with mitigation plans, and assess whether the established strategy remains relevant or requires adjustments.

ACHIEVEMENTS IN 2024

The year 2024 was a challenging year for Solusi Bangun Indonesia and the national cement industry as a whole. However, the Company viewed these challenges as opportunities to sharpen its competitive edge and to gain valuable experience. While demand for bagged cement contracted, bulk cement demand increased, driven by government projects, smelter plants and private sector developments.

The Company recorded revenue of Rp11.82 trillion, a decrease of 4.5% compared to Rp12.37 trillion in 2023. The revenue contribution derived from the cement segment (88.8%), ready-mixed concrete (9.7%), aggregates (1.1%) and other construction services (0.4%).

Revenue from the cement segment declined by 4.2% from Rp10.96 trillion in 2023 to Rp10.49 trillion, while the ready-mixed concrete segment down 5.8% from Rp1.22 trillion to Rp1.15 trillion. Revenue from other construction services decreased by 55.0% from Rp96.42 billion to Rp43.42 billion. In contrast, revenue from the aggregates segment grew significantly by 37.3%, rising from Rp95.00 billion to Rp130.47 billion.

Net profit was recorded at Rp745.09 billion, a decline of 16.7% from Rp894.65 billion in the previous year. Total assets decreased by 5.2% from Rp22.21 trillion to Rp21.05 trillion, primarily due to a reduction in trade receivables. Meanwhile, total liabilities down 16.2% from Rp9.70 trillion to Rp8.13 trillion, driven by lower trade payables and long-term bank loans. Equity increased by 3.3% from Rp12.50 trillion to Rp12.91 trillion, in line with net income for the year.

In 2024, total cement production volume reached 10.76 million tons, down 1.1% from 10.88 million tons in the previous year. The Company's production facility utilization rate stood at 74.2%, significantly higher than the industry average of 56.5%.

Cement and clinker sales volume reached 13.19 million tons, a decrease of 4.9% from 13.86 million tons in 2023. ready-mix concrete sales totaled 1.45 million m³, down 5.4% from 1.53 million m³ in 2023, while aggregate sales increased by 29.5% to 1.12 million tons from 0.86 million tons in 2023. Cement and clinker sales comprised 11.93 million tons of domestic sales and 1.26 million tons of exports.



Di aspek kinerja lingkungan, Perseroan kembali meraih penghargaan PROPER dari Kementerian Lingkungan Hidup (KLH). Dua PROPER Emas masing-masing diraih oleh Pabrik Cilacap dan Pabrik Lhoknga, dan satu PROPER Hijau diraih oleh Pabrik Tuban. Pencapaian PROPER Emas dan Hijau ini merupakan pengakuan atas upaya nyata Solusi Bangun Indonesia dalam menerapkan prinsip keberlanjutan yang melampaui kepatuhan regulasi, dengan menghadirkan dampak bagi lingkungan dan pemberdayaan masyarakat di sekitar wilayah operasi Perseroan. Penghargaan ini menjadi simbol kolaborasi antara Perseroan, masyarakat dan para pemangku kepentingan dalam menerapkan strategi keberlanjutan, mendorong eco-inovasi, dan pemberdayaan masyarakat yang menjadi peta jalan Perusahaan menuju *net-zero emission* 2050.

PROPER Emas yang diraih Pabrik Cilacap menjadi PROPER Emas yang kedelapan bagi Pabrik Cilacap berkat inovasi pengelolaan limbah ramah lingkungan melalui fasilitas RDF di Jeruklegi, Cilacap. Fasilitas ini memanfaatkan teknologi biomembran untuk mengurangi kadar air sampah dari 55% menjadi 25% melalui proses *biodrying*, meningkatkan nilai kalor hingga 15 MJ per ton, dan mengolah 160 ton sampah per hari sebagai bahan bakar alternatif yang ramah lingkungan.

PERBANDINGAN ANTARA HASIL YANG DICAPAI DENGAN YANG DITARGETKAN

Saat ini, dengan mempertimbangkan tingkat kompetisi pasar yang tinggi, Perseroan belum dapat mengungkapkan target-target keuangan dan operasional kepada publik. Perseroan berupaya untuk menjaga konsistensi pencapaian kinerja yang positif dari tahun ke tahun dengan fokus pada efisiensi operasional, inovasi teknologi, dan diversifikasi bisnis. Pada tahun 2024, Perseroan dapat membukukan pencapaian yang positif di tengah tantangan besar berupa tingkat persaingan yang semakin ketat akibat *overcapacity* di industri semen, fluktuasi harga energi dan bahan baku, dan dinamika perubahan regulasi. Investasi strategis seperti pengembangan dermaga dan fasilitas produksi serta instalasi panel surya terus menunjukkan kemajuan. Sementara bisnis nonsemen seperti beton siap pakai dan agregat menunjukkan peningkatan profitabilitas dimana penjualan agregat meningkat signifikan.

In terms of environmental performance, the Company once again received the PROPER award from the Ministry of Environment. Two Gold PROPER ratings were awarded to Cilacap Plant and Lhoknga Plant, while one Green PROPER rating was received by Tuban Plant. These achievements recognize Solusi Bangun Indonesia's commitment to sustainability beyond regulatory compliance by making a tangible impact on the environment and empowering communities surrounding its operational areas. The awards symbolize the collaboration between the Company, local communities and stakeholders in implementing sustainability strategy, promoting eco-innovation and fostering community empowerment as part of the Company's roadmap toward *net-zero emissions* by 2050.

Cilacap Plant's PROPER Gold award marked its eighth consecutive Gold recognition, credited to its innovative environmentally friendly waste management through the RDF facility in Jeruklegi, Cilacap. This facility utilizes biomembrane technology to reduce waste moisture content from 55% to 25% through a *biodrying* process, to increase calorific value to 15 MJ per ton and to process 160 tons of waste per day as an environmentally friendly alternative fuel.

RESULTS AND TARGETS COMPARISON

Currently, considering the high level of market competition, the Company has not yet able to disclose its financial and operational targets to the public. The Company remains committed to maintaining consistent positive performance year over year by focusing on operational efficiency, technological innovation and business diversification. In 2024, the Company managed to achieve positive results despite major challenges, including intensified competition due to *overcapacity* in the cement industry, fluctuations in energy and raw material prices, as well as regulatory changes. Strategic investments such as the development of jetty and production facilities as well as installation of solar panels continue to progress, while non-cement businesses such as ready-mix concrete and aggregates have shown increased profitability, with aggregates sales experiencing significant growth.

TANTANGAN YANG DIHADAPI

Sebagaimana industri semen pada umumnya, Perseroan masih menghadapi tantangan rendahnya utilisasi. Dengan kehadiran pemain baru atau peningkatan kapasitas pabrik *eksisting*, kapasitas pabrik semen domestik terus meningkat. Di sisi lain, permintaan pasar mengalami penurunan sehingga utilisasi industri pada tahun 2024 hanya sebesar 56,5%. Utilisasi yang rendah memicu perang harga yang agresif, terutama di segmen produk ramah lingkungan, sehingga berdampak pada margin keuntungan.

Tantangan lainnya adalah kenaikan tarif listrik serta fluktuasi harga batubara dan bahan baku lainnya yang berdampak pada biaya produksi. Perseroan secara proaktif melakukan *hedging* dan diversifikasi sumber energi untuk meminimalkan dampak gejolak harga. Untuk meminimalisasi penurunan profitabilitas, Perseroan terus meningkatkan inovasi, menerapkan pengendalian biaya yang ketat dan efisiensi operasional, mengoptimalkan aset nonproduktif, serta mengembangkan solusi bernilai tambah yang memiliki keunggulan kompetitif. Penerapan regulasi pemerintah yang lebih ketat terkait emisi dan pengelolaan limbah mendorong SBI untuk meningkatkan standar operasional dan investasi teknologi, agar kegiatan produksi semakin selaras dengan prinsip keberlanjutan lingkungan.

Pasar ekspor menjadi salah satu alternatif untuk meningkatkan utilisasi dan volume penjualan. Namun margin di pasar regional sangat rendah mengingat kompetisi yang ketat karena kelebihan kapasitas juga terjadi di wilayah ASEAN, China, India, dan Pakistan. Perseroan berupaya membuka peluang yang lebih besar di pasar ekspor melalui sinergi dengan Taiheiyo dan SIG.⁹

PROSPEK USAHA

Tahun 2025, dunia diperkirakan masih menghadapi sejumlah tantangan yang berisiko menghambat pemulihan ekonomi global. Risiko yang memengaruhi kondisi global meliputi pelemahan ekonomi China dan AS, ketegangan geopolitik yang berlanjut, dampak perubahan iklim, serta ketidakpastian suku bunga global.¹⁰

Indonesia berhasil melalui tahun 2024 dengan performa yang kuat pada pertumbuhan ekonomi didukung oleh keberlanjutan reformasi struktural dan stabilitas sektor keuangan. Memasuki tahun 2025, World Bank memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia dapat mencapai 5,1%, meningkat dari 5,03% pada tahun 2024. Potensi keuangan Indonesia diperkirakan tetap menjanjikan, didorong oleh reformasi kebijakan ekonomi, adopsi digitalisasi, serta investasi pada sektor-sektor strategis.¹¹

CHALLENGES ENCOUNTERED

As the cement industry in general, the Company continues to encounter challenges related to low utilization rates. With the entry of new players and increased capacity from existing plants, domestic cement production capacity continues to rise. At the same time, market demand has declined, resulting in an industry utilization rate of only 56.5% in 2024. Low utilization has triggered aggressive price wars, particularly in the environmentally friendly product segment, impacting profit margins.

Other challenges are the rising electricity tariffs and fluctuations in coal and other raw material prices, which affect production costs. The Company proactively manages these risks through hedging and energy source diversification to mitigate price volatility. To minimize profitability decline, the Company continues to drive innovation, to implement strict cost control and operational efficiency measures, to optimize non-productive assets and to develop value-added solutions with competitive advantages. Stricter government regulations on emissions and waste management also push the Company to enhance operational standards and to invest in technology, ensuring that production aligns more closely with sustainability principles.

The export market presents an alternative to improving utilization and sales volume. However, margins in the regional market remain low due to intense competition, as overcapacity is also an issue in ASEAN, China, India and Pakistan. The Company seeks to expand export opportunities through synergy with Taiheiyo and SIG.

BUSINESS OUTLOOK

In 2025, the world is expected to face several challenges that could hinder global economic recovery. Key risks affecting global conditions include the economic slowdown in China and the US, ongoing geopolitical tensions, the impact of climate change and uncertainty surrounding global interest rates.

Indonesia successfully navigated 2024 with strong economic growth, supported by continued structural reforms and financial sector stability. Entering 2025, the World Bank projects Indonesia's economic growth to reach 5.1%, up from 5.03% in 2024. Indonesia's financial prospects remain promising, driven by economic policy reforms, digital adoption and investments in strategic sectors.

⁹ Ini Tantangan Industri Semen di Tahun Ini, www.investor.id

¹⁰ Outlook Ekonomi dan Keuangan di Tahun 2025, www.institute.ojk.go.id

¹¹ Outlook Ekonomi dan Keuangan di Tahun 2025, www.institute.ojk.go.id

Risiko global yang dapat memengaruhi kondisi ekonomi domestik di antaranya terkait dengan *trade war* 2.0, yakni potensi perang dagang akibat kebijakan tarif impor yang akan dikenakan oleh Pemerintah AS yang baru. Selain itu, ketegangan geopolitik, khususnya di Timur Tengah, China-Taiwan, serta hubungan AS dengan negara-negara BRICS, turut meningkatkan ketidakpastian di pasar keuangan global.¹²

Peluang

Industri semen diperkirakan akan tumbuh didukung oleh normalisasi aktivitas manufaktur pasca-pemilu dan berjalannya pemerintahan baru. Komitmen Presiden Prabowo Subianto terhadap kelanjutan pembangunan IKN juga menumbuhkan optimisme bagi pelaku industri. Selain itu, penurunan suku bunga acuan memberikan katalis positif bagi industri semen, karena berpotensi menurunkan suku bunga KPR dan meningkatkan aktivitas infrastruktur dan properti. Dukungan pemerintah baru terhadap sektor perumahan rakyat dan infrastruktur diproyeksikan dapat meningkatkan volume penjualan semen dan mendukung stabilisasi harga semen.¹³

Pemerintah telah mencanangkan program pembangunan tiga juta rumah untuk masyarakat berpenghasilan rendah. Jika program ini bisa dikerjakan lebih awal, diharapkan akan mendorong pertumbuhan industri semen hingga di atas 5% pada tahun 2025. Jika satu juta rumah membutuhkan sekitar 2,5 hingga 2,7 juta ton semen, maka akan ada permintaan 6,7 juta ton untuk program 3 juta rumah.¹⁴

Keputusan pemerintah memperpanjang insentif Pajak Pertambahan Nilai yang Ditanggung Pemerintah (PPN DTP) atas penyerahan rumah tapak dan satuan rumah susun untuk tahun anggaran (TA) 2025 yang mulai berlaku tanggal 4 Februari 2025 juga berpotensi meningkatkan permintaan semen kantong yang dijual secara ritel untuk pembangunan hunian baru oleh pengembang.¹⁵

Tantangan

Pada Bulan Januari 2025, Presiden Prabowo Subianto menerbitkan Instruksi Presiden (Inpres) Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja Dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Tahun Anggaran 2025. Inpres tersebut antara lain menargetkan efisiensi APBN senilai Rp306,6 triliun dan penghematan dana transfer ke daerah (TKD) sebanyak Rp50,5 triliun.¹⁶

Global risks that may impact the domestic economy among others related to Trade War 2.0, referring to possible trade conflicts arising from new US government-imposed import tariffs. Additionally, geopolitical tensions, particularly in the Middle East, China-Taiwan and US relations with BRICS nations, further contribute to uncertainty in global financial markets.

Opportunities

The cement industry is expected to grow supported by the normalization of manufacturing activities following the elections and the establishment of the new government. President Prabowo Subianto's commitment to continuing development of the IKN has also fostered optimism among industry players. Additionally, the decline in benchmark interest rates serves as a positive catalyst for the cement industry, as it could lower mortgage rates and stimulate infrastructure and property activities. The new government's support for the housing and infrastructure sectors is projected to drive cement sales volume and to help stabilize cement prices.

The government announced a program to build three million houses for low-income communities. If this program is implemented early, it is expected to boost the cement industry growth by over 5% in 2025. Suppose each million houses requiring approximately 2.5 to 2.7 million tons of cement, the total demand for the three-million-house program will reach 6.7 million tons.

The government's decision to extend the value-added tax incentive covered by the state (PPN DTP) for the transfer of landed houses and apartment units for 2025 financial year effective from February 4, 2025 also has the potential to increase demand for bagged cement sold through retail channels for new housing developments by property developers.

Challenges

In January 2025, President Prabowo Subianto issued Presidential Instruction (Inpres) No. 1 of 2025 concerning Spending Efficiency in the Implementation of the State Budget (APBN) and Regional Budget (APBD) for 2025 Fiscal Year. This directive aims to achieve APBN savings of Rp306.6 trillion and to reduce regional transfer funds (TKD) by Rp50.5 trillion.

¹² Outlook Ekonomi dan Keuangan di Tahun 2025, www.institute.ojk.go.id

¹³ News and Announcement.pdf, www.idx.co.id

¹⁴ Sektor Infrastruktur Penuh Ketidakpastian Simak Prospek Emiten Semen di Tanah Air, www.investasi.kontan.co.id

¹⁵ Sektor Infrastruktur Penuh Ketidakpastian Simak Prospek Emiten Semen di Tanah Air, www.investasi.kontan.co.id

¹⁶ Kontribusi Sektor Konstruksi Berpotensi Turun Hingga Ancaman PHK, www.kompas.id

Selain berpotensi menekan konsumsi dan menurunnya daya beli masyarakat, pemangkasan anggaran tersebut akan berdampak pada proyek infrastruktur yang didanai menggunakan APBN maupun APBD. Pagu anggaran Kementerian Pekerjaan Umum (PU) TA 2025 yang semula mencapai Rp110,95 triliun mengalami efisiensi sebesar Rp81,38 triliun. Dengan demikian, sisa anggaran yang tersedia adalah Rp29,57 triliun.¹⁷

Kebijakan ini diperkirakan akan berdampak pada kelanjutan proyek pembangunan dan perbaikan jalan, jalan tol, serta waduk dan bendungan untuk keperluan irigasi. Dampak pemangkasan anggaran juga akan berpengaruh pada rantai pasok sektor konstruksi, termasuk pekerja di pabrik atau produsen yang memasok bahan material untuk proyek infrastruktur. Jika proyek pembangunan terhambat atau bahkan terhenti, distribusi bahan bangunan juga akan ikut terganggu.¹⁸

Namun demikian, Menteri Pekerjaan Umum telah menyatakan bahwa program pembangunan infrastruktur Kementerian PU untuk TA 2025 telah disusun dengan baik. Oleh karena itu, efisiensi anggaran tidak akan mengganggu, apalagi menghentikan proyek infrastruktur yang tengah berjalan.¹⁹

MEMPERKUAT KUALITAS TATA KELOLA YANG BAIK

Direksi, Dewan Komisaris, dan seluruh elemen Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip tata kelola terbaik sebagai landasan dalam menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi kepentingan para pemegang saham, masyarakat secara luas, dan berbagai pemangku kepentingan lainnya (karyawan, konsumen, regulator, mitra kerja, dan lain-lain) baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang.

Komitmen Perseroan untuk menerapkan tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) secara konsisten, diwujudkan melalui berbagai tindakan dan kegiatan Perseroan yang senantiasa didasarkan pada prinsip-prinsip GCG. Perseroan menyusun dan menetapkan pedoman etika bagi seluruh insan Perseroan yang dituangkan dalam dokumen Pedoman Perilaku Etika Bisnis. Pedoman Perilaku Etika Bisnis merupakan komitmen yang disusun untuk mempengaruhi, membentuk, mengatur, dan melakukan kesesuaian perilaku berdasarkan prinsip-prinsip berkesadaran (*ethical sensibility*), berpikir etis (*ethical reasoning*), dan berperilaku etis (*ethical conduct*), sehingga tercapai hasil yang konsisten dan sesuai dengan budaya kerja perusahaan dalam mencapai visi dan misinya.

In addition to potentially suppressing consumption and reducing household purchasing power, the budget cuts will also impact infrastructure projects funded by the APBN and APBD. The budget ceiling for the Ministry of Public Works (PU) for 2025 fiscal year, initially set at Rp110.95 trillion, has been reduced by Rp81.38 trillion, leaving a remaining budget of Rp29.57 trillion.

This policy is expected to affect the continuation of projects, such as road construction and rehabilitation, toll roads, as well as reservoirs and dams for irrigation purposes. The budget reduction will also have repercussions across the construction supply chain, including workers in plants or manufacturers supplying materials for infrastructure projects. If construction projects are delayed or halted, the distribution of building materials will also be disrupted.

Nevertheless, the Minister of Public Works has assured that its infrastructure development programs for 2025 fiscal year have been carefully planned. Therefore, budget efficiency measures will not disrupt, let alone halt, ongoing infrastructure projects.

STRENGTHENING GOOD GOVERNANCE QUALITY

The Board of Directors, the Board of Commissioners and all elements of the Company are committed to implementing the best governance principles as a foundation for creating sustainable added value for shareholders, society at large and various other stakeholders (employees, consumers, regulators, business partners and so on) in both the short and long terms.

The Company's commitment to consistently applying good corporate governance (GCG) is demonstrated through various corporate actions and activities that are always based on GCG principles. The Company established ethical guidelines for all personnel, outlined in the Code of Conduct. This Code of Conduct serves as a commitment to influence, shape, regulate and align behavior based on the principles of ethical sensibility, ethical reasoning and ethical conduct, ensuring consistent outcomes aligned with the corporate work culture in achieving its vision and missions.

¹⁷ Kontribusi Sektor Konstruksi Berpotensi Turun Hingga Ancaman PHK, www.kompas.id

¹⁸ Kontribusi Sektor Konstruksi Berpotensi Turun Hingga Ancaman PHK, www.kompas.id

¹⁹ Kontribusi Sektor Konstruksi Berpotensi Turun Hingga Ancaman PHK, www.kompas.id

Setiap tahun, Perseroan melaksanakan penilaian penerapan GCG untuk meningkatkan standar penerapan GCG di Perseroan. Aspek penilaian mengacu pada parameter ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS). Instrumen penilaian dikembangkan berdasarkan prinsip-prinsip *corporate governance* yang dikeluarkan oleh OECD dan *International Corporate Governance Network* (ICGN). Penilaian GCG tahun 2024 dilaksanakan oleh tim penilai eksternal dari Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) dengan skor **89,73 poin** dengan interpretasi **“Good”**, meningkat dibandingkan hasil penilaian GCG tahun 2023 sebesar 88,76. Penilaian didasarkan pada keterbukaan informasi publik terutama pada Laporan Tahunan 2023 dan situs web Perseroan.

Pada tanggal 25 November 2024, Perseroan menerima penghargaan “Top 50 Mid Capitalization Public Listed Company” kategori “Best Responsibility of the Board Mid Cap” dalam acara 15th Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) Corporate Governance Conference and Award. Penghargaan tersebut diberikan sebagai apresiasi kepada Perseroan yang dinilai telah menerapkan praktik tata kelola perusahaan terbaik. Penghargaan ini menilai penerapan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran dalam manajemen perusahaan, serta peran Direksi dalam menciptakan nilai yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tanggal 31 Mei 2024 terkait agenda perubahan pengurus Perseroan, RUPST menyetujui pemberhentian dengan hormat Bapak Lilik Unggul Raharjo sebagai Direktur Utama Perseroan dan menyetujui pengangkatan Bapak Asri Mukhtar sebagai Direktur Utama Perseroan terhitung sejak ditutupnya RUPST sampai dengan ditutupnya RUPST yang diselenggarakan pada tahun 2029, tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu. Dengan demikian, komposisi Direksi Perseroan pada 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Asri Mukhtar	Direktur Utama President Director
Ony Suprihartono	Direktur Director
Soni Asrul Sani	Direktur Director
Yasuhide Abe	Direktur Director

Each year, the Company conducts GCG implementation assessment to enhance its governance standard. The evaluation criteria follow the ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS), developed based on corporate governance principles issued by the OECD and the International Corporate Governance Network (ICGN). The 2024 GCG assessment, conducted by an external evaluation team from the Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD), resulted in a score of **89.73 points** with a **“Good”** interpretation, an improvement from the 2023 GCG assessment score of 88.76. The assessment was based on public information disclosure, particularly in 2023 Annual Report and the Company’s website.

On November 25, 2024, the Company received “Top 50 Mid Capitalization Public Listed Company” award in the “Best Responsibility of the Board Mid Cap” category at the 15th Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) Corporate Governance Conference and Award. This award recognizes the Company’s implementation of best corporate governance practices. It evaluates transparency, accountability, responsibility, independence and fairness in corporate management, as well as the Board of Directors’ role in creating sustainable value for all stakeholders.

CHANGES IN COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Based on the resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on May 31, 2024, regarding the agenda for changes in the Company’s management, the AGMS approved the honorable discharge of Mr. Lilik Unggul Raharjo as President Director of the Company and approved the appointment of Mr. Asri Mukhtar as President Director of the Company, effective from the close of the AGMS until the close of the AGMS to be held in 2029, with due regards to the right of the General Meeting of Shareholders (GMS) to dismiss him at any time. Accordingly, as of December 31, 2024, composition of the Company’s Board of Directors was as follows:

DIREKSI

Board of Directors

YASUHIDE ABE

Direktur
Director

ASRI MUKHTAR

Direktur Utama
President Director

SONI ASRUL SANI

Direktur
Director

ONY SUPRIHARTONO

Direktur
Director



APRESIASI

Atas nama Direksi, saya ingin menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris yang telah memberikan nasihat, arahan, dan dukungannya kepada Direksi dalam menjalankan tugas kepengurusan Perseroan sepanjang tahun 2024. Penghargaan setinggi-tingginya saya sampaikan kepada seluruh insan Perseroan yang telah menunjukkan kinerja unggul baik sebagai individu maupun di dalam tim sehingga Perseroan dapat melalui berbagai tantangan yang ada. Semoga Perseroan dapat terus memberikan manfaat yang optimal bagi pemegang saham, karyawan, dan seluruh pemangku kepentingan.

APPRECIATION

On behalf of the Board of Directors, I would like to express my gratitude to the Board of Commissioners for their guidance, insight and support in assisting the Board of Directors in managing the Company in 2024. My highest appreciation goes to all members of the Company who have demonstrated outstanding performance, both individually and as a team, enabling the Company to encounter various challenges. I sincerely hope that the Company will continue to deliver optimal value to shareholders, employees and all stakeholders.



Asri Mukhtar
Direktur Utama
President Director



PROFIL PERUSAHAAN

Company profile

03



INFORMASI PERUSAHAAN

Corporate Information



Nama Perusahaan
Name of the Company

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Kode Saham
Ticker Code

SMCB

Tanggal Pendirian
Date of Establishment

15 Juni 1971
15 June 1971

Alamat
Address

Talavera Suite 15th floor
Talavera Office Park
Jl. TB Simatupang No. 22-26
Jakarta 12430
Indonesia.

Telepon
Telephone

+62 21 2986 1000

Fax
Fax

+62 21 2986 3333

Website
Website

www.solusibangunindonesia.com

Email
Email

corp.comm-sbi@sig.id

Customer Service

0800 10 88888

Lini Usaha

Line of Business

Industri bahan bangunan (pengolahan, konstruksi, dan penunjang lainnya), perdagangan (perdagangan besar, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis), pertambangan (pertambangan dan penggalian), transportasi (pengangkutan dan pergudangan), pengelolaan limbah, pengelolaan dan daur ulang sampah, serta pengelolaan limbah B3 (pengecekan, pra proses, pemanfaatan, pelaporan berkala, dan jasa konsultasi).

Building materials industry (processing, construction, and other supporting materials), trading (wholesale, professional, scientific, and technical activities), mining (mining and quarrying), transportation (transportation and warehousing), waste management, waste management and recycling, and hazardous and toxic waste management (checking, pre-processing, utilization, periodic reporting, and consulting services).

Dasar Hukum Pendirian

Legal Basis of Establishment

Akta Notaris Abdul Latief, S.H. Nomor 53 tanggal 15 Juni 1971 yang telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. JA.5/149/7 tanggal 23 September 1971 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 82 tanggal 12 Oktober 1971, Tambahan No. 466.

Deed of Notary Abdul Latief, S.H. Number 53 dated June 15, 1971, which was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. JA.5/149/7 dated September 23, 1971, and published in Supplement No. 466 to the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 82 dated October 12, 1971.



Pindai QR untuk mengunjungi situs web resmi SBI.
Scan the QR to visit the official website of SBI.

Pabrik Plant	Pabrik Narogong Narogong Plant Jl. Raya Narogong Km.7, Desa Kembang Kuning, Klapanunggal – Bogor 16710, Jawa Barat Tel. : +62 21 823 1260 Fax. : +62 21 823 1254
	Pabrik Tuban Tuban Plant Jl. Raya Glondonggede – Kerek Km.3, Desa Merkawang, Tambakboyo – Tuban 62353, Jawa Timur Tel. : +62 356 2893 001 Fax. : +62 356 2893 114
	Pabrik Cilacap Cilacap Plant Jl. Ir. H. Juanda, Desa Karangtalun, Cilacap Utara – Cilacap 53234, Jawa Tengah Tel. : +62 282 541 521 Fax. : +62 282 548 825
	Pabrik Lhoknga Lhoknga Plant Jl. Banda Aceh – Meulaboh Km.17, Gampong Mon Ikeun, Lhoknga – Aceh Besar 24353, Aceh Tel. : +62 651 755 0001/02 Fax. : +62 651 755 0010
Terminal Terminals	Terminal Lhokseumawe Lhokseumawe Terminal Jl. Pelabuhan Umum Krueng Geukueh, Lhokseumawe, Desa Tambon Baroh, Kec. Dewantara Kab. Aceh Utara, Provinsi Aceh 24354 Telp +62 645 575 33
	Terminal Belawan Belawan Terminal Jl. Ujung Baru Pelabuhan Belawan, Keluarahan Belawan I Medan Belawan Kota – Kota Medan 20411, Sumatera Utara Tel. : +62 61 694 1461 Fax. : +62 61 694 1311
	Terminal Batam Batam Terminal Jl.Lumba Lumba Pelabuhan Magcobar, Batu Ampat –Kota Batam 29465, Kepulauan Riau Tel. : +62 778 412134 Fax. : +62 778 412 140
	Terminal Lampung Lampung Terminal Jl. Raya Soekarno-Hatta Km.17, Desa Rangai Tri Tunggal, Katibung – lampung Selatan 35452, Lampung Tel. : 0 800 10 88888 (Customer Service)
	Terminal Dumai Dumai Terminal Jl. Datuk Laksamana, Komplek Pelabuhan Pelindo 1, Dumai Timur – Kota Dumai 28814, Riau Tel. : +62 765 - 38720 Fax. : +62 765 381 57
	Terminal Pontianak Pontianak Terminal Jl. Raya Wajok Hilir KM12,8 Kec. Jongkat, Kab. Mempawah 78351 Pontianak, Kalimantan Barat Tel. : 0 800 10 88888 (Customer Service)
Pusat Distribusi Distribution Center	Pusat Distribusi Palembang Palembang Distribution Center Jl. Raya Tanjung Api-Api Km.45, Desa Karang Anyar, Kecamatan Sumber Marga Telang, Kabupaten Banyu Asin – Sumatera Selatan 30961 Tel. : +62 356 289 3182
	Pusat Distribusi Yogyakarta Yogyakarta Distribution Center Jl. Lempuyangan No.1, Bausasran, Kec. Danurejan, Kota Yogyakarta, Daerah Istimewa Yogyakarta 55211
	Pusat Distribusi Solo Solo Distribution Center Gilingan, Banjarsari, Solo, Jawa Tengah 57134
Kantor Operasional Operations Office	Pendawa Lestari Perkasa Jl. Hankam Raya No.21 5, RT.5/RW.2, Bambu Apus, Kec. Cipayung, Kota Jakarta Timur, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 13890
Tambang Agregat Aggregates Quarry	Tambang Agregat Maloko Maloko Aggregates Quarry Sukasari, Rumpin, Kabupaten Bogor, Jawa Barat 16350
	Tambang Agregat Jeladri Jeladri Aggregates Quarry Watugede, Jeladri, Winongan, Kabupaten Pasuruan, Jawa Timur 67182

TENTANG PERUSAHAAN

About The Company

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (“SBI” atau “Perseroan”) adalah salah satu perusahaan terbesar dalam industri semen di Indonesia dengan total kapasitas produksi (termasuk optimalisasi operasional pabrik) mencapai 14,86 juta ton semen per tahun. Perseroan telah beroperasi secara komersial sejak tahun 1975 dengan jangkauan pemasaran produk di dalam dan luar negeri.

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (“SBI” or “Company”) is one of the largest companies in the cement industry in Indonesia with a total production capacity (including optimization of plant operations) reaching 14.86 million tons of cement per year. The Company has been operating commercially since 1975 by marketing its products both domestically and internationally.

Operasional Perseroan didukung oleh empat pabrik semen terintegrasi yang tersebar di beberapa wilayah yaitu di Narogong, Jawa Barat; Cilacap, Jawa Tengah; Tuban, Jawa Timur; dan Lhoknga, Aceh yang dioperasikan oleh anak usaha Perseroan, PT Solusi Bangun Andalas. Selain semen, Perseroan juga memiliki unit bisnis lainnya seperti beton siap pakai, agregat, jasa konstruksi dan pengelolaan limbah.

The Company’s operations are supported by four integrated cement plants spread across several regions, namely in Narogong, West Java; Cilacap, Central Java; Tuban, East Java; and Lhoknga, Aceh which is operated by the Company’s subsidiary, PT Solusi Bangun Andalas. In addition to cement, the Company has other business units including ready-mix concrete, aggregates, construction services and waste management.

Untuk mendukung kegiatan usahanya, Perseroan juga mengoperasikan dua tambang agregat terbesar di Indonesia serta lebih dari 30 jaringan *batching plant* untuk produksi beton siap pakai yang dikelola oleh anak usaha Perseroan, yaitu PT Solusi Bangun Beton (SBB).

To support its business activities, the Company also operates two of the largest aggregate quarries in Indonesia as well as more than 30 batching plants network for finished concrete production managed by the Company’s subsidiary, PT Solusi Bangun Beton (SBB).

Pada 21 April 2020, SBI bersama SIG dan Taiheiyo menandatangani nota kesepahaman (Memorandum of Understanding/MoU) terkait rencana strategis melalui investasi pada saham Perseroan sebesar USD220 juta. MoU kemudian dilanjutkan dengan penandatanganan perjanjian kemitraan (Partnership Agreement/PA) pada 8 Desember 2020, serta Perjanjian Pengalihan dan Penyertaan Modal (Assignment and Subscription Agreement/SSA) dan Perjanjian Induk Jual Beli Semen (*Offtake*) pada 26 Januari 2021.

On April 21, 2020, SBI Together with SIG and Taiheiyo signed a memorandum of understanding (MoU) related to the strategic plan through investment in the Company’s shares amounting to USD220 million. The MoU was subsequently followed by the signing of a partnership agreement (PA) on December 8, 2020, as well as an Assignment and Subscription Agreement (SSA) and a Master Agreement for Sale and Purchase of Cement (*Offtake*) on January 26, 2021.

Riwayat Perubahan Nama Perusahaan

History of Company Name Changes



Perseroan didirikan dengan nama PT Semen Tjibinong berdasarkan akta notaris Nomor 53 tanggal 15 Juni 1971 oleh Notaris Abdul Latief, S.H.

Pada 8 Agustus 1977, Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Jakarta dengan kode saham SMCB. Sebagai perusahaan terbuka, nama Perseroan berubah menjadi PT Semen Cibinong Tbk. Pada 1 Januari 2006, Perseroan mengubah nama menjadi PT Holcim Indonesia Tbk setelah Holcim menjadi pemegang saham mayoritas.

Pada Februari 2019, Perseroan mengubah nama dari PT Holcim Indonesia Tbk menjadi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk yang disahkan dalam akta notaris Nomor 11 tanggal 11 Februari 2019 oleh Notaris Aulia Taufani S.H., dan telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan keputusan Nomor: AHU-0008550.AH.01.02. Tahun 2019 tanggal 18 Februari 2019.

Pergantian nama ini merupakan konsekuensi dari pelepasan saham Perseroan oleh LafargeHolcim, yang melepas seluruh kepemilikan sahamnya (80,64%) kepada PT Semen Indonesia (Persero) Tbk atau SIG melalui anak usahanya PT Semen Indonesia Industri Bangunan (SIIB) pada 31 Januari 2019. Dengan akuisisi saham dan perubahan nama perusahaan kedua anak usaha Perseroan juga melakukan perubahan nama yaitu PT Holcim Beton menjadi PT Solusi Bangun Beton dan PT Lafarge Cement Indonesia menjadi PT Solusi Bangun Andalas.

The Company was established under the name PT Semen Tjibinong based on notarial deed Number 53 dated June 15, 1971 by Notary Abdul Latief, S.H.

On August 8, 1977, the Company listed its shares on the Jakarta Stock Exchange with the ticker code SMCB. As a listed company, the Company's name changed to PT Semen Cibinong Tbk. On January 1, 2006, the Company changed its name to PT Holcim Indonesia Tbk after Holcim became the majority shareholder.

In February 2019, the Company changed its name from PT Holcim Indonesia Tbk to PT Solusi Bangun Indonesia Tbk which was legalized in notarial deed Number 11 dated February 11, 2019 by Notary Aulia Taufani S.H., and was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with a Decree Number: AHU-0008550.AH. 01.02. 2019 February 18, 2019.

The change of name was a consequence of the disposal of the Company's shares by LafargeHolcim, which released all its share ownership (80.64%) to PT Semen Indonesia (Persero) Tbk or SIG through its subsidiary PT Semen Indonesia Industri Bangunan (SIIB), on January 31, 2019. With the acquisition of shares and change of company name, the Company's two subsidiaries also changed their names namely PT Holcim Beton to PT Solusi Bangun Beton and PT Lafarge Cement Indonesia to PT Solusi Bangun Andalas.

Sebagai langkah ekspansif Perseroan di industri semen nasional dengan memperkuat permodalan, pada 29 Juli 2021, Perseroan melakukan penawaran umum terbatas dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD), sehingga jumlah saham Perseroan menjadi 9.019.381.973 lembar saham dan telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

Pada 29 Desember 2022 dilakukan restrukturisasi SIIB sehingga menjadikan posisi Solusi Bangun Indonesia sebagai Anak Usaha langsung di bawah SIG. Hal ini merupakan langkah efisiensi finansial dan tata kelola yang lebih baik dengan SIG sebagai pengendali saham mayoritas.

As an expansionary step by the company in the national cement industry by strengthening capital, on July 29, 2021, the Company conducted a limited public offering with Preemptive Rights (HMETD), so that the number of shares of the Company became 9,019,381,973 shares and was listed on the Indonesia Stock Exchange.

The restructuring of SIIB on 29 December 2022 resulted in the positioning of Solusi Bangun Indonesia as a subsidiary directly under SIG. This is a financial efficiency measure and better governance with SIG as the majority shareholder.

JEJAK LANGKAH

Milestones

1971 ●○○○○○

PT Semen Tjibinong didirikan.

PT Semen Tjibinong was established.

1973 ●○○○○○

- Pembangunan pabrik pertama berkapasitas 600.000 ton per tahun dimulai.
- Peresmian pabrik pertama oleh Presiden Soeharto dan mulai memproduksi semen portland dengan merek Semen Kujang.
- Construction of the first plant with a capacity of 600,000 tons per year was begun.
- The first plant was inaugurated by President Soeharto and began producing portland cement under the Semen Kujang brand.

1977 ●○○○○○

PT Semen Cibinong melakukan penawaran umum perdana (IPO) saham di Bursa Efek Jakarta Pada 8 Agustus 1977. Perseroan melepaskan 178.750 saham dengan harga Rp10.000 per saham beredar dengan kode saham SMCB dan menjadi salah satu perusahaan pertama yang sahamnya diperdagangkan secara publik di Indonesia. Sebagai perusahaan terbuka, nama Perseroan berubah menjadi PT Semen Cibinong Tbk.

PT Semen Cibinong conducted an initial public offering (IPO) of shares on the Jakarta Stock Exchange on August 8, 1977. The Company released 178,750 shares at a price of Rp10,000 per share outstanding with the ticker code SMCB and became one of the first companies whose shares were publicly traded in Indonesia. As a public company, the Company's name changed to PT Semen Cibinong Tbk.

2008 ○●○○○○○

Perseroan mengakuisisi sejumlah perusahaan lokal untuk menambah unit beton jadi dan agregat serta fasilitas penggilingan semen.

The Company acquired a number of local companies to add finished concrete and aggregate units as well as cement grinding facilities.

2006 ○●○○○○○

Nama Perseroan berubah menjadi PT Holcim Indonesia Tbk.

Changed the Company's name to PT Holcim Indonesia Tbk.

2001 ○●○○○○○

Holcim Ltd. menjadi pemegang saham mayoritas.

Holcim Ltd. became the majority shareholder.

2010 ○●○○○○○

Peletakan batu pertama pembangunan pabrik semen Tuban.

Groundbreaking of the construction of Tuban cement plant.

2014 ○●○○○○○

Peletakan batu pertama pembangunan terminal semen di Lampung.

Groundbreaking of the construction of cement terminal in Lampung.

2015 ○●○○○○○

Peresmian pabrik semen Tuban 1 dan Tuban 2.

Inauguration of Tuban 1 and Tuban 2 cement plants.

2019 ○●○○○○○

- PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (SIG) mengakuisisi saham mayoritas PT Holcim Indonesia Tbk dan nama perusahaan berubah menjadi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (SBI).
- SBI memperkenalkan merek semen yang baru, Dynamix dan layanan pengelolaan limbah, Nathabumi.
- PT Semen Indonesia (Persero) Tbk acquired the majority shares of PT Holcim Indonesia Tbk and the company name changed to PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (SBI).
- SBI introduced a new cement brand, Dynamix and waste management service, Nathabumi.

2016 ○●○○○○○

PT Holcim Indonesia Tbk mengakuisisi PT Lafarge Cement Indonesia.

PT Holcim Indonesia Tbk acquired PT Lafarge Cement Indonesia.

2023

●○○○○○

Perseroan menandatangani kontrak proyek pemasangan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) Atap di pabrik Tuban, Jawa Timur, sebagai proyek berskala besar di SIG Group.

The Company signed a contract for the installation of a Rooftop Solar Power Plant (PLTS) at the Tuban Plant, East Java, as a large-scale project within the SIG Group.

2024

○○●○○○

Solusi Bangun Indonesia, SIG dan Taiheiyo menandai tahap akhir pengembangan dermaga dan fasilitas produksi Pabrik Tuban untuk mendukung kebutuhan pasar di Amerika Serikat.

SBI, SIG and Taiheiyo marked the final stage of developing the Tuban Plant's jetty and production facilities to support market needs in the United States.

2021

●○○○○○

Solusi Bangun Indonesia bersama SIG dan Taiheiyo menandatangani perjanjian pengalihan dan penyertaan modal dan perjanjian induk jual beli semen ("Perjanjian Offtake").

Solusi Bangun Indonesia, SIG and Taiheiyo signed a capital transfer and participation agreement and a master cement sale and purchase agreement ("Offtake Agreement").

2020

●○○○○○

- Peresmian Refuse-derived Fuel (RDF) Plant di Kabupaten Cilacap. Pembangunan fasilitas RDF ini merupakan inisiasi SBI dan terbangun atas kerja sama Pemerintah Indonesia dengan Kerajaan Denmark, melalui kordinasi, kerja sama, dan sinergi antara Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat, Pemerintah Provinsi Jawa Tengah, serta Pemerintah Kabupaten Cilacap.
- Solusi Bangun Indonesia bersama SIG dan Taiheiyo menandatangani nota kesepahaman terkait rencana strategis melalui investasi.
- Inauguration of Refuse-derived Fuel (RDF) Plant in Cilacap Regency. The construction of this RDF facility was an SBI initiative and built on cooperation between the Indonesian Government and the Kingdom of Denmark, through coordination, cooperation, and synergy between the Ministry of Environment and Forestry, the Ministry of Public Works and Public Housing, the Central Java Provincial Government, and the Cilacap Regency Government.
- Solusi Bangun Indonesia, SIG and Taiheiyo signed a memorandum of understanding regarding strategic plans through investment.



VISI DAN MISI

Vision and Mission



VISI | VISION

Menjadi Perusahaan Penyedia Solusi Bahan Bangunan Terbesar di Regional
To Be The Leading Building Materials and Solution Provider in the Region



MISI | MISSION

- Berorientasi pada kepuasan pelanggan dalam setiap inisiatif bisnis.**
Being customer satisfaction-oriented in every business initiative.
- Menerapkan standar terbaik untuk menjamin kualitas.**
Implementing the best standard practices for superior quality.
- Fokus menciptakan perlindungan lingkungan dan tanggung jawab sosial yang berkelanjutan.**
Focusing on the environmental preservation and sustainable social responsibility.
- Memberikan nilai tambah terbaik untuk seluruh pemangku kepentingan.**
Providing the best added value for all stakeholders.
- Menjadikan sumber daya manusia sebagai pusat pengembangan perusahaan.**
Focusing on human capital as the center of the Company's development.

**Go
Beyond
Next**

Bersama SIG, Perseroan tengah bertransformasi untuk membangun kondisi kehidupan yang berkelanjutan bagi generasi mendatang. Go Beyond Next mewakili keberanian kami untuk bertindak selangkah lebih maju dan selalu melampaui jangkauan.

Together with SIG, The Company is undergoing a transformation in order to build sustainable living for future generations. Go Beyond Next represents our courage to act one step ahead and always Go Beyond Next.

NILAI BUDAYA PERUSAHAAN

Corporate Values



Nilai Budaya AKHLAK sebagai nilai budaya Perseroan ditetapkan Direksi Perseroan bersandar pada Surat Edaran Menteri BUMN No. SE-7/MBU/07/2020 mengikuti penerapan budaya AKHLAK di lingkungan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang ditetapkan pada 1 Juli 2020. Dalam surat edaran tersebut nilai budaya (core values) AKHLAK diberlakukan kepada Badan Usaha Milik Negara yang salah satunya dalam hal ini SIG selaku Perusahaan Induk Perseroan. Meskipun tidak terdapat peraturan pemberlakuan nilai budaya AKHLAK bagi anak usaha BUMN atas dasar sinergitas maka Perseroan mengadopsi nilai budaya tersebut.

The AKHLAK as the Company's cultural value was determined by the Board of Directors of the Company based on the Circular Letter of the Minister of SOEs No. SE-7/MBU/07/2020 following the implementation of AKHLAK culture within State-Owned Enterprises (SOEs) which was established on July 1, 2020. In the circular letter, the AKHLAK core values are implemented in State-Owned Enterprises, one of which is SIG as the Company's Main Company. Despite there is no regulation on the implementation of AKHLAK cultural values for SOE subsidiaries on a synergy basis, the Company has adopted these cultural values.

FILOSOFI LOGO PERUSAHAAN

Company Logo Philosophy



Heksagon Hexagonal

Mempresentasikan kekokohan dan keberlanjutan terwakili dalam warna abu-abu muda dan hijau.

It symbolizes sturdiness and sustainability, which are represented in light gray and green.

Bentuk Daun & Candi Leaf & Temple

Melambungkan semangat persatuan dan kelestarian alam sebagai suatu kesatuan.

It symbolizes unity and preservation of nature as a whole.

BIDANG USAHA

Line of Business

KEGIATAN USAHA SESUAI ANGGARAN DASAR TERAKHIR

Industri bahan bangunan (pengolahan, konstruksi, dan penunjang lainnya), perdagangan (perdagangan besar, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis), pertambangan (pertambangan dan penggalian), transportasi (pengangkutan dan pergudangan), pengelolaan limbah, pengelolaan dan daur ulang sampah, serta pengelolaan limbah B3 (pengecekan, praproses, pemanfaatan, pelaporan berkala, dan jasa konsultasi).

BIDANG USAHA YANG DIJALANKAN SELAMA TAHUN 2024

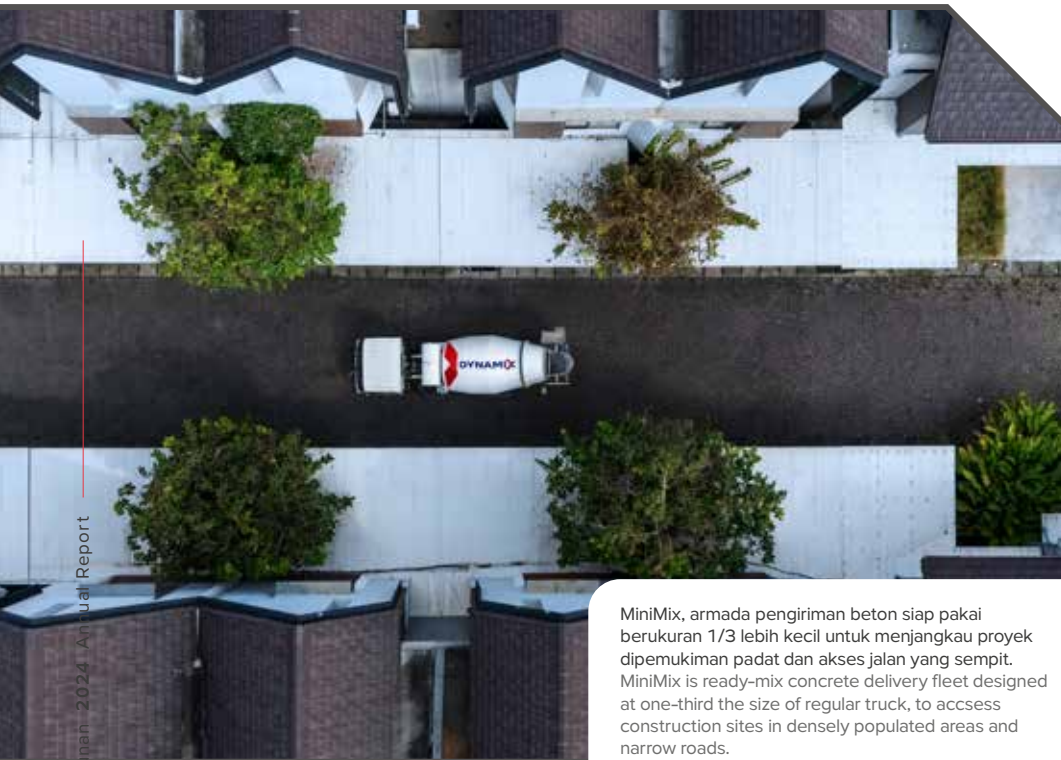
Pada tahun 2024, Perseroan menjalankan seluruh kegiatan usahanya sesuai dengan yang tertuang pada Anggaran Dasar terakhirnya.

BUSINESS ACTIVITIES IN ACCORDANCE WITH THE LATEST ARTICLES OF ASSOCIATION

Building materials industry (processing, construction, and other supporting materials), trading (wholesale, professional, scientific, and technical activities), mining (mining and quarrying), transportation (transportation and warehousing), waste management and recycling, as well as hazardous and toxic waste management (checking, pre-processing, utilization, periodic reporting, and consulting services).

LINES OF BUSINESS PERFORMED THROUGHOUT 2024

In 2024, the Company carried out all its business activities in accordance with the latest Articles of Association.



MiniMix, armada pengiriman beton siap pakai berukuran 1/3 lebih kecil untuk menjangkau proyek dipemukiman padat dan akses jalan yang sempit. MiniMix is ready-mix concrete delivery fleet designed at one-third the size of regular truck, to access construction sites in densely populated areas and narrow roads.

PRODUK DAN/ATAU JASA YANG DIHASILKAN

Products and/or Services Generated



PRODUK SEMEN KANTONG Bag Cement Products



DYNAMIX SERBA GUNA

Semen inovatif serba bisa, hasil akhir kuat, hasil permukaan halus, waktu kering yang tepat. Mengandung Micro Filler Particle, butiran inovatif yang mampu mengisi rongga dengan sempurna. Untuk semua aplikasi pengerjaan untuk hasil permukaan yang halus.

Multipurpose innovative cement, strong finish, smooth surface results, exact dry time. Contains Micro Filler Particle, innovative granules that can fill cavities perfectly. For all applications for a smooth surface finishing.



DYNAMIX EXTRA POWER

Ahli struktur bangunan, beton 30% lebih cepat kering dan 15% lebih kuat. Mengandung Micro Filler Particle + Strength Agent yang membuat struktur bangunan lebih tahan lama. Untuk struktur beton yang lebih kuat dan pengerjaan cor beton yang lebih cepat.

Building structural experts, concrete dries 30% faster and 15% stronger. Contains Micro Filler Particle + Strength Agent which makes building structures more durable. For stronger concrete structures and faster concrete casting.



DYNAMIX MASONRY

Semen Masonry Tipe-S, yaitu semen spesialis finishing untuk aplikasi pasangan, plesteran, dan acian. Jagonya pasang bata dan keramik, plesteran dan acian lebih halus dan irit, adukan pulen, warna lebih terang, lebih ekonomis. Mengandung Controlling Agent, formula pengatur kadar udara sehingga penggunaan lebih hemat.

Type-S Masonry Cement, which is a finishing specialist cement for masonry, plastering, and basecoat plastering applications. The master at installing bricks and ceramics, plastering, and finishing which is smoother and more economical, the mortar is smoother, the color is brighter, more economical. Contains Controlling Agent, a formula that regulates air levels so that use is more economical.



SEMEN ANDALAS MULTI FUNGSI

Semen andalan yang kuatnya melindungi, daya rekat kuat, adukan pulen, hasil permukaan halus. Mengandung Active Micro Particle, butiran aktif yang memberikan kekuatan dari dalam. Untuk semua aplikasi pengerjaan untuk hasil permukaan yang halus.

A reliable cement that is strong in protection, strong adhesion, soft mortar, smooth surface results. Contains Active Micro Particle, active granules that provide strength from within. For all applications for smooth surface results.

**PRODUK SEMEN CURAH**
Bulk Cement Products

Pro Series

**EzPro**

Merupakan semen ramah lingkungan yang mudah dikerjakan dan memiliki daya rekat tinggi. Hal ini dapat mempermudah proses pengerjaan konstruksi dengan hasil akhir beton yang kuat serta permukaan lebih halus.

An environmentally friendly cement that is easy to work with and has high adhesion. This can simplify the construction process with a strong concrete finish and a smoother surface.

**PwrPro**

Produk semen dengan kuat tekan awal tinggi yang ramah lingkungan, waktu pengikatan optimal, serta *workability* lebih baik. Dapat digunakan untuk berbagai bangunan gedung maupun infrastruktur dan telah tersertifikasi *green label*.

A cement product with high initial compressive strength that is environmentally friendly, optimal setting time, and better workability. It can be used for various buildings and infrastructure and has been green label certified.

**DuPro+**

Merupakan material konstruksi ramah lingkungan dengan panel hidrasi rendah dan ketahanan optimal terhadap sulfat serta penetrasi klorida. Sebagai alternatif produk semen portland tipe khusus yang mudah dikerjakan dan tahan lama.

An environmentally friendly construction material with low hydration panels and optimal resistance to sulfate and chloride penetration. As an alternative to a special type of easy to work with and durable Portland cement product.

**MaxStrength**

Semen portland slag ramah lingkungan dengan panas hidrasi rendah serta pengembangan kuat tekan jangka panjang dan tahan lama. Memiliki ketahanan sulfat yang tinggi dan penetrasi klorida yang sangat rendah sesuai dengan kebutuhan pembangunan mega proyek.

An environmentally friendly portland slag cement with low heat of hydration and long-term and durable compressive strength development. High sulfate resistance and very low chloride penetration in accordance with the needs of mega project development.

**UltraPro**

Memadukan kemudahan pengerjaan dan hasil akhir dengan kekuatan maksimal, cocok untuk konstruksi kokoh yang membutuhkan kuat tekan awal dan akhir yang tinggi.

Combining ease of work and final results with maximum strength, suitable for sturdy construction requiring high initial and final compressive strength.

**SprintPro**

Menawarkan kecepatan terbaik dalam mencapai kuat tekan awal dengan panas hidrasi yang tetap terjaga.

Offers the best speed in achieving initial compressive strength with maintained hydration heat.

**SuperTermo**

Diproduksi dengan spesifikasi API 10A Class-G HSR yang dapat memberikan respons yang baik terhadap *lignosulfonate retarder* dan memiliki waktu pengentalan yang sesuai untuk aplikasi *well cementing*.

Produced to API 10A Class-G HSR specifications which can provide a good response to lignosulfonate retarder and has a suitable thickening time for well cementing applications.



PRODUK TURUNAN Derivative Products

AGREGAT Aggregates



AGREGAT KASAR | COARSE AGGREGATES

Berupa batu pecah belah yang dihasilkan dari pemecah batu, bentuk ukuran antara 4,76-150 mm. Umumnya dipakai untuk bahan baku beton, aspal, dan *precast manufacturing*.

In the form of crushed stone produced from the crushing machine, between 4.76-150 mm in size, generally used for raw materials for concrete, asphall, and precast manufacturing.



AGREGAT HALUS | FINE AGGREGATES

Berupa material halus yang dihasilkan dari pemecah batu, bentuk ukuran terbesar adalah 0,5 mm dan sering disebut M-sand (abu batu). Umumnya dipakai untuk mengganti pasir silika, serta pembuatan *paving block* dan bata ringan.

In the form of fine materials produced from the crushing machine, the largest size is 0.5 mm and often called M-sand (stone ash). Generally used to replace silica sand, as well as make paving blocks and lightweight bricks.



AGREGAT LAINNYA | OTHERS AGGREGATES

Berupa bongkahan batu hasil tambang atau mesin pemecah, contohnya batu makadam dan *basecourse*. Umumnya digunakan untuk konstruksi sub-base jalan dan *drainase*, serta bantalan rel kereta api (*ballast*).

In the form of boulders from mining or crushing machine, such as macadam and basecourse stones. Generally used for the subbase construction of road and drainage, as well as railroad ballasts.



BETON SIAP PAKAI
Ready-Mix Concrete**SpeedCrete**

Solusi beton yang memiliki kekuatan dini dan performa tinggi sehingga dapat kering dalam hitungan jam. Cocok untuk pelabuhan, jalan arteri, lintasan bus dan jalan tol.

A concrete solution that has early strength and high performance, able to quickly dry in a matter of hours. Suitable for ports, arterial roads, bus routes and toll roads.

**ThruCrete**

Solusi beton yang mampu menyerap air hujan secara cepat ke dalam tanah atau penampungan dari permukaan jalan, lahan parkir, garasi, maupun trotoar.

A concrete solution is capable of absorbing rainwater quickly into the ground or collecting it from road surfaces, parking lots, garages, and sidewalks.

**StilCrete**

Solusi beton berdaya tahan (*durability*) tinggi dan daya serap (*permeability*) rendah. Mampu melindungi struktur beton dari zat sulfat dan klorida. Cocok untuk pelabuhan, dermaga, pembangkit listrik, serta industri migas.

A concrete solution has high durability and low permeability. Able to protect concrete structures from sulfate and chloride substances. Suitable for ports, docks, power plants and oil & gas industry.

**SupeCrete**

Solusi beton untuk pekerjaan jalan beton dalam waktu singkat, memiliki waktu ikat yang cepat dan capaian kuat tekan atau kuat lentur yang tinggi. Cocok untuk perbaikan struktur jalan, pelabuhan dan area bandar udara.

A concrete solution for concrete road work in a short time, has a fast binding-time and achieves high compressive or flexural strength. Suitable for repairing road structures, ports, and airport areas.

**LocooCrete**

Solusi beton ramah lingkungan yang menggunakan material alternatif sehingga mampu menurunkan tingkat emisi CO₂ dalam beton 30 - 50%.

An environmentally friendly concrete solution that uses alternative materials that reduce CO₂ emission levels in concrete by 30 - 50%.

**DekoCrete**

Solusi beton yang memiliki berbagai pilihan warna dan pola artistik untuk kebutuhan dekoratif dan estetika, serta dapat dibentuk menyerupai lantai granit, keramik, ataupun batuan alami.

A concrete solution that have a wide choice of colors and artistic patterns for decorative and aesthetic needs, and is easily shaped to resemble granite, ceramic, or even natural rock floors.

**ComfilPlas**

Solusi beton dengan material yang ringan cocok untuk melapisi fondasi bawah struktur jalan atau oprit jembatan. Cocok untuk jalan raya, jalan tol dan oprit jembatan.

Concrete solutions with lightweight material suitable for bottom coating of road structure or bridge oprit. Suitable for highways, toll roads and bridge oprit.

**FulerPlas**

Solusi beton yang memiliki material yang ringan, mudah beradaptasi, mudah dibongkar, dan kandungan udaranya tinggi, mampu mengalir dan mengisi sudut-sudut yang sulit dijangkau.

A concrete solution with lightweight material, adaptable, and easy to disassemble with high air content, able to flow and fill difficult-to-reach corners.

**Pavecrete**

Solusi beton yang memiliki tingkat penyusutan rendah dan daya tahan tinggi. Keawetan PaveCrete mampu menghemat biaya dan kuantitas perawatan jalan. Cocok untuk jalan pelabuhan, jalan raya, jalan tol, dan bandara.

A concrete solution that has a low shrinkage rate and high durability. PaveCrete saves costs and quantity of road maintenance. Suitable for harbor roads, highways, toll roads and airports.

BETON SIAP PAKAI (LANJUTAN)

Ready-Mix Concrete (continued)

EzyFloCrete

Solusi beton yang mudah mengalir tanpa segregasi sehingga dapat dituang secara mudah ke dalam bekisting dan menutup tulangan dengan sempurna. Aplikasi EzyfloCrete memastikan penghematan anggaran berkat pengecoran yang lebih halus, akurat secara geometris, serta tahan lebih lama.

A concrete solution that easily flow without segregation so it can be poured easily into the formwork and completely covers the reinforcement. EzyfloCrete ensures budget savings by smoother, geometrically accurate and longer-lasting castings.

AeerCrete

Solusi beton dengan teknologi beton untuk pengecoran struktur beton bawah air yang memiliki performa mampu menahan dan melindungi beton dari terurai.

A concrete solution with concrete technology for casting underwater concrete structures which has the performance of being able to withstand and protect concrete from decomposition.

OptimaCrete

Adukan OptimaCrete diformulasikan untuk memberikan kekuatan serta daya tahan yang dibutuhkan oleh struktur dan lingkungan proyek-proyek gedung bertingkat. OptimaCrete memiliki kuat tekan minimal 60 Mpa dan turut berkontribusi dalam pengurangan ukuran komponen struktural serta penggunaan bahan bangunan.

OptimaCrete mix is formulated to provide the strength and durability required by the structure and environment of multi-storey building projects. OptimaCrete has a minimum compressive strength of 60 Mpa and contributes to reducing the size of structural components and the use of building materials.

MarineCrete

MarineCrete didesain dengan kepadatan tinggi dan bahan-bahan khusus yang dapat mengurangi korosi pada pembesian di lingkungan berklorida tinggi. Berkat sifat-sifatnya ini, MarineCrete dapat mengurangi muai dan susut beton. MarineCrete tahan terhadap klorida, memiliki rasio air terhadap semen yang rendah, dan dibuat dari bahan-bahan berkualitas tinggi.

MarineCrete is designed with high density and special materials to reduce corrosion of steel in high chloride environments. With these properties, MarineCrete is able to reduce concrete expansion and shrinkage. MarineCrete is chloride resistant, has a low water to cement ratio, and is made from high quality materials.

ApexCrete

Solusi beton teraplikasi untuk menjawab tantangan dalam pembangunan lantai gudang atau fasilitas industri. ApexCrete diformulasikan oleh ahli-ahli yang berpengalaman, dengan menggunakan bahan serta peralatan berkualitas tinggi, teknologi laser screed, serta 3D profiler yang menjadi solusi terpadu bagi konstruksi lantai industrial.

A concrete solution applied to answer challenges in the construction of warehouse floors or industrial facilities. ApexCrete is formulated by experienced experts, using high quality materials and equipment, laser screed technology, and 3D profilers which is an integrated solution for industrial floor construction.

PileCrete

Solusi beton berperforma tinggi khusus untuk struktur bored pile. Dirancang dengan formula khusus dan *admixture* yang memastikan retardasi panjang dengan waktu pengikatan awal yang normal.

High performance concrete solution specifically for bored pile structures. Designed with a special formula and admixture that ensures long retardation with normal initial binding time.

BETON SIAP PAKAI (LANJUTAN)
Ready-Mixed Concrete (continued)**PakCrete**

Solusi beton instan yang hadir dalam kemasan khusus, terdiri dari agregat, semen, zat aditif khusus, tanpa air. Kualitas PakCrete sama dengan beton siap pakai yang ada di perkotaan, diproduksi dengan menggunakan proses pengadukan yang sama - dengan *command batch* dan proses *command QC* yang sama - namun dalam volume lebih kecil, yakni 1 m3. PakCrete dapat diproduksi dengan spesifikasi tertentu sesuai dengan kebutuhan proyek. PakCrete telah mendapat sertifikasi TKDN dari Kementerian Perindustrian RI.

An instant concrete solution that comes in special packaging, consisting of aggregate, cement, special additives, without water. The quality of PakCrete is the same as ready-mix concrete available in urban areas, produced using the same mixing process - with the same *command batch* and *QC command* process - but in a smaller volume, namely 1 m3. PakCrete can be produced to certain specifications according to project needs. PakCrete has received TKDN certification from the Indonesian Ministry of Industry.

MiniMix

Truk pengantar beton inovatif berukuran sepertiga lebih kecil dari truk pengantar beton biasa untuk menjangkau area pengiriman dengan akses jalan perumahan.

The innovative concrete delivery truck that one-third smaller than a regular concrete delivery truck to reach delivery areas with residential access.

DynaBild

Dikembangkan sebagai solusi untuk pengecoran beton di wilayah yang sulit dijangkau dan jauh dari *batching plant*. Solusi pengecoran dengan menggunakan DynaPump ini merupakan langkah penting dalam mewujudkan pembangunan yang merata dan mendorong ekonomi masyarakat di daerah terpencil.

Developed as a solution for concrete casting in areas that are difficult to reach and far from the batching plant. This casting solution with DynaPump is an important step in implementing a fair and equal development and driving the livelihood of people in remote areas.

PENGOLAHAN LIMBAH Waste Management



Pengelolaan Limbah Berbahaya

Hazardous Waste Management

Solusi komprehensif pengelolaan limbah B3, mulai dari pemeriksaan hingga penerbitan surat keterangan atau Certificate of Treatment (COT) untuk laporan pemusnahan limbah.

A comprehensive solution for hazardous waste management, including inspection and issuance of Certificate of Treatment (COT) for waste extermination process report.



Pemusnahan Limbah Terjamin

Secured Waste Destruction

Solusi pemusnahan produk di luar spesifikasi atau produk kadaluwarsa. Pelanggan diperkenankan menyaksikan proses penanganan limbah di fasilitas kami.

A solution for out-of-spec or expired product destruction. Customers are allowed to monitor the waste termination process at our facilities.



Penanganan Limbah di Lapangan

On-Site Waste Management

Solusi penanganan limbah secara langsung di lapangan (on-site) untuk berbagai industri, seperti minyak dan gas bumi, pertambangan, industri berat, dan manufaktur.

A solution for on-site waste management for various industrial sectors, such as oil and gas, mining, heavy industry, and manufacturing.



Pemusnahan Bahan Perusak Ozon (BPO)

Ozone Depleting Substances (ODS) Destruction

Pelopop solusi pemusnahan Bahan Perusak Ozon (BPO) di Kawasan Asia Tenggara, dengan fasilitas tanur dan semen temperatur tinggi yang memusnahkan BPO secara tuntas dan aman bagi lingkungan.

The pioneer of Ozone Depleting Substances (ODS) elimination in Southeast Asia, with a high temperature cement kiln facility that destroys ODS completely, so that it will not harm the environment.



Pemanfaatan Refuse-Derived Fuel dari Sampah Perkotaan

Utilization of Refuse-Derived Fuel from municipal solid waste

Solusi berkelanjutan dan ramah lingkungan bagi pemerintah kota/daerah, dengan mengolah sampah kota atau *Municipal Solid Waste (MSW)* menjadi bahan bakar alternatif berupa RDF.

A sustainable and environmentally friendly solution for city/regional governments, by processing Municipal Solid Waste (MSW) into alternative fuels in the form of RDF.



Laboratorium Analisis & Jasa Konsultasi Limbah

Waste Analysis Laboratory & Consulting

Solusi analisis limbah oleh tim ahli di laboratorium bersertifikat ISO 17025, untuk hasil laporan yang akurat serta rekomendasi penanganan limbah yang aman dan efektif melalui layanan konsultasi dalam hal pengelolaan lingkungan yang berkelanjutan.

A waste analysis solution by a team of experts in ISO 17025 certified laboratories, for accurate reports as well as recommendations for safe and effective waste management through consulting services for sustainable environmental management.

WILAYAH OPERASIONAL

Operational Area



SILO DAN TERMINAL DISTRIBUSI

Silo and Distribution Terminals

- Lhokseumawe
- Belawan
- Dumai
- Batam
- Lampung
- Pontianak

- Lhokseumawe
- Belawan
- Dumai
- Batam
- Lampung
- Pontianak

PABRIK DAN FASILITAS PENGGIILINGAN

Cement Plants and Grinding Facilities

- Pabrik Lhoknga
- Pabrik Narogong
- Pabrik Cilacap
- Pabrik Tuban
- Penggilingan Kuala Indah*

- Lhoknga Plant
- Narogong Plant
- Cilacap Plant
- Tuban Plant
- Kuala Indah grinding facility*

GUDANG DISTRIBUSI

Distribution Warehouses

- Palembang
- Solo
- Yogyakarta

- Palembang
- Solo
- Yogyakarta

* Tidak aktif
Inactive



STRUKTUR ORGANISASI

Organizational Structure





KEANGGOTAAN DALAM ASOSIASI

Membership in Associations

Nama Asosiasi Association Name		Status Keanggotaan Membership Status	Lingkup Asosiasi Association Scope
	Asosiasi Semen Indonesia Indonesia Cement Association	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
	Corporate Forum for CSR Development	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
	Indonesia Business Council for Sustainable Development (IBCSD)	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
	Green Building Council Indonesia	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
	Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO)	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
	KADIN Net Zero Hub	Anggota Aktif Active Member	Nasional National

INFORMASI SITUS WEB PERUSAHAAN

Information Of The Company's Website

INFORMASI SITUS WEB PERUSAHAAN

Information Of The Company's Website

www.solusibangunindonesia.com

Sebagai penerapan prinsip keterbukaan informasi dan mematuhi Peraturan OJK Nomor 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan memiliki situs web resmi (*corporate website*) dengan alamat www.solusibangunindonesia.com yang berisi berbagai informasi mengenai Perseroan yang dapat diakses oleh seluruh pemangku kepentingan.

As a part of implementing the principle of information disclosure and complying with OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Issuer or Public Company Websites, the Company has an official corporate website at www.solusibangunindonesia.com that contains various information about the Company that can be accessed by all stakeholders.



Situs web Perseroan menyajikan informasi dengan benar, jelas, terkini, serta disajikan dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Informasi dalam Bahasa Inggris memuat informasi yang sama dengan informasi yang disajikan dalam Bahasa Indonesia.

Pada halaman utama (*homepage*), tersedia bar navigasi untuk memudahkan pengunjung mengakses halaman informasi, yang terbagi dalam 7 kategori informasi, yaitu 1) Tentang Kami, 2) Investor, 3) Produk & Layanan, 4) Keberlanjutan, 5) Media, 6) Karir, dan 7) Kontak.

Secara berkala, Perseroan menyempurnakan kualitas penyajian dan memperbarui informasi yang ada di dalam situs web tersebut.

The Company's website presents information accurately, clearly, up to date, and is presented in Indonesian and English. Information in English contains the same information as information presented in Indonesian.

On the homepage, a navigation bar is provided to ease visitors access to information pages, which are divided into 7 information categories, namely 1) About Us, 2) Investor, 3) Products & Services, 4) Sustainability, 5) Media, 6) Career, and 7) Contact.

The Company regularly improves the quality of presentations and updates the information shared on the website.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Profile



PRIJO SAMBODO

Komisaris Utama dan Komisaris Independen
President Commissioner and
Independent Commissioner

Usia Age	71 tahun 71 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris Utama/ Komisaris Independen berdasarkan Akta Nomor 45 tanggal 12 Mei 2023 terkait perubahan pengurus PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan pengangkatan kedua berdasarkan akta Nomor 90 tanggal 31 Mei 2024. He was appointed as President Commissioner/ Independent Commissioner based on Deed Number 45 dated May 12, 2023, and was reappointed for the second term based on Deed Number 90 dated May 31, 2024.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2029 2029 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	• Magister Teknik Sumber Daya Air, Engineering University Roorkee, India. • Sarjana Teknik Sumber Daya Air, Engineering University Roorkee, India. • Master of Water Resources Engineering, Engineering University Roorkee, India • Bachelor of Water Resources Engineering, Engineering University Roorkee, India.
Riwayat Karir Career History	• Komisaris PT Tata Guna Patria Engineering (2015 - 2021). • Kepala Balai Besar Wilayah Sungai Cimanuk Cisanggarung Ditjen Sumber Daya Air Kementerian Pekerjaan Umum (2008 - 2013). • Komisaris Independen Perseroan. • Commissioner of PT Tata Guna Patria Engineering (2015 - 2021). • Head of the Cimanuk Cisanggarung River Basin Center for the Directorate General of Water Resources, Ministry of Public Works (2008 - 2013). • Independent Commissioner of the Company.
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• Komite Eksekutif Komite Nasional Indonesia Bendungan Besar (Sejak 2015). • Executive Board of the Indonesian National Committee of Bendungan Besar (Since 2015)
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Komite Audit, Direksi, atau Pemegang Saham. He has no affiliated relationship with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or Shareholders.



HERUDI KANDAU NUGROHO

Komisaris
Commissioner

Usia Age	40 tahun 40 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta Nomor 34 tanggal 18 Februari 2022. He was appointed as Commissioner based on Deed Number 34 dated February 18, 2022.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2026 2026 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	- Magister Ekonomi dan Keuangan Syariah, Universitas Indonesia, Jakarta. - Sarjana Ekonomi, Universitas Mercu Buana, Jakarta. - Master of Islamic Economics and Finance, University of Indonesia, Jakarta. - Bachelor of Economics, Mercu Buana University, Jakarta.
Riwayat Karir Career History	- Kabid Pengembangan SDM Eksekutif BUMN, Kementerian BUMN RI (2019 - 2020). - Komisaris dan Ketua Komite GCG PT Berlian Jasa Terminal Indonesia (2017 - 2020). - Sekretaris Dewan Komisaris PT Perusahaan Pengelola Aset (2013 - 2017). - Kasub Mutasi SDM Eksekutif BUMN, Kementerian BUMN RI (2013 - 2016). - Komite Audit PT Perkebunan Nusantara XII (2009 - 2013). - Head of SOE Executive HR Development, Ministry of SOE of the Republic of Indonesia (2019 - 2020). - Commissioner and Chair of the GCG Committee, PT Berlian Jasa Terminal Indonesia (2017 - 2020). - Secretary of the Board of Commissioners, PT Perusahaan Pengelola Aset (2013 - 2017). - Sub-Department Head of HR Mutation for SOEs Executives, Indonesian Ministry of SOEs (2013 - 2016). - Audit Committee, PT Perkebunan Nusantara XII (2009 - 2013).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	- Koordinator Asisten Deputi Bidang Manajemen SDM BUMN, Kementerian BUMN RI (Sejak 2020). - Komisaris dan Ketua Komite Audit PT Nusantara Regas (Sejak 2020). - Coordinator of Human Capital Management for SOEs, Indonesian Ministry of SOEs (Since 2020). - Commissioner and Chairman of the Audit Committee of PT Nusantara Regas (Since 2020).
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Komite Audit, Direksi, atau Pemegang Saham. He has no affiliated relationship with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or Shareholders.



YOHANES SURYA

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Usia Age	61 tahun 61 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta Nomor 90 tanggal 31 Mei 2024 perihal perubahan pengurus. Appointed as Independent Commissioner based on Deed No. 90 dated May 31, 2024 regarding the change of management.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2029 2029 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	• Ph. D of Physics dari College of William & Mary, Amerika Serikat • M.Sc of Physics dari College of William & Mary, Amerika Serikat • Sarjana Fisika dari Universitas Indonesia, Jakarta • Ph. D of Physics from College of William & Mary, United States • M.Sc of Physics from College of William & Mary, United States • Bachelor of Physics from University of Indonesia, Jakarta
Riwayat Karir Career History	• Rektor STKIP Surya (2010 – 2012) • Rektor Universitas Multimedia Nusantara (2007 – 2010) • Rector of STKIP Surya (2010 – 2012) • Rector of Multimedia Nusantara University (2007 – 2010)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• Rektor Surya University (2013 – saat ini) • Rector of Surya University (2013 – present)
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Komite Audit, Direksi, atau Pemegang Saham. He has no affiliated relationship with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or Shareholders.



SHINJI FUKAMI

Komisaris
Commissioner

Usia Age	64 tahun 64 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Jepang Japanese
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta Nomor 90 tanggal 31 Mei 2024 perihal perubahan pengurus. Appointed as Commissioner based on Deed No. 90 dated May 31, 2024 regarding the change of management.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2029 2029 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	- Master of Engineering dari Kyoto University, Jepang. - Master of Engineering from Kyoto University, Japan.
Riwayat Karir Career History	- Managing Executive Officer, Taiheiyo (2022 – 2024) - Executive Officer and General Manager Environmental Business Development Department, Taiheiyo (2019 – 2012)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	- Senior Executive Officer, Senior General Manager International Business Division Taiheiyo (2024 – saat ini) - Senior Executive Officer, Senior General Manager International Business Division at Taiheiyo (2013 – present)
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Komite Audit, Direksi, atau Pemegang Saham. He has no affiliated relationship with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or Shareholders.



Usia Age	65 tahun 65 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Jepang Japanese
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Akta Nomor 2 tanggal 1 Oktober 2021 dan diberhentikan dengan hormat berdasarkan keputusan RUPST tanggal 31 Mei 2024. He was appointed as Commissioner based on Deed Number 2 dated October 1, 2021, and honorably dismissed based on the resolution of the GMS dated May 31, 2024.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	31 Mei 2024 May 31, 2024
Riwayat Pendidikan Educational Background	• Sarjana Teknik Kimia, Kyushu University, Jepang. • Bachelor of Chemical Engineering, Kyushu University, Japan.
Riwayat Karir Career History	• Executive Officer and General Manager, Marketing & Trading Department, International Business Division, Taiheiyo Cement (2017 - 2019). • General Manager, Marketing & Trading Department, International Business Division, Taiheiyo Cement (2013 - 2017).

YOSHIFUMI TAURA

Menjabat sebagai Komisaris Perseroan
sampai dengan 31 Mei 2024
Served as Commissioner of the Company
until May 31, 2024

PROFIL DIREKSI

Board of The Board of Directors



ASRI MUKHTAR

Direktur Utama
President Director

Usia Age	58 tahun 58 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur Utama berdasarkan Akta Nomor 90 tanggal 31 Mei 2024. He was appointed as President Director based on Deed Number 90 dated May 31, 2024.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2029 2029 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	• Magister Manajemen dari Universitas Gadjah Mada. • Sarjana Teknik Elektro dari Institut Teknologi Bandung. • Master of Management from Gadjah Mada University. • Bachelor of Electrical Engineering from Bandung Institute of Technology.
Riwayat Karir Career History	• Direktur Utama PT Semen Padang (2022 – 2024). • Direktur Operasional PT Semen Padang (2020 – 2022). • Kepala Internal Audit PT Semen Padang (2018 – 2020). • Kepala Departemen Legal & GRC PT Semen Padang (2015 – 2017). • President Director of PT Semen Padang (2022 – 2024). • Director of Operation of PT Semen Padang (2020 – 2022). • Head of Internal Audit of PT Semen Padang (2018 – 2020). • Head of Legal & GRC Department of PT Semen Padang (2015 – 2017).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	• Komisaris PT Ciptranugrah Indonesia • Presiden Komisaris PT Solusi Bangun Andalas • Presiden Komisaris PT Solusi Bangun Beton • Commissioner of PT Ciptranugrah Indonesia • President Commissioner of PT Solusi Bangun Andalas • President Commissioner of PT Solusi Bangun Beton
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, atau Pemegang Saham. He has no affiliated relationship with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or Shareholders.

**ONY SUPRIHARTONO****Direktur**
Director

Usia Age	55 tahun 55 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta Nomor 34 tanggal 18 Februari 2022. He was appointed as Director based on Deed Number 34 dated February 18, 2022.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2026 2026 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	• Magister Manajemen, Universitas Gadjah Mada, Indonesia. • Sarjana Akuntansi, Universitas Jendral Soedirman, Indonesia. • Master of Management, Gadjah Mada University, Indonesia. • Bachelor of Accounting, Universitas Jendral Soedirman, Indonesia.
Riwayat Karir Career History	• Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko, PT Pelayaran Nasional Indonesia (Persero) (2019 - 2022). • Komisaris PT Pupuk Indonesia (Persero) (2018 - 2019). • Kepala Biro Perencanaan, Organisasi, dan Kepegawaian Kementerian BUMN RI (2014 - 2020). • Anggota Dewan Pengawas Perum Jamkrindo (2013 - 2016). • Kepala Bagian Perencanaan Kementerian BUMN RI (2012 - 2013). • Komisaris PT Jasa Raharja Putera (2013 - 2014). • Ketua Dewan Pengawas Dana Pensiun PT Pengusahaan Daerah Industri Pulau Batam (2011 - 2012). • Direktur Keuangan PT Pengusahaan Daerah Industri Pulau Batam (2010 - 2012). • Director of Finance and Risk Management of PT Pelayaran Nasional Indonesia (Persero) (2019 - 2022). • Commissioner, PT Pupuk Indonesia (Persero) (2018 - 2019). • Head of the Planning, Organization, and Personnel Bureau of the Indonesian Ministry of SOEs (2014 - 2020). • Member of the Board of Trustees of Perum Jamkrindo (2013 - 2016). • Head of the Planning Section, Ministry of SOE of the Republic of Indonesia (2012 - 2013). • Commissioner of PT Jasaraharja Putera (2013 - 2014). • Chairman of the Pension Fund Supervisory Board, PT Pengusahaan Daerah Industri Pulau Batam (2011 - 2012). • Finance Director, PT Pengusahaan Daerah Industri Pulau Batam (2010 - 2012).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Direktur PT Solusi Bangun Andalas. Director of PT Solusi Bangun Andalas.
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, atau Pemegang Saham. He has no affiliated relationship with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or Shareholders.



SONI ASRUL SANI

Direktur
Director

Usia Age	54 tahun 54 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta Nomor 34 tanggal 18 Februari 2022. He was appointed as Director based on Deed Number 34 dated February 18, 2022.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2026 2026 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	Sarjana Teknik Kimia, Institut Teknologi Bandung, Indonesia. Bachelor of Chemical Engineering, Institute of Technology of Bandung, Indonesia.
Riwayat Karir Career History	- Direktur Produksi PT Semen Gresik (2020 - 2022). - General Manager Narogong Plant, PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (2019 - 2020) - Chairman Thang Long Cement JSC (2019 - 2020). - SVP of Business Development, System and Risk Management PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2019). - SVP of Strategic Planning PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2019). - SVP of Business Portfolio and Asset Management PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2017 - 2019). - Komisaris PT Sinergi Mitra Investama (2015 - 2020). - General Manager PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2013 - 2017). - Komisaris PT SGG Prima Beton (2012 - 2015). - Production Director of PT Semen Gresik (2020 - 2022). - General Plant Manager PT Solusi Bangun Indonesia (2019 - 2020). - Chairman Thang Long Cement JSC (2019 - 2020). - SVP of Business Development, System and Risk Management PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2019). - SVP of Strategic Planning PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2019). - SVP of Business Portfolio and Asset Management PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2017 - 2019). - Commissioner of PT Sinergi Mitra Investama (2015 - 2020). - General Manager PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2013 - 2017). - Commissioner of PT SGG Prima Beton (2012 - 2015).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	- Komisaris PT Aroma Cipta Anugrahtama. - Komisaris PT Aroma Sejahtera Indonesia. - Presiden Direktur PT Solusi Bangun Andalas. - Direktur PT Ciptanugrah Indonesia. - Direktur PT SBI Bangun Nusantara. - Commissioner of PT Aroma Cipta Anugrahtama. - Commissioner of PT Aroma Sejahtera Indonesia. - President Director of PT Solusi Bangun Andalas. - Director of PT Ciptanugrah Indonesia. - Director of PT SBI Bangun Nusantara.
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, atau Pemegang Saham. He has no affiliated relationship with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or Shareholders.

**YASUhide ABE****Direktur**
Director

Usia Age	54 tahun 54 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Jepang Japanese
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Akta Nomor 2 tanggal 1 Oktober 2021, jo. Akta Nomor 53 tanggal 13 Oktober 2021. He was appointed as Director based on Deed Number 2 dated October 1, 2021, jo. Deed Number 53 dated October 13, 2021.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	RUPS Tahunan 2026 2026 Annual GMS
Riwayat Pendidikan Educational Background	Sarjana Perniagaan, Waseda University, Jepang. Bachelor of Commerce, Waseda University, Japan.
Riwayat Karir Career History	• Deputy Chief Representative, Jakarta Representative Office, Taiheiyo (Juli - Oktober 2021). • Managing Director, Taiheiyo Singapore Pte., Ltd. • Senior Manager, International Marketing & Trading Departement, International Business Division (2014 - 2017). • Manager, Planning & Business Development Departement, International Business Division (2009 - 2014). • Chichibu-Onoda Cement bergabung dengan Nihon Cement menjadi Taiheiyo Cement Corporation (1998). • Onoda Cement bergabung dengan Chichibu Cement menjadi Chichibu-Onoda Cement Corporation (1994). • Bergabung dengan Onoda Cement Co. Ltd. (1994). • Deputy Chief Representative, Jakarta Representative Office, Taiheiyo (July - October 2021). • Managing Director, Taiheiyo Singapore Pte. Ltd. • Senior Manager, International Marketing & Trading Department, International Business Division (2014 - 2017). • Manager, Planning & Business Development Department, International Business Division (2009 - 2014). • Chichibu-Onoda Cement merged with Nihon Cement to become Taiheiyo Cement Corporation (1998). • Onoda Cement merged with Chichibu Cement to become Chichibu-Onoda Cement Corporation (1994). • Joined Onoda Cement Co. Ltd. (1994).
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Tidak memiliki rangkap jabatan He does not have concurrent positions
Hubungan Afiliasi Affiliated Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, atau Pemegang Saham. He has no affiliated relationship with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or Shareholders.



LILIK UNGGUL RAHARJO

Menjabat sebagai Direktur Utama
Perseroan sampai dengan 31 Mei 2024
Served as President Director of the
Company until May 31, 2024

Usia Age	59 tahun 59 years old
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment	Diangkat sebagai Direktur Utama berdasarkan Akta Nomor 34 tanggal 18 Februari 2022 dan diberhentikan dengan hormat berdasarkan keputusan RUPST tanggal 31 Mei 2024. He was appointed as President Director based on Deed Number 34 dated February 18, 2022, and honorably dismissed based on the resolution of the GMS dated May 31, 2024.
Akhir Masa Jabatan End of Term of Office	31 Mei 2024 May 31, 2024
Riwayat Pendidikan Educational Background	• Magister Bisnis dan Administrasi, SBM Institut Teknologi Bandung, Indonesia. • Magister Eksekutif Administrasi Bisnis, Aalto Executive Education, Finlandia. • Sarjana Teknik Kimia, Universitas Gadjah Mada, Indonesia. • Master of Business and Administration, SBM Bandung Institute of Technology, Indonesia. • Executive Master of Business Administration, Aalto Executive Education, Finland. • Bachelor of Chemical Engineering, Gadjah Mada University, Indonesia.
Riwayat Karir Career History	• Direktur Manufacturing PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (2019 - 2022). • Independent Consultant, CEO and Founder, PT BhumiHara Mitra Solusi (2017 - 2019). • CEO Office Director, Senior Advisor to CEO and Ad Interim HR Director, PT Holcim Indonesia Tbk (2017). • CEO Office Director and Senior Advisor to CEO, PT Holcim Indonesia Tbk (2015 - 2017). • Manufacturing Director PT Holcim Indonesia Tbk (2009 - 2015) • Manufacturing Director, PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (2019 - 2022). • Independent Consultant, CEO and Founder, PT BhumiHara Mitra Solusi (2017 - 2019). • CEO Office Director, Senior Advisor to CEO and Ad Interim HR Director, PT Holcim Indonesia Tbk (2017). • CEO Office Director and Senior Advisor to CEO, Holcim Indonesia (2015 - 2017). • Manufacturing Director, PT Holcim Indonesia Tbk (2009 - 2015).

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI PADA TAHUN 2024

Changes in the Composition of The Board of Commissioners and Board of Directors in 2024

Komposisi Dewan Komisaris Perseroan sampai dengan RUPS Tahunan yang diselenggarakan tanggal 31 Mei 2024 adalah sebagai berikut:

Komposisi Dewan Komisaris Perseroan sampai dengan RUPS Tahunan yang diselenggarakan tanggal 31 Mei 2024 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Dewan Komisaris Board of Commissioners	
Prijo Sambodo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioners and Independent Commissioner
Herudi Kandau Nugraha	Komisaris Commissioner
Yoshifumi Taura	Komisaris Commissioner
Direksi Board of Directors	
Lilik Unggul Raharjo	Direktur Utama President Director
Soni Asrul Sani	Direktur Director
Ony Suprihartono	Direktur Director
Yasuhide Abe	Direktur Director

Selanjutnya, berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 31 Mei 2024 mengenai persetujuan perubahan pengurus Perseroan sebagai berikut:

- Menyetujui pemberhentian dengan hormat nama-nama di bawah ini:
 - Saudara Lilik Unggul Raharjo sebagai Direktur Utama Perseroan,
 - Saudara Prijo Sambodo sebagai Komisaris Utama/Komisaris Independen Perseroan,
 - Saudara Yoshifumi Taura sebagai Komisaris Perseroan,

terhitung sejak ditutupnya Rapat, dengan ucapan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai pengurus Perseroan;

- Menyetujui pengangkatan nama-nama di bawah ini:
 - Saudara Asri Mukhtar sebagai Direktur Utama Perseroan,
 - Saudara Prijo Sambodo sebagai Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan,
 - Saudara Yohanes Surya sebagai Komisaris Independen Perseroan,
 - Saudara Shinji Fukami sebagai Komisaris Perseroan,

terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2029, dan tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

Furthermore, based on resolutions of the Annual GMS on May 31, 2024, regarding the approval of changes to the Company's management as follows:

- approved the honorable dismissal of the names below:
 - Mr. Lilik Unggul Raharjo as President Director,
 - Mr. Prijo Sambodo as President Commissioner/Independent Commissioner,
 - Mr. Yoshifumi Taura as Commissioner,

as of the closing of this Meeting, with gratitude for their contributions during their tenure as the company's management.

- Approved the appointment of the names below:
 - Mr. Asri Mukhtar as President Director,
 - Mr. Prijo Sambodo as President Commissioner and Independent Commissioner,
 - Mr. Yohanes Surya as Independent Commissioner,
 - Mr. Shinji Fukami as Commissioner,

starting from the closing of this Meeting until the close of the Annual General Meeting of Shareholders held in 2029, without prejudice to the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss them at any time.

Maka, komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Therefore, the composition of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2024, is as follows:

Nama Name	Jabatan Position
Dewan Komisaris Board of Commissioners	
Prijo Sambodo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioners and Independent Commissioner
Yohanes Surya	Komisaris Independen Independent Commissioner
Shinji Fukami	Komisaris Commissioner
Herudi Kandau Nugroho	Komisaris Commissioner
Direksi Board of Directors	
Asri Mukhtar	Direktur Utama President Director
Ony Suprihartono	Direktur Director
Soni Asrul Sani	Direktur Director
Yasuhide Abe	Direktur Director

PERUBAHAN SUSUNAN ANGGOTA DIREKSI, DAN/ATAU ANGGOTA DEWAN KOMISARIS SETELAH 31 DESEMBER 2024 SAMPAI DENGAN PENYAMPAIAN LAPORAN TAHUNAN 2024

Changes in the Composition of Members of The Board of Directors and Members of The Board of Commissioners After December 31, 2024, to Submission of the 2024 Annual Report

Tidak ada perubahan susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris setelah tahun buku 2024 berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan 2024.

There was no change in the composition of the members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners after the fiscal year 2024 ends until the deadline for submitting the 2024 Annual Report.

DEMOGRAFI KARYAWAN

Employee Demographics

Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin

Employee Distribution by Gender

Jenis Kelamin	2024	2023	Gender
Laki-laki	1.694	1.895	Male
Perempuan	199	223	Female
Jumlah	1.893	2.118	Total

Karyawan Berdasarkan Tingkat Manajemen

Employee Distribution by Management Level

Tingkat Manajemen	2024	2023	Management Level
Level Manajemen Puncak	16	15	Top Management Level
Level Manajemen Senior	42	45	Senior Management Level
Level Manajemen Menengah	427	448	Middle Management Level
Level Manajemen Dasar	1.215	1.334	First Management Level
Level non-Manajemen	193	291	Non-Management Level
Jumlah	1.893	2.118	Total

Karyawan Berdasarkan Kelompok Usia

Employee Distribution by Age Group

Usia	2024	2023	Age
<30 tahun	67	198	<30 years old
30 - 50 tahun	1.219	1.320	30 - 50 years old
>50 tahun	607	600	>50 years old
Jumlah	1.893	2.118	Total

Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Employee Distribution by Education Level

Tingkat Pendidikan	2024	2023	Education Level
Doktor	2	2	Doctorate Degree
Pascasarjana	111	93	Postgraduate Degree
Sarjana	850	895	Undergraduate Degree
Diploma	388	437	Vocational Degree
SMA	478	621	High School
SD/SMP	64	70	Elementary School/Junior High
Jumlah	1.893	2.118	Total

Karyawan Berdasarkan Status Ketenagakerjaan

Employee Distribution by Employment Status

Status Ketenagakerjaan	2024	2023	Employment Status
Karyawan Tetap	1.845	1.935	Permanent
Karyawan Kontrak	48	183	Contract
Jumlah	1.893	2.118	Total

INFORMASI PEMEGANG SAHAM PER 31 DESEMBER 2023 DAN 31 DESEMBER 2024

Shareholders Information as of December 31, 2023 and December 31, 2024

Pemegang Saham dan Persentase Kepemilikan
Shareholders and Ownership Percentage

Nama Pemegang Saham Name of Shareholders	31 Desember 2024 December 31, 2024		31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage (%)
Pemegang Saham di atas 5% Shareholders of above 5%				
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	7.533.148.888	83,522	7.533.148.888	83,522
Taiheiyo	1.367.396.991	15,161	1.365.584.791	15,141
Subjumlah Subtotal	8.900.545.879	98,683	8.898.733.679	98,662
Pemegang Saham di bawah 5% Shareholders of below 5%				
Masyarakat Public	118.836.094	1,318	120.648.294	1,338
Jumlah Total	9.019.381.973	100,00	9.019.381.973	100,00

KEPEMILIKAN SAHAM OLEH ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Hingga 31 Desember 2024, tidak ada satupun anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan yang tercatat sebagai pemegang saham pada awal dan akhir tahun 2024.

SHARE OWNERSHIP BY MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE BOARD OF COMMISSIONERS

As of December 31, 2024, not a single member of the Company's Board of Directors and board of Commissioners was recorded as a shareholder at the beginning and end of 2024.

	2024	2023
Dewan Komisaris Board of Commissioners		
Prijo Sambodo	Nihil Nil	Nihil Nil
Yohanes Surya	Nihil Nil	Nihil Nil
Shinji Fukami	Nihil Nil	Nihil Nil
Herudi Kandau Nugroho	Nihil Nil	Nihil Nil
Direksi Board of Directors		
Asri Mukhtar	Nihil Nil	Nihil Nil
Ony Suprihartono	Nihil Nil	Nihil Nil
Soni Asrul Sani	Nihil Nil	Nihil Nil
Yasuhide Abe	Nihil Nil	Nihil Nil

Komposisi Pemegang Saham Masyarakat per 31 Desember 2024 (kurang dari 5%)

Composition of Public Shareholders as per December 31, 2024 (less than 5% ownership)

Kelompok Pemegang Saham Group of Public Shareholder	Jumlah Saham Total Shares (lembar share)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)
Perusahaan/Institusi Company/Institution	8.911.597.674	98,805
Individu Individual	71.261.224	0,790
Dana Pensiun Pension Fund	5.074.300	0,056
Yayasan Foundation	347.500	0,004
Asuransi Insurance	30.000	0,000
Bank Bank	4.311.825	0,048
Koperasi Cooperative	94.950	0,001
Reksadana Mutual Fund	26.664.500	0,296
Jumlah Total	9.019.381.973	100

KEPEMILIKAN TIDAK LANGSUNG ATAS SAHAM
PERSEROAN OLEH ANGGOTA DIREKSI DAN
ANGGOTA DEWAN KOMISARIS PADA AWAL DAN
AKHIR TAHUN 2024

Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tidak memiliki kepemilikan tidak langsung atas saham Perseroan pada awal dan akhir tahun 2024.

INDIRECT OWNERSHIP OF THE COMPANY'S
SHARE BY MEMBERS OF THE BOARD OF
DIRECTORS AND MEMBERS OF THE BOARD OF
COMMISSIONERS AT THE BEGINNING AND END
OF 2024

All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners do not have indirect ownership of the Company's shares at the beginning and end of 2024.

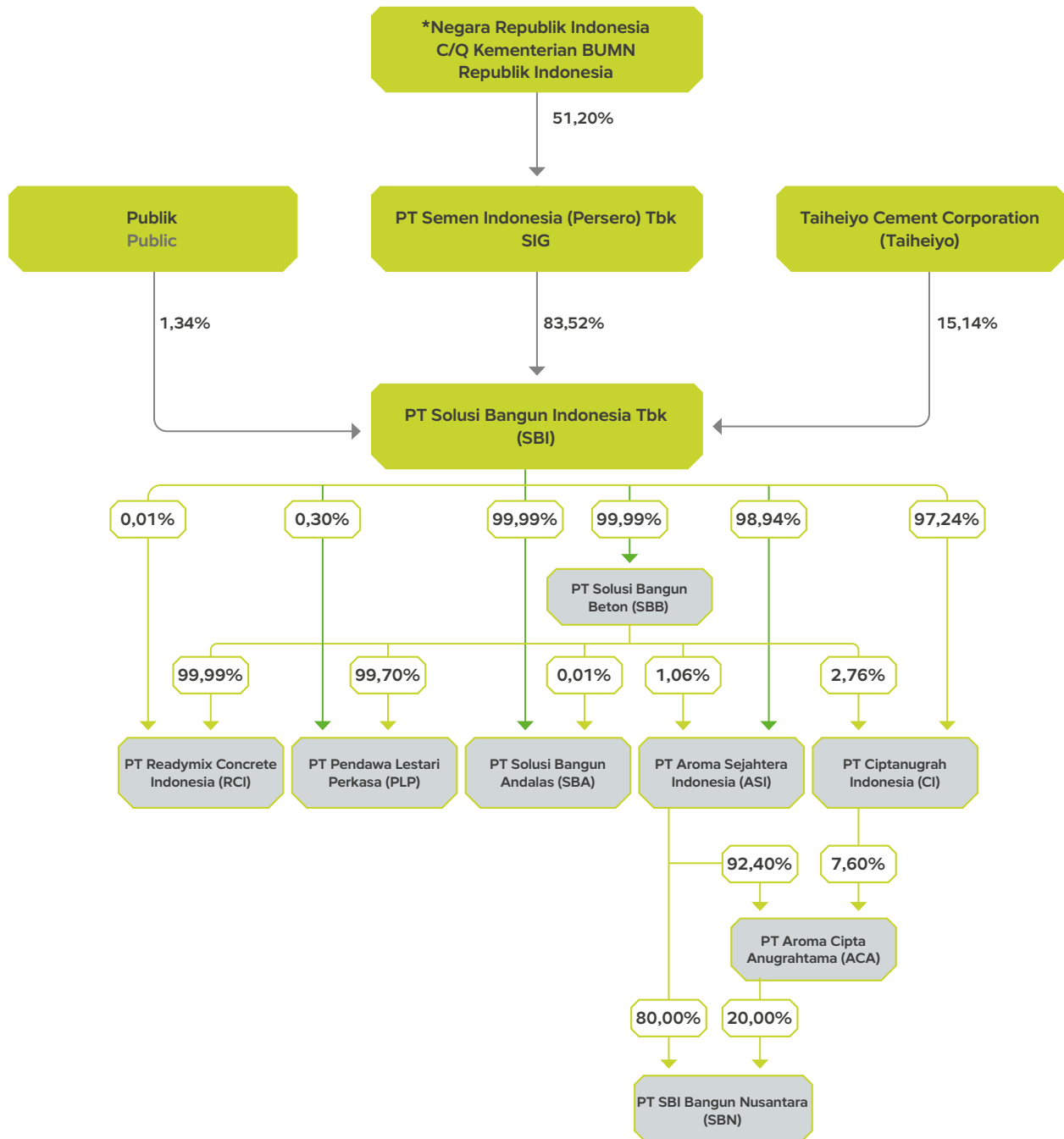
Komposisi Kepemilikan Saham Berdasarkan Klasifikasi

Composition of Share Ownership Based on Classification

Status Pemegang Saham Shareholders Status	31 Desember 2024 December 31, 2024		31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Kepemilikan Saham Share Ownership (lembar share)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)	Kepemilikan Saham Share Ownership (lembar share)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)
Institusi Dalam Negeri Local Institution	7.544.627.795	83,649	7.571.237.378	83,944
Institusi Luar Negeri Foreign Institution	1.381.440.049	15,316	1.376.883.371	15,266
Individu Dalam Negeri Local Individuals	85.261.226	0,945	63.162.002	0,700
Individu Luar Negeri Foreign Individuals	8.048.940	0,089	8.099.222	0,090
Jumlah Total	9.019.378.010	100	9.019.381.973	100

INFORMASI PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

Information on Main Shareholder and Corporate Group Structure



* Struktur kepemilikan saham ini adalah per 31 Desember 2024. Pada Maret 2025, saham mayoritas PT Semen Indonesia (Persero) Tbk telah beralih kepemilikan kepada PT Biro Klasifikasi Indonesia. This chart applied as of December 31, 2024. Per March 2025, the majority shares ownership of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk has been transferred to PT Biro Klasifikasi Indonesia.

DAFTAR ENTITAS ANAK

List of Subsidiaries

No.	Nama Entitas Anak Name of Subsidiary	Jenis Usaha Type of Business	Total Aset 2024 (dalam Rp juta) Total Assets in 2024 (in Rp million)	Alamat dan Kontak Address and Contact
1	PT Solusi Bangun Beton (SBB)	Beton siap pakai dan tambang agregat Ready-mix concrete and aggregates quarry	960.470	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia. Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333
2	PT Readymix Concrete Indonesia (RCI)	Beton siap pakai Ready-mix concrete	45.410	Jl. Tanjung Sari No.52 Asemrowo – Kota Surabaya 60281, Jawa Timur
3	PT Pendawa Lestari Perkasa (PLP)	Tambang agregat dan konstruksi Aggregates quarry and construction	162.127	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia. Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333
4	PT Solusi Bangun Andalas (SBA)	Produsen Semen dan Aktivitas tambang Cement Manufacture and Mining activities	3.185.516	Jl. Banda Aceh – Meulaboh Km.17, Gampong Mon Ikeun Lhoknga – Aceh Besar 24353, Aceh Tlp: +62 651 755 0001/02 Fax: +62 651 755 0010
5	PT Aroma Cipta Anugrahtama (ACA)	Jasa konsultasi Consulting services	36.831	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia. Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333
6	PT Ciptanugrah Indonesia (CI)	Jasa konsultasi Consulting services	1.948	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia. Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333
7	PT Aroma Sejahtera Indonesia (ASI)	Jasa konsultasi Consulting services	521	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia. Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333
8	PT SBI Bangun Nusantara (SBN)	Konstruksi dan perdagangan tambang Mining construction and trading	18.537	Talavera Suite 15 th floor Talavera Office Park Jl. TB Simatupang No.22-26 Jakarta 12430 Indonesia. Tlp: +62 21 2986 1000 Fax: +62 21 2986 3333

KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM

Chronology of Shares Listing

Pada 6 Agustus 1977, Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Bapepam-LK untuk melakukan Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) SMCB kepada publik dengan jumlah saham 178.750 serta nilai nominal sebesar Rp1.000 per saham, dengan harga penawaran Rp10.000 per saham. Saham tersebut tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada 10 Agustus 1977.

The Company obtained an effective statement from Bapepam-LK on August 6, 1977, to conduct SMCB's Initial Public Offering (IPO) to the public with a total of 178,750 shares and a nominal value of Rp1,000 per share, with an offering price of Rp10,000 per share. The shares were listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) on August 10, 1977.

Kronologis IPO dan penawaran terbatas Perseroan adalah sebagai berikut:

The chronology of the Company's IPO and limited offering is as follows:

Jenis Pencatatan Saham Type of Share Listing	Tanggal Date	Jumlah Saham Total Shares
Edisi Pertama @ Rp10.000 First Issue @ Rp10,000	10 Agustus 1977 August 10, 1977	178.750
Pencatatan Tambahan (1977-1979) Additional Listing (1977-1979)	-	163.366
Edisi Kedua @ Rp16.450 Second Issue @ Rp16,450	17 Mei 1982 May 17, 1982	214.980
Pencatatan Perusahaan Company Listing	1 November 1989 November 1, 1989	3.017.904
Dividen Saham Stock Dividend	20 November 1989 November 20, 1989	50.050.000
Edisi Ketiga @ Rp10.000 Third Issue @ Rp10,000	29 Januari 1990 January 29, 1990	14.000.000
Edisi Keempat @ Rp7.800 Fourth Issue @ Rp7,800	21 Juli 1993 July 21, 1993	23.600.000
Right Issue I @ Rp5.000 Right Issue I @ Rp5,000	15 Juli 1994 July 15, 1994	72.980.000
Stock Split Stock Split	28 Juli 1997 July 28, 1997	164.205.000
Saham Bonus Bonus Shares	10 September 1997 September 10, 1997	821.025.000
Restrukturisasi Obligasi Bond Restructuring	19 Desember 2001 December 19, 2001	6.513.465.000
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) Rights Issue	29 Juli 2021 July 29, 2021	9.019.381.973

KRONOLOGIS PENERBITAN EFEK LAINNYA

Chronology of Other Securities

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan tidak menerbitkan efek lain dalam bentuk apapun selain yang telah dijelaskan pada Kronologis Penerbitan dan Pencatatan Saham di atas.

Until December 31, 2024, the Company did not issue other securities in any form other than those described in the Chronology of Issuance and Listing of Shares above.

INFORMASI PENGGUNAAN JASA AKUNTAN PUBLIK DAN KANTOR AKUNTAN PUBLIK

Information on The Use of Public Accountant and Public Accounting Firm Services

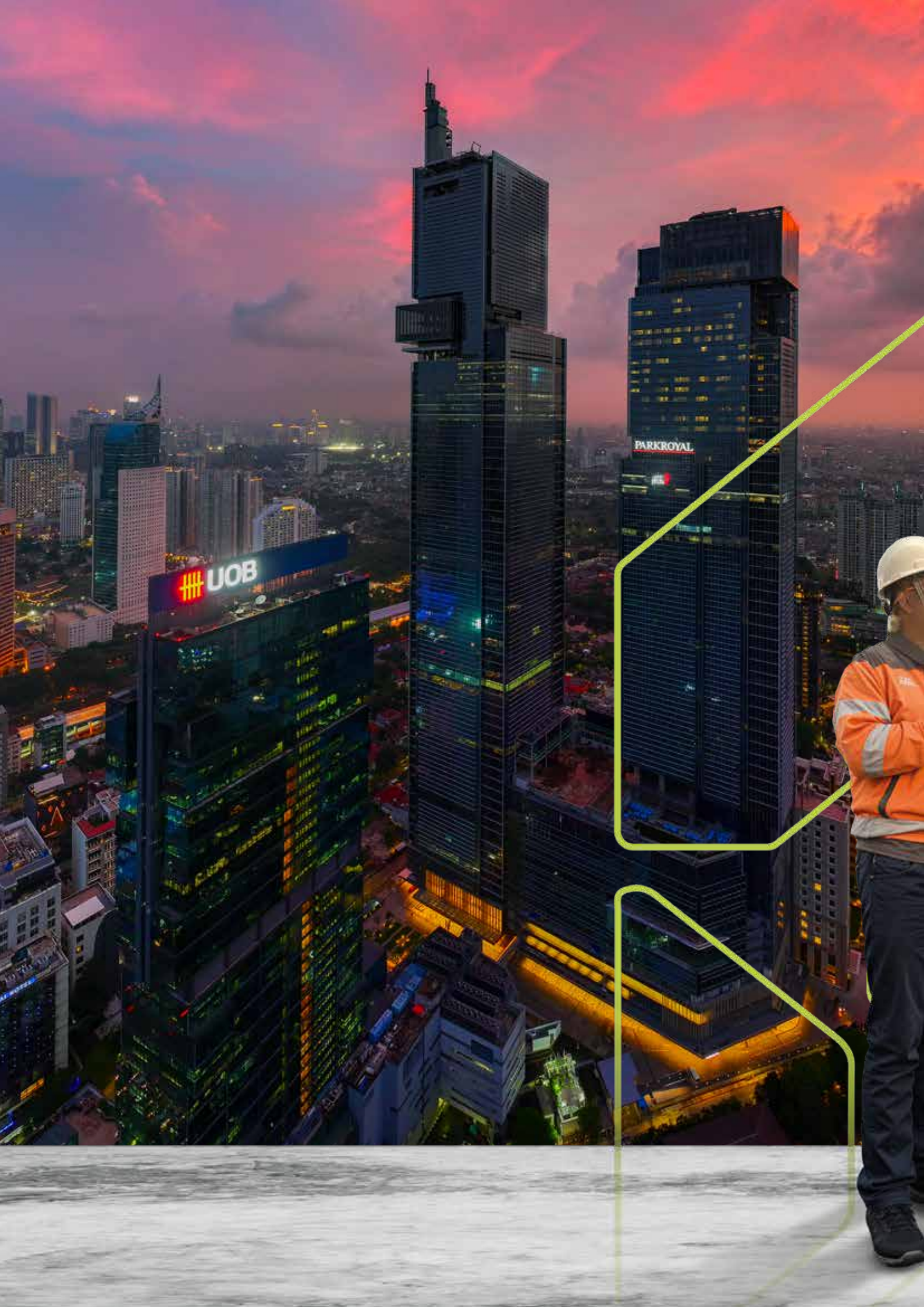
Tahun Buku Financial Year	Nama Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm Name	Nama Akuntan Publik Public Accountant Name	Biaya (Rp) Fee (Rp)	Jasa Audit Audit Service
2024	KAP Liana Ramon Xenia & Rekan (part of Deloitte network) The Plaza Office Tower, 32 nd Floor, Jl. M.H. Thamrin Kav 28-30, Jakarta 10350 Tel: +62 21 5081 8000 Fax: +62 21 2992 8300	Juan Ramon Junius Siahaan, CPA	4.667.340.000	Jasa audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan entitas anak Audit service on Consolidated Financial Statement of the Company and subsidiaries
			1.458.209.040	Jasa audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Interim Perusahaan dan entitas anak Audit service on Interim Consolidated Financial Statement of the Company and subsidiaries
		Bayu M. Dayat, CPA	141.882.000	Jasa non-audit untuk Perusahaan dan PT Solusi Bangun Andalas. Non-audit Services for Company and PT Solusi Bangun Andalas



INFORMASI MENGENAI LEMBAGA PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL LAINNYA

Information On Other Capital Market
Supporting Professional Institutions

Nama dan Alamat Name and Address		Jenis dan Bentuk Jasa Type and Form of Service	Periode Penugasan Assignment Period
Biro Administrasi Efek Share Registrar	Jl. Hayam Wuruk No. 28 Jakarta 10120 Tel: +62 21 350 80777 Website: www.datindo.com	Pengurusan administrasi efek, pencatatan efek, serta kegiatan lain terkait dengan efek Perseroan Administrative management of securities, listing of securities, and other activities related to the Company's securities	2024
PT Datindo Entrycom			
Notaris Notary	Menara Sudirman Lt. 17D Jl. Jend. Sudirman Kav. 60 Jakarta 12190 Tel: +62 21 5289 2366 Fax: +62 21 5204 780 Email: ataufani@gmail.com	Pembuatan akta Perseroan serta jasa lainnya sebagaimana diatur dalam Pasal 15 UU No. 30 Tahun 2004 Preparation of company deeds and other services as regulated in Article 15 of Law No. 30 of 2004	2024
Aulia Taufani, S.H.			



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion
and Analysis

04



ANALISIS LINGKUNGAN EKSTERNAL

External Environment Analysis

“Ketidakpastian ekonomi global menjadi tantangan utama bagi kinerja ekonomi Indonesia tahun 2024 dan mempengaruhi lanskap industri. Meski demikian, permintaan domestik relatif stabil dan pembangunan proyek-proyek juga terus berjalan”.

“Global economic uncertainty in 2024 was a major challenge for Indonesia’s economic performance and colored the industry’s business landscape. However, domestic market remained relatively stable and constructions projects were taken into place.”

Sepanjang tahun 2024, perekonomian global masih diwarnai oleh ketidakpastian. Fragmentasi geoekonomi dan ketegangan geopolitik yang masih terus berlanjut menyebabkan terganggunya rantai perdagangan dunia yang berdampak pada perlambatan pertumbuhan ekonomi global. Meskipun pertumbuhannya lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya, secara keseluruhan kinerja ekonomi global tetap lebih baik daripada yang diperkirakan.

Menurut laporan World Bank Global Economic Prospect yang dipublikasikan pada Bulan Januari 2025, pertumbuhan global tahun 2024 diperkirakan telah stabil di angka 2,7%, lebih rendah dibandingkan pertumbuhan tahun sebelumnya yang mencapai 3,1% pada 2023, dan diproyeksikan akan bertahan pada kisaran yang sama pada tahun 2025 - 2026.¹

Ketidakpastian ekonomi global ini menjadi tantangan tersendiri bagi pertumbuhan ekonomi Indonesia. Salah satu faktor utamanya adalah perlambatan ekonomi di negara mitra dagang utama Indonesia terutama Tiongkok, yang mengakibatkan turunnya permintaan dan harga komoditas global. Fluktuasi harga yang terjadi pada komoditas utama seperti batubara dan minyak sawit mentah (CPO), pada akhirnya mempengaruhi neraca perdagangan Indonesia. Surplus perdagangan Indonesia tahun 2024 tercatat sebesar US\$31,04 miliar, lebih rendah dibandingkan tahun 2023 yang mencapai US\$36,89 miliar.²

Global economic conditions in 2024 were still marked by uncertainty. Geoeconomic fragmentation and ongoing geopolitical tensions have disrupted the world trade chain, impacting the global economic slowdown. However, the global economy in 2024 overall was better than expected, although it was still lower than the previous year.

According to the World Bank Global Economic Prospect report published in January 2025, global growth in 2024 is estimated to have stabilized at 2.7%, lower than the previous year’s growth of 3.1% in 2023, and is projected to remain in the same range in 2025 - 2026.

This global economic uncertainty was a challenge for Indonesia’s economic growth. One of the main factors was the economic slowdown in Indonesia’s main trading partners, especially China, which has resulted in a decline in global commodity demand and prices. Price fluctuations that occur in major commodities such as coal and crude palm oil (CPO), ultimately affected Indonesia’s trade balance. Indonesia’s trade surplus in 2024 was recorded at US\$31.04 billion, lower than in 2023 which reached US\$36.89 billion.

1 <https://blogs.worldbank.org/en/developmenttalk/the-global-economy-in-five-charts--the-outlook-for-2025-26#:~:text=First%20the%20good%20news%3A%20global,the%20Global%20Economic%20Prospects%20Report.>
2 <https://www.tempo.co/ekonomi/ekonomi-permata-bank-proyeksikan-pertumbuhan-ekonomi-di-angka-5-2-persen-di-2025-1205322>

Tahun 2024 menjadi periode penting bagi Indonesia dengan pelaksanaan Pemilihan Umum (Pemilu) untuk memilih Presiden-Wakil Presiden dan anggota legislatif pusat dan daerah. Pesta Demokrasi ini secara langsung maupun tidak langsung mempengaruhi iklim usaha dan investasi. Menjelang Pemilu, banyak investor bersikap *wait-and-see*, termasuk investor potensial untuk proyek pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN). Para investor potensial tersebut memperhitungkan potensi kegaduhan politik pasca Pemilu hingga faktor kondusivitas dalam proses transisi ke pemerintahan baru.³

Dalam perkembangannya, pelaksanaan Pemilu pada 14 Februari 2024 berjalan aman dan kondusif. Hasil Pemilu 2024 memberikan optimisme bagi para pelaku usaha mengingat calon pemerintah baru berkomitmen untuk melanjutkan kebijakan dari pemerintah sebelumnya. Salah satu indikator positifnya adalah kenaikan Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) pada 15 Februari 2024 yang ditutup naik 1,39% ke level Rp7.303.⁴

Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS bergerak sangat *volatile* di sepanjang tahun 2024. Nilai tukar Rupiah mengalami lonjakan tinggi dari posisi Rp15.473 per US\$ pada awal Bulan Januari 2024 (kurs JISDOR Bank Indonesia) menjadi Rp16.458 per US\$ pada 21 Juni 2024, terutama disebabkan oleh tingginya permintaan Dolar AS di pasar valuta asing domestik berkaitan dengan periode jatuh tempo utang atau pembayaran luar negeri. Setelah melewati pertengahan tahun, nilai tukar Rupiah menurun hingga mencapai posisi terendah sebesar Rp15.092 per US\$ pada 29 September 2024. Kondisi ini memperkuat hipotesis bahwa nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS lebih dipengaruhi oleh *supply-demand* Dolar AS di dalam negeri daripada imbas kebijakan moneter AS. Selain itu, maraknya spekulasi di pasar keuangan juga berkontribusi pada tingginya volatilitas mata uang nasional.⁵

Meskipun dihadapkan pada tantangan global dan domestik yang tinggi, perekonomian Indonesia tetap membukukan pertumbuhan yang stabil di sepanjang tahun 2024. Capaian ini didorong oleh peningkatan aktivitas investasi dan manufaktur yang didukung permintaan domestik yang terjaga, serta permintaan global yang mulai pulih.⁶

The year 2024 was an important period for Indonesia with the implementation of the General Election (Pemilu) for new President-Vice President and members of the national and regional legislative bodies. This democratic party directly and indirectly affected the business and investment climate. Ahead of the election, many investors were taking a wait-and-see approach, including potential investors for the development of the Nusantara Capital City (IKN), the prospective Indonesia capital city. These potential investors considered the potential for political unrest after the Election and the conduciveness factor in the transition process to a new government.

In its development, the Election held on February 14, 2024, was safe and conducive. The results of the 2024 Election provide optimism for businesses considering that the new government candidates are committed to continuing the policies of the previous government. One positive indicator was the rise in the Composite Stock Price Index (IHSG) on February 15, 2024, which closed up 1.39% to Rp7,303.

The Rupiah exchange rate against the US Dollar moved very volatile in 2024. The Rupiah exchange rate experienced a high spike from Rp15,473 per US\$ in early January 2024 (Bank Indonesia JISDOR rate) to Rp16,458 per US\$ on June 21, 2024, mainly due to the high demand for US Dollars in the domestic foreign exchange market related to the maturity period of foreign debt or payments. After passing the first half of the year, the Rupiah exchange rate fell to its lowest position of IDR15,092 per US\$ on September 29, 2024. This condition confirms the hypothesis that the Rupiah exchange rate against the US Dollar is more influenced by the supply-demand of the US Dollar domestically than the impact of US monetary policy. The condition is also compounded by the rampant speculation factor which makes the Rupiah exchange rate volatile.

Despite facing high global and domestic challenges, the Indonesian economy posted stable growth in 2024. This achievement was driven by increased investment and manufacturing activities and supported by maintained domestic demand and recovering global demand.

3 <https://ekonomi.bisnis.com/read/20240212/9/1740213/ekonom-sebut-investor-wait-and-see-tunggu-hasil-pemilu>

4 <https://www.bareksa.com/berita/saham/2024-02-15/ihsg-melesat-tembus-7300-pasca-pemilu-2024-investor-asing-catat-net-buy-rp273-triliun>

5 <https://www.bi.go.id/id/statistik/informasi-kurs/jisdor/default.aspx>

6 <https://fiskal.kemenkeu.go.id/publikasi/siaran-pers-detil/606>

Berkat kerja keras, sinergi yang solid, dan peran strategis Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) sebagai instrumen dalam mengawal perekonomian, Indonesia mampu menjaga stabilitas pertumbuhan. Badan Pusat Statistik (BPS) telah mengumumkan pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2024 sebesar 5,03%, sedikit di bawah capaian tahun 2023 sebesar 5,05% dan lebih rendah dari target APBN 2024 sebesar 5,2%.⁷

Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja ekonomi sepanjang tahun 2024, di antaranya adalah penurunan ekspor pada paruh kedua tahun 2024. Ekspor Indonesia melemah signifikan akibat penurunan harga komoditas global. Sebaliknya, impor menunjukkan tanda pemulihan yang relatif lebih baik. Kinerja ekspor berkontribusi sebesar 22,2% terhadap PDB Indonesia, sementara impor memberikan kontribusi sebesar 20,4%.⁸

Di sisi lain, konsumsi rumah tangga tetap menjadi pendorong utama pertumbuhan ekonomi domestik, tumbuh sebesar 4,9%, lebih tinggi dibandingkan dengan pertumbuhan tahun 2023 yang hanya mencapai 4,8%. Permintaan domestik yang solid, didukung oleh kebijakan fiskal berperan besar dalam mengatasi tekanan ekonomi dan melindungi masyarakat, terutama masyarakat miskin dan rentan. Investasi atau Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB) juga tumbuh sebesar 4,6%, meningkat dari 4,4% pada 2023.⁹

Inflasi mencapai posisi tertinggi 2,05% pada Bulan Maret 2024 dipengaruhi oleh siklus perayaan Hari Idul Fitri. Selanjutnya, angka inflasi terus bergerak turun hingga berada pada angka 1,57% pada Bulan Desember 2024. Penurunan inflasi ini dipengaruhi oleh melemahnya konsumsi dan daya beli domestik yang berdampak pada tren penurunan industri dan perdagangan domestik.

Di penghujung tahun 2024, sektor manufaktur kembali bergerak positif. Hal ini tecermin dari hasil survei yang dirilis oleh S&P Global, yang menunjukkan capaian Purchasing Manager's Index (PMI) Manufaktur Indonesia pada Bulan Desember berada di fase ekspansif, yakni sebesar 51,2, naik signifikan dibanding Bulan November yang mengalami kontraksi di level 49,6. Artinya, industri manufaktur nasional berhasil *rebound* setelah lima bulan berturut turut mengalami kontraksi sejak Juli 2024.¹⁰

Due to to hard work, solid synergy, and strategic roles of the State Budget (APBN) as an instrument in overseeing the economy, Indonesia was able to maintain stable growth. The Statistics Indonesia has announced that Indonesia's economic growth in 2024 was 5.03%, slightly below the 2023 achievement of 5.05% and lower than the 2024 APBN target of 5.2%.

Factors affecting economic performance during 2024 included a decline in exports in the second half of 2024. Indonesia's exports weakened significantly due to the decline in global commodity prices. Conversely, imports showed relatively better signs of recovery. Export performance contributed 22.2% to Indonesia's GDP, while imports contributed 20.4%.

On the other hand, household consumption remains the main driver of domestic economic growth, growing by 4.9%, higher than the 2023 growth of only 4.8%. Solid domestic demand, supported by fiscal policy, plays a major role in overcoming economic pressures and protecting the community, especially the poor and vulnerable. Investment or Gross Fixed Capital Formation (PMTB) also grew by 4.6%, up from 4.4% in 2023.

Inflation reached its highest position of 2.05% in March 2024, influenced cyclically by the Eid al-Fitr celebration. Furthermore, the inflation rate continues to move down to 1.57% in December 2024. This decrease in inflation was influenced by weakening domestic consumption and purchasing power which had an impact on the downward trend in domestic industry and trade.

At the end of 2024, the manufacturing sector returned to positive movement. This was reflected in the results of a survey released by S&P Global, which showed that the achievement of the Indonesian Manufacturing Purchasing Manager's Index (PMI) in December was in the expansion phase at 51.2, a significant increase compared to November which experienced a contraction at 49.6. This means that the national manufacturing industry has managed to rebound after five consecutive months of contraction since July 2024.

7 <https://fiskal.kemenkeu.go.id/publikasi/siaran-pers-detil/606>
8 <https://bumnreview.com/sri-mulyani-jelaskan-faktor-penghambat-pertumbuhan-ekonomi-indonesia-pada-2024/>
9 <https://bumnreview.com/sri-mulyani-jelaskan-faktor-penghambat-pertumbuhan-ekonomi-indonesia-pada-2024/>
10 <https://pressrelease.kontan.co.id/news/tutup-tahun-2024-pmi-manufaktur-indonesia-naik-dan-tembus-fase-ekspansif>

TINJAUAN INDUSTRI

Industry Overview

“Volume penjualan semen domestik pada tahun 2024 mencapai 64,9 juta ton, turun sebesar 0,9% dibandingkan 65,5 juta ton pada tahun 2023. Sentimen utama yang mempengaruhi penjualan semen adalah pelemahan daya beli masyarakat, perlambatan pembangunan infrastruktur pemerintah, dan permintaan sektor properti yang belum pulih sepenuhnya.

Domestic cement sales volume in 2024 reached 64.9 million tons, decreased by 0.9% compared to 65.5 million tons in 2023. The main sentiments affecting cement sales were weakening public purchasing power, slowing government infrastructure development, and demand from the property sector that has not fully recovered.”

Industri semen nasional di tahun 2024 masih dibayangi berbagai tantangan. Persaingan pasar domestik yang ketat, curah hujan yang tinggi di awal tahun, serta perlambatan permintaan dari sektor ritel dan konstruksi karena banyaknya hari libur dan pergeseran prioritas belanja masyarakat menjadi faktor utama yang menekan industri. Selain tantangan pasar domestik, industri semen juga menghadapi ketidakpastian dari situasi geopolitik yang bereskalasi dan mempengaruhi harga-harga komoditas.

Kondisi kelebihan pasokan yang tinggi juga masih menjadi kendala utama. Saat ini kapasitas produksi terpasang dari industri semen nasional mencapai 119,9 juta ton per tahun. Namun sejak tahun 2017, utilisasi pabrik semen tidak pernah mencapai 70%.¹¹

Volume penjualan semen dalam negeri pada tahun 2024 mencapai 64,9 juta ton, turun 0,9% dibandingkan 65,5 juta ton pada tahun 2023. Beberapa faktor utama yang mempengaruhi penurunan ini adalah pelemahan daya beli masyarakat, perlambatan pembangunan infrastruktur pemerintah baik di Jawa maupun wilayah lainnya termasuk proyek pembangunan IKN di Kalimantan Timur, serta permintaan sektor properti yang belum sepenuhnya pulih.¹²

The national cement industry in 2024 was still overshadowed by various challenges. Tight domestic market competition, high rainfall at the beginning of the year, and slowing demand from the retail and construction sectors due to the many holidays and shifts in people's shopping priorities are the main factors that put pressure on the industry. In addition to domestic market challenges, the cement industry also faces uncertainty from the escalating geopolitical situation and affects commodity prices.

The oversupply condition was also still a major obstacle. Currently, the installed production capacity of the national cement industry reaches 119.9 million tons per year. However, since 2017, cement plant utilization has never reached 70%.

Domestic cement sales volume in 2024 reached 64.9 million tons, decreased by 0.9% compared to 65.5 million tons in 2023. Several main factors influencing this decline were weakening public purchasing power, slowing government infrastructure development both in Java and other regions including the IKN development project in East Kalimantan, and demand from the property sector that has not fully recovered.

¹¹ <https://industri.kontan.co.id/news/utilitas-industri-semen-ditargetkan-capai-70-pada-tahun-ini>

¹² <https://investor.id/business/387808/kapasitas-terpasang-industri-semen-capai-1199-juta-ton>

Pelemahan daya beli masyarakat dan risiko ketidakpastian ekonomi global yang masih tinggi, menekan permintaan terhadap semen kantong karena proyek perumahan kecil dan renovasi cenderung lebih sensitif terhadap kondisi ekonomi dan fluktuasi harga. Dengan daya beli yang terbatas, konsumen dan pengembang properti lebih memilih untuk menunda atau mengurangi volume proyek mereka.¹³

Sebaliknya, permintaan terhadap semen curah masih menunjukkan perkembangan yang positif, terutama di wilayah Jakarta dan sekitarnya, serta Jawa Barat. Hal ini didorong oleh percepatan proyek-proyek infrastruktur seperti MRT, LRT, dan jalan tol. Permintaan semen curah juga terangkat oleh pembangunan gudang, pabrik, dan perumahan di kawasan-kawasan baru di luar Jakarta. Kondisi itu membantu kinerja industri semen yang mengalami penurunan permintaan semen kantong.¹⁴

Pada tahun 2024, proporsi permintaan semen kantong sebesar 69% dan semen curah sebesar 31%. Dibandingkan tahun 2023, konsumsi semen kantong turun 3,1% dan semen curah naik 4,4%. Jika termasuk volume penjualan ekspor semen dan terak sebesar 11,9 juta ton, maka utilisasi industri mencapai 56,5%, sedikit lebih tinggi dari tahun 2023, namun masih lebih rendah dibandingkan utilisasi tahun 2019 atau sebelum pandemi sekitar 65%.¹⁵

Penjualan di beberapa wilayah pasar utama semen seperti Jawa turun 0,1% dengan volume sebesar 33,5 juta ton, hampir sama dengan pencapaian 2023. Kalimantan masih tumbuh sebesar 11,2%, namun lebih rendah dari 22,1% pada tahun 2023. Hal ini disebabkan karena melambatnya pembangunan seiring dengan kebijakan pemerintah yang mengurangi anggaran untuk proyek infrastruktur di IKN. Bali dan Nusa Tenggara mengalami pertumbuhan sebesar 3,3% dibandingkan 2023, di mana pertumbuhan penjualan semen di Bali mencapai 15,8%, terutama disebabkan oleh beberapa proyek penunjang sektor pariwisata yang tetap berjalan. Wilayah lainnya seperti Sumatera, Sulawesi, Maluku dan Papua secara umum cenderung mengalami penurunan.¹⁶

Di pasar ekspor, meskipun pelemahan ekonomi global berimbas pada negara-negara yang menjadi pasar utama ekspor semen Indonesia seperti Bangladesh, Australia, dan Taiwan, tetapi tidak berdampak pada penurunan permintaan semen dari Indonesia. Hingga akhir tahun 2024, total penjualan ekspor semen dan terak tumbuh 10,4% dengan volume sebesar 11,9 juta ton, terutama karena tingginya permintaan terak di pasar-pasar tradisional di luar negeri.¹⁷

The weakening public purchasing power and the risk of global economic uncertainty, which was still high, suppressed demand for bagged cement because small housing projects and renovations tend to be more sensitive to economic conditions and price fluctuations. With limited purchasing power, consumers and property developers prefer to postpone or reduce the volume of their projects.

Conversely, demand for bulk cement still showed positive performance, especially in the Jakarta area and its surroundings, as well as West Java. This was driven by the acceleration of infrastructure projects such as MRT, LRT, and toll roads. Demand for bulk cement was also boosted by the construction of warehouses, factories, and housing in new areas outside Jakarta. This condition helped the performance of the cement industry which experienced a decline in demand for bagged cement.

In 2024, the proportion of bagged cement demand was 69% and bulk cement was 31%. Compared to 2023, bagged cement consumption fell by 3.1% and bulk cement increased by 4.4%. If included the export sales volume of cement and clinker of 11.9 million tons, the industry utilization reached 56.5%, slightly higher than in 2023, but still lower than the utilization in 2019 or before the pandemic of around 65%.

Sales in several main cement market areas such as Java fell 0.1% with a volume of 33.5 million tons, almost the same as the achievement in 2023. Kalimantan still grew by 11.2%, but lower than 22.1% in 2023. This was due to slowing development in line with the government's policy of reducing the budget for infrastructure projects in IKN. Bali and Nusa Tenggara experienced growth of 3.3% compared to 2023, where cement sales growth in Bali reached 15.8%, mainly due to several supporting projects for the tourism sector that continued to run. Other regions such as Sumatera, Sulawesi, Maluku and Papua generally tended to experience a decline.

In the export market, although the global economic downturn impacted countries that are the main export markets for Indonesian cement such as Bangladesh, Australia, and Taiwan, it has not had an impact on reducing demand for cement from Indonesia. Until the end of 2024, total export sales of cement and clinker grew by 10.4% with a volume of 11.9 million tons, mainly due to the high demand for clinker in traditional markets abroad.

13 <https://investasi.kontan.co.id/news/simak-prospek-kinerja-emiten-semen-di-tahun-2025#google.vignette>

14 <https://investasi.kontan.co.id/news/simak-prospek-kinerja-emiten-semen-di-tahun-2025#google.vignette>

15 <https://investor.id/business/387808/kapasitas-terpasang-industri-semen-capai-1199-juta-ton>

16 <https://investor.id/business/387808/kapasitas-terpasang-industri-semen-capai-1199-juta-ton>

17 <https://investor.id/business/387808/kapasitas-terpasang-industri-semen-capai-1199-juta-ton>

Pasar utama semen Indonesia adalah industri konstruksi. Sektor-sektor utama dalam industri konstruksi Indonesia adalah konstruksi infrastruktur, konstruksi bangunan, konstruksi komersial, konstruksi industri, konstruksi energi dan utilitas, serta konstruksi institusi.¹⁸ Pada tahun 2024, pasar konstruksi Indonesia secara total diperkirakan mencapai Rp381,61 triliun. Angka ini mencakup sektor bangunan sebesar Rp227,76 triliun (59,69%) dan sektor sipil sebesar Rp153,84 triliun (40,31%). Beberapa proyek utama sektor sipil meliputi jalan dan jembatan, bendungan, pelabuhan, dan pembangkit listrik.¹⁹

Pemerintah mengalokasikan anggaran infrastruktur nasional tahun 2024 sebesar Rp423,4 triliun atau 12,73% dari total APBN 2024 sebesar Rp3.325,1 triliun. Dari anggaran tersebut, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) mendapatkan alokasi anggaran sebesar Rp146,98 triliun atau 34,7%.²⁰ Anggaran tersebut akan digunakan oleh Kementerian PUPR untuk mempercepat penyelesaian proyek-proyek besar, termasuk Jalan Tol Trans-Sumatera (JTTS) dan infrastruktur di IKN. Proyek-proyek ini diharapkan dapat berkontribusi signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi dan meningkatkan konektivitas antar wilayah.²¹

Di sisi lain, sektor bangunan mendapatkan dorongan signifikan dari kategori proyek perumahan dan industri, dengan kontribusi masing-masing Rp64,44 triliun (28,29%) dan Rp56,37 triliun (24,75%). Proyek perumahan masih menjadi tulang punggung, terutama dalam mendukung kebutuhan masyarakat yang belum memiliki rumah pertamanya.²²

Berdasarkan data BPS, lapangan usaha konstruksi tumbuh sebesar 7,04% pada tahun 2024, jauh lebih baik dibandingkan 4,91% pada tahun 2023. Salah satu penopangnya adalah pembangunan IKN, proyek JTTS, dan proyek infrastruktur lainnya yang dijalankan pemerintah maupun swasta.

The major market for Indonesian cement is the construction industry. The main sectors in the Indonesian construction industry are infrastructure, building, commercial, industrial, energy and utility, and institutional constructions. In 2024, the total Indonesian construction market was estimated to reach Rp381.61 trillion. This figure included the building sector of Rp227.76 trillion (59.69%) and the civil sector of Rp153.84 trillion (40.31%). Some of the main projects in the civil sector included roads and bridges, dams, ports, and power plants.

The government allocated a national infrastructure budget of Rp423.4 trillion or 12.73% of the total 2024 APBN of Rp3,325.1 trillion for 2024. From this budget, the Ministry of Public Works and Housing (PUPR) received a budget allocation of Rp146.98 trillion or 34.7%. The budget would be used by the PUPR Ministry to accelerate the completion of major projects, including the Trans-Sumatra Toll Road (JTTS) and infrastructure in IKN. These projects are expected to contribute significantly to economic growth and improve connectivity between regions.

On the other side, the construction sector received a significant boost from the housing and industrial project categories, with contributions of Rp64.44 trillion (28.29%) and Rp56.37 trillion (24.75%) respectively. Housing projects are still the backbone, especially in supporting the needs of people who have not yet owned their first home.

Based on the Statistics Indonesia's data, the construction business sector grew by 7.04% in 2024, much better than 4.91% in 2023. One of the pillars was the construction of IKN, the JTTS project, and other infrastructure projects run by the government and the private sector.



18 <https://www.liputan6.com/bisnis/read/5420901/industri-konstruksi-indonesia-diramal-tumbuh-45-di-2024-ini-pendorongnya?page=2>

19 <https://marketing.co.id/ini-cara-konstruksi-indonesia-tetap-tumbuh-di-2024/>

20 <https://binakonstruksi.pu.go.id/informasi-terkini/kementerian-pupr-kembali-gelar-konstruksi-indonesia-2024/>

21 <https://aki.or.id/berita/02/10/2024/243/sektor-konstruksi-indonesia-2024-fokus-pada-pertumbuhan-dan-inovasi/>

22 <https://marketing.co.id/ini-cara-konstruksi-indonesia-tetap-tumbuh-di-2024/>

TINJAUAN OPERASIONAL DAN SEGMENT USAHA

Operational and Business Segment Review

“Perseroan memiliki lima segmen usaha utama - semen dan terak, beton siap pakai, jasa konstruksi, agregat, serta pengolahan limbah. Sepanjang 2024, Permintaan semen kantong terkontraksi, namun permintaan untuk semen curah meningkat dari proyek-proyek pemerintah, smelter, dan proyek-proyek swasta. Perseroan berhasil mencapai tingkat utilisasi produksi 72,4%, melampaui rata-rata industri sebesar 56,5%, dengan total volume penjualan semen dan terak mencapai 13,19 juta ton.

The Company has five main business segments - cement and clinker, ready-mix concrete, construction services, aggregates, and waste management. In 2024, demand for bag cement contracted, but demand for bulk cement increased from government projects, smelters, and private projects. The Company managed to achieve a production utilization rate of 72.4%, exceeding the industry average of 56.5%, with total cement and clinker sales volume reaching 13.19 million tons.”

Tahun 2024 menjadi tahun yang penuh tantangan bagi Perseroan, dan juga bagi industri semen nasional pada umumnya. Tetapi Perseroan memaknai semua tantangan sebagai peluang untuk mengasah keunggulan kompetitif dan menuai pengalaman. Permintaan semen kantong terkontraksi, namun permintaan untuk semen curah meningkat dari proyek-proyek pemerintah, pabrik *smelter*, dan proyek-proyek swasta.

Perseroan menghadirkan produk semen ramah lingkungan (non-OPC/*Non-Ordinary Portland Cement*) dengan produk beremisi karbon lebih rendah hingga 38% dibandingkan semen konvensional, untuk menggantikan semen OPC khususnya untuk proyek-proyek konstruksi besar dan infrastruktur. Selain untuk meningkatkan keunggulan kompetitif dan mendorong kinerja penjualan, produk non-OPC menunjukkan komitmen Perseroan terhadap *Sustainability Roadmap 2030* yang telah ditetapkan, dan sebagai dukungan atas upaya pencapaian target Pemerintah Indonesia untuk mencapai Net Zero Emission pada tahun 2050.

Pada tahun 2024, tingkat utilisasi fasilitas produksi Perseroan mencapai 72,4%, di atas utilisasi industri sebesar 56,5%. Total volume penjualan semen dan terak sebesar 13,19 juta ton, yang berasal dari kontribusi penjualan domestik sebesar 11,93 juta ton dan penjualan ekspor sebesar 1,26 juta ton.

2024 was a challenging year for The Company and the national cement industry in general. However, the Company views all challenges as opportunities to hone competitive advantages and gain experience. Demand for bag cement has contracted, but demand for bulk cement has increased from government projects, smelters, and private projects.

The Company introduced environmentally friendly cement products (non-OPC/*Non-Ordinary Portland Cement*) with lower carbon emissions of up to 38% compared to conventional cement, to replace OPC cement, mainly for large construction and infrastructure projects. In addition to increasing competitive advantages and driving sales performance, non-OPC products demonstrate the Company's commitment to the *Sustainability Roadmap 2030* that has been set, and as support for the efforts to achieve the Indonesian Government's target of achieving Net Zero Emissions by 2050.

In 2024, the Company's production facility utilization rate reached 72.4%, above the industry utilization of 56.5%. Total sales volume of cement and clinker amounted to 13.19 million tons, came from domestic sales contribution of 11.93 million tons and export sales of 1.26 million tons.

STRATEGI DAN INISIATIF

Dengan 4 pabrik yang dimiliki, Perseroan mempunyai keunggulan dalam menjaga efisiensi dan efektivitas produksi, sehingga bisa menghasilkan *cost-to-serve* terbaik. Perseroan terus berinovasi untuk mencari peluang-peluang baru. Melalui *operational excellence*, Perseroan menargetkan untuk mencapai indeks klinker 50%, meningkatkan Thermal Substitution Rate (TSR) dengan mengoptimalkan penggunaan bahan bakar alternatif hingga mencapai rata-rata 13%, serta menjaga keandalan pabrik dengan mengurangi *unplanned shutdown*.²³

Perseroan fokus pada penguatan fondasi bisnis dan sinergi dengan SIG dan Taiheiyo untuk memperkuat operasi dan kinerja keuangan. Perseroan berupaya mencapai target melalui penguatan sinergi dengan SIG untuk pengelolaan pasar domestik serta memperluas pasar ekspor melalui kemitraan strategis dengan Taiheiyo. Melalui sinergi dengan SIG, Perseroan berhasil mempertahankan peran strategis di pasar yang kompetitif dengan memasok semen curah untuk beberapa Proyek Strategis Nasional (PSN) termasuk proyek Jalan Tol Cileunyi-Sumedang-Dawuan dan MRT Jakarta Fase 2. Selain itu, Perseroan juga terlibat dalam penyediaan beton siap pakai untuk proyek pengembangan milik Summarecon di Jawa Barat.

Perseroan mendukung upaya pemerintah untuk menyediakan infrastruktur dan perumahan bagi masyarakat, serta membuka peluang pertumbuhan sektor bahan bangunan. Perseroan berinovasi dalam portofolio produk semen non-OPC, termasuk semen merek Dynamix, Semen Andalas, serta beton bernilai tambah seperti SpeedCrete (beton cepat kering dalam hitungan jam untuk perbaikan jalan) dan ThruCrete (beton berpori untuk meminimalkan genangan air).

Untuk memperluas pemakaian semen ramah lingkungan, Perseroan berkolaborasi dengan berbagai pihak seperti Dinas Bina Marga DKI Jakarta untuk perbaikan ruas jalan utama dan proyek pembangunan trotoar di DKI Jakarta, dan perbaikan ruas jalan tol di Surabaya.

STRATEGY AND INITIATIVES

With 4 plants owned, the Company has the advantage in maintaining production efficiency and effectiveness, so that it can produce the best *cost-to-serve*. The Company continues to innovate to find new opportunities. Through *operational excellence*, the Company targeted to achieve a clinker index of 50%, increase the Thermal Substitution Rate (TSR) by optimizing the use of alternative fuels to an average of 13%, and maintain plant reliability by reducing *unplanned shutdowns*.

The Company focuses on strengthening the business foundation and synergy with SIG and Taiheiyo to strengthen operations and financial performance. The Company strives to achieve targets by strengthening synergy with SIG for domestic market management and expanding export markets through strategic partnerships with Taiheiyo. Through synergy with SIG, the Company has successfully maintained its strategic role in the competitive market by supplying bulk cement for several National Strategic Projects (PSN) including the Cileunyi-Sumedang-Dawuan Toll Road project and Jakarta MRT Phase 2. In addition, the Company was also involved in providing ready-mix concrete for Summarecon's development project in West Java.

The Company supports the government's efforts to provide infrastructure and housing for the community, as well as opening opportunities for growth in the building materials sector. The Company innovates in non-OPC cement product portfolio, including Dynamix, Semen Andalas, and value-added concrete such as SpeedCrete (quick-drying concrete in a matter of hours for road repairs) and ThruCrete (porous concrete to minimize waterlogging).

To expand the use of environmentally friendly cement, the Company collaborates with various parties such as the Bina Marga Agency of DKI Jakarta Province for the repair of main roads and sidewalk construction projects in DKI Jakarta, and the repair of toll roads in Surabaya.

Pada tahun 2024, pendapatan yang diperoleh dari solusi beton siap pakai bernilai tambah seperti SpeedCrete dan semen ramah lingkungan yang digunakan pada proyek infrastruktur berhasil dipertahankan sebesar 39% dari total pendapatan Perseroan.

In 2024, revenues from value-added ready-mix concrete solutions such as SpeedCrete and environmentally friendly cement used in infrastructure projects were successfully maintained at 39% of the Company's total revenue.



Peresmian Pabrik Beton Siap Pakai Subang

Inauguration of Ready-mix Batching Plant Subang

PT Solusi Bangun Beton (SBB), anak usaha Perseroan, meresmikan Batching Plant Beton Siap Pakai Subang yang berlokasi di Kawasan Intijaya Subang Industri, Kecamatan Purwadadi, Kabupaten Subang, Jawa Barat. Kehadiran *batching plant* berkapasitas 60 meter kubik per jam ini merupakan strategi memperluas jaringan produk beton siap pakai dan mendukung pemerintah dalam pembangunan infrastruktur di wilayah Subang dan sekitarnya, sekaligus untuk memperkenalkan solusi beton inovatif.

PT Solusi Bangun Beton (SBB), a subsidiary of the Company, inaugurated the Subang Ready-mix Batching Plant located in the Intijaya Subang Industrial Area, Purwadadi District, Subang Regency, West Java. The presence of the batching plant with a capacity of 60 cubic meters per hour is a strategy to expand the ready-mix concrete product network and support the government in infrastructure development in the Subang area and its surroundings, as well as to introduce innovative concrete solutions.

Banyaknya kawasan industri dan pergudangan baru di Subang, termasuk Kawasan Intijaya Subang Industri, menjadi peluang bagi Perseroan untuk turut mendukung pengembangan kawasan industri dan komersial di wilayah Kabupaten Subang dan sekitarnya. Hal ini juga sejalan dengan kesiapan Perseroan dalam mendukung Proyek Strategis Nasional (PSN) seperti Jalan Tol Akses Pelabuhan Patimban, serta infrastruktur lain seperti Bandar Udara Internasional Jawa Barat (BIJB) Kertajati hingga Subang Smartpolitan.

The many new industrial and warehouse areas in Subang, including the Intijaya Subang Industrial Area, are an opportunity for the Company to support the development of industrial and commercial areas in the Subang Regency area and its surroundings. This is also in line with the Company's readiness to support National Strategic Projects (PSN) such as the Patimban Port Access Toll Road, as well as other infrastructure such as the West Java International Airport (BIJB) Kertajati to Subang Smartpolitan.

PROYEK PENGEMBANGAN DERMAGA DAN FASILITAS PRODUKSI

Proyek pengembangan dermaga dengan *advanced loading facility* dan fasilitas produksi di Tuban, Jawa Timur terus dilanjutkan sesuai target. Proyek kerja sama strategis antara Perseroan dengan Taiheiyo yang dimulai sejak tahun 2022 ini bertujuan untuk memenuhi estimasi permintaan ekspor hingga 1 juta ton semen tipe khusus (tipe V) untuk pasar Amerika Serikat.

Proyek dengan nilai investasi sebesar Rp1,47 triliun ini meliputi sejumlah pengembangan fasilitas dermaga dan pabrik:

- Peningkatan kapasitas Terminal Khusus dari 15.000 *Deadweight Ton* (DWT) menjadi 50.000 DWT dengan membangun *jetty trestle* dan *jetty platform* baru yang terhubung dengan *existing jetty*,
- Pembangunan fasilitas *blending silo system* dengan kapasitas 8.000 ton, *clinker silo system* berkapasitas 15.000 ton, dan 2 *cement silo system* masing-masing berkapasitas 18.000 ton,
- Pemasangan fasilitas transport berupa *tube conveyor* sepanjang 4,1 km, *tripper conveyor*, dan *ship loader* dengan kapasitas 1.000 *tons per hour* (tph) yang berfungsi mengirim semen curah dari pabrik menuju kapal yang bersandar di dermaga.

Proyek ini akan menjadi tonggak penting tidak hanya dalam memperkuat kapasitas dan distribusi, tetapi juga berkontribusi terhadap daya saing pasar ekspor dan memperkuat jaringan distribusi global Perseroan.

INOVASI

SEMEN HIJAU

Perseroan senantiasa melakukan inovasi produk untuk memperluas pasar yang disesuaikan dengan kebutuhan pelanggan. Perseroan mendorong pemanfaatan produk semen non-OPC yang lebih ramah lingkungan dalam berbagai jenis yang telah dikembangkan dan dapat disesuaikan dengan tipe bangunan/konstruksi dan kebutuhan pelanggan. Hal ini sejalan dengan inisiatif Perseroan dalam meningkatkan porsi produk ramah lingkungan. Dibandingkan dengan semen OPC atau semen yang diproduksi secara konvensional, semen non-OPC dapat dikategorikan sebagai “semen hijau” karena menggunakan material dan proses produksi ramah lingkungan dengan kinerja produk yang sesuai peruntukkan konstruksi.

Semen hijau dibuat dengan menggunakan bahan baku yang ramah lingkungan dan diproduksi menggunakan teknologi terkini yang lebih efisien dalam penggunaan energi dan ramah lingkungan. Proses produksi semen hijau menghasilkan emisi karbon yang lebih rendah yaitu bervariasi sampai dengan 38% dibandingkan semen yang diproduksi secara konvensional. Selain itu, semen hijau memiliki Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) di atas 90%.

JETTY AND PRODUCTION FACILITY DEVELOPMENT PROJECT

The development project of pier with advanced loading facilities and production facilities in Tuban, East Java continues according to target. The strategic cooperation project between the Company and Taiheiyo which began in 2022 aims to meet the estimated export demand of up to 1 million tons of special type cement (type V) for the United States market.

The project with an investment value of Rp1.47 trillion includes several developments in pier and plant facilities:

- Enhancement capacity of the Special Terminal from 15,000 *Deadweight Ton* (DWT) to 50,000 DWT by building a new *jetty trestle* and *jetty platform* connected to the existing *jetty*,
- Construction of a *blending silo system* facility with a capacity of 8,000 tons, a *clinker silo system* with a capacity of 15,000 tons, and 2 *cement silo systems* each with a capacity of 18,000 tons,
- Installation of transport facilities in the form of a 4.1 km *tube conveyor*, *tripper conveyor*, and *ship loader* with a capacity of 1,000 *tons per hour* (tph) which functions to send bulk cement from the plant to ships docked at the *jetty*.

This project will be an important milestone not only in strengthening capacity and distribution but also contributing to export market competitiveness and strengthening the Company's global distribution network.

INNOVATION

GREEN CEMENT

The Company continuously innovates products to expand the market according to customer needs. The Company encourages the use of environmentally friendly non-OPC cement products in various types that have been developed and can be adjusted to the type of building/construction and customer needs. This is in line with the Company's initiative to increase the portion of environmentally friendly products. Compared to OPC cement or conventionally produced cement, non-OPC cement can be categorized as “green cement” due to environmentally friendly materials used and production processes with product performance that is suitable for construction purposes.

Green cement is made using environmentally friendly raw materials and produced using the latest technology that is more efficient in energy use and environmentally friendly. The green cement production process produces lower carbon emissions, varying up to 38% compared to conventionally produced cement. In addition, green cement has a Domestic Component Level (TKDN) above 90%.

Emisi karbon semen hijau telah terverifikasi oleh EY (Ernst & Young) sesuai metode perhitungan dari World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) dan mendapatkan Sustainability Linked Loan (SLL).

SISTEM PEMBAYARAN DYNAPAY

Dynamix Beton memperkenalkan solusi sistem pembayaran nontunai yang lebih mudah menggunakan QRIS, Virtual Account, dan kartu kredit melalui *host-to-host payment system* “DynaPay” yang sudah *go live* sejak September 2024. DynaPay merupakan solusi integritas yang menghubungkan sistem bank dengan system SAP sehingga pembayaran langsung bisa diverifikasi oleh sistem guna menghindari proses manual, membantu proses administrasi lebih cepat, tepat, dan efisien. Sejak peluncurannya pada Bulan September 2024 hingga Desember 2024, transaksi melalui DynaPay mencapai 572 transaksi dengan total nilai penjualan sebesar Rp8,6 miliar, berkontribusi sebesar 4% terhadap penjualan tunai.

Green cement carbon emissions have been verified by EY (Ernst & Young) according to the calculation method of the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) and have received a Sustainability Linked Loan (SLL).

DYNAPAY PAYMENT SYSTEM

Dynamix Beton introduced an easier non-cash payment system solution using QRIS, Virtual Accounts, and credit cards through the *host-to-host payment system* “DynaPay” which went live since September 2024. DynaPay is an integrity solution that connects the bank system with the SAP system so that direct payments can be verified by the system to avoid manual processes, helping the administration process to be faster, more precise, and more efficient. From its launch in September 2024 to December 2024, transactions through DynaPay reached 572 transactions with a total sales value of Rp8.6 billion, contributing 4% to cash sales.



Bata *Interlock* Presisi Precise Interlocking Brick

Bata *interlock* presisi merupakan inovasi solusi bahan bangunan ramah lingkungan dari SIG. Bata *interlock* presisi dari SIG telah lulus Sertifikasi Kliring Teknologi *Interlocking Brick* dari Direktorat Jenderal Cipta Karya Kementerian PUPR No.PA 0104/CT/1207 dan telah memasuki tahap komersialisasi pada tahun 2024. Bata *interlock* presisi mulai diproduksi melalui anak usaha Perseroan, yaitu PT Solusi Bangun Beton.

Precise interlock brick is an innovative environmentally friendly building material solution from SIG. SIG's precision interlock bricks have passed the Interlocking Brick Technology Clearing Certification from the Directorate General of Human Settlements of the Ministry of PUPR No.PA 0104/CT/1207 and have entered the commercialization stage in 2024. Precision interlock bricks started to be produced through the Company's subsidiary, PT Solusi Bangun Beton.

Bata *interlock* presisi dirancang khusus dengan sistem penguncian satu sama lain, digunakan untuk membangun struktur bangunan dengan lebih cepat, lebih presisi, mudah diaplikasikan, lebih hemat, penggunaan bahan bangunan yang lebih efisien, kokoh, dan ramah gempa. Hal ini sudah dibuktikan melalui uji siklik modular 2D oleh Puslitbang Permukiman (PUSKIM) Kementerian PUPR dengan kuat tekan minimal 70 kg/cm² memenuhi standar gempa SNI 1726-2012.

Precise interlocking brick is specially designed with a mutual locking system, used to build building structures faster, more precisely, easily applied, more economical, more efficient use of building materials, sturdy, and earthquake friendly. This has been proven through a 2D modular cyclic test by the Puslitbang Permukiman (PUSKIM) of the Ministry of PUPR with a minimum compressive strength of 70 kg/cm² meeting the SNI 1726-2012 earthquake standard.

PABRIK TERINTEGRASI

Perseroan memiliki empat pabrik semen yang terletak di Narogong, Jawa Barat; Cilacap, Jawa Tengah; Tuban, Jawa Timur; dan Lhoknga, Aceh. Kapasitas produksi gabungan per tahun sebesar 14,86 juta ton dengan cakupan penjualan untuk pasar domestik serta ekspor.

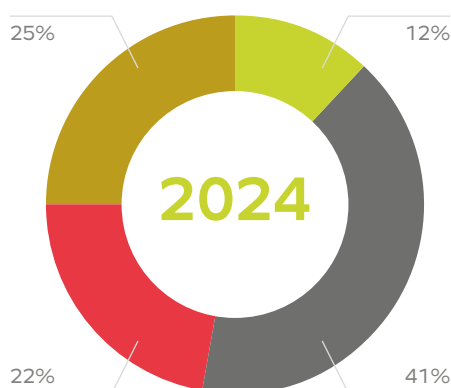
INTEGRATED PLANTS

The Company has four cement plants in Narogong, West Java; Cilacap, Central Java; Tuban, East Java; and Lhoknga, Aceh. The combined annual production capacity is 14.86 million tons with sales coverage for domestic and export markets.

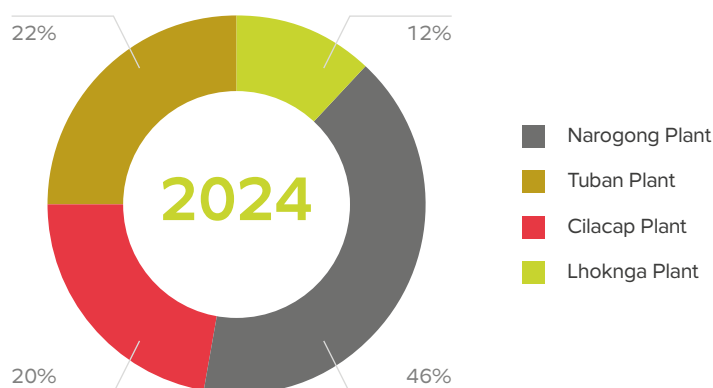
Nama Pabrik Plant Name	Kapasitas Terpasang Semen tahun 2024 (dalam juta ton) Cement Installed Capacity in 2024 (in million tons)	Total Volume Produksi Semen (dalam juta ton) Total Cement Production Volume (in million tons)		
		2022	2023	2024
Narogong Plant	6,06	5,32	5,17	4,94
Cilacap Plant	3,23	2,04	2,10	2,20
Tuban Plant	3,73	2,38	2,41	2,32
Lhoknga Plant	1,84	0,44	1,20	1,30
Jumlah Total	14,86	10,18	10,88	10,76

**Persentase Kapasitas
Terpasang Semen Tahun 2024**

Percentage of Installed Capacity of
Cement in 2024


**Persentase Volume Produksi
Tahun 2024**

Percentage of Production of Volume in
2024

**SEMEN DAN TERAK****Produksi**

Semen dan terak dihasilkan dari keempat pabrik Perseroan di Narogong, Jawa Barat; Cilacap, Jawa Tengah; Tuban, Jawa Timur; dan Lhoknga, Aceh. Pada tahun 2024, volume produksi semen gabungan tercatat 10,76 juta ton dan volume produksi terak gabungan tercatat 8,68 juta ton. Produksi semen turun 1,1% dari 10,88 ton dan produksi terak turun 7,1% dari 9,35 juta ton pada tahun 2023.

Penjualan

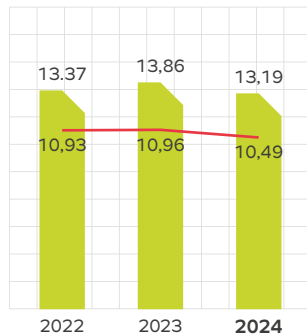
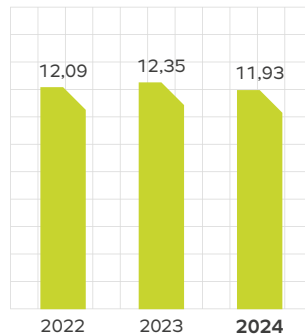
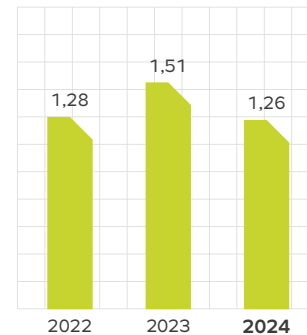
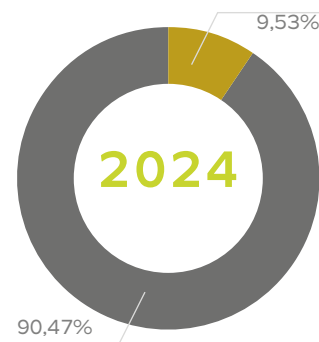
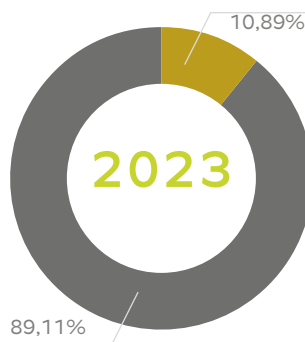
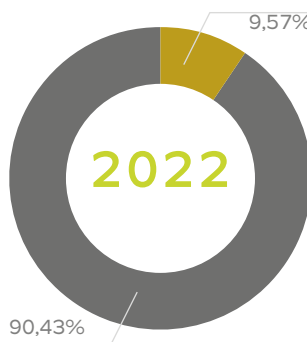
Total volume penjualan semen dan terak sebesar 13,19 juta ton, turun 4,9% dari 13,86 juta ton pada tahun 2023. Pendapatan penjualan semen dan terak sebesar Rp10,49 triliun, turun 4,2% dari Rp10,96 triliun pada tahun 2023. Penjualan semen dan terak berkontribusi sebesar 88,8% terhadap total pendapatan Perseroan tahun 2024.

CEMENT AND CLINKER**Production**

Cement and clinker are produced from the Company's four plants in Narogong, West Java; Cilacap, Central Java; Tuban, East Java; and Lhoknga, Aceh. In 2024, the combined cement production volume was 10.76 million tons and the combined slag production volume was 8.68 million tons. Cement production decreased by 1.1% from 10.88 tons and slag production decreased by 7.1% from 9.35 million tons in 2023.

Sales

Total sales volume of cement and clinker was 13.19 million tons, decreased by 4.9% from 13.86 million tons in 2023. Sales revenue of cement and clinker was Rp10.49 trillion, decreased by 4.2% from Rp10.96 trillion in 2023. Sales of cement and clinker contributed 88.8% to the Company's total revenue in 2024.

Total Penjualan Semen dan Terak**Total Cement and Clinker Sales**
(juta ton | million tons)**Penjualan Domestik Semen dan Terak****Cement and Clinker Domestic Sales**
(juta ton | million tons)**Penjualan Ekspor Semen dan Terak****Cement and Clinker Export Sales**
(juta ton | million tons)**Total Pendapatan****Total Revenue**
(Rp triliun | Rp trillion)

■ Persentase Penjualan Domestik | Domestic Sales Percentage

■ Persentase Ekspor Domestik | Export Sales Percentage

Proyek Skala Besar yang Menggunakan Produk Semen dan Terak Perseroan Tahun 2024**Large-Scale Projects Using the Company's Cement and Clinker Products in 2024**

No.	Nama Proyek Project Name	Lokasi Proyek Project Location	Jenis Produk Product Type	Jenis Proyek Project Type
1	Proyek Jalan Tol Serang-Panimbang Serang-Panimbang Toll Road Project	Banten	UltraPro	Jalan dan Jembatan Roads and Bridges
2	Proyek Jalan Tol Cileunyi-Sumedang-Dawuan Cileunyi-Sumedang-Dawuan Toll Road Project	Jawa Barat West Java	SprintPro	Jalan dan Jembatan Roads and Bridges
3	Jakarta Mass Rapid Transit (MRT Jakarta) Project	DKI Jakarta	SprintPro	Jalur Kereta Railway
4	Jalan Tol Jakarta-Cikampek II Sisi Selatan South Side of Jakarta-Cikampek II Toll Road	DKI Jakarta	UltraPro	Jalan dan jembatan Roads and Bridges
5	Jakarta Sewerage System (JSS)	DKI Jakarta	UltraPro	Air Bersih dan Sanitasi Clean Water and Sanitation
6	Jakarta Sewerage System (JSS)	DKI Jakarta	SprintPro	Bendungan dan Irigasi Dams and Irrigation
7	Bendungan Rukoh Rukoh Dam	Aceh	UltraPro	Bendungan dan Irigasi Dams and Irrigation
8	Pembangunan Smelter PT Bahodopi Nickel Smelting Indonesia dan Tambang PT Vale Indonesia Blok Bahodopi Construction of smelter of PT Bahodopi Nickel Smelting Indonesia and mine of PT Vale Indonesia Bahodopi Block	Sulawesi Tengah Central Sulawesi	DuPro+HSR	Smelter

Proyek Skala Besar yang Menggunakan Produk Semen dan Terak Perseroan Tahun 2024

Large-Scale Projects Using the Company's Cement and Clinker Products in 2024

No.	Nama Proyek Project Name	Lokasi Proyek Project Location	Jenis Produk Product Type	Jenis Proyek Project Type
9	Pembangunan Fasilitas Pengolahan dan Pemurnian Komoditas Tembaga PT Amman Mineral Industri Construction of Copper Commodity Processing and Refining Facilities of PT Amman Mineral Industri	Sumbawa Barat West Sumbawa Nusa Tenggara Barat West Nusa Tenggara	DuPro+HSR	Smelter
10	Proyek Light Rail Transit (LRT) Jabodebek Light Rail Transit (LRT) – Jabodebek Project	DKI Jakarta, Bogor, Depok, Bekasi	UltraPro	Jalur Kereta Railway

BETON SIAP PAKAI

Produksi

Perseroan menyediakan layanan komprehensif dalam bidang beton siap pakai yang inovatif dan ramah lingkungan, dengan jaringan terintegrasi yang tersebar di Pulau Jawa, yang siap melayani beragam proyek pembangunan di Indonesia. Perseroan memiliki *commercial plant* dan memfasilitasi *on-site plant* melalui pembangunan *batching plant* di lokasi proyek untuk mendorong kecepatan dan keandalan pasokan.

Pada tahun 2024, volume produksi beton siap pakai tercatat sebesar 1,45 juta m³, turun 5,4% dari 1,54 juta m³ pada tahun 2023.

Penjualan

Volume penjualan beton siap pakai sebesar 1,45 juta m³, turun 5,4% dari 1,53 juta m³ pada tahun 2023. Pendapatan penjualan sebesar Rp1,15 triliun, turun 5,8% dari Rp1,22 triliun pada tahun 2023 dan memberikan kontribusi sebesar 9,7% terhadap total pendapatan Perseroan tahun 2024.

READY-MIX CONCRETE

Production

The Company provides comprehensive services in the field of innovative and environmentally friendly ready-mix concrete, with an integrated network spread across Java Island, ready to serve various development projects in Indonesia. The Company has commercial plants and facilitates on-site plants through the construction of batching plants at project locations to encourage speed and reliability of supply.

In 2024, the production volume of ready-mix concrete was recorded at 1.45 million m³, decreased by 5.4% from 1.54 million m³ in 2023.

Sales

Sales volume of ready-mix concrete was 1.45 million m³, decreased by 5.4% from 1.53 million m³ in 2023. Sales revenue was Rp1.15 trillion, decreased by 5.8% from Rp1.22 trillion in 2023 and contributed 9.7% to the Company's total revenue in 2024.

Penjualan Beton Siap Pakai
Ready-mix Concrete Sales



Proyek Skala Besar yang Menggunakan Produk Beton Siap Pakai Perseroan Tahun 2024

Large-Scale Projects Using the Company's Ready-mixed Concrete Products in 2024

No.	Nama Proyek Project Name	Customer Pelanggan	Lokasi Proyek Project Location
1	Dermaga Kalibaru Kalibaru Pier	PT Pembangunan Perumahan (PP)	Koja, Jakarta Utara Koja, North Jakarta
2	Nice – Pantai Indah Kapuk (PIK) 2	PT Industri Pameran Nusantara (IPN)	Pantai Indah Kapuk
3	Proyek Jalan Tol Kamal-Teluknaga-Rajeg (Kataraja) Kamal-Teluknaga-Rajec (Kataraja) Toll Road Project	PT Pembangunan Perumahan (PP)	Kamal Muara, Penjaringan, Jakarta Utara Kamal Muara, Penjaringan, North Jakarta
4	Cella Warehouse	PT Pulau Intan Bajaperkasa	Cakung, Jakarta Timur Cakung, East Jakarta
5	Pelebaran Jalan Tol Cikampek-Palimanan Cikampek-Palimanan Toll Road Widening	PT Acset Indonusa Tbk	Subang, Jawa Barat Subang, West Java
6	Daikin New Factory Construction	PT Taisei Pulau Intan Construction	Cikarang, Jawa Barat Cikarang, West Java
7	Line Project WP4 - Lotte Chemical Indonesia (PSN)	KINE Project JO	Cilegon, Banten
8	Kluster Jasmia, Summarecon Bekasi Jasmia Cluster, Summarecon Bekasi	PT Summarecon Agung Tbk	Bekasi, Jawa Barat Bekasi, West Java
9	Paket Preservasi Jalan Road Preservation Package	PT Bumi Duta Persada (BDP)	Serang, Banten
10	Proyek Jalan Tol Serang Barat-Cilegon Timur West Serang-East Cilegon Toll Road Project	PT Acset Indonusa Tbk	Serang, Banten

AGREGAT

Produksi

Proses produksi agregat dilakukan melalui kegiatan pertambangan terbuka (*quarry*) material dasar batu agregat untuk kemudian dilakukan proses pemecahan batu sesuai pada kategorisasinya melalui *crushing plant* untuk mendapatkan agregat kasar dengan ukuran 5-25 mm, agregat halus dengan ukuran 0-5 mm serta agregat lainnya.

Produksi agregat Perseroan dilakukan di 2 lokasi tambang yaitu Maloko (Kabupaten Bogor) serta Jeladri (Kabupaten Pasuruan) dengan kapasitas produksi per tahun sebesar 3,2 juta.

Pada tahun 2024, volume produksi agregat tercatat sebesar 2,44 juta ton, naik 36,0% dari 1,79 juta ton pada tahun 2023.

Penjualan

Total volume penjualan agregat sebesar 1,12 juta ton, naik 29,5% dari 0,86 juta ton pada tahun 2023. Pendapatan penjualan agregat sebesar Rp130,47 miliar, naik 37,3% dari Rp95,00 miliar pada tahun 2023 dan memberikan kontribusi sebesar 1,1% terhadap total pendapatan Perseroan tahun 2024.

AGGREGATES

Production

The aggregates production process is carried out through open mining activities (*quarry*) of aggregated stone base material, then the process of breaking the stone according to its categorization is carried out through a crushing plant to obtain coarse aggregates with a size of 5-25 mm, fine aggregates with a size of 0-5 mm and other aggregates.

The Company's aggregates production is carried out at 2 quarries, namely Maloko (Bogor Regency) and Jeladri (Pasuruan Regency) with an annual production capacity of 3.2 million.

In 2024, aggregate production volume was recorded at 2.44 million tons, increased by 36.0% from 1.79 million tons in 2023.

Sales

Total aggregates sales volume was 1.12 million tons, increased by 29.5% from 0.86 million tons in 2023. Aggregates sales revenue was Rp130.47 billion, increased by 37.3% from Rp95.00 billion in 2023 and contributed 1.1% to the Company's total revenue in 2024.

Penjualan Agregat Aggregates Sales



Proyek Skala Besar yang Menggunakan Produk Agregat Perseroan Tahun 2024 Large-Scale Projects Using the Company's Aggregate Products in 2024

No.	Nama Proyek Project Name	Pemilik Proyek/Pelaksana Project Owner/Contractor	Lokasi Proyek Project Location
1	Pekerjaan perbaikan ruas jalan utama dan pembangunan trotoar 2024 Main road repair and sidewalk construction 2024	Dinas Bina Marga Provinsi DKI Jakarta Public Works Office of DKI Jakarta Province	DKI Jakarta
2	Perawatan Runway Bandara Soekarno-Hatta Soekarno-Hatta Airport Runway Maintenance	PT Angkasa Pura II (Persero)/PT Utama Karya	Tangerang, Banten
3	Proyek Pelebaran Jalan Tol Cikampek-Palimanan Cikampek-Palimanan Toll Road Widening Project	PT Astra Tol Nusantara	Jawa Barat West Java
4	Pembangunan Smelter Gresik (PSN) Construction of Gresik Smelter (PSN)	PT Freeport Indonesia	Kawasan Ekonomi Khusus JIIPE, Gresik, Jawa Timur JIIPE Special Economic Zone, Gresik, East Java
5	Proyek Jalan Tol Probolinggo-Banyuwangi Probolinggo-Banyuwangi Toll Road Project	PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi (JPB)	Jawa Timur East Java
6	Kereta Cepat Jakarta-Bandung (WHOOSH) Jakarta-Bandung High Speed Railway	PT Kereta Cepat Indonesia China (KCIC)/PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (WIKA)	DKI Jakarta, Jawa Barat DKI Jakarta, West Java
7	Proyek Light Rail Transit (LRT) Jabodebek (Precast SBI) Light Rail Transit (LRT) Jabodebek Project (SBI Precast)	PT LRT Jakarta/ PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (WIKA)	Jakarta, Bogor, Depok, Bekasi
8	Proyek Jalan Tol Serang-Panimbang Serang-Panimbang Toll Road Project	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (WIKA)	Banten
9	Proyek Jalan Tol Jakarta-Cikampek (Japek) Jakarta-Cikampek (Japek) Toll Road Project	PT Acset Indonusa Tbk	DKI Jakarta, Jawa Barat DKI Jakarta, West Java
10	Proyek Jalan Tol Kunciran-Serpong Kunciran-Serpong Toll Road Project	PT Marga Trans Nusantara PT Waskita Karya (Persero) Tbk	DKI Jakarta, Banten
11	Proyek Jalan Tol Cimanggis-Cibitung Cimanggis-Cibitung Toll Road Project	PT Waskita Toll Road (WTR)	Jawa Barat West Java
12	Jalan Utama Summarecon Bogor Summarecon Bogor Main Road	PT Summarecon Agung Tbk	Bogor, Jawa Barat Bogor, West Java

PENGOLAHAN LIMBAH

Perseroan memiliki Divisi Pengelolaan Limbah bernama Nathabumi yang menyediakan solusi pengelolaan limbah ramah lingkungan dengan fasilitas pengelolaan limbah terbesar di Asia Tenggara dan juga pionir penerapan bahan bakar alternatif menggunakan teknologi refuse-derived fuel ("RDF") di Indonesia.

Nathabumi menyediakan jasa jasa seperti pengelolaan limbah B3 & non-B3, *secured destruction*, laboratorium limbah, pengelolaan sampah kota menjadi RDF, pemusnahan Bahan Perusak Ozon (BPO), transportasi limbah, dan konsultasi pengelolaan lingkungan. Nathabumi terintegrasi dengan pabrik semen Perseroan di empat lokasi: Narogong, Cilacap, Tuban, dan Lhoknga.

Perseroan melalui Nathabumi telah menjalin kemitraan dengan sejumlah pemerintah daerah untuk pemanfaatan RDF sebagai bahan bakar alternatif dalam proses produksi semen. Sejak tahun 2020, Perseroan telah memanfaatkan 140.645 ton RDF untuk substitusi barang bakar fosil, mendukung produksi yang lebih ramah lingkungan dan memberikan solusi nyata dalam pengelolaan sampah perkotaan.²⁴

Kinerja 2024

Pada tahun 2024, jumlah pelanggan yang dilayani Nathabumi meningkat dari 782 perusahaan pada tahun 2023 menjadi 814 perusahaan. Nathabumi melayani beragam industri, termasuk migas, pertambangan, FMCG, otomotif, manufaktur sepatu, bahan kimia, serta bubur kertas dan kertas. Total volume limbah yang diolah pada tahun 2024 sebesar 779.021 MT, dengan nilai tambah bruto (*gross added value*) sebesar Rp288,6 miliar.

Pada tahun 2024, volume bahan bakar alternatif (AF dan RDF) yang dimanfaatkan sebesar 146.211 MT. Pemanfaatan limbah menjadi bahan bakar alternatif terus ditingkatkan dari tahun ke tahun. Pada tahun 2024 substitusi AF mencapai 13% Substitusi Energi Panas atau *Thermal Substitution Rate* (TSR) dari seluruh energi panas yang dibutuhkan, naik dari 12,1% pada tahun 2023. Grafik di bawah menunjukkan tren peningkatan TSR dari tahun 2010 hingga 2024.

WASTE MANAGEMENT

The Company has a Waste Management Division called Nathabumi that provides environmentally friendly waste management solutions with the largest waste management facility in Southeast Asia and is also a pioneer in the application of alternative fuels using refuse-derived fuel ("RDF") technology in Indonesia.

Nathabumi provides services such as hazardous & toxic materials (B3) & non-B3 waste management, secured destruction, waste laboratory, municipal waste management into RDF, destruction of Ozone Depleting Materials (BPO), waste transportation, and environmental management consultation. Nathabumi is integrated with the Company's cement plants in four locations: Narogong, Cilacap, Tuban, and Lhoknga.

The Company through Nathabumi has established partnerships with several local governments to utilize RDF as an alternative fuel in the cement production process. Since 2020, the Company has processed 140,645 tons of RDF to substitute fossil fuels, support more environmentally friendly production and provide real solutions in urban waste management.

2024 Performance

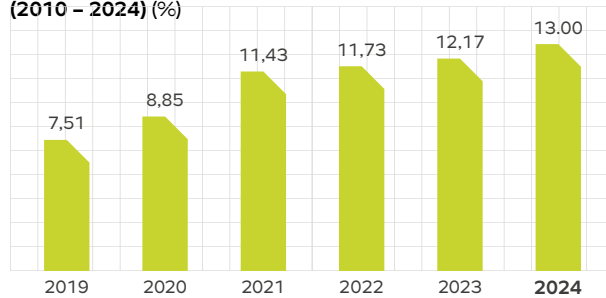
In 2024, the number of customers served by Nathabumi increased from 782 companies in 2023 to 814 companies. Nathabumi serves a variety of industries, including oil and gas, mining, FMCG, automotive, shoe manufacturing, chemicals, and pulp and paper. The total volume of waste processed in 2024 was 779,021 MT, with a gross added value of IDR288.6 billion.

In 2024, the volume of alternative fuels (AF and RDF) utilized was 146,211 MT. The utilization of waste into alternative fuels continues to increase from year to year. In 2024, AF substitution reaches 13% of the Thermal Substitution Rate (TSR) of all heat energy needed, increased from 12.1% in 2023. The graph below shows the increasing trend of TSR from 2010 to 2024.

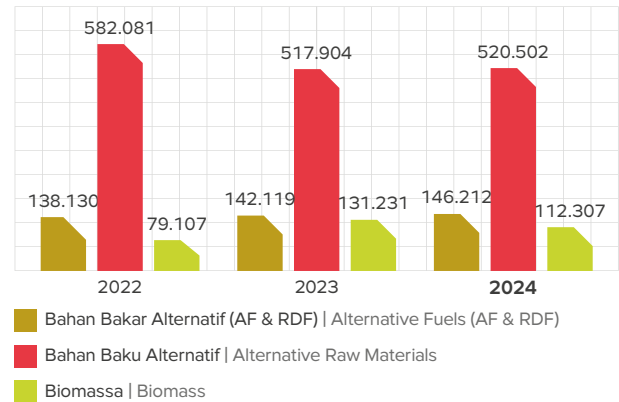
²⁴ <https://aktualita.co.id/perluas-kolaborasi-dengan-pemerintah-daerah-solusi-bangun-indonesia-bantu-ciptakan-lingkungan-sehat-dan-rendah-emisi-karbon/>

Persentase Bahan Bakar Alternatif terhadap Seluruh Energi Panas yang Dibutuhkan Dalam Proses Produksi (TSR)

Percentage of Alternative Fuel Substitution to Total energy Substitution Rate (TSR) in the Production Process in the Production Process (TSR)
(2010 – 2024) (%)

**Komposisi Bahan Bakar Alternatif dan Bahan Baku Alternatif**

Composition of Alternative Fuels and Alternative Raw Materials
(metrik ton | metric tons)



Inisiatif Perseroan untuk memanfaatkan RDF sebagai substitusi bahan bakar batu bara mendapat penghargaan Change the World 2023 dari Fortune Indonesia. Perseroan dinilai sebagai perusahaan yang mengoptimalkan kapabilitas dan kapasitas untuk mencapai tujuan bisnis sekaligus memberikan dampak sosial dan lingkungan yang positif.

**Penghargaan
Change the World
2023**

Change the World 2023
Award

The Company's initiative to utilize RDF as a substitute for coal fuel received the Change the World 2023 award from Fortune Indonesia. The Company is considered a company that optimizes capabilities and capacities to achieve business goals while providing positive social and environmental impacts.



Pada tahun 2024 Perseroan menerima penghargaan National Lighthouse Industry 4.0 dari Kementerian Perindustrian terkait pemanfaatan limbah untuk proses produksi. Penghargaan ini menandai upaya Perseroan berkontribusi dalam percepatan transformasi digital untuk meningkatkan produktivitas dan daya saing industri manufaktur nasional menjadi lebih berkelanjutan, fleksibel, dan efisien.

**National Lighthouse
Industry 4.0**

National Lighthouse
Industry 4.0

In 2024, the Company received the National Lighthouse Industry 4.0 award from the Ministry of Industry regarding the utilization of waste for the production process. This award marks the Company's efforts to contribute to accelerating digital transformation to increase the productivity and competitiveness of the national manufacturing industry to be more sustainable, flexible, and efficient.

Layanan Jasa dan Konsultasi

Nathabumi menyediakan layanan jasa analisa dan laboratorium limbah serta konsultasi pengelolaan lingkungan. Layanan analisa dan Laboratorium Limbah AFR didukung fasilitas lengkap dan modern yang terakreditasi ISO/IEC 17025:2017.

Lab AFR telah menambah ruang lingkup sebagai Laboratorium Lingkungan yang terdaftar di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) dengan nomor registrasi 00209/LPJ/LABLING/-1/LRK/KLHK. Penambahan ruang lingkup tersebut meningkatkan kemampuan Laboratorium AFR untuk melakukan analisa uji lingkungan didukung personil kompeten yang tersertifikasi BNSP baik penyelia, analis laboratorium, maupun teknisi pengambil contoh uji.

Seiring dengan meningkatnya permintaan terhadap layanan laboratorium limbah, pada tahun 2024 Lab AFR Nathabumi mencatatkan pendapatan sebesar Rp1,5 miliar dengan jumlah pelanggan yang terus bertambah mencapai 130 pelanggan.

Pengelolaan Limbah Migas dan Nonmigas

Nathabumi juga menyediakan layanan pengelolaan limbah pengeboran (*drilling waste management*), baik layanan pengeboran di lokasi *offshore* maupun *onshore*.

Di sektor migas, Nathabumi melakukan proyek pembersihan lokasi dan proyek pengelolaan limbah berbahaya. Sedangkan di sektor nonmigas, Nathabumi menyediakan layanan *on-site* serta layanan pengelolaan limbah terjamin untuk perusahaan FMCG.

Hingga tahun 2024, jumlah pelanggan layanan pengelolaan limbah migas berjumlah 15 pelanggan. Sekitar 66% pendapatan Nathabumi berasal dari layanan *on-site* sektor migas dengan peningkatan kemampuan pengelolaan limbah dan keahlian di sektor migas.

Services and Consulting Services

Nathabumi provides waste analysis and laboratory services as well as environmental management consulting. AFR Waste Analysis and Laboratory services are supported by complete and modern facilities accredited to ISO/IEC 17025:2017.

AFR Lab has expanded its scope as an Environmental Laboratory registered with the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) with registration number 00209/LPJ/LABLING/-1/LRK/KLHK. This additional scope increases the ability of the AFR Laboratory to carry out environmental test analysis supported by competent personnel certified by BNSP, including supervisors, laboratory analysts and test sample technicians.

Along with the increasing demand for waste laboratory services, in 2024, the Nathabumi AFR Lab recorded revenues of Rp1.5 billion with the number of customers continuing to grow to 130 customers.

Management of Oil and Gas and Non-Oil Gas Waste

Nathabumi also provides drilling waste management services, both drilling services at offshore and onshore locations.

In the oil and gas sector, Nathabumi carries out site cleaning projects and hazardous waste management projects. While in the non-oil and gas sector, Nathabumi provides on-site services and guaranteed waste management services for FMCG companies.

By 2024, the number of oil and gas waste management service customers was 15 customers. Around 66% of Nathabumi's revenue comes from on-site services in the oil and gas sector with increased waste management capabilities and expertise in the oil and gas sector.



Aktivitas di Laboratorium Nathabumi.
Nathabumi Laboratory activities.



Nathabumi menerima penghargaan Best Environment Performance peringkat 1 kategori High-Risk Contract dalam ajang Forum HSSE Mitra Kerja PT Pertamina Hulu Indonesia atas performa terbaik dalam mengelola limbah dengan aman dan ramah lingkungan.

Penghargaan Best Environment Performance dari PT Pertamina Hulu Indonesia (PHI)

Best Environment Performance Award from PT Pertamina Hulu Indonesia (PHI)

Nathabumi received the 1st Best Environment Performance award in the High-Risk Contract category at the HSSE Forum of PT Pertamina Hulu Indonesia Working Partners for its best performance in managing waste safely and environmentally friendly.

Kolaborasi Pemanfaatan Sampah menjadi RDF dengan Pemerintah Daerah

Seiring dengan meningkatnya populasi dan aktivitas ekonomi, tantangan dalam pengelolaan sampah semakin kompleks, menuntut solusi yang lebih efisien dan berkelanjutan. Kolaborasi antara pemerintah, sektor swasta, dan masyarakat menjadi kunci dalam menciptakan solusi berkelanjutan yang efektif untuk mengurangi sampah, mendukung ekonomi sirkular, dan menjaga keseimbangan lingkungan.²⁵

Sistem Informasi Pengelolaan Sampah Nasional (SIPSN) mencatat total timbulan sampah di Indonesia hingga tahun 2024 mencapai 27,2 juta ton, menjadi tantangan besar dalam sistem pengelolaannya. Untuk mengatasi hal ini, diperlukan strategi yang lebih inovatif dan berbasis kolaborasi guna mengurangi jumlah sampah yang berakhir di tempat pembuangan akhir (TPA), serta meningkatkan pemanfaatannya menjadi sumber daya yang lebih produktif.²⁶

Nathabumi terus memperkuat kemitraan strategis dengan berbagai pihak. Salah satunya dengan pemerintah daerah melalui pemanfaatan RDF sebagai bahan bakar alternatif, serta penguatan program pemberdayaan masyarakat guna mendukung pengembangan ekonomi sirkular secara berkelanjutan.

Pemanfaatan sampah domestik menjadi RDF mampu mensubstitusi penggunaan batubara menjadi bahan bakar alternatif di Pabrik Cilacap hingga mencapai 7% Substitusi Energi Panas (Thermal Substitution Rate/TSR) dari seluruh energi panas yang dibutuhkan. Kesuksesan proyek RDF di Kabupaten Cilacap menjadi inspirasi bagi kota-kota lain di Indonesia dalam upaya penyelesaian permasalahan sampah.

Collaboration on Waste Utilization into RDF with Regional Governments

As population and economic activity increase, the challenges in waste management are increasingly complex, demanding more efficient and sustainable solutions. Collaboration between government, the private sector, and communities is key to creating effective sustainable solutions to reduce waste, support a circular economy, and maintain environmental balance.

The National Waste Management Information System (SIPSN) recorded that the total waste generation in Indonesia until 2024 reached 27.2 million tons, becoming a major challenge in its management system. To overcome this, a more innovative and collaboration-based strategy is needed to reduce the amount of waste that ends up in landfills (TPA), as well as increase its utilization into more productive resources.

Nathabumi continues to strengthen strategic partnerships with various parties. One of them is with the local government through the use of RDF as an alternative fuel, as well as strengthening community empowerment programs to support the development of a sustainable circular economy.

Utilization of domestic waste into RDF is able to substitute the use of coal into alternative fuels at the Cilacap Plant up to 7% Thermal Substitution Rate (TSR) of all the required heat energy. The success of the RDF project in Cilacap Regency has inspired other cities in Indonesia to work on solving waste problems.

²⁵ <https://aktualita.co.id/perluas-kolaborasi-dengan-pemerintah-daerah-solusi-bangun-indonesia-bantu-ciptakan-lingkungan-sehat-dan-rendah-emisi-karbon/>
²⁶ <https://aktualita.co.id/perluas-kolaborasi-dengan-pemerintah-daerah-solusi-bangun-indonesia-bantu-ciptakan-lingkungan-sehat-dan-rendah-emisi-karbon/>

Hingga tahun 2024, Perseroan telah bekerja sama dengan 16 pemerintah kota/kabupaten dalam pemanfaatan sampah kota (municipal solid waste/MSW) menjadi RDF. Pemerintah kota/kabupaten tersebut adalah:

1. DKI Jakarta
2. Kabupaten Cilacap
3. Kabupaten Banyumas
4. Kabupaten Sleman
5. Kabupaten Bantul
6. Kota Yogyakarta
7. Kabupaten Magelang
8. Kabupaten Temanggung
9. Kabupaten Wonosobo
10. Kabupaten Banyuwangi
11. Kabupaten Jembrana
12. Kabupaten Sumenep
13. Kabupaten Purwakata
14. Kota Tangerang
15. Provinsi Aceh



Transformasi Sistem Pelaporan Digital

Nathabumi turut mendukung program digitalisasi yang dilakukan oleh Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) yaitu melalui penerapan Manifest Elektronik dan Sistem Pelaporan Limbah B3 (SPEED) dan pelaporan *online* lainnya (SIMPEL). Sistem tersebut digunakan oleh pemerintah untuk memonitor langsung ketaatan perusahaan penghasil, pengangkut maupun pemanfaat limbah B3 terhadap peraturan yang berlaku.

Nathabumi mendapatkan penghargaan National Lighthouse 4.0 dari Kementerian Perindustrian terkait Integrated Waste Management use case melalui penerapan teknologi RDF (Refuse Derived Fuel) Data Analytics dan Nathabumi E-Performance yang terintegrasi.

Until 2024, the Company collaborated with 16 city/regency governments in utilizing municipal solid waste (MSW) into RDF. The city/regency governments are:

1. DKI Jakarta
2. Cilacap Regency
3. Banyumas Regency
4. Sleman Regency
5. Bantul Regency
6. Yogyakarta City
7. Magelang Regency
8. Temanggung Regency
9. Wonosobo Regency
10. Banyuwangi Regency
11. Jembrana Regency
12. Sumenep Regency
13. Purwakata Regency
14. Tangerang City
15. Aceh Province



Digital Reporting System Transformation

Nathabumi also supports the digitization program carried out by the Ministry of Environment and Forestry, namely through the implementation of Electronic Manifest and, the Hazardous Waste Reporting System (SPEED) and other online reporting (SIMPEL). These systems are used by the Government to directly monitor the compliance of companies producing, transporting, and utilizing hazardous waste with applicable regulations.

Nathabumi received the National Lighthouse 4.0 award from the Ministry of Industry related to the Integrated Waste Management use case through the application of RDF (Refuse Derived Fuel) Data Analytics technology and integrated Nathabumi E-Performance.

Pada tahun 2024 Nathabumi juga mengembangkan sistem pemesanan pengangkutan limbah melalui aplikasi Waste Order & Transport Management (WOTM) untuk memudahkan pelanggan dalam proses pengangkutan limbah yang terintegrasi.

Nathabumi juga menerapkan sistem peninjauan dan persetujuan digital untuk setiap limbah yang direncanakan akan dimanfaatkan sebagai bahan bakar dan bahan baku alternatif, sehingga data limbah dan proses analisa dapat ditelusuri dengan cepat dan akurat.

Platform Media Sosial

Selain memiliki situs web resmi www.nathabumi.com, Nathabumi memiliki platform media sosial seperti LinkedIn dan Instagram (@nathabumiofficial) yang menjadi media komunikasi resmi dan informasi bagi mitra pelanggan maupun masyarakat luas.

In 2024, Nathabumi also developed a waste transportation booking system through the Waste Order & Transport Management (WOTM) application to facilitate customers in the integrated waste transportation process.

Nathabumi also implements a digital review and approval system for any waste that is planned to be used as alternative fuels and raw materials so that waste data and analysis processes can be tracked quickly and accurately.

Social Media Platforms

In addition to having an official website www.nathabumi.com, Nathabumi has social media platforms such as LinkedIn and Instagram (@nathabumiofficial) which are official communication and information media for customer partners and the wider community.



Pengelolaan limbah di GreenZone, fasilitas pengelolaan limbah ramah lingkungan yang dioperasikan oleh Nathabumi.
Waste management at GreenZone, an environmentally friendly waste treatment facility operated by Nathabumi.

TINJAUAN PEMASARAN

Mengingat persaingan di industri semen yang sangat kompetitif, perumusan, evaluasi, dan penyesuaian strategi pemasaran menjadi sangat penting bagi Perseroan agar dapat memenangkan persaingan.

Sebagai bagian dari SIG, strategi dan kegiatan pemasaran Perseroan menginduk pada strategi SIG yang telah merumuskan strategi penetrasi pasar domestik yang disesuaikan dengan kondisi pasar dan dinilai efektif dalam menghadapi kompetisi di industri bahan bangunan.

Strategi Multibrand

Strategi ini disusun untuk mengoptimalkan dan mempertahankan dominasi pangsa pasar semen tahun 2024 di tengah permintaan semen yang berkontraksi terutama untuk segmen semen kantong, sementara industri masih mengalami kelebihan bahkan penambahan kapasitas pasok.

Perseroan menerapkan strategi *multibrand* dengan mengoptimalkan pemasaran produk dengan merek premium SIG di setiap pasar utama, serta menggunakan merek tertentu secara selektif di area pasar dengan persaingan yang tinggi dari sisi jumlah pemain dan perbedaan harga jual. Strategi ini dipandang tepat untuk menjaga kondisi industri tetap kondusif dengan tidak memicu perang harga. Penerapan strategi ini memungkinkan Perseroan untuk dapat menahan peningkatan pangsa pasar dari pesaing yang tergolong ke dalam *economic brand*.

Strategi Micro Market

Untuk mengoptimalkan pencapaian pangsa pasar dan profitabilitas, Perseroan menerapkan strategi *micro market* dimana kebijakan yang berhubungan dengan penjualan dan pemasaran didasarkan pada karakteristik pasar untuk setiap area yang berbeda. Kebijakan pemasaran dan penjualan ditentukan berdasarkan area yang lebih kecil dengan mempertimbangkan potensi pasar di area tersebut dan tingkat kompetitif SIG.

Skema ini memberikan manfaat untuk penerapan strategi yang lebih tepat sasaran sehingga optimalisasi penjualan dapat tercapai baik dari sisi volume penjualan dan dari sisi pencapaian pendapatan.

Strategi Direct Selling

Perseroan juga mengembangkan strategi *direct selling* untuk melayani pelanggan strategis secara langsung. Strategi ini digunakan untuk memperkuat hubungan dengan pelanggan dan memastikan produk diterima langsung oleh konsumen dengan efektif dan efisien.

Dengan kombinasi strategi kanal distribusi melalui distributor dan *direct selling*, perseroan dapat memastikan ketersediaan produk secara merata di seluruh Indonesia, mendukung pertumbuhan bisnis, dan meningkatkan kepuasan pelanggan secara berkelanjutan.

MARKETING OVERVIEW

Considering the highly competitive competition in the cement industry, the formulation, evaluation and adjustment of marketing strategies are very important for the Company to win the competition.

As part of SIG, the Company's marketing strategies and activities are based on SIG's strategy which has formulated a domestic market penetration strategy that is adjusted to market conditions and is considered effective in facing competition in the building materials industry.

Multibrand Strategy

This strategy is designed to optimize and maintain the dominance of the cement market share in 2024 amidst contracted cement demand, especially for the bag cement segment, while the industry is still experiencing excess or even additional supply capacity.

The Company implements a multibrand strategy by optimizing product marketing with the premium SIG brand in each major market, as well as using certain brands selectively in market areas with high competition in terms of the number of players and selling price disparity. This strategy is considered appropriate to maintain conducive industrial conditions by not triggering a price war. The implementation of this strategy allows the Company to withstand the increase in market share from competitors classified as economic brands.

Micro Market Strategy

To optimize market share and profitability, the Company implements a micro market strategy where policies related to sales and marketing are based on market characteristics for each different area. Marketing and sales policies are determined based on smaller areas by considering market potential in the area and the competitive level of SIG.

This scheme provides benefits for implementing more targeted strategies so that sales optimization can be achieved both in terms of sales volume and in terms of revenue achievement.

Direct Selling Strategy

The Company also develops a direct selling strategy to serve strategic customers directly. This strategy is used to strengthen relationships with customers and ensure that products are received directly by consumers effectively and efficiently.

With a combination of distribution channel strategies through distributors and direct selling, the Company can ensure product availability evenly throughout Indonesia, support business growth, and increase customer satisfaction sustainably.

Pengelolaan Pelanggan dan Wilayah

Perseroan menerapkan strategi pengelolaan pelanggan yang terbagi dalam 2 pendekatan:

- a. Key Account Management (KAM), digunakan untuk pelanggan B2B (*Business-to-Business*). Strategi ini difokuskan untuk membangun hubungan jangka panjang dengan pelanggan utama, seperti mitra strategis atau pelanggan dengan volume pembelian besar.
- b. Territory Management, digunakan untuk pelanggan B2C (*Business-to-Consumer*). Strategi ini bertujuan untuk memastikan penguasaan wilayah penjualan secara terstruktur dan optimal, sehingga penetrasi pasar dapat dilakukan secara menyeluruh.

Pengembangan Ekosistem Digital

Ekosistem digital merupakan lingkungan terintegrasi yang menghubungkan teknologi, data, pengguna, dan layanan untuk menciptakan nilai tambah. Perseroan berencana mengembangkan platform Komunitas Jago Bangunan (komunitas pekerja konstruksi) untuk meningkatkan konektivitas Perseroan dengan pelanggan dan mendukung pemberdayaan masyarakat khususnya para pekerja konstruksi (tukang) yang merupakan salah satu sumber *awareness* tertinggi untuk brand.

Rencana pembangunan aplikasi komunitas merupakan lanjutan dari kegiatan pengelolaan komunitas tukang agar dapat dilakukan lebih terintegrasi serta meningkatkan kolaborasi yang lebih baik dengan seluruh pihak.

Pangsa Pasar

Dengan bertambahnya anggota baru ke dalam Asosiasi Semen Indonesia yaitu Semen Grobogan dan tantangan pada tahun politik, Perseroan mengalami perlambatan volume penjualan terutama pada semen ritel. Walaupun semen curah masih mengalami pertumbuhan positif, namun belum dapat mendorong peningkatan pangsa pasar. Pangsa pasar Perseroan pada tahun 2024 sebesar 11,51%, sedikit lebih rendah dari 11,92% pada tahun 2023.

Komunikasi Pemasaran

SIG terus memperkuat komunikasi kepada pelanggan utama, dimana 3 pilar utama komunikasi yang disampaikan kepada pelanggan adalah mengenai Keberlanjutan, Nasionalisme dan Inovasi.

Strategi komunikasi yang terintegrasi melalui berbagai media daring dan luring serta dukungan dari semua karyawan akan memperkuat posisi merek SIG dan menjadikan produk SIG sebagai produk yang dikenal luas oleh pelanggan loyal maupun pelanggan baru.

Customer and Territory Management

The Company implements a customer management strategy that is divided into 2 approaches:

- a. Key Account Management (KAM), used for B2B (*Business-to-Business*) customers. This strategy is focused on building long-term relationships with key customers, such as strategic partners or customers with large purchase volumes.
- b. Territory Management, used for B2C (*Business-to-Consumer*) customers. This strategy aims to ensure structured and optimal control of sales territories, so that market penetration can be carried out comprehensively.

Digital Ecosystem Development

Digital ecosystem is an integrated environment that connects technology, data, users, and services to create added value. The Company plans to develop the Jago Bangunan Community platform (construction worker community) to improve the Company's connectivity with customers and support community empowerment, especially construction workers (mason) who are one of the highest sources of brand awareness.

The plan to develop a community application is a continuation of the craftsman community management activities so that it can be carried out in a more integrated manner and improve better collaboration with all parties.

Market Share

With the addition of new member to the Indonesian Cement Association namely Semen Grobogan and the challenges of the political year, the Company experienced a slowdown in sales volume, especially in retail cement. Although bulk cement is still experiencing positive growth, it has not been able to drive an increase in market share. The Company's market share in 2024 was 11.51%, slightly lower than 11.92% in 2023.

Marketing Communication

SIG continues to strengthen communication with key customers, where the 3 main pillars of communication conveyed to customers are about Sustainability, Nationalism and Innovation.

An integrated communication strategy through various online and offline media and support from all employees will strengthen SIG's brand position and make SIG products widely known by loyal customers and new customers.

Toko/penyalur bahan bangunan merupakan salah satu mitra strategis yang harus dijaga hubungan dan komunikasinya. Selain itu SIG secara aktif mengadakan berbagai kegiatan bagi pengguna produk seperti kontraktor, mandor, dan tukang bangunan melalui Komunitas Jago Bangunan yang dimiliki SIG. Melalui kegiatan yang dilakukan, SIG berharap anggota komunitas akan menjadi influencer produk SIG ke tukang lainnya.

Customer Engagement

Melalui berbagai kegiatan, Perseroan berupaya membangun hubungan yang lebih dalam, meningkatkan loyalitas, serta menciptakan pengalaman yang memuaskan bagi pelanggan.

Beberapa elemen dalam *customer engagement* yang sudah dilakukan antara lain kegiatan aktivasi pelanggan/*customer experience* dengan menyelenggarakan kunjungan ke pabrik bagi para tukang bangunan yang disertai dengan pelatihan dan demo aplikasi produk. *Customer engagement* juga dilakukan dalam Program Komunitas Jago Bangunan.

Perseroan juga meningkatkan *customer engagement* dengan memanfaatkan teknologi digital dan sosial media. Program-program komunitas meliputi kegiatan seperti kuis, program loyalitas, sharing session terkait industri konstruksi, serta membuka ruang konsultasi seputar konstruksi bagi para anggota komunitas. Perseroan meyakini bahwa kegiatan *customer engagement* dapat membangun hubungan jangka panjang, memberikan nilai tambah, menciptakan basis pelanggan yang loyal, serta meningkatkan reputasi merek di pasar.

Pada tahun 2024, Perseroan meluncurkan akun media sosial resmi perusahaan yang dapat diakses melalui:

Building materials store/retailer is one of the strategic partners whose relationships and communications must be maintained. In addition, SIG actively holds various activities for product users such as contractors, foremen, and masons through the Jago Bangunan Community owned by SIG. Through the activities carried out, SIG hopes that community members will become influencers of SIG products to other masons.

Customer Engagement

Through various activities, the Company strives to build deeper relationships, increase loyalty, and create satisfying experiences for customers.

Several elements of customer engagement that have been carried out include customer activation activities/customer experience by organizing plant visits for builders accompanied by training and product application demonstrations. Customer engagement is also carried out in the Jago Bangunan Community Program.

The Company also increases customer engagement by utilizing digital technology and social media. Community programs include activities such as quizzes, loyalty programs, sharing sessions related to the construction industry, and opening a consultation room about construction for community members. The Company believes that customer engagement activities are able to build long-term relationships, provide added value, create a loyal customer base, and improve brand reputation in the market.

In 2024, the Company launched the company's official social media accounts which can be accessed through:



Implementasi Inisiatif Strategis

Melanjutkan inisiatif yang sudah dilakukan sebelumnya melalui optimalisasi jangkauan produk, pada tahun 2024 strategi yang menjadi prioritas adalah mengoptimalkan pertumbuhan harga jual rata-rata (*average selling price/ASP*) dan efisiensi biaya melalui *operational excellence*, meningkatkan hubungan dengan pelanggan melalui *customer intimacy*, serta inisiatif *product leadership* yang fokus ke penciptaan pendapatan melalui produk yang sudah dominan atau produk khusus yang masih bisa dioptimalkan.

Implementation of Strategic Initiatives

Continuing the initiatives that have been carried out previously through optimizing product coverage, in 2024 the priority strategy is to optimize average selling price (ASP) growth and cost efficiency through operational excellence, improve customer relationships through customer intimacy, and the product leadership initiative which focuses on revenue creation through dominant products or special products that can still be optimized.



TINJAUAN KINERJA KEUANGAN

Overview of Financial Performance

Meski beroperasi di tengah kondisi bisnis yang menantang pada tahun 2024, Solusi Bangun Indonesia mampu mempertahankan profitabilitas dari efisiensi dan pengelolaan keuangan yang baik.

Despite operating amidst challenging business conditions in 2024, Solusi Bangun Indonesia was able to maintain profitability from efficiency and good financial management.

Pembahasan mengenai kinerja keuangan ini disusun dengan mengacu pada Laporan Keuangan PT Solusi Bangun Indonesia Tbk untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Liana Ramon Xenia & Rekan (bagian dari jaringan Deloitte) dengan opini, laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Bangun Indonesia Tbk menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Pembahasan kinerja keuangan Perseroan juga disampaikan dengan memperhatikan penjelasan pada catatan Laporan Keuangan sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan ini.

The following discussion on financial performance is prepared based on the Financial Statements of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk for the years ended 31 December 2024 and 2023 which has been audited by Liana Ramon Xenia & Rekan Public Accounting Firm (part of Deloitte network) with the opinion, the consolidated financial statements of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk present fairly in all material respects, the consolidated financial position as at 31 December 2024, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year ended on that date, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Discussion on financial performance includes explanations in the notes to the Financial Statements as an integral part of this Annual Report.

LAPORAN POSISI KEUANGAN

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

(Dalam jutaan Rupiah) | (In million Rupiah)

Uraian	2024	2023	Perubahan Change		Description
			Rp	%	
Aset Lancar	4.703.796	6.091.058	(1.387.262)	(22,78)	Current Assets
Aset Tidak Lancar	16.342.556	16.115.681	227.116	1,41	Non-current Assets
Jumlah Aset	21.046.352	22.206.739	(1.160.387)	(5,23)	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	4.464.643	5.518.883	(1.054.240)	(19,10)	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	3.667.599	4.183.242	(515.643)	(12,33)	Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas	8.132.242	9.702.125	(1.569.883)	(16,18)	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	12.914.110	12.504.614	409.496	3,27	Total Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	21.046.352	22.206.739	(1.160.146)	(5,22)	Total Liabilities and Equity

ASET

Jumlah aset Perseroan per 31 Desember 2024 sebesar Rp21.045,4 miliar, turun 5,23% dibandingkan periode yang sama tahun 2023 sebesar Rp22.206,7 miliar. Penurunan jumlah aset didorong oleh penurunan aset lancar sebesar 22,78% atau Rp1.387,3 miliar. Komposisi aset Perseroan terdiri dari 22% aset lancar dan 78% aset tidak lancar.

Aset Lancar

Aset lancar sebesar Rp4.703,8 miliar, turun 22,78% dari Rp6.091,1 miliar pada tahun 2023. Penurunan aset lancar terutama disebabkan oleh penurunan piutang usaha sebesar Rp1.291,4 miliar.

Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar sebesar Rp16.342,6 miliar, naik 1,41% dari Rp16.115,7 miliar pada akhir periode sebelumnya. Kenaikan aset tidak lancar antara lain karena kenaikan aset hak-guna sebesar Rp110,5 miliar serta aset tetap dan tanah pertambangan sebesar Rp65,4 miliar.

LIABILITAS

Jumlah liabilitas Perseroan per 31 Desember 2024 sebesar Rp8.132,2 miliar, turun 16,18% dibandingkan periode yang sama tahun 2023 sebesar Rp9.702,1 miliar. Penurunan jumlah liabilitas karena liabilitas jangka pendek turun 19,10% atau sebesar Rp1.054,2 miliar dan liabilitas jangka panjang turun 12,33% atau sebesar Rp515,6 miliar dibandingkan posisi tahun 2023. Komposisi liabilitas Perseroan terdiri dari 55% liabilitas jangka pendek dan 45% liabilitas jangka panjang.

Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek sebesar Rp4.464,6 miliar, turun 19,10% dari Rp5.518,9 miliar pada periode sebelumnya. Penurunan liabilitas jangka pendek terutama karena penurunan utang usaha sebesar Rp928,3 miliar dan utang lain-lain sebesar Rp104,9 miliar.

Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang sebesar Rp3.667,6 miliar, turun 12,33% dari Rp4.183,2 miliar pada periode sebelumnya. Penurunan liabilitas jangka panjang terutama karena penurunan pinjaman bank jangka panjang Rp797,2 miliar.

EKUITAS

Jumlah ekuitas Perseroan per 31 Desember 2024 sebesar Rp12.914,1 miliar, naik 3,27% dari Rp12.504,6 miliar. Kenaikan ekuitas diperoleh dari laba komperhensif tahun berjalan sebesar Rp677,9 miliar dikurangi dengan dividen Rp268,4 miliar.

ASSETS

The Company's total assets as of December 31, 2024, amounted to Rp21,045.4 billion, decreased by 5.23% compared to the same period in 2023 of Rp22,206.7 billion. The decrease in total assets was driven by a decrease in current assets of 22.78% or Rp1,387.3 billion. The composition of the Company's assets consists of 22% current assets and 78% non-current assets.

Current Assets

Current assets amounted to Rp4,703.8 billion, decreased by 22.78% from Rp6,091.1 billion in 2023. The decrease in current assets was mainly due to a decrease in trade receivables amounting to Rp1,291.4 billion.

Non-Current Assets

Non-current assets amounted to Rp16,342.6 billion, increased by 1.41% from Rp16,115.7 billion at the end of the previous period. The increase in non-current assets was due to, among others, an increase in right-of-use assets of Rp110.5 billion and fixed assets and quarry of Rp65.4 billion.

LIABILITIES

The Company's total liabilities as of December 31, 2024, amounted to Rp8,132.2 billion, decreased by 16.18% compared to the same period in 2023 of Rp9,702.1 billion. The decrease in the total liabilities was due to current liabilities decreased by 19.10% or Rp1,054.2 billion and non-current liabilities decreased by 12.33% or Rp515.6 billion compared to the position in 2023. The composition of the Company's liabilities consists of 55% current liabilities and 45% non-current liabilities.

Current Liabilities

Current liabilities amounted to Rp4,464.6 billion, decreased by 19.10% from Rp5,518.9 billion in the previous period. The decrease in current liabilities was mainly due to a decrease in trade payables of Rp928.3 billion and other payables of Rp104.9 billion.

Non-current Liabilities

Non-current liabilities amounted to Rp3,667.6 billion, decreased by 12.33% from Rp4,183.2 billion in the previous period. The decrease in non-current liabilities was mainly due to a decrease in long-term bank loans of Rp797.2 billion.

EQUITY

The Company's total equity as of December 31, 2024, was Rp12,914.1 billion, increased by 3.27% from Rp12,504.6 billion. The increase in equity was contributed from comprehensive income for the year of Rp677.9 billion deducted by Rp268.4 billion dividend.

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAINSTATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER
COMPREHENSIVE INCOME

(Dalam jutaan Rupiah) | (In million Rupiah)

Uraian	2024	2023	Perubahan Change		Description
			Rp	%	
Pendapatan	11.818.978	12.371.333	(552.355)	(4,46)	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	9.263.093	9.597.271	(334.178)	(3,48)	Cost of Revenue
Laba Kotor	2.555.885	2.774.062	(218.177)	(7,86)	Gross Profit
Laba Sebelum Bunga dan Pajak Penghasilan	1.251.641	1.471.159	(219.518)	(14,92)	Profit Before Interest and Income Tax
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	1.016.682	1.230.626	(213.944)	(17,38)	Profit Before Income Tax
Laba Tahun Berjalan	745.090	894.645	(149.555)	(16,72)	Profit for the Year
Penghasilan/(rugi) Komprehensif Lain	(67.200)	1.714	(68.914)	(4.020,65)	Other Comprehensive Income/(loss)
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan	677.890	896.359	(218.469)	(24,37)	Total Comprehensive Income for the Year
Laba per Saham – Dasar dan Dilusi (nilai penuh)	83	99	(16)	(16,16)	Earning per Share – Basic and Diluted (full amount)

Pendapatan

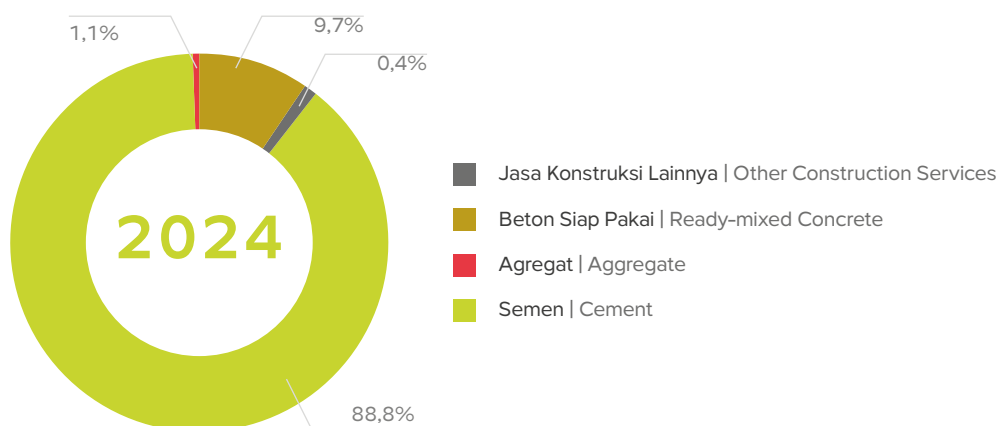
Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp11.819,0 miliar, turun 4,46% dibandingkan Rp12.371,3 miliar pada tahun 2023. Pendapatan Perseroan berasal dari kontribusi semen (88,8%), beton siap pakai (9,7%), jasa konstruksi lainnya (0,4%), dan agregat (1,1%).

Revenue

The Company recorded revenue of Rp11,819.0 billion, decreased by 4.46% compared to Rp12,371.3 billion in 2023. The Company's revenue came from contributions from cement (88.8%), ready-mix concrete (9.7%), other construction services (0.4%), and aggregates (1.1%).

Komposisi Pendapatan

Composition of Revenue



Penurunan pendapatan terjadi di segmen semen yang turun 4,23% dari Rp10.957,8 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp10.494,3 miliar, beton siap pakai turun 5,84% dari Rp1.222,1 miliar menjadi Rp1.150,7 miliar, dan jasa konstruksi lainnya turun 54,97% dari Rp96,4 miliar menjadi Rp43,4 miliar. Sebaliknya, pendapatan agregat naik 37,34% dari Rp95,0 miliar menjadi Rp130,5 miliar.

Beban Pokok Pendapatan

Beban pokok pendapatan sebesar Rp9.263,1 miliar, turun 3,48% dari Rp9.597,3 miliar terutama karena penurunan biaya fabrikasi sebesar Rp396,9 miliar dan bahan baku yang digunakan sebesar Rp87,2 miliar.

Laba Kotor

Perseroan membukukan laba kotor sebesar Rp2.555,9 miliar, turun 7,86% dari Rp2.774,1 miliar pada tahun sebelumnya. Marjin laba kotor turun dari 22,42% menjadi 21,63% sebagai dampak dari penurunan pendapatan.

Laba Sebelum Bunga dan Pajak Penghasilan

Laba sebelum bunga dan pajak penghasilan sebesar Rp1.251,6 miliar, turun 14,92% dari Rp1.471,2 miliar pada tahun 2023 terutama karena penurunan laba kotor.

Laba Tahun Berjalan

Perseroan memperoleh laba tahun berjalan sebesar Rp745,1 miliar, turun 16,72% dari Rp894,6 miliar pada tahun sebelumnya. Marjin laba bersih turun dari 7,23% menjadi 6,30%.

Penghasilan Komprehensif Lain dan Laba Komprehensif Tahun Berjalan

Perseroan mencatat rugi komprehensif lain sebesar Rp67,8 miliar, sehingga jumlah laba komprehensif tahun berjalan sebesar Rp677,9 miliar, turun 24,37% dibandingkan Rp896,4 miliar pada tahun 2024.

Laba per Saham Dasar

Laba per saham dasar sebesar Rp83, turun 16,16% dari Rp99 pada tahun 2023.

The decline in revenue occurred in the cement segment, which fell 4.23% from Rp10,957.8 billion in 2023 to Rp10,494.3 billion, ready-mix concrete fell 5.84% from Rp1,222.1 billion to Rp1,150.7 billion, and other construction services fell 54.97% from Rp96.4 billion to IDR43.4 billion. Conversely, revenue from aggregate increased by 37.34% from Rp95.0 billion to Rp130.5 billion.

Cost of Revenue

The cost of revenue amounted to Rp9,263.1 billion, decreased by 3.48% from Rp9,597.3 billion, mainly due to a decrease in manufacturing costs of Rp396.9 billion and raw materials used of Rp87.2 billion.

Gross Profit

The company recorded a gross profit of Rp2,555.9 billion, decreased by 7.86% from Rp2,774.1 billion in the previous year. Gross profit margin fell from 22.42% to 21.63% as a result of the decline in revenue.

Profit Before Interest and Income Tax

The profit before interest and income tax amounted to Rp1,251.6 billion, decreased by 14.92% from Rp1,471.2 billion in 2023 mainly due to a decrease in gross profit.

Profit for the Year

The company made a profit for the year of Rp745.1 billion, decreased by 16.72% from Rp894.6 billion in the previous year. Net profit margin fell from 7.23% to 6.30%.

Other Comprehensive Income and Total Comprehensive Income for the Year

The Company recorded other comprehensive losses of Rp67.8 billion, so that the total comprehensive profit for the current year was Rp677.9 billion, decreased by 24.37% compared to Rp896.4 billion in 2024.

Earnings per Share

Basic earnings per share of Rp83 decreased by 16.16% from Rp99 in 2023.

PROFITABILITAS SEGMENT

Untuk tujuan pelaporan keuangan, kegiatan utama Perseroan dibagi dalam tiga segmen operasi: operasi semen, beton siap pakai dan tambang agregat, serta jasa konstruksi lainnya.

SEGMENT PROFITABILITY

For financial reporting purposes, the Company's main activities are divided into three operating segments: cement operations, ready-mix concrete and aggregate quarrying, and other construction services.

(Dalam jutaan Rupiah) | (In million Rupiah)

	Pendapatan Revenue		Pendapatan Antar Segmen Intersegment Revenue		Jumlah Pendapatan Total Revenue		Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan Profit/(Loss) Before Income Tax	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Semen Cement	10.957.794	10.494.354	416.157	364.425	11.373.951	10.858.779	1.348.191	1.109.397
Beton Siap Pakai dan Tambang Agregat Ready-Mix Concrete and Aggregate Quarry	1.317.115	1.281.055	18.061	7.349	1.335.176	1.288.404	(108.700)	(65.322)
Jasa Konstruksi Lainnya Other Construction Services	98.636	47.556	3.380	7.600	102.016	55.156	4.276	(13.891)
Jumlah Total	12.373.545	11.822.965	437.598	379.374	12.811.143	12.202.339	1.243.767	1.030.184
Eliminasi Elimination	(2.212)	(3.987)	(437.598)	(379.374)	(439.810)	(383.361)	(13.141)	(13.502)
Neto Net	12.371.333	11.818.978	0	0	12.371.333	11.818.978	1.230.626	1.016.682

LAPORAN ARUS KAS

STATEMENTS OF CASH FLOWS

(Dalam jutaan Rupiah) | (In million Rupiah)

Uraian	2024	2023	Perubahan Change		Description
			Rp	%	
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	1.876.799	1.208.081	668.718	55,35	Net Cash Flows from Operating Activities
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(767.005)	(807.633)	40.628	(5,03)	Net Cash Flows used in Investing Activities
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(1.299.895)	(355.923)	(943.972)	265,22	Net Cash Flows Used in Financing Activities
Kenaikan Bersih Kas dan Setara Kas	(190.101)	44.525	(234.626)	(526,95)	Net Increase in Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Pada Awal Periode	339.455	294.344	45.111	15,33	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	988	586	402	68,60	Effect of Changes in Foreign Currency Exchange Rate
Kas dan Setara Kas pada Akhir Periode	150.342	339.455	(189.113)	(55,71)	Cash and Cash Equivalents at End of Period

Per 31 Desember 2024, Perseroan mencatat saldo kas dan setara kas sebesar Rp150,3 miliar, turun 55,71% dari saldo di awal tahun sebesar Rp339,5 miliar.

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Pada tahun 2024, kas diperoleh dari aktivitas operasi terdiri dari penerimaan dari pelanggan sebesar Rp13.313,6 miliar (2023: Rp12.563,2 miliar), penerimaan dari penghasilan bunga sebesar Rp5,5 miliar (2023: Rp5,3 miliar), dan penerimaan dari kantor pajak sebesar Rp661,4 miliar (2023: Rp1.060,9 miliar).

Sedangkan kas digunakan untuk aktivitas operasi terdiri dari pembayaran kepada pemasok sebesar Rp9.697,5 miliar (2023: Rp10.919,6 miliar), pembayaran kepada karyawan sebesar Rp977,5 miliar (2023: Rp1.021,5 miliar), pembayaran beban keuangan sebesar Rp245,6 miliar (2023: Rp250,3 miliar), dan pembayaran pajak penghasilan dan pajak lainnya sebesar Rp1.065,7 miliar (2023: Rp230,0 miliar).

Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi pada akhir tahun 2024 sebesar Rp1.876,8 miliar.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Kas diperoleh dari aktivitas investasi adalah penarikan kas yang dibatasi penggunaannya sebesar Rp1,1 miliar. Sedangkan kas digunakan untuk aktivitas investasi terdiri dari perolehan aset tetap sebesar Rp730,2 miliar (2023: Rp761,7 miliar), perolehan aset hak-guna sebesar Rp27,7 miliar (2023: Rp41,3 miliar), dan penempatan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya sebesar Rp10,2 miliar (2023: Rp5,2 miliar).

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada akhir tahun 2023 sebesar Rp767,0 miliar.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Kas yang digunakan untuk aktivitas pendanaan terdiri dari pembayaran pinjaman bank jangka panjang sebesar Rp800,0 miliar (2023: 0), pembayaran dividen sebesar Rp262,2 miliar (2023: Rp245,5 miliar) dan pembayaran pokok liabilitas sewa sebesar Rp237,7 miliar (2023: Rp110,4 miliar).

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan pada tahun 2024 sebesar Rp1.299,9 miliar.

As of December 31, 2024, the Company recorded a cash and cash equivalent balance of Rp150.3 billion, a decrease of 55.71% from the balance at the beginning of the year of Rp339.5 billion.

Cash Flows from Operating Activities

In 2024, cash provided by operating activities consists of receipts from customers of Rp13,313.6 billion (2023: Rp12,563.2 billion), receipts from interest income of Rp5.5 billion (2023: Rp5.3 billion), and refund from the tax office of Rp661.4 billion (2023: Rp1,060.9 billion).

Meanwhile, cash used in operating activities consists of payments to suppliers of Rp9,697.5 billion (2023: Rp10,919.6 billion), payments to employees of Rp977.5 billion (2023: Rp1,021.5 billion), payments of finance charged of Rp245.6 billion (2023: Rp250.3 billion), and payments of income tax and other taxes of Rp1,065.7 billion (2023: Rp230.0 billion).

Net cash flow generated from operating activities at the end of 2024 amounted to Rp1,876.8 billion.

Cash Flows from Investing Activities

Cash generated from investing activities is a withdrawal of restricted cash of Rp1.1 billion. Meanwhile, cash used for investing activities consists of acquisition of fixed assets of Rp730.2 billion (2023: Rp761.7 billion), acquisition of right-of-use assets of Rp27.7 billion (2023: Rp41.3 billion), and placement of restricted cash and cash equivalents of Rp10.2 billion (2023: Rp5.2 billion).

Net cash flow used for investment activities at the end of 2023 was Rp767.0 billion.

Cash Flows from Financing Activities

Cash used in financing activities consists of repayment of long-term bank loans of Rp800.0 billion (2023: 0), payment of dividend of Rp262.2 billion (2023: Rp245.5 billion) and repayment of principal lease liabilities of Rp237.7 billion (2023: Rp110.4 billion).

Net cash flow used for financing activities in 2024 amounted to Rp1,299.9 billion.

RASIO-RASIO KEUANGAN

FINANCIAL RATIOS

Rasio Keuangan Financial Ratios	2024	2023	2022
Rasio Likuiditas Liquidity Ratio			
Rasio Lancar Current Ratio	1,05	1,10	1,04
Rasio Solvabilitas (x) Solvency Ratios (x)			
Rasio Pinjaman terhadap Jumlah Aset Debt to Total Assets	0,10	0,13	0,14
Rasio Pinjaman terhadap Jumlah Ekuitas Debt to Total Equity	0,17	0,23	0,25
Rasio Perputaran Aset Total Assets Turnover	0,55	0,57	0,57
Rasio Laba terhadap Jumlah Aset Net Income to Total Assets	0,04	0,04	0,04
Rasio Laba terhadap Jumlah Ekuitas Net Income to Total Equity	0,06	0,07	0,07
Rasio Profitabilitas (%) Profitability Ratios (%)			
Marjin Laba Kotor Gross Profit Margin	21,63	22,42	23,91
Marjin Laba Usaha Operating Profit Margin	10,67	11,89	11,79
Marjin Laba Bersih Net Income Margin	6,30	7,23	6,84

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTABILITAS PIUTANG

SOLVENCY AND COLLECTIBILITY

Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas berupa perhitungan rasio lancar digunakan untuk menganalisis kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya. Rasio lancar pada tahun 2024 sebesar 1,05, turun dari 1,10 pada tahun sebelumnya karena aset lancar turun 22,78%, lebih besar dari penurunan liabilitas lancar sebesar 19,10%. Meskipun terjadi penurunan, rasio lancar di atas 1 mengindikasikan bahwa Perseroan mampu memenuhi kewajiban jangka pendeknya.

Liquidity Ratio

The liquidity ratio, measured using the current ratio, is used to assess the Company's ability to meet its current liabilities. In 2024, the current ratio was 1.05, down from 1.10 in the previous year, primarily due to a 22.78% decline in current assets, which exceeded the 19.10% decrease in current liabilities. Despite the decline, a current ratio above 1 indicates that the Company remains capable of fulfilling its current liabilities.

Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas mengukur besarnya jumlah aset perusahaan yang dibiayai oleh utang melalui perhitungan rasio liabilitas terhadap ekuitas dan rasio liabilitas terhadap jumlah aset.

Solvency Ratios

The solvency ratio measures the amount of the Company's assets financed by debt through calculating the debt-to-equity ratio and debt to assets ratio.

Rasio solvabilitas turun karena pada tahun 2024 Perseroan melakukan pembayaran pinjaman bank jangka panjang sebesar Rp800 miliar sehingga liabilitas Perseroan turun signifikan sebesar 16,12%. Di sisi lain, jumlah aset hanya turun 5,22% dan ekuitas naik 3,23%. Perseroan berkeyakinan dapat memenuhi seluruh kewajibannya dengan menggunakan ekuitas yang tersedia ataupun aset yang dimiliki.

The solvency ratio declined in 2024 due to the Company's repayment of a long-term bank loan amounting to Rp800 billion, resulting in a significant 16.12% decrease in liabilities. Meanwhile, total assets decreased by only 5.22%, while equity increased by 3.23%. The Company remains confident in its ability to meet all obligations using its available equity or assets.

Tingkat Kolektibilitas Piutang

Dalam hal manajemen piutang usaha, pada tahun 2024 Perseroan memiliki periode rata-rata kolektibilitas piutang hingga 97 hari.

Receivables Collectability

In terms of account receivables management, in 2024 the Company had an average receivables collectibility period of up to 97 days.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

Struktur Modal

Struktur modal Perseroan terdiri dari pendanaan yang bersumber dari pinjaman berbunga, liabilitas sewa, dan ekuitas. Di akhir 2024, komposisi struktur modal Perseroan terbesar berasal dari ekuitas yaitu 85,8% dan pinjaman 12,9%. Jika ditinjau dari komposisinya, terdapat penurunan porsi pinjaman sehubungan dengan pembayaran utang yang dilakukan di 2024. Porsi ekuitas meningkat karena adanya penambahan saldo laba.

Dalam jutaan Rupiah In million Rupiah					
Struktur Modal	2024		2023		Capital Structure
Pinjaman Bank	1.939.857	12,9%	2.737.097	17,7%	Bank Loan
Liabilitas Sewa	202.806	1,3%	179.007	1,2%	Lease Liabilities
Jumlah Ekuitas	12.914.110	85,8%	12.504.614	81,1%	Total Equity
Jumlah Modal	15.056.773	100,0%	15.420.718	100,0%	Total Capital

Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Perseroan mengelola permodalan untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Perseroan dipersyaratkan oleh Undang-Undang Perseroan Terbatas Tahun 2007 untuk membentuk sampai dengan 20% dari modal saham diterbitkan dan dibayar penuh ke dalam saldo laba dicadangkan yang tidak boleh didistribusikan. Perseroan telah membuat saldo laba dicadangkan sebesar masing-masing sebesar Rp901,9 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2023.

Perseroan memiliki kebijakan untuk menjaga leverage dalam rentang yang optimal melalui perbandingan dengan perusahaan sejenis di Indonesia. Upaya ini dilakukan untuk memastikan bahwa kondisi keuangan Perseroan berada pada kondisi yang baik sehingga menjaga akses terhadap sumber pendanaan yang kompetitif.

Perseroan menjaga tingkat kesehatan struktur modal dengan menggunakan rasio pengungkit bersih (*net gearing ratio*), dengan membagi total pinjaman berdampak bunga setelah dikurangi kas dan setara kas dengan total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

Capital Structure

The Company's capital structure consists of funding sourced from interest-bearing loans, lease liabilities and equity. At the end of 2024, the largest composition of the Company's capital structure was from equity of 85.8%, and loans of 12.9%. Analyzing from its composition, a decrease of the loan portion resulted from repayment of debt in 2024. Equity portion increased due to the addition of retained earnings.

Management Policy on Capital Structure

The Company manages capital to ensure that it maintains healthy capital ratios to support its business and maximise shareholder value.

The Company is required by Corporate Law 2007 to maintain appropriately retained earnings amounting to 20% of the issued and fully paid share capital. The Company has established appropriated retained earnings amounting to Rp901.9 billion as of December 31, 2024, and December 31, 2023, respectively.

The Company's policy is to maintain leverage within an optimal range by comparing it with similar companies in Indonesia. This is being done to ensure a good financial condition of the company and ensure access to competitive sources of funding.

The Company maintains a sound level of its capital structure by monitoring the net gearing ratio, which is calculated by dividing total loans with interest bearing liabilities net of cash and cash equivalents by total equity attributable to owners of the parent entity.

Rasio gearing dalam dua tahun terakhir adalah sebagai berikut:

The gearing ratio in the last two years is as follows:

Dalam jutaan Rupiah | In million Rupiah

Keterangan	2024	2023	Description
Pinjaman Bank	1.939.857	2.737.097	Bank loan
Liabilitas Sewa	202.806	179.007	Lease liabilities
Dikurangi kas dan setara kas	(150.342)	(339.455)	Less cash and cash equivalents
Jumlah utang bersih	1.992.321	2.576.649	Total net debt
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	12.914.110	12.504.614	Total equity attributable the owners of the parent entity
Rasio Pengungkit (x)	0,15	0,21	Gearing ratio (x)

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Pada tahun buku 2024, Perseroan tidak memiliki ikatan investasi barang modal yang bernilai material/bernilai lebih dari 20% ekuitas.

MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL EXPENDITURE

In 2024, the Company has no investment commitments for capital goods with a material value/value of more than 20% of equity.

INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN PADA TAHUN BUKU

Tujuan Investasi

Investasi barang modal merupakan aktivitas pembelian sejumlah aset tetap dan aset tak berwujud. Tujuan investasi tersebut diharapkan dapat memberikan nilai manfaat di masa yang akan datang.

INVESTMENT OF CAPITAL GOODS WHICH WAS REALIZED IN THE FISCAL YEAR,

The Purpose of Investment

Capital goods Investment is the activity of fixed assets and intangible assets acquisition. The purpose of investment is to provide benefits in the future.

Nilai Investasi

Pada tahun buku 2024, Perseroan merealisasikan investasi barang modal sebesar Rp730,2 miliar, turun 4,1% dari investasi pada tahun 2023 sebesar Rp761,7 miliar. Seluruh pendanaan investasi barang modal berasal dari sumber dana internal.

Value of the Investment

In the fiscal year 2024, the Company realized capital goods investment of Rp730.2 billion, down 4,1% from the investment in 2023 of Rp761.7 billion. All capital goods investment funding came from internal funding sources.

Jenis Investasi

Jenis investasi barang modal dan nilai investasi yang dikeluarkan pada tahun 2024 dan perbandingannya dengan tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Type of Investment

The types of capital goods investment and investment values issued in 2024 and their comparison with 2023 are as follows:

Dalam jutaan Rupiah | In million Rupiah

Investasi Barang Modal	2024	2023	Capital Goods Investment
Bangunan dan prasarana	441	3.718	Building and facilities
Mesin dan peralatan	22.342	20.612	Machinery and equipment
Peralatan kantor	1.099	252	Office equipment
Aset tetap dalam pembangunan	706.347	737.085	Construction in progress
Jumlah Investasi	730.229	761.667	Total Investment

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

SUBSEQUENT EVENTS

There was no information and material facts that occurred after the date of the accountant's report.

PROSPEK USAHA

Tahun 2025, dunia diperkirakan masih menghadapi sejumlah tantangan yang berisiko menghambat pemulihan ekonomi global. Risiko yang memengaruhi kondisi global meliputi pelemahan ekonomi China dan AS, ketegangan geopolitik yang berlanjut, dampak perubahan iklim, serta ketidakpastian suku bunga global.

Indonesia berhasil melalui tahun 2024 dengan performa yang kuat pada pertumbuhan ekonomi didukung oleh keberlanjutan reformasi struktural dan stabilitas sektor keuangan. Memasuki tahun 2025, World Bank memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia dapat mencapai 5,1%, meningkat dari 5,03% pada tahun 2024. Potensi keuangan Indonesia diperkirakan tetap menjanjikan, didorong oleh reformasi kebijakan ekonomi, adopsi digitalisasi, serta investasi pada sektor-sektor strategis.

Risiko global yang dapat memengaruhi kondisi ekonomi domestik di antaranya terkait dengan *trade war* 2.0, yakni potensi perang dagang akibat kebijakan tarif impor yang akan dikenakan oleh Pemerintah AS yang baru. Selain itu, ketegangan geopolitik, khususnya di Timur Tengah, China-Taiwan, serta hubungan AS dengan negara-negara BRICS, turut meningkatkan ketidakpastian di pasar keuangan global.

Peluang

Industri semen diperkirakan akan tumbuh didukung oleh normalisasi aktivitas manufaktur pasca-pemilu dan berjalannya pemerintahan baru. Komitmen Presiden Prabowo Subianto terhadap kelanjutan pembangunan IKN juga menumbuhkan optimisme bagi pelaku industri. Selain itu, penurunan suku bunga acuan memberikan katalis positif bagi industri semen, karena berpotensi menurunkan suku bunga KPR dan meningkatkan aktivitas infrastruktur dan properti. Dukungan pemerintah baru terhadap sektor perumahan rakyat dan infrastruktur diproyeksikan dapat meningkatkan volume penjualan semen dan mendukung stabilisasi harga semen.

Pemerintah mencanangkan program pembangunan tiga juta rumah untuk masyarakat berpenghasilan rendah. Jika bisa direalisasikan lebih awal, maka akan menjadi pendorong pertumbuhan industri semen pada tahun 2025. Program ini diperkirakan dapat meningkatkan konsumsi semen dari SIG sebanyak 15 juta ton per tahun. Selain itu, inovasi produk nonsemen seperti bata interlock presisi, beton dekoratif, dan paving block berpori juga akan dibutuhkan dalam proyek ini.¹

Keputusan pemerintah memperpanjang insentif Pajak Pertambahan Nilai yang Ditanggung Pemerintah (PPN DTP) atas penyerahan rumah tapak dan satuan rumah susun untuk tahun anggaran (TA) 2025 yang mulai berlaku tanggal 4 Februari 2025 juga berpotensi meningkatkan permintaan semen kantong yang dijual secara ritel untuk pembangunan hunian baru oleh pengembang.

BUSINESS PROSPECTS

In 2025, the world is expected to face several challenges that could hinder global economic recovery. Key risks affecting global conditions include the economic slowdown in China and the US, ongoing geopolitical tensions, the impact of climate change and uncertainty surrounding global interest rates.

Indonesia successfully navigated 2024 with strong economic growth, supported by continued structural reforms and financial sector stability. Entering 2025, the World Bank projects Indonesia's economic growth to reach 5.1%, up from 5.03% in 2024. Indonesia's financial prospects remain promising, driven by economic policy reforms, digital adoption and investments in strategic sectors.

Global risks that may impact the domestic economy among others related to Trade War 2.0, referring to possible trade conflicts arising from new US government-imposed import tariffs. Additionally, geopolitical tensions, particularly in the Middle East, China-Taiwan and US relations with BRICS nations, further contribute to uncertainty in global financial markets.

Opportunities

The cement industry is expected to grow supported by the normalization of manufacturing activities following the elections and the establishment of the new government. President Prabowo Subianto's commitment to continuing development of the IKN has also fostered optimism among industry players. Additionally, the decline in benchmark interest rates serves as a positive catalyst for the cement industry, as it could lower mortgage rates and stimulate infrastructure and property activities. The new government's support for the housing and infrastructure sectors is projected to drive cement sales volume and to help stabilize cement prices.

The government announced a program to build three million houses for low-income communities. If this program is realized earlier, it will be a driver of cement industry growth in 2025. This program is estimated to increase cement consumption from SIG by 15 million tons per year. In addition, innovations in non-cement products such as precision interlocking bricks, decorative concrete, and porous paving blocks will also be needed in this project.

The government's decision to extend the value-added tax incentive covered by the state (PPN DTP) for the transfer of landed houses and apartment units for fiscal year 2025 effective from February 4, 2025, also has the potential to increase demand for bagged cement sold through retail channels for new housing developments by property developers.

¹ <https://pusaka.dpr.go.id/produk/isu-sepekan>, W4 Februari 2025

Tantangan

Pada Bulan Januari 2025, Presiden Prabowo Subianto menerbitkan Instruksi Presiden (Inpres) Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja Dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Tahun Anggaran 2025. Inpres tersebut antara lain menargetkan efisiensi APBN senilai Rp306,6 triliun dan penghematan dana transfer ke daerah (TKD) sebanyak Rp50,5 triliun.

Selain berpotensi menekan konsumsi dan menurunnya daya beli masyarakat, pemangkasan anggaran tersebut akan berdampak pada proyek infrastruktur yang didanai menggunakan APBN maupun APBD. Pagu anggaran Kementerian Pekerjaan Umum (PU) TA 2025 yang semula mencapai Rp110,95 triliun mengalami efisiensi sebesar Rp81,38 triliun. Dengan demikian, sisa anggaran yang tersedia adalah Rp29,57 triliun.

Kebijakan ini diperkirakan akan berdampak pada kelanjutan proyek pembangunan dan perbaikan jalan, jalan tol, serta waduk dan bendungan untuk keperluan irigasi. Dampak pemangkasan anggaran juga akan berpengaruh pada rantai pasok sektor konstruksi, termasuk pekerja di pabrik atau produsen yang memasok bahan material untuk proyek infrastruktur. Jika proyek pembangunan terhambat atau bahkan terhenti, distribusi bahan bangunan juga akan ikut terganggu.

Namun demikian, Menteri Pekerjaan Umum telah menyatakan bahwa program pembangunan infrastruktur Kementerian PU untuk TA 2025 telah disusun dengan baik. Oleh karena itu, efisiensi anggaran tidak akan mengganggu, apalagi menghentikan proyek infrastruktur yang tengah berjalan.²

PERBANDINGAN ANTARA TARGET/ PROYEKSI DAN REALISASI TAHUN BUKU 2024

Saat ini, dengan mempertimbangkan tingkat kompetisi pasar yang tinggi, Perseroan belum dapat mengungkapkan target-target keuangan dan operasional kepada publik. Perseroan berupaya untuk menjaga konsistensi pencapaian kinerja yang positif dari tahun ke tahun dengan fokus pada efisiensi operasional, inovasi teknologi, dan diversifikasi bisnis. Pada tahun 2024, Perseroan dapat membukukan pencapaian yang positif di tengah tantangan besar berupa tingkat persaingan yang semakin ketat akibat *overcapacity* di industri semen, fluktuasi harga energi dan bahan baku, dan dinamika perubahan regulasi. Investasi strategis seperti pengembangan dermaga dan fasilitas produksi serta instalasi panel surya di Pabrik Tuban terus menunjukkan kemajuan, sementara bisnis nonsemen seperti beton siap pakai dan agregat menunjukkan peningkatan profitabilitas dimana penjualan agregat meningkat signifikan.

Challenges

In January 2025, President Prabowo Subianto issued Presidential Instruction (Inpres) No. 1 of 2025 concerning Spending Efficiency in the Implementation of the State Budget (APBN) and Regional Budget (APBD) for 2025 Fiscal Year. This directive aims to achieve APBN savings of Rp306.6 trillion and to reduce regional transfer funds (TKD) by Rp50.5 trillion.

In addition to potentially suppressing consumption and reducing household purchasing power, the budget cuts will also impact infrastructure projects funded by the APBN and APBD. The budget ceiling for the Ministry of Public Works (PU) for 2025 fiscal year, initially set at Rp110.95 trillion, has been reduced by Rp81.38 trillion, leaving a remaining budget of Rp29.57 trillion.

This policy is expected to affect the continuation of projects, such as road construction and rehabilitation, toll roads, as well as reservoirs and dams for irrigation purposes. The budget reduction will also have repercussions across the construction supply chain, including workers in factories or manufacturers supplying materials for infrastructure projects. If construction projects are delayed or halted, the distribution of building materials will also be disrupted.

Nevertheless, the Minister of Public Works has assured that its infrastructure development programs for 2025 fiscal year have been carefully planned. Therefore, budget efficiency measures will not disrupt, let alone halt, ongoing infrastructure projects.

COMPARISON BETWEEN TARGET/ PROJECTION AND REALIZATION FOR THE FISCAL YEAR 2024

Currently, considering the high level of market competition, the Company is not yet able to disclose its financial and operational targets to the public. The Company remains committed to maintaining consistent positive performance year over year by focusing on operational efficiency, technological innovation and business diversification. In 2024, the Company managed to achieve positive results despite major challenges, including intensified competition due to overcapacity in the cement industry, fluctuations in energy and raw material prices, as well as regulatory changes. Strategic investments such as the development of jetty and production facilities and installation of solar panels at Tuban Plant continue to progress, while non-cement businesses such as ready-mix concrete and aggregates have shown increased profitability, with aggregate sales experiencing significant growth.

² Kontribusi Sektor Konstruksi Berpotensi Turun Hingga Ancaman PHK, www.kompas.id

PROYEKSI TAHUN 2025

Industri semen Indonesia masih akan menghadapi berbagai tantangan pada tahun 2025 terutama karena kondisi *oversupply* dan tingkat persaingan yang semakin ketat. Oleh karena itu, Perseroan belum dapat mengungkapkan target-target kinerja operasional dan keuangan kepada publik. Perseroan memproyeksikan peningkatan pendapatan dari ekspor terak dan semen tipe V sehubungan dengan selesainya pengembangan dermaga dan fasilitas produksi di Pabrik Tuban. Selain itu, Perseroan terus berinovasi, melakukan terobosan, dan mencari peluang pendapatan bisnis nonsemen untuk mendorong profitabilitas.

ASPEK PEMASARAN

Pembahasan mengenai aspek pemasaran disajikan pada bagian Tinjauan Operasional dan Segmen Usaha.

KEBIJAKAN DAN PEMBAGIAN DIVIDEN

Kebijakan Dividen

Perseroan berkomitmen untuk mengoptimalkan nilai bagi para pemegang saham melalui pembagian dividen dengan mempertimbangkan kondisi keuangan perusahaan. Keputusan pembagian dividen didasarkan kepada, antara lain laba bersih yang didapat pada tahun fiskal dan kewajiban Perseroan untuk mengalokasikan dana cadangan sesuai dengan aturan yang berlaku serta kondisi keuangan Perseroan.

Selain itu, Perseroan juga mempertimbangkan tingkat pertumbuhan ke depan dan rencana ekspansi dalam keputusan pembagian dividen. Pelaksanaan pembagian dividen dilakukan melalui persetujuan dari pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST). Selama tiga tahun terakhir, Perseroan menetapkan rasio pembayaran dividen sebesar 30%, kecuali atas laba tahun buku 2019 yang dibayarkan di 2020 sebesar 5% dengan mempertimbangkan kondisi pandemi COVID-19.

Sesuai ketentuan OJK, Perseroan wajib melaksanakan pembayaran dividen tunai kepada pemegang saham yang berhak paling lambat 30 hari setelah diumumkan ringkasan risalah RUPS yang memutuskan pembagian dividen tunai.

Informasi Pembagian Dividen 3 Tahun Buku Terakhir

Berikut ini informasi pembagian dividen Perseroan dalam 3 tahun buku terakhir:

Uraian	Tahun Buku Fiscal Year 2023	Tahun Buku Fiscal Year 2022	Tahun Buku Fiscal Year 2021	Description
Laba Bersih (Rp)	894.645.079.934	839.276.194.824	713.344.233.376	Net Income
Dividen Final (Rp)	268.393.523.980	251.782.858.447	216.279.900.000	Dividend
Rasio Pembayaran Dividen (%)	30%	30%	30%	Dividend Payout Ratio
Dividen per Saham (Rp)	29,76	27,92	23,98	Dividend per Share
Dividen Dibayarkan (Rp)	262.225.516.199	245.482.833.276	215.803.244.371	Dividen Distributed
Tanggal Pembayaran Dividen Final	26-Jun-2024	8-Jun-2023	25-Apr-2022	Payment Date of Final Dividend

2025 PROJECTION

The Indonesian cement industry is expected to continue facing various challenges in 2025, particularly due to oversupply and increasingly intense competition. As a result, the Company is not yet able to disclose its operational and financial performance targets to the public. However, the Company anticipates revenue growth from clinker and Type V cement exports following the completion development of jetty and production facilities at the Tuban Plant. Additionally, the Company remains committed to innovation, pursuing strategic breakthroughs, and exploring non-cement business revenue opportunities to enhance profitability.

MARKETING

Discussion of marketing aspects is presented in the Operational and Business Segment Review section.

DIVIDEND POLICY AND DISTRIBUTION

Dividend Policy

The Company is committed to optimizing value for shareholders through the distribution of dividends depending on the Company's financial condition. The decision to distribute the Company's dividends is based on, among other things, the net profit earned in the fiscal year and the Company's obligation to allocate reserve funds in accordance with applicable regulations and the Company's financial condition.

In addition, the Company also considered future growth rates and expansion plans in dividend distribution decisions. The distribution of dividends was carried out through the shareholders' approval at the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS). For the past three years, the Company has set a dividend payout ratio of 30%, except for the profit for the 2019 fiscal year which was paid in 2020 of 5% considering the COVID-19 pandemic.

In accordance with OJK regulations, the Company is required to pay cash dividends to entitled shareholders no later than 30 days after the announcement of the summary of the minutes of the GMS which decides the distribution of cash dividends.

Information on Dividend Distribution for the Last 3 Fiscal Years

The following is information on the dividend distribution of the Company in the last 3 fiscal years:

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Pada tanggal 12 Juli 2022, Perseroan menyampaikan Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum PT Solusi Bangun Indonesia Tbk per 30 Juni 2022.

Hal ini sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, serta merujuk kepada hasil RUPSLB Perseroan pada 30 Maret 2021 dan Prospektus Penawaran Umum Terbatas II yang dikeluarkan oleh Perseroan kepada para pemegang saham Perseroan dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD).

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum tersebut adalah sebagai berikut:

Jenis Penawaran Umum Type of Public Offering	Penawaran Umum dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) Public Offering with Preemptive Rights (HMETD)
Tanggal Efektif Effective Date	25 Juni 2021 June 25, 2021
Nilai Realisasi Hasil Penawaran Umum Realized Value of Public Offering Result	
a. Jumlah Hasil Penawaran Umum Total Proceeds from The Public Offering	Rp3.119.908.537.900
b. Biaya Penawaran Umum Public Offering Fee	Rp14.702.356.905
c. Hasil Bersih Net Result	Rp3.105.206.180.995
Rencana Penggunaan Dana Planned Use of Funds	
a. Pelunasan Sukarela Sebagian Pokok Pinjaman Sindikasi Voluntary Repayment of a Portion Of Syndicated Loan Principal	Rp3.000.000.000.000
b. Belanja Modal Capital Expenditure	Rp105.206.190.995
c. Jumlah Total	Rp3.105.206.180.995
Realisasi Penggunaan Dana Realized Use of Funds	
a. Pelunasan Sukarela Sebagian Pokok Pinjaman Sindikasi Voluntary Repayment of a Portion of Syndicated Loan Principal	Rp3.000.000.000.000
b. Belanja Modal Capital Expenditure	Rp105.206.190.995
c. Jumlah Total	Rp3.000.000.000.000
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum Remaining Funds from The Public Offering	Rp0

Sisa Dana Hasil Penawaran Umum

Dengan demikian, per 31 Desember 2024, keseluruhan dana hasil Penawaran Umum dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) tahun 2021 telah habis digunakan sesuai dengan rencana penggunaannya dan telah dilaporkan kepada pemegang saham dalam RUPS Tahunan tanggal 12 Mei 2023.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, AKUISISI, RESTRUKTURISASI UTANG/ MODAL

Pada tahun 2024, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi berupa investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/ peleburan usaha, akuisisi maupun restrukturisasi utang/ modal.

REALIZATION OF THE USE OF PUBLIC OFFERING PROCEEDS

On 12 July 2022, the Company submitted a Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk as of 30 June 2022.

This is in accordance with the Financial Services Authority Regulation No.30/POJK.04/2015 concerning Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering, as well as with the results of the Company's EGMS on 30 March 2021 and the Limited Public Offering Prospectus II issued by the Company to the Company's shareholders in the context of Issuing Preemptive Rights (HMETD).

The Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering is as follows:

Remaining Proceeds from Public Offering

As of December 31, 2024, all proceeds from the 2021 Public Offering with Pre-emptive Rights (HMETD) had been fully utilized as intended and reported to shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders (GMS) on May 12, 2023.

MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/ CONSOLIDATION, ACQUISITION, DEBT/ CAPITAL RESTRUCTURING

In 2024, the Company did not take any corporate actions in the form of investment, expansion, divestment, business merger/ consolidation, acquisition or debt/capital restructuring.

TRANSAKSI YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN TRANSAKSI AFILIASI PADA TAHUN BUKU

Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan

Tidak terdapat transaksi material yang mengandung benturan kepentingan di sepanjang tahun buku 2024.

Transaksi Afiliasi

Dalam menjalankan transaksi dan kegiatan usaha, Perseroan senantiasa memastikan bahwa transaksi material, transaksi afiliasi, dan transaksi benturan kepentingan dilakukan dengan cara wajar dan sesuai dengan persyaratan komersial normal.

Daftar transaksi afiliasi yang merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan atau transaksi dengan pihak berelasi dapat dilihat dalam Catatan 34 "Sifat dan Transaksi Pihak Berelasi" pada Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun 2024.

Pernyataan Direksi atas Kewajaran Transaksi Afiliasi

Direksi Perseroan menyatakan bahwa seluruh transaksi afiliasi yang dilakukan Perseroan telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi tersebut telah dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum dan telah sesuai dengan ketentuan POJK No. 42/2020 serta mematuhi prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi telah dilaksanakan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (arm's length principle). Seluruh transaksi afiliasi pada tahun 2024 dilakukan secara wajar (arm's length) dan sesuai dengan komersial normal.

Kebijakan Perseroan Terkait Mekanisme Review atas Transaksi

Perseroan memiliki pedoman dalam melakukan transaksi afiliasi yang dituangkan dalam Keputusan Direksi mengenai Kebijakan Transaksi Afiliasi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk Nomor 494/Kpts/Dir/2021 tertanggal 30 September 2021. Termasuk di dalamnya adalah pembentukan Komite Penelaahan Transaksi Afiliasi.

Kepatuhan terhadap Peraturan dan Ketentuan yang Terkait

Dalam penyampaian informasi transaksi terafiliasi, Perseroan telah melakukan telaah atas pemenuhan Peraturan OJK No.31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik sebagaimana terakhir kali diubah sebagian oleh Peraturan OJK No. 45 Tahun 2024 tentang Pengembangan dan Penguatan Emiten dan Perusahaan Publik dan POJK No.42/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan.

TRANSACTIONS WITH CONFLICT OF INTEREST AND AFFILIATED TRANSACTIONS IN THE FISCAL YEAR

Transaction with Conflict of Interest

There were no material transactions that contained conflict of interest throughout fiscal year 2024.

Affiliated Transactions

In carrying out transactions and business activities, the Company always ensures that material transactions, affiliated transactions and conflict of interest transactions are carried out in a fair manner and in accordance with normal commercial requirements.

A list of affiliated transactions which are business activities carried out to generate business income and are carried out routinely, repeatedly and/or continuously or transactions with related parties, has been presented in Note 34 "Nature of Relationships and Transactions with Related Parties" in the Company's 2024 Consolidated Financial Statements.

Statement of the Board of Directors on the Fairness of Affiliated Transactions

The Company's Board of Directors states that all affiliated transactions carried out by the Company have gone through adequate procedures to ensure that these transactions have been carried out in accordance with generally accepted business practices and complied with POJK provision No. 42/2020 and complied with adequate procedures to ensure that affiliated transactions have been carried out in accordance with the arm's length principle. All affiliated transactions in 2024 were carried out at arm's length and in accordance with normal commercial terms.

Corporate Policy Regarding Transaction Review Mechanism

The Company has guidelines for conducting affiliate transactions as outlined in the Board of Directors' Decree concerning the Affiliate Transaction Policy of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk Number 494/Kpts/Dir/2021 dated September 30, 2021. This includes the establishment of the Affiliate Transaction Review Committee.

Compliance with Relevant Regulations and Provisions

In submitting affiliated transaction information, the Company has conducted a review of the fulfillment of OJK Regulation No. 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies as last amended in part by OJK Regulation No. 45 of 2024 concerning Development and Strengthening of Issuers and Public Companies and POJK No. 42/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflicts of Interest.

Penelaahan tersebut juga sejalan dengan POJK No.17/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Usaha, serta Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00015/BEI/01-2021 tanggal 29 Januari 2021 tentang Peraturan No. I-E tentang Perubahan Peraturan No. I-E Tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN PADA TAHUN 2024 DAN DAMPAKNYA TERHADAP PERSEROAN

Pada tahun 2024, tidak terdapat perubahan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI DAN DAMPAKNYA TERHADAP PERSEROAN

Mulai dari 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan ISAK telah diubah sesuai dengan penerbitan oleh DSAK-IAI.

a. Amendemen/ Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Dalam tahun berjalan, Perseroan telah menerapkan standar dan sejumlah amendemen/ penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024. Penerapan atas amendemen/ penyesuaian atas PSAK tersebut tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Perseroan dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

b. Amendemen/ Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tetapi Belum Diterapkan

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, amendemen atas PSAK yang relevan bagi Perseroan, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diizinkan, adalah sebagai berikut:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025: PSAK 221 (amendemen) Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing: Kekurangan Ketertukaran.

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2026.

- Amendemen dan Penyesuaian Tahunan PSAK 109 Instrumen Keuangan.
- Amendemen PSAK 107 Instrumen Keuangan: Pengungkapan.
- Penyesuaian Tahunan PSAK 110 Laporan Keuangan Konsolidasian.
- Penyesuaian Tahunan PSAK 207 Laporan Arus Kas.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan amendemen atas PSAK terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh Perseroan.

This review is also in line with POJK No. 17/2020 concerning Material Transactions and Business Changes, as well as Decree of the Board of Directors of the Indonesia Stock Exchange No. Kep-00015/BEI/01-2021 dated 29 January 2021 concerning Regulation No. I-E concerning Amendments to Regulation No. I-E Concerning Obligations for Submitting Information.

CHANGE IN LAWS AND REGULATIONS IN THE FISCAL YEAR 2024 AND THE IMPACTS ON THE COMPANY

In 2024, there was no change in regulation with a significant impact on the Company.

CHANGES IN ACCOUNTING POLICY AND THE EFFECTS ON THE COMPANY

Beginning January 1, 2024, references to the individual SFAS and ISAKs have been changed as published by DSAK-IAI.

a. Amendments/ Improvements to Standards Effective in the Current Year

In the current year, the Company has applied amendments/ improvements to SFAS that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2024. The adoption of these amendments/ improvements to SFAS does not result in changes to the Company's accounting policies and has no material effect on the amounts reported in these consolidated financial statements.

b. Amendments/ Improvements and Interpretations to Standards Issued not yet Adopted

At the date of authorization of the consolidated financial statements, the following amendment to PSAK relevant to the Company, was issued but not yet effective, with early adoption permitted, are as follows:

Effective for periods beginning on or after January 1, 2025: SFAS 221 (amendment) The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability.

Effective for periods beginning on or after January 1, 2026.

- Amendment to and Annual Improvement PSAK 109 Financial Instruments.
- Amendment to and Annual Improvement PSAK 107 Financial Instruments: Disclosure.
- Annual Improvement PSAK 110 Consolidated Financial Statements.
- Annual Improvement PSAK 207 Statement of Cash Flows.

As at the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these amendments to SFAS on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by the Company.





TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance

05



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

Perseroan menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik/good corporate governance (“GCG”) secara konsisten dan berkesinambungan untuk menciptakan nilai perusahaan dalam jangka panjang serta meningkatkan reputasi Perseroan dan kepercayaan pemangku kepentingan.

The Company implements good corporate governance (“GCG”) principles consistently and continuously to create long-term corporate value and improve the Company’s reputation and stakeholder trust.”

Sebagai perusahaan publik, penerapan GCG menjadi salah satu indikator penting bagi pemegang saham, investor, dan masyarakat, untuk menilai kinerja Perseroan dan meyakini bahwa Perseroan telah dikelola dengan baik dan tepat, serta mampu melindungi kepentingan para pemegang saham.

Perseroan berkomitmen penuh untuk menerapkan prinsip-prinsip GCG sebagai landasan dalam menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi kepentingan para pemegang saham, masyarakat secara luas, dan berbagai pemangku kepentingan lainnya (karyawan, konsumen, regulator, mitra kerja, dan lain-lain) baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang.

Komitmen Perseroan untuk menerapkan GCG secara konsisten, diwujudkan melalui berbagai tindakan dan kegiatan Perseroan yang senantiasa didasarkan pada prinsip-prinsip GCG. Perseroan menyusun dan menetapkan pedoman etika bagi seluruh insan Perseroan yang dituangkan dalam dokumen Pedoman Perilaku Etika Bisnis. Pedoman Perilaku Etika Bisnis merupakan komitmen yang disusun untuk mempengaruhi, membentuk, mengatur, dan melakukan kesesuaian perilaku berdasarkan prinsip-prinsip berkesadaran (*ethical sensibility*), berpikir etis (*ethical reasoning*), dan berperilaku etis (*ethical conduct*), sehingga tercapai hasil yang konsisten dan sesuai dengan budaya kerja perusahaan dalam mencapai visi dan misinya.

As a public company, the implementation of GCG is one of the critical indicators for shareholders, investors, and public, to assess the Company’s performance. The GCG is also needed to ensure that the Company has been appropriately managed and able to protect the interests of the shareholders.

The Company is fully committed to implementing GCG principles as a foundation for creating sustainable added value for the short-term and long-term interests of shareholders, the community, and other stakeholders (employees, customers, regulators, partners, etc.).

The Company’s commitment to consistently implement GCG is manifested through various actions and activities of the Company which are always adhered to the GCG principles. The Company has developed and established ethical guidelines for all Company people, as documented in the Code of Business Conduct. The Code of Business Conduct is a commitment developed to influence, shape, regulate, and ensure compliance with behavior based on principles of ethical sensibility, ethical reasoning, and ethical conduct, aiming to achieve consistent outcomes aligned with the Company’s work culture in pursuit of its vision and mission.

PANDUAN GCG

GCG Soft Structures

Agar penerapan GCG di Perseroan senantiasa berjalan efektif maka selain memastikan keberadaan struktur tata kelola yang efektif, Perseroan juga memiliki kebijakan dan prosedur GCG yang memadai baik di tingkat Perseroan maupun entitas anak sebagai pedoman bagi seluruh insan Perseroan dalam melaksanakan proses bisnis sehari-hari.

For the implementation of GCG in the Company to continue to run effectively, in addition to ensuring the existence of an effective governance structure, the Company also has adequate GCG policies and procedures both at the Company level and at the subsidiary entity level as a guideline for all Company personnel in carrying out daily business processes.

GCG

SOFT STRUCTURES OF THE COMPANY



Pedoman Perilaku Etika Bisnis yang ditandatangani oleh seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris

Code of Business Conduct signed by all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners



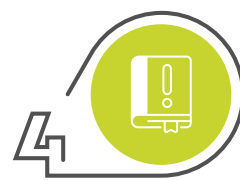
Pedoman Kerja Direksi, diterbitkan pada 14 Juli 2021

Board of Directors Guideline, issued on 14 July 2021



Pedoman Kerja Dewan Komisaris, diterbitkan pada 14 Juli 2021

Board of Commissioners Guidelines, issued on 14 July 2021



Pedoman dan Kode Etik Komite Audit, diterbitkan pada 17 Desember 2019

Audit Committee Guidelines and Code of Ethics, issued on 17 December 2019



Piagam Audit Internal, diterbitkan pada 18 Oktober 2019

Internal Audit Charter, issued on 18 October 2019



Kebijakan anti penyuapan, diterbitkan pada 30 Maret 2023

Anti-bribery policy, issued on 30 March 2023



Kebijakan Sistem Pelaporan Pelanggaran, diterbitkan pada 16 Desember 2020

Whistleblowing System, issued on 16 December 2020



Kebijakan Transaksi Afiliasi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk, diterbitkan pada 30 September 2021

Affiliated Transaction Policy of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk, issued on September 30, 2021



Pedoman Penerapan Sistem Manajemen Anti-Penyuapan – SNI ISO 37001-2016 (CPL 1010)

Guidelines for Implementing Anti-Bribery Management Systems – SNI ISO 37001-2016 (CPL 1010)



Kebijakan Bersama Tata Kelola PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan Anak Perusahaan Terkonsolidasi (CPL 1393).

Joint Policy on Governance of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk and Consolidated Subsidiaries (CPL 1393).

PENILAIAN GCG

GCG Assessment



Setiap tahun, Perseroan melakukan penilaian penerapan GCG yang dilakukan oleh pihak eksternal independen. Penilaian GCG bertujuan meningkatkan standar penerapan tata kelola korporasi di Perseroan. Aspek penilaian mengacu pada parameter ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) 2023 dengan komponen scorecard yang meliputi prinsip-prinsip: 1) Hak-hak pemegang saham, 2) Perlakuan setara terhadap pemegang saham, 3) Peran pemangku kepentingan, 4) Pengungkapan dan transparansi, dan 5) Tanggung jawab Dewan Komisaris. Instrumen penilaian dikembangkan berdasarkan prinsip-prinsip corporate governance yang dikeluarkan oleh OECD dan *International Corporate Governance Network* (ICGN). Penilaian GCG tahun 2024 dilaksanakan oleh tim penilai dari Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) dengan skor **89,73** poin dengan interpretasi **“Good”**, meningkat dibandingkan hasil penilaian GCG tahun 2023 sebesar 88,76. Penilaian didasarkan pada keterbukaan informasi publik terutama pada Laporan Tahunan 2023 dan situs web Perseroan.

Every year, the Company assesses the implementation of GCG carried out by an independent external party. The GCG assessment aims to improve the standard of corporate governance implementation in the Company. The assessment aspect refers to the parameters of the ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) 2023 with scorecard components that include the principles: 1) Shareholder rights, 2) Equal treatment of shareholders, 3) Stakeholder roles, 4) Disclosure and transparency, and 5) Responsibilities of the Board of Commissioners. The assessment instrument was developed based on the principles of corporate governance issued by the OECD and the International Corporate Governance Network (ICGN). The 2024 GCG assessment was carried out by an assessment team from the Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) with a score of **89.73** points with an interpretation of **“Good”**, an increase compared to the results of the 2023 GCG assessment of 88.76. The assessment is based on public information disclosure, especially in the 2023 Annual Report and the Company's website.



Pengakuan atas Komitmen Menjaga Integritas

Recognition of Commitment to Maintaining Integrity

Pada tanggal 25 November 2024, Perseroan menerima penghargaan “Top 50 Mid Capitalization Public Listed Company” kategori “Best Responsibility of the Board Mid Cap” dalam acara 15th Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) Corporate Governance Conference and Award. Penghargaan tersebut diberikan sebagai apresiasi kepada Perseroan yang dinilai telah menerapkan praktik tata kelola perusahaan terbaik. Penghargaan ini menilai penerapan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran dalam manajemen perusahaan, serta peran Direksi dalam menciptakan nilai yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

On November 25, 2024, the Company received the “Top 50 Mid Capitalization Public Listed Company” award in the “Best Responsibility of the Board Mid Cap” category at the 15th Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) Corporate Governance Conference and Award. The award was given as an appreciation to the Company which was considered to have implemented the best corporate governance practices. This award assesses the implementation of the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness in company management, as well as the role of the Board of Directors in creating sustainable value for all stakeholders.

SOSIALISASI KEBIJAKAN GCG

Dissemination of GCG Soft Structures



Setiap tahun, Perseroan melakukan penilaian penerapan GCG yang dilakukan oleh pihak eksternal independen. Penilaian GCG bertujuan meningkatkan standar penerapan tata kelola korporasi di Perseroan. Aspek penilaian mengacu pada parameter ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) 2023 dengan komponen scorecard yang meliputi prinsip-prinsip: 1) Hak-hak pemegang saham, 2) Perlakuan setara terhadap pemegang saham, 3) Peran pemangku kepentingan, 4) Pengungkapan dan transparansi, dan 5) Tanggung jawab Dewan Komisaris. Instrumen penilaian dikembangkan berdasarkan prinsip-prinsip corporate governance yang dikeluarkan oleh OECD dan International Corporate Governance Network (ICGN). Penilaian GCG tahun 2024 dilaksanakan oleh tim penilai dari Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) dengan skor 89,73 poin dengan interpretasi “Good”, meningkat dibandingkan hasil penilaian GCG tahun 2023 sebesar 88,76. Penilaian didasarkan pada keterbukaan informasi publik terutama

pada Laporan Tahunan 2023 dan situs web Perseroan.

Compliance with the agreed GCG soft structures is the collective responsibility of all stakeholders, both internal to the Company and external parties who have a working relationship with the Company. In 2024, the Company carried out socialization/refreshment of the Code of Business Ethics with an independent learning program for the Code of Ethics - SBI through the Learning Management System Success Factor. Socialization started from 1 November to 31 December 2024, which was attended by 1,609 participants. The Code of Business Ethics has been distributed to all employees and is also accessible via the Company’s website and intranet. Employees are asked to read and sign a confirmation letter stating they understand the Code of Business Ethics.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (“RUPS”) merupakan organ Perseroan dengan otoritas tertinggi. Melalui RUPS, para pemegang saham menggunakan hak mereka antara lain untuk menunjuk dan memberhentikan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, menentukan paket kompensasi Dewan Komisaris dan Direksi, serta memberikan suara dalam hal aksi korporasi penting yang berdampak secara material terhadap Perseroan.

The General Meeting of Shareholders (“GMS”) is an organ of the Company with the highest authority. Through the GMS, the shareholders exercise their rights to appoint and dismiss the Board of Commissioners and Directors of the Company, determine the remuneration of the Board of Commissioners and Directors, and vote on important corporate matters and actions that might materially affect the Company.

Pada tahun 2024, Perseroan menyelenggarakan 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (“RUPST”) dan tidak menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (“RUPSLB”).

In 2024, the Company held 1 (one) Annual General Meeting of Shareholders (“AGMS”) and did not hold an Extraordinary General Meeting of Shareholders (“EGMS”).

PELAKSANAAN RUPST 2024

2024 AGMS IMPLEMENTATION

Tanggal Pelaksanaan Implementation Date	31 Mei 2024	31 May 2024
Mata Acara Agenda	- Persetujuan atas Laporan Tahunan Perseroan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. - Penetapan penggunaan Laba Bersih pada tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. - Penunjukan Kantor Akuntan Publik sebagai auditor independen Perseroan untuk melakukan audit atas pembukuan Perseroan untuk tahun buku 2024.	- Approval of the Company's Annual Report and ratification of the Company's Financial Statements for the fiscal year ending 31 December 2023. - Determination of the use of net profit for the fiscal year ending 31 December 2023. - Appointment of a Public Accounting Firm as the Company's independent auditor to audit the Company's books for the fiscal year 2024.

Mata Acara Agenda	4. Persetujuan pelimpahan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menentukan tantiem tahun buku 2023 dan remunerasi (gaji, fasilitas dan tunjangan) tahun buku 2024 untuk Direksi. 5. Persetujuan penetapan tantiem tahun buku 2023 dan remunerasi (gaji/ honorarium, fasilitas dan tunjangan) tahun buku 2024 untuk Dewan Komisaris. 6. Perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar tentang Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha, dalam rangka (i) penyesuaian dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI 2020) dan (ii) penambahan bidang usaha Perseroan, termasuk pembahasan Studi Kelayakan dalam rangka pemenuhan persyaratan dan ketentuan POJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha. 7. Perubahan Anggaran Dasar Perseroan. 8. Persetujuan Perubahan Pengurus Perseroan.	4. Approval of the delegation of authority to the Board of Commissioners to determine the fiscal year 2023 bonuses and remuneration (salaries, facilities, and allowances) for the fiscal year 2024 for the Board of Directors. 5. Approval of the determination of the fiscal year 2023 bonus and remuneration (salary/ honorarium, facilities, and allowances) for the fiscal year 2024 for the Board of Commissioners. 6. Amendments to Article 3 of the Articles of Association concerning Aims and Objectives and Business Activities, including adjustments to the Standard Classification of Indonesian Business Fields (KBLI 2020) and discussion of the Feasibility Study regarding additional business fields of the Company in order to fulfill the requirements and provisions of POJK No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities. 7. Changes to the Company's Articles of Association. 8. Approval of Changes to the Company's management.
Kuorum Quorum	RUPST dihadiri oleh para pemegang saham atau kuasa pemegang saham Perseroan yang sah berjumlah 8.900.115.479 saham atau sebesar 98,6777% dari seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan yaitu sebanyak 9.019.381.973 saham	The AGMS were attended by the shareholders or authorized shareholders of the Company amounting to 8,900,115,479 shares or 98.6777% of all shares that have been issued and fully paid up in the Company, namely 9,019,381,973 shares
Kehadiran Direksi dan Dewan Komisaris Attendance of the Board of Directors and the Board of Commissioners	Dewan Komisaris Komisaris Independen: Prijo Sambodo Komisaris: Herudi Kandau Nugroho Direksi Direktur Utama: Lilik Unggul Raharjo Direktur: Ony Suprihartono Direktur: Soni Asrul Sani Direktur: Yasuhide Abe Tidak hadir: Yoshifumi Taura (Komisaris) tidak hadir karena berdomisili di Jepang dan ada keperluan penting di Jepang.	Board of Commissioners Independent Commissioner: Prijo Sambodo Commissioner: Herudi Kandau Nugroho Board of Directors President Director: Lilik Unggul Raharjo Director: Ony Suprihartono Director: Soni Asrul Sani Director: Yasuhide Abe Absent: Yoshifumi Taura (Commissioner) did not attend due to domiciled in Japan and had urgent matters in Japan.
Pihak Independen dalam Perhitungan Suara Independent Party in Vote Counting	Dalam pelaksanaan RUPS, Perseroan dibantu oleh Notaris Aulia Taufani, SH dan dalam perhitungan suara, Perseroan dibantu oleh PT Datindo Entrycom sebagai Biro Administrasi Efek Perseroan.	In carrying out the GMS, the Company was assisted by Notary Aulia Taufani, SH, while in calculating the votes, the Company was assisted by PT Datindo Entrycom as the Company's Securities Administration Bureau.

KEPUTUSAN RUPST 2024 DAN REALISASI

Mata Acara Meeting Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization								
Mata Acara Pertama Rapat First Meeting Agenda										
Persetujuan atas Laporan Tahunan Perseroan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.	Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan tahun buku 2023 dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, serta mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2023 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Imelda & Rekan (bagian dari jaringan Deloitte) dengan pendapat Wajar Tanpa Pengecualian sesuai dengan laporannya Nomor: 00039/2.1265/AU.1/04/1672-1/1/III/2024 tanggal 7 Maret 2024, dengan opini “wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Solusi Bangun Indonesia, Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia” dan memberikan pelunasan serta pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquitt et de charge</i>) kepada seluruh anggota Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan serta kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan selama tahun buku Perseroan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam buku laporan Perseroan dan bukan merupakan tindakan pidana.	Telah direalisasikan.								
Approval of the Annual Report and ratification of the Audited Consolidated Financial Statements of the Company and Its Subsidiaries for the fiscal year ended on December 31, 2023.	Approved the Company's Annual Report for the fiscal year 2023 and the Supervisory Report of the Board of Commissioners and ratified the Company's Financial Statements for the fiscal year 2023 which had been audited by the Public Accounting Firm of Imelda & Rekan (part of Deloitte network) with an unqualified opinion in accordance with its report Number: 00039/2.1265/AU.1/04/1672-1/1/III/2024 dated 7 March 2024, with the opinion “fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk. and its subsidiaries as at 31 December 2023, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards” and provide full release and discharge (<i>acquitt et de charge</i>) to all members of the Company's Board of Directors for management actions and to all members of the Company's Board of Commissioners for their supervisory actions during the Company's fiscal year ending on 31 December 2023, as long as the action is reflected in the Company's report book and does not constitute a criminal act.	Realized.								
<table><tr><td>Setuju Agree</td><td>Tidak Setuju Disagree</td><td>Abstain</td><td>Total Suara Setuju Total Agree Vote</td></tr><tr><td>8.900.115.479 100%</td><td>0</td><td>0</td><td>8.900.115.479 100%</td></tr></table>			Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote	8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%
Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote							
8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%							
Mata Acara Kedua Rapat Second Meeting Agenda										
Penetapan penggunaan Laba Bersih pada tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.	1. Dengan memperhatikan kewajiban rasio dan mempertimbangkan kondisi keuangan Perseroan ke depannya, menetapkan penggunaan Laba Bersih Perseroan Tahun Buku 2023 sebesar Rp894.645.079.934 (delapan ratus sembilan puluh empat miliar enam ratus empat puluh lima juta tujuh puluh sembilan ribu sembilan ratus tiga puluh empat Rupiah), yaitu sebagai berikut: a. Sebesar 30% atau Rp268.393.523.980 (dua ratus enam puluh delapan miliar tiga ratus sembilan puluh tiga juta lima ratus dua puluh tiga ribu sembilan ratus delapan puluh Rupiah) atau Rp29,7574185 (dua puluh sembilan Rupiah koma tujuh lima tujuh empat satu delapan lima Sen) per lembar saham, ditetapkan sebagai dividen tunai; b. Sisa laba bersih sebesar 70% atau Rp626.251.555.954 (enam ratus dua puluh enam miliar dua ratus lima puluh satu juta lima ratus lima puluh lima ribu sembilan ratus lima puluh empat Rupiah) akan digunakan untuk mendanai kegiatan operasional Perseroan. 2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk mengatur lebih lanjut mengenai tata cara dan jadwal pelaksanaan pembagian dividen tunai tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku, termasuk melakukan pembulatan ke atas untuk pembayaran dividen per saham, dengan tetap memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.	Telah direalisasikan.								

Mata Acara Meeting Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization								
Determination of the use of net profit for the financial year ending 31 December 2023.	1. By considering ratio obligations and considering the Company's future financial condition, determine the use of the Company's Net Profit for Fiscal Year 2023 in the amount of IDR 894,645,079,934 (eight hundred ninety-four billion six hundred forty-five million seventy-nine thousand nine hundred thirty-four Rupiah), which is as follows: a. Amounting 30% or IDR 268,393,523,980 (two hundred and sixty-eight billion three hundred ninety-three million five hundred twenty-three thousand nine hundred and eighty Rupiah) or IDR 29,7574185 (twenty-nine Rupiah point seven five seven four one eight five Cents) per share, designated as cash dividends; b. The remaining 70% of net profit or IDR 626,251,555,954 (six hundred twenty-six billion two hundred fifty-one million five hundred fifty-five thousand nine hundred fifty-four Rupiah) will be used to fund the Company's operational activities. 2. Granting authority and power to the Board of Directors of the Company with substitution rights to further regulate the procedures and schedule implementation of the distribution of cash dividends in accordance with applicable regulations, including rounding up for the payment of dividends per share, with due observance of the provisions of laws and regulations.	Realized.								
	<table><tr><th>Setuju Agree</th><th>Tidak Setuju Disagree</th><th>Abstain</th><th>Total Suara Setuju Total Agree Vote</th></tr><tr><td>8.900.115.479 100%</td><td>0</td><td>0</td><td>8.900.115.479 100%</td></tr></table>	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote	8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%	
Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote							
8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%							

Mata Acara Ketiga Rapat
Third Meeting Agenda

Penunjukan Kantor Akuntan Publik sebagai auditor independen Perseroan untuk melakukan audit atas pembukuan Perseroan untuk tahun buku 2024.	1. Menyetujui penunjukan Akuntan Publik Bapak Juan Ramon Junius Siahaan dari Kantor Akuntan Publik Imelda & Rekan (bagian dari jaringan Deloitte) sebagai Auditor Independen Perseroan untuk melakukan audit atas pembukuan Perseroan untuk tahun buku 2024 dan/atau periode lainnya dalam Tahun Buku selama 2024; 2. Mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik pengganti dalam hal Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut berhalangan ataupun tidak bersedia melakukan audit karena sesuatu dan lain hal atau sebab apapun termasuk alasan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan menetapkan penambahan ruang lingkup pekerjaan bagi Akuntan Publik yang telah ditunjuk, sepanjang diperlukan untuk tindakan khusus Perseroan; 3. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium yang wajar serta persyaratan lain sehubungan dengan penunjukkan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik tersebut.	Telah direalisasikan.								
Appointment of a Public Accounting Firm as the Company's independent auditor to conduct an audit of the Company's books for the fiscal year 2024.	1. Approved the appointment of Public Accountant Mr. Juan Ramon Junius Siahaan from Public Accounting Firm Imelda & Rekan (part of Deloitte network) as the Company's Independent Auditor to audit the Company's books for the fiscal year 2024 and other periods of the Fiscal Year during 2024; 2. Delegating authority to the Board of Commissioners to appoint a substitute Public Accountant and Public Accounting Firm in the event that the Public Accountant and/or Public Accounting Firm is unable or unwilling to audit for any reason or other reason or for any reason including legal reasons and laws and regulations apply and determine the addition of the scope of work for the appointed Public Accountant, as long as it is necessary for the Company's special actions; 3. To authorize the Board of Directors of the Company to determine a reasonable honorarium and other requirements in connection with the appointment of the Public Accountant and the Public Accounting Firm.	Realized.								
<table><tr><td>Setuju Agree</td><td>Tidak Setuju Disagree</td><td>Abstain</td><td>Total Suara Setuju Total Agree Vote</td></tr><tr><td>8.900.115.479 100%</td><td>0</td><td>0</td><td>8.900.115.479 100%</td></tr></table>			Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote	8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%
Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote							
8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%							

Mata Acara Keempat Rapat
Fourth Meeting Agenda

Mata Acara Meeting Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization								
Persetujuan pelimpahan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menentukan tantiem tahun buku 2023 dan remunerasi (gaji, fasilitas dan tunjangan) tahun buku 2024 untuk Direksi.	Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan yang menjalankan fungsi remunerasi dan nominasi berdasarkan pada arahan dari Pemegang Saham Mayoritas, untuk menetapkan bagi anggota Direksi Perseroan: a. Tantiem atas kinerja tahun buku 2023; dan b. Gaji, tunjangan dan fasilitas untuk tahun buku 2024.	Telah direalisasikan.								
Approval of the delegation of authority to the Board of Commissioners to determine the fiscal year 2023 bonuses and remuneration (salaries, facilities, and allowances) for the fiscal year 2024 for the Board of Directors.	Approve to grant authority and power to the Company's Board of Commissioners, which carries out remuneration and nomination functions based on the direction of the Majority Shareholders, to determine for members of the Company's Board of Directors: a. Tantiem for performance for the fiscal year 2023; And b. Salary, allowances and facilities for the fiscal year 2024.	Realized.								
<table><tr><th>Setuju Agree</th><th>Tidak Setuju Disagree</th><th>Abstain</th><th>Total Suara Setuju Total Agree Vote</th></tr><tr><td>8.900.115.479 100%</td><td>0</td><td>0</td><td>8.900.115.479 100%</td></tr></table>			Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote	8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%
Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote							
8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%							
Mata Acara Kelima Rapat Fifth Meeting Agenda										
Persetujuan penetapan tantiem tahun buku 2023 dan remunerasi (gaji/honorarium, fasilitas dan tunjangan) tahun buku 2024 untuk Dewan Komisaris.	Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Pemegang Saham Mayoritas untuk menetapkan bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan: a. Tantiem atas kinerja tahun buku 2023; dan b. Honorarium, tunjangan dan fasilitas untuk tahun buku 2024.	Telah direalisasikan								
Approval of the determination of the fiscal year 2023 bonus and remuneration (salary/honorarium, facilities, and allowances) for the fiscal year 2024 for the Board of Commissioners.	Approved to grant authority and power to the Majority Shareholders to determine the members of the Company's Board of Commissioners: a. Tantiem for performance for the fiscal year 2023; and b. Honorarium, allowances and facilities for the fiscal year 2024.	Realized.								
<table><tr><th>Setuju Agree</th><th>Tidak Setuju Disagree</th><th>Abstain</th><th>Total Suara Setuju Total Agree Vote</th></tr><tr><td>8.900.115.479 100%</td><td>0</td><td>0</td><td>8.900.115.479 100%</td></tr></table>			Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote	8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%
Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote							
8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%							
Mata Acara Keenam Rapat Sixth Meeting Agenda										
Perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar tentang Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha, dalam rangka (i) penyesuaian dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI 2020) dan (ii) penambahan bidang usaha Perseroan, termasuk pembahasan Studi Kelayakan dalam rangka pemenuhan persyaratan dan ketentuan POJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha.	1. Menyetujui penyesuaian Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan dengan peraturan yang berlaku terkait Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia sehubungan dengan telah diterbitkannya ketentuan Peraturan Pemerintah No. 5 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perizinan Berbasis Risiko (PP No. 5 Tahun 2021) dan Peraturan Badan Pusat Statistik No. 2 Tahun 2020 tentang Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (Perka BPS No. 2/2020). 2. Menyetujui penambahan kegiatan usaha Perseroan berupa Kegiatan Usaha untuk KBLI royalti (77400) dan sewa lahan (68111) dalam bentuk sebagaimana tercantum dalam tabel yang telah dipresentasikan, termasuk pembahasan Studi Kelayakan dalam rangka pemenuhan persyaratan dan ketentuan POJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha ("POJK 17"). 3. Menyetujui memberikan kuasa dan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyusun dan menyatakan kembali Anggaran Dasar, serta untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka perubahan Anggaran Dasar tersebut termasuk tetapi tidak terbatas untuk, menandatangani dokumen-dokumen dan/atau surat-surat, menyatakan dan/atau menuangkan keputusan Rapat ini dalam akta yang dibuat dihadapan Notaris, menghadap instansi pemerintahan terkait dalam rangka memperoleh persetujuan dan/atau pemberitahuan, melakukan pendaftaran/pencatatan dalam rangka memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.	Telah direalisasikan								

Mata Acara Meeting Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization								
Amendments to Article 3 of the Articles of Association concerning Aims and Objectives and Business Activities, including adjustments to the Standard Classification of Indonesian Business Fields (KBLI 2020) and discussion of the Feasibility Study regarding additional business fields of the Company in order to fulfill the requirements and provisions of POJK No. 17/ POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities.	1. Approved adjustments to the Article 3 of the Company's Articles of Association with the applicable regulations relating to the Standard Classification of Indonesian Business Fields in connection with the issuance of the provisions of Government Regulation No. 5 of 2021 concerning Implementation of Risk-Based Licensing (PP No. 5 of 2021) and Central Statistics Agency Regulation no. 2 of 2020 concerning Standard Classification of Indonesian Business Fields (Perka BPS No. 2/2020). 2. Approved the addition of Company's business activities in the form of activities for KBLI Royalti KBLI for royalties (77400) and lease of land rental (68111) in the form as stated in the table that has been presented, including discussion of the Feasibility Study in order to fulfill the requirements and conditions of POJK No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities ("POJK 17"). 3. Approved to grant power and authority with the right of substitution to the Company's Directors to prepare and restate the Articles of Association, as well as to carry out all necessary actions in order to amend the Articles of Association including but not limited to, signing documents and/or letters, stating and/or express the decisions of this Meeting in a deed made before a Notary, appear before the relevant government agency in order to obtain approval and/or notification, carry out registration/recording in order to comply with the provisions of the applicable laws and regulations.	Realized.								
	<table><tr><th>Setuju Agree</th><th>Tidak Setuju Disagree</th><th>Abstain</th><th>Total Suara Setuju Total Agree Vote</th></tr><tr><td>8.900.115.479 100%</td><td>0</td><td>0</td><td>8.900.115.479 100%</td></tr></table>	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote	8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%	
Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote							
8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%							

Mata Acara Ketujuh Rapat Seventh Meeting Agenda												
Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.	1. Menyetujui untuk mengubah ketentuan Pasal 15 ayat (2) huruf b angka 12-14 dan Pasal 18 ayat (12) dalam bentuk sebagaimana tercantum dalam tabel yang telah dipresentasikan. 2. Menyetujui memberikan kuasa dan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyusun dan menyatakan kembali Anggaran Dasar, serta untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka perubahan Anggaran Dasar tersebut termasuk tetapi tidak terbatas untuk, menandatangani dokumen-dokumen dan/atau surat-surat, menyatakan dan/atau menuangkan keputusan Rapat ini dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris, menghadap instansi pemerintahan terkait dalam rangka memperoleh persetujuan dan/atau pemberitahuan, melakukan pendaftaran/pencatatan dalam rangka memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.			Telah direalisasikan.								
Changes to the Company's Articles of Association.	1. Approve to amend the provisions of Article 15 paragraph (2) letter b number 12-14 and Article 18 paragraph (12) of the Company's Articles of Association in the form as presented in the table. 2. Agree to grant power and authority with the right of substitution to the Company's Directors to prepare and restate the Articles of Association, as well as to carry out all necessary actions in order to amend the Articles of Association including but not limited to, signing documents and/or letters, declare and/or express the decisions of this Meeting in a deed made before a Notary, appear before the relevant government agency in order to obtain approval and/or notification, carry out registration/recording in order to comply with the provisions of the applicable laws and regulations.			Realized.								
<table><tr><td>Setuju Agree</td><td>Tidak Setuju Disagree</td><td>Abstain</td><td>Total Suara Setuju Total Agree Vote</td></tr><tr><td>8.900.115.479 100%</td><td>0</td><td>0</td><td>8.900.115.479 100%</td></tr></table>					Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote	8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%
Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote									
8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%									

Mata Acara Meeting Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
Mata Acara Kedelapan Rapat Eighth Meeting Agenda		

Mata Acara Meeting Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization
Persetujuan Perubahan Pengurus Perseroan.	1. Menyetujui pemberhentian dengan hormat nama-nama di bawah ini: a. Saudara Lilik Unggul Raharjo sebagai Direktur Utama Perseroan; b. Saudara Prijo Sambodo sebagai Komisaris Utama/ Komisaris Independen Perseroan; c. Saudara Yoshifumi Taura sebagai Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat, dengan ucapan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai pengurus Perseroan; 2. Menyetujui pengangkatan nama-nama di bawah ini: a. Saudara Asri Mukhtar sebagai Direktur Utama Perseroan; b. Saudara Prijo Sambodo sebagai Komisaris Utama/ Komisaris Independen Perseroan; c. Saudara Yohanes Surya sebagai Komisaris Independen Perseroan; d. Saudara Shinji Fukami sebagai Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2029, dan tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu; 3. Sehubungan dengan keputusan tersebut, susunan Direksi dan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini, adalah sebagai berikut: Direksi: - Direktur Utama: Asri Mukhtar Dengan masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2029. - Direktur: Soni Asrul Sani - Direktur: Ony Suprihartono - Direktur: Yasuhide Abe Ketiganya dengan masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2026. Dewan Komisaris: - Komisaris Utama/ Komisaris Independen: Prijo Sambodo - Komisaris Independen: Yohanes Surya - Komisaris: Shinji Fukami Ketiganya dengan masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2029. - Komisaris: Herudi Kandau Nugroho Dengan masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2026. 4. Memberikan kuasa dan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan, baik sendiri-sendiri atau bersama-sama, untuk menyatakan keputusan ini dalam Akta Notaris dan melakukan tindakan-tindakan yang diperlukan untuk memberitahukan perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris ke instansi yang berwenang.	Telah direalisasikan.

Mata Acara Meeting Agenda	Keputusan Resolutions	Realisasi Realization								
Approval of Changes to the Company's management.	1. Approved the honorable dismissal of the names below: a. Mr. Lilik Unggul Raharjo as President Director; b. Mr. Prijo Sambodo as President Commissioner/ Independent Commissioner; c. Mr. Yoshifumi Taura as Commissioner, as of the closing of this Meeting, with gratitude for their contributions during their tenure as the company's management. 2. Approved the appointment of the names below: a. Mr. Asri Mukhtar as President Director; b. Mr. Prijo Sambodo as President Commissioner/ Independent Commissioner; c. Mr. Yohanes Surya as Independent Commissioner; d. Mr. Shinji Fukami as Commissioner, starting from the closing of this Meeting until the close of the Annual General Meeting of Shareholders held in 2029, without prejudice to the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss them at any time, 3. In connection with this decision, the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company as of the closing of this Meeting is as follows: Board of Directors: • President Director: Asri Mukhtar With a term of office until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders to be held in 2029. • Director: Soni Asrul Sani • Director: Ony Suprihartono • Director: Yasuhide Abe All three with a term of office until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders to be held in 2026. Board of Commissioners: • President Commissioner/ Independent Commissioner: Prijo Sambodo • Independent Commissioner: Yohanes Surya • Commissioner: Shinji Fukami All three with a term of office until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders to be held in 2029. • Commissioner: Herudi Kanda Nugroho With a term of office until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders to be held in 2026. 4. Grant power of attorney and authority with substitution rights to the Board of Directors of the Company, either individually or jointly, to state this decision in a Notary Deed and take necessary actions to notify the changes in the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners to the competent authorities.	Realized.								
<table><tr><th>Setuju Agree</th><th>Tidak Setuju Disagree</th><th>Abstain</th><th>Total Suara Setuju Total Agree Vote</th></tr><tr><td>8.900.115.479 100%</td><td>0</td><td>0</td><td>8.900.115.479 100%</td></tr></table>			Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote	8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%
Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain	Total Suara Setuju Total Agree Vote							
8.900.115.479 100%	0	0	8.900.115.479 100%							

Pihak Independen dalam Perhitungan Suara Independent Party in Vote Counting	Dalam pelaksanaan RUPS, Perseroan dibantu oleh Notaris Aulia Taufani, SH dan dalam perhitungan suara, Perseroan dibantu oleh PT Datindo Entrycom sebagai Biro Administrasi Efek Perseroan.	In carrying out the GMS, the Company was assisted by Notary Aulia Taufani, SH, while in calculating the votes, the Company was assisted by PT Datindo Entrycom as the Company's Securities Administration Bureau.
--	--	---

INFORMASI MENGENAI PELAKSANAAN RUPS 1 (SATU) TAHUN SEBELUM TAHUN BUKU

Pada tahun 2023, Perseroan menyelenggarakan 1 (satu) kali RUPST dan tidak menyelenggarakan RUPSLB dengan informasi sebagai berikut:

INFORMATION REGARDING THE GMS 1 (ONE) YEAR BEFORE THE FISCAL YEAR

In 2023, the Company held 1 (one) AGMS and did not hold an EGMS with the following information:

Tanggal Pelaksanaan Implementation Date	12 Mei 2023	12 May 2023
Mata Acara Agenda	1. Persetujuan atas Laporan Tahunan Perseroan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. 2. Penetapan penggunaan Laba Bersih pada tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. 3. Penunjukan Kantor Akuntan Publik sebagai auditor independen Perseroan untuk melakukan audit atas pembukuan Perseroan untuk tahun buku 2023. 4. Persetujuan pelimpahan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menentukan tantiem tahun buku 2022 dan remunerasi (gaji, fasilitas dan tunjangan) tahun buku 2023 untuk Direksi. 5. Persetujuan penetapan tantiem tahun buku 2022 dan remunerasi (gaji/honorarium, fasilitas dan tunjangan) tahun buku 2023 untuk Dewan Komisaris. 6. Persetujuan perubahan pengurus Perseroan. 7. Laporan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Terbatas Dalam Rangka Penambahan Modal dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu II tahun 2021.	1. Approval of the Company's Annual Report and ratification of the Company's Financial Statements for the financial year ending 31 December 2022. 2. Determination of the use of net profit for the financial year ending 31 December 2022. 3. Appointment of a Public Accounting Firm as the Company's independent auditor to audit the Company's books for the 2023 financial year. 4. Approval of the delegation of authority to the Board of Commissioners to determine the 2022 financial year bonuses and remuneration (salaries, facilities, and allowances) for the 2023 financial year for the Board of Directors. 5. Approval of the determination of the 2022 financial year bonus and remuneration (salary/honorarium, facilities, and allowances) for the 2023 financial year for the Board of Commissioners. 6. Approval of changes in the Company's management. 7. Report on realization of use of proceeds from Limited Public Offering in the Context of Increasing Capital by Providing Pre-emptive Rights II year 2021.
Kuorum Quorum	RUPST dihadiri oleh para pemegang saham atau kuasa pemegang saham Perseroan yang sah berjumlah 8.891.978.379 saham atau sebesar 98,587% dari seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan yaitu sebanyak 9.019.381.973 saham.	The AGMS were attended by the shareholders or authorized shareholders of the Company amounting to 8,891,978,379 shares or equal to 98.587% of all shares that have been issued and fully paid in the Company namely 9,019,381,973 shares.
Kehadiran Direksi dan Dewan Komisaris Attendance of the Board of Directors and the Board of Commissioners	Direksi Direktur Utama: Lilik Unggul Raharjo Direktur: Ony Suprihartono Direktur: Soni Asrul Sani Direktur: Yasuhide Abe Dewan Komisaris Komisaris: Herudi Kandau Nugroho Komisaris Independen: Prijo Sambodo Komisaris: Yoshifumi Taura	Board of Directors President Director: Lilik Unggul Raharjo Director: Ony Suprihartono Director: Soni Asrul Sani Director: Yasuhide Abe Board of Commissioners Commissioner: Herudi Kandau Nugroho Independent Commissioner: Prijo Sambodo Commissioner: Yoshifumi Taura
Pihak Independen dalam Perhitungan Suara Independent Party in Vote Counting	Dalam pelaksanaan RUPS, Perseroan dibantu oleh Notaris Aulia Taufani, SH dan dalam perhitungan suara, Perseroan dibantu oleh PT Datindo Entrycom sebagai Biro Administrasi Efek Perseroan.	In carrying out the GMS, the Company was assisted by Notary Aulia Taufani, SH, while in calculating the votes, the Company was assisted by PT Datindo Entrycom as the Company's Securities Administration Bureau.
Realisasi Keputusan RUPST realization of AGMS resolutions	Seluruh keputusan RUPST tahun 2023 telah direalisasikan pada tahun 2023. Tidak ada keputusan RUPST tahun 2023 yang direalisasikan pada tahun 2024 atau belum direalisasikan.	All resolutions of the AGMS in 2023 have been well realized in 2023. There are none of the AGMS Resolutions in 2023 which were realized in 2024 or have not been realized.

DIREKSI

Board of Directors

Direksi adalah organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan batasan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The Board of Directors is the organ of the Company which is authorized and fully responsible for managing the Company for the benefit of the Company in accordance with the purpose and objectives of the Company and represents the Company both inside and outside the court in accordance with the provisions of the Articles of Association and applicable statutory regulations.

KOMPOSISI DIREKSI

Berdasarkan keputusan RUPST tanggal 31 Mei 2024 terkait perubahan pengurus Perseroan sebagaimana diuraikan pada bagian “Rapat Umum Pemegang Saham” di atas, maka komposisi Direksi Perseroan pada 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Based on the resolution of the AGM dated May 31, 2024, regarding changes to the Company's management as described in the «General Meeting of Shareholders» section above, the composition of the Company's Board of Directors on December 31, 2024, is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Terakhir Basis of Recent Appointment	Masa Berakhir Jabatan End of Term Appointment
Asri Mukhtar	Direktur Utama President Director	Akta No. 90 tanggal 31 Mei 2024 Deed No. 90 dated 31 May 2024	RUPST 2029 AGMS 2029
Ony Suprihartono	Direktur Director	Akta No. 34 Tanggal 18 Februari 2022 Deed No. 34 dated 18 February 2022	RUPST 2026 AGMS 2026
Soni Asrul Sani	Direktur Director	Akta No. 34 Tanggal 18 Februari 2022 Deed No. 34 dated 18 February 2022	RUPST 2026 AGMS 2026
Yasuhide Abe	Direktur Director	Akta No. 2 tanggal 1 Oktober 2021 jo. Akta No 53 tanggal 13 Oktober 2021 Deed No. 2 dated 1 October 2021 jo. Deed No. 53 dated 13 October 2021	RUPST 2026 AGMS 2026

MASA JABATAN

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, anggota Direksi diangkat untuk jangka waktu terhitung sejak ditutupnya atau tanggal yang ditetapkan oleh RUPS yang mengangkatnya dan berakhir pada penutupan RUPS Tahunan yang ke-5 (lima) setelah tanggal pengangkatannya, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, namun dengan tidak mengurangi hak dari RUPS untuk sewaktu waktu dapat memberhentikan para anggota Direksi sebelum masa jabatannya berakhir.

Setelah masa jabatannya berakhir, para anggota Direksi dapat diangkat kembali oleh RUPS untuk satu kali masa jabatan.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Direksi bertanggung jawab penuh untuk mengelola Perseroan secara hati-hati dan sejalan dengan tujuan Perseroan. Direktur secara perorangan maupun kolektif harus bertindak tepat dan hati-hati saat mempertimbangkan seluruh aspek dalam menjalankan tugas mereka, serta menghindari keadaan yang dapat menimbulkan benturan kepentingan.

Tugas, wewenang dan kewajiban Direksi lebih rinci tertuang dalam Pedoman Kerja Direksi yang dapat diakses pada situs web Perseroan.

TERM OF OFFICE

Under the Articles of Association, members of the Board of Directors are appointed for a period commencing from the closing or the date determined by the GMS that appointed them and ends at the close of the 5th (fifth) Annual GMS after the date of appointment, with due observance of the laws and regulations in the Capital Market sector, but without reduce the rights of the GMS to dismiss members of the Board of Directors at any time before their term of office ends.

After their term of office ends, members of the Board of Directors may be reappointed by the GMS for one term.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Board of Directors is fully responsible for managing the Company in accordance with prudent principles and aligned with the Company's objectives. The Board of Directors, individually or collectively, shall act appropriately and carefully while considering all aspects of their duties, as well as avoiding any circumstance that may create conflict of interest.

The duties, authorities, and obligations of the Board of Directors are detailed in the Board of Directors Guidelines, which can be accessed on the Company's website.

RUANG LINGKUP TUGAS ANGGOTA DIREKSI

Scope of Duties of members of the Board of Directors



Agar dapat melaksanakan tugasnya secara lebih efektif dan efisien, Perseroan telah menetapkan pembagian ruang lingkup tugas, tanggung jawab, dan wewenang untuk masing-masing Direktur yang disesuaikan dengan keberagaman keahlian dan kompetensi setiap anggota Direksi. Pembagian tugas, tanggung jawab dan wewenang Direksi diatur dalam Surat Keputusan Direksi No. 01/Kpts/Dir/2019 tertanggal 26 Maret 2019 dan telah diperbarui dalam Surat Keputusan Direksi No. 003/SK/Dir/VIII/2024 tertanggal 1 September 2024.

In order to be able to carry out their duties more effectively and efficiently, the Company has determined the division of the scope of duties, responsibilities, and authorities for each Director according to the diversity of expertise and competence of each member of the Board of Directors. Division of duties, responsibilities and authorities of the Board of Directors is stipulated in the Board of Director's Decree No. 01/Kpts/Dir/2019 dated 26 March 2019 and has been updated in the Board of Director's Decree No. 003/SK/Dir/VIII/2024 dated September 1, 2024.

Jabatan Position	Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab Scope of Duties and Responsibilities
Direktur Utama President Director	Membawahi antara lain ACM Group Function, Sales Group Function, Marketing Group Function, Supply Chain Group Function, Procurement Group Function, Corporate Affair Group Function, Corporate Asset Management & Strategic Project, Office of the CEO, Internal Audit Division, Corporate OHS Division, Research Center dan fungsi lainnya yang diperlukan oleh Perseroan yang akan diatur kemudian di dalam dokumen Perseroan mengenai struktur organisasi Perseroan, serta bertanggung jawab mengelola dan mengendalikan strategi, perencanaan, anggaran dan pelaksanaan fungsi Perseroan, khususnya: - Penyusunan anggaran Perseroan untuk dikelola pada satu tahun ke depan, - Rencana kerja dan anggaran pada Group Function dan unit di bawah President Directorate serta mengevaluasi pencapaiannya, - Penelitian pasar, pemasaran dan penjualan, peningkatan brand image dan pangsa pasar Perseroan, - Peningkatan efisiensi distribusi dan transportasi dari produk yang dihasilkan Perseroan, - Peningkatan efisiensi pengadaan jasa dan barang yang dilaksanakan Perseroan, - Mitigasi risiko-risiko yang berdampak terhadap pencapaian target penjualan dan efisiensi manajemen distribusi dan pengadaan, - Pengelolaan aktivitas bina lingkungan dan program kemitraan melalui tanggung jawab sosial perusahaan (corporate social responsibility/CSR), - Pengelolaan hubungan antar institusi, pemberitaan dan komunikasi Perseroan baik kepada eksternal maupun internal Perseroan, - Identifikasi dan mitigasi berbagai risiko terkait dengan pengelolaan sistem manajemen, CSR, citra dan nama baik Perseroan serta risiko-risiko keamanan fisik aset dan manusia. Responsible for overseeing functions amongst the ACM Group Function, Sales Group Function, Marketing Group Function, Supply Chain Group Function, Procurement Group Function, Corporate Affair Group Function, Corporate Asset Management & Strategic Project, Office of the CEO, Internal Audit Division, Corporate OHS Division, Research Center and other functions required by the Company which will be regulated later in the Company's document regarding the Company's organizational structure, and is responsible for managing and controlling the Company's strategy, planning, budget and implementation of functions, in particular: - Preparation of the Company's budget to be managed in the next year, - Work plan and budget in the Group Function and units under the President Directorate and evaluating its achievements, - Market research, marketing and sales, increasing the Company's brand image and market share, - Increasing the efficiency of distribution and transportation of products produced by the Company, - Increasing the efficiency of procurement of services and goods carried out by the Company, - Mitigating risks that impact the achievement of sales targets and efficiency of distribution and procurement management, - Management of environmental development activities and partnership programs through corporate social responsibility (CSR), - Management of inter-institutional relations, news and communication of the Company both to external and internal parties of the Company, - Identification and mitigation of various risks related to the management of the management system, CSR, image and good name of the Company as well as risks to the physical security of assets and people.

Direktur Keuangan & Manajemen Risiko Director of Finance & Risk Management	Membawahi Legal, Governance, Risk Management, Compliance & Corporate Secretary Group Function, Human Capital Group Function, Finance Group Function dan fungsi lainnya yang diperlukan oleh Perseroan yang akan disebutkan kemudian di dalam dokumen Perseroan mengenai struktur organisasi Perseroan serta bertanggung jawab dalam mengelola dan mengendalikan strategi, perencanaan, anggaran dan pelaksanaan fungsi Perseroan khususnya: - Pengelolaan sistem sumber daya manusia, baik organisasi maupun tenaga kerja, mulai dari proses struktur organisasi, pengelolaan pekerjaan dan grading, rekrutmen tenaga kerja, promosi, mutasi, demosi hingga pengakhiran tenaga kerja, - Pengembangan kompetensi dan talenta sumber daya manusia untuk meningkatkan daya saing Perseroan, - Pengelolaan kepatuhan Perseroan terhadap standar-standar dan peraturan yang berlaku terhadap keberlangsungan operasional Perseroan, - Rencana kerja dan anggaran pada Legal, Governance, Risk Management, Compliance & Corporate Secretary Group Function, Corporate Security, Human Capital Group Function, Finance Group Function Function serta mengevaluasi pencapaiannya, - Melaksanakan identifikasi dan mitigasi risiko-risiko yang berdampak terhadap pencapaian target operasional pengelolaan sumber daya manusia, kepatuhan dan tata kelola Perseroan, - Pengelolaan, pengembangan dan pengawasan pelaksanaan sistem manajemen; pengelolaan aktivitas bina lingkungan dan program kemitraan melalui CSR, - Pengelolaan hubungan antar institusi, pemberitaan dan komunikasi Perseroan baik kepada eksternal maupun internal Perseroan, - Pengelolaan aktivitas penjagaan, pengawasan dan pengamanan aset fisik Perseroan dan manusia, - Strategi, kebijakan, prosedur dan kegiatan yang berkaitan dengan pengelolaan keuangan, pencatatan akuntansi dan manajemen risiko keuangan (termasuk ICOFR), - Mitigasi risiko-risiko yang berdampak terhadap pencapaian target rasio keuangan dan pengelolaan anggaran. Responsible for overseeing the Legal, Governance, Risk Management, Compliance & Corporate Secretary Group Function, Human Capital Group Function, Finance Group Function and other functions required by the Company which will be mentioned later in the Company's documents regarding the Company's organizational structure and is responsible for managing and controlling the strategy, planning, budget and implementation of the Company's functions, especially: - Management of human resource systems, both organizational and workforce, starting from the organizational structure process, work management and grading, workforce recruitment, promotion, mutation, demotion to termination of employment, - Development of human resource competencies and talents to improve the Company's competitiveness, - Management of the Company's compliance with applicable standards and regulations for the Company's operational sustainability, - Work plan and budget for Legal, Governance, Risk Management, Compliance & Corporate Secretary Group Function, Corporate Security, Human Capital Group Function, Finance Group Function Function and evaluating its achievement, - Implementing identification and mitigation of risks that impact the achievement of operational targets for human resource management, compliance and governance of the Company, - Management, development and supervision of the implementation of the management system; management of environmental development activities and partnership programs through CSR, - Management of inter-institutional relations, news and communication of the Company both to external and internal parties of the Company, - Management of guarding, monitoring and securing activities of the Company's physical and human assets, - Strategies, policies, procedures and activities related to financial management, accounting records and financial risk management (including ICOFR), - Mitigation of risks that impact the achievement of financial ratio targets and budget management.
--	---

Direktur <i>Manufacturing</i> Manufacturing Director	Membawahi unit Narogong Plant, Cilacap Plant, Tuban Plant, Lhoknga Plant, AFR Division, Corporate Environment & Sustainability, Corporate Manufacturing Optimization Division, Corporate Project Management & Engineering Division, Corporate Quality Control, Performance Management & EVE, Management & Operation Support dan fungsi lainnya yang diperlukan oleh Perseroan yang akan disebutkan kemudian di dalam dokumen Perseroan mengenai struktur organisasi Perseroan serta bertanggung jawab mengelola dan mengendalikan strategi, perencanaan, anggaran dan pelaksanaan fungsi Manufacturing Perseroan, khususnya: - Proses produksi mulai dari penambangan bahan baku, penggunaan bahan penunjang, kegiatan penelitian dan pengendalian proses, hingga operasional pabrik sehingga dihasilkan terak dan semen dalam rangka memenuhi kebutuhan yang sesuai standar mutu dan volume yang ditetapkan, - Pemeliharaan terhadap aset Perseroan di pabrik berupa bangunan, mesin, alat- alat berat, perlengkapan pabrik dan tambang milik Perseroan dengan cara peningkatan utilitas dan efisiensi sehingga mendapatkan jam operasi dan produktivitas yang optimal, - Peningkatan kinerja pabrik melalui proses <i>engineering</i>, evaluasi teknikal, inovasi serta penyesuaian kebijakan, - Pelaksanaan operasional dan jasa pengolahan limbah dari berbagai sumber menjadi pendapatan dan alternatif bahan bakar pabrik, - Rencana kerja dan anggaran seluruh unit di Manufacturing Directorate. Responsible for overseeing the Narogong Plant, Cilacap Plant, Tuban Plant, Lhoknga Plant, AFR Division, Corporate Environment & Sustainability, Corporate Manufacturing Optimization Division, Corporate Project Management & Engineering Division, Corporate Quality Control, Performance Management & EVE, Management & Operation Support and other functions required by the Company which will be mentioned later in the Company's documents regarding the Company's organizational structure and is responsible for managing and controlling the strategy, planning, budget and implementation of the Company's Manufacturing functions, in particular: - Production process starting from mining of raw materials, use of supporting materials, research activities and process control, to plant operations so that clinker and cement are produced to meet the needs according to the quality standards and volumes set, - Maintenance of the Company's assets in the plant in the form of buildings, machinery, heavy equipment, plant equipment and mines owned by the Company by increasing utility and efficiency to obtain optimal operating hours and productivity, - Improving plant performance through engineering processes, technical evaluations, innovation and policy alignment, - Implementation of operations and waste processing services from various sources into income and alternative fuels, - Work plans and budgets for all units in the Manufacturing Directorate.
Direktur <i>Offtake & Partnership</i> Director of Offtake & Partnership	Bertanggung jawab atas Offtake Management function dan Partnership dan Taiheiyu Cement Corporation, Taiheiyu Relation Management function serta fungsi lainnya yang diperlukan oleh Perseroan yang diaktualisasikan di dalam dokumen Perseroan mengenai struktur organisasi Perseroan serta bertanggung jawab mengelola dan mengendalikan strategi, perencanaan, anggaran, dan pelaksanaan fungsi Perseroan khususnya: - Perencanaan dan pelaksanaan kegiatan penjualan ke luar negeri yang diperjanjikan antara Perseroan dan Taiheiyu (US Offtake) maupun tujuan penjualan luar negeri lain yang nantinya didiskusikan dan disetujui oleh Perseroan dan Taiheiyu, - Memastikan profitabilitas seoptimal mungkin bagi Perseroan dan group Perseroan dalam hal diskusi penjualan ke luar negeri dengan Taiheiyu maupun pihak lainnya apabila ada, - Perencanaan dan pelaksanaan kegiatan kemitraan antara Taiheiyu dan Perseroan serta group Perseroan, di mana di dalamnya termasuk mengidentifikasi peluang kemitraan baru, melakukan pembentukan dokumen inisiasi proyek, dokumen identifikasi peluang pengembangan bisnis, serta perencanaan proyek termasuk struktur organisasi proyek dan memastikan kesinambungan strategi kemitraan dengan group Perseroan, - Memastikan identifikasi lengkap seluruh sinergi antara Taiheiyu dan Perseroan serta group Perseroan yang mungkin untuk dilakukan dan merencanakannya untuk dilakukan dalam jangka panjang secara berkesinambungan, - Menjaga hubungan antara Perseroan dan group Perseroan dengan Taiheiyu selaku investor minoritas, untuk mencegah dampak negatif kepada Perseroan seperti tertera dalam Perjanjian antara Perseroan dan Taiheiyu. Responsible for overseeing the Offtake Management function and Partnership and Taiheiyu Cement Corporation Relation Management function as well as other functions required by the Company which are actualized in the Company's documents regarding the Company's organizational structure and responsible for managing and controlling the Company's strategy, planning, budget, and implementation of functions, especially: - Planning and implementing overseas sales activities agreed between the Company and Taiheiyu (US Offtake) or other overseas sales destinations that will be discussed and approved by the Company and Taiheiyu, - Ensuring optimal profitability for the Company and the Company's group in terms of overseas sales discussions with Taiheiyu or other parties if any, - Planning and implementing partnership activities between Taiheiyu and the Company and the Company's group, which includes identifying new partnership opportunities, establishing project initiation documents, business development opportunity identification documents, and project planning including project organizational structure and ensuring continuity of partnership strategy with the Company's group, - Ensuring complete identification of all synergies between Taiheiyu and the Company and the Company's group that are possible to be carried out and planning them to be carried out in the long term on an ongoing basis, - Maintaining the relationship between the Company and the Company's group with Taiheiyu as a minority investor, to prevent negative impacts on the Company as stated in the Agreement between the Company and Taiheiyu.

PEDOMAN KERJA DIREKSI

Board of Directors Guidelines



Perseroan memiliki Pedoman Kerja Direksi yang dikeluarkan pada 20 Oktober 2020 dan telah diperbarui pada 14 Juli 2021. Pedoman Kerja Direksi menjadi panduan bagi Direksi agar mereka senantiasa menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara transparan, akuntabel, bertanggung jawab, mandiri, dan wajar demi tercapainya tujuan Perseroan. Pedoman Kerja Direksi antara lain mengatur (1) Pengangkatan dan pemberhentian, (2) Struktur dan persyaratan keanggotaan, (3) Tugas, tanggung jawab, dan wewenang, (4) Remunerasi, (5) Masa jabatan, (6) Rapat, pelaporan dan rencana kerja Direksi, dan (7) Pedoman Perilaku Etika. Pedoman Kerja Direksi ditinjau secara berkala dan dapat diperbarui apabila dianggap perlu dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Pedoman Kerja Direksi dapat diakses dan diunduh melalui situs web Perseroan.

The Company has the Board of Directors Guidelines issued on 20 October 2020 and has been updated on 14 July 2021. The Board of Directors Guidelines is a guidance for the Board of Directors to carry out their duties and responsibilities in a transparent, accountable, responsible, independent, and reasonable manner in order to achieve the Company's objectives. The Board of Directors Guidelines regulates, among other things, (1) Appointment and dismissal, (2) Membership structure and requirements, (3) Duties, responsibilities, and authorities, (4) Remuneration, (5) Term of office, (6) Meeting, report, and Working plan of the Board of Directors, and (7) Code of Conduct. The Board of Directors Guidelines is reviewed periodically and can be updated if deemed necessary while still considering applicable statutory regulations. The Board of Directors Guidelines can be accessed and downloaded via the Company's website.

RAPAT DIREKSI

"Sebagaimana diatur dalam Pedoman Kerja Direksi, Direksi wajib mengadakan rapat berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan dan rapat dengan mengundang Dewan Komisaris (Rapat Gabungan) secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan."

Kebijakan

Kebijakan rapat Direksi diatur dalam Pedoman Kerja Direksi, antara lain:

1. Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan.
2. Direksi wajib mengadakan rapat Direksi dengan mengundang Dewan Komisaris ("**rapat gabungan**") secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.
3. Direksi dapat juga mengambil keputusan yang sah tanpa mengadakan rapat Direksi, dengan ketentuan semua anggota Direksi telah memberikan persetujuan mengenai usul yang diajukan secara tertulis serta menandatangani persetujuan tersebut. Keputusan yang diambil dengan cara demikian mempunyai kekuatan yang sama dengan keputusan yang diambil dengan sah dalam rapat Direksi.

MEETINGS OF THE BOARD OF DIRECTORS

"As stipulated in the Board of Directors Guidelines, the Board of Directors is required to hold regular meetings at least 1 (one) time every month and meetings by inviting the Board of Commissioners (Joint Meeting) regularly at least 1 (one) time every 4 (four) months."

Policy

The Board of Directors' meeting policies are regulated in the Board of Directors Guidelines, including:

1. The Board of Directors is required to hold regular meetings of the Board of Directors at least 1 (one) time every month.
2. The Board of Directors is required to hold regular meetings by inviting the Board of Commissioners ("**joint meeting**") at least 1 (one) time every 4 (four) months.
3. The Board of Directors can also make valid decisions without holding a Board of Directors meeting, provided that all members of the Board of Directors have given their approval on the proposal submitted in writing and signed the agreement. Decisions which are taken in such a way have the same power as the decisions that were taken legally at the Board of Directors meeting.

Pelaksanaan Rapat Direksi dan Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris

Rapat Direksi 2024 telah diagendakan sebelum tahun berjalan yang dituangkan di dalam program kerja Direksi tahun 2024, di mana rapat Direksi akan dilaksanakan minimal 1 (satu) kali dalam sebulan. Pada tahun 2024, Direksi melaksanakan 12 (dua belas) kali rapat Direksi dan/atau bersama manajemen dengan agenda utama *update* kinerja bulanan serta agenda lainnya sesuai kebutuhan.

Selain itu, Direksi melaksanakan 3 (tiga) kali rapat gabungan dengan Dewan Komisaris dengan agenda utama sebagai berikut:

Rapat Gabungan Pertama

1. Kinerja Keuangan Triwulan 1 2024 dan RKAP.
2. Kinerja *Manufacturing* Triwulan 1 2024.
3. Belanja Modal dan Inisiatif Strategis.
4. Persiapan RUPST 2024.

Rapat Gabungan Kedua

1. Kinerja Keuangan Year to Date Juli 2024.
2. Kinerja *Manufacturing*.
3. Proyek Pengembangan Dermaga dan Fasilitas Produksi di Tuban.
4. Risiko Korporasi 2024.

Rapat Gabungan Ketiga

1. Rencana Bisnis dan Strategi SBI.
2. Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) 2025.
3. Rencana Kerja Jangka Panjang (RJPP) 2025-2029 dan Belanja Modal.
4. Risk Maturity Index.
5. Perkembangan persiapan pinnacle proyek pengembangan dermaga dan fasilitas produksi di Tuban.

The Board of Directors Meetings and Joint Meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners

The Board of Directors meetings in 2024 have been scheduled before the current year as stated in the 2024 Board of Directors work program, where the Board of Directors meeting will be held at least 1 (one) time per month. In 2024, the Board of Directors held 12 (twelve) Board of Directors meetings and/or with management with the main agenda of monthly performance updates and other agendas as needed.

In addition, the Board of Directors held 3 (three) joint meetings with the Board of Commissioners with the following main agenda:

First Joint Meeting

1. 2024 Quarter 1 Financial Performance and RKAP.
2. 2024 Quarter 1 Manufacturing Performance.
3. Capital Expenditure and Strategic Initiatives.
4. Preparation for the 2024 AGMS.

Second Joint Meeting

1. Financial Performance Year to Date July 2024.
2. Manufacturing Performance.
3. Jetty and Production Facility Development Project in Tuban.
4. Corporate Risk 2024.

Third Joint Meeting

1. SBI Business Plan and Strategy.
2. 2025 Company Work Plan and Budget (RKAP).
3. 2025-2029 Long Term Work Plan (RJPP) and Capital Expenditure.
4. Risk Maturity Index.
5. Progress on the pinnacle preparation of the jetty and production facility development project in Tuban.

Kehadiran Anggota Direksi dalam Rapat Direksi

Attendance of Members of the Board of Directors in the Board of Directors' Meetings

Nama/ Name	Jabatan Position	Tanggal Rapat dan Kehadiran Meeting Date and Attendance												Jumlah Rapat Total Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Persentase Kehadiran Percentage of Attendance
		11 Januari January 11	12 Februari February 12	12 Maret March 12	23 April April 23	13 Mei May 13	19 Juni June 19	11 Juli July 11	13 Agustus August 13	12 September September 12	14 Oktober October 14	21 November November 21	12 Desember December 12			
Lilik Unggul Raharjo ¹⁾	Presiden Direktur President Director	✓	✓	✓	✓	✓								5	5	100%
Asri Mukhtar ²⁾	Presiden Direktur President Director						✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	7	100%
Ony Suprihartono	Direktur Director	✓	✓	✓	x	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12	11	91,67%
Soni Asrul Sani	Direktur Director	✓	✓	✓	✓	✓	✓	x	✓	✓	✓	✓	✓	12	11	91,67%
Yasuhide Abe	Direktur Director	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12	12	100%

1) Menjabat hingga 31 Mei 2024 | Served until May 31, 2024

2) Menjabat mulai 31 Mei 2024 | Serves from May 31, 2024

Kehadiran Anggota Direksi dan Dewan Komisaris dalam Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris**Attendance of Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners in the Joint Meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners**

Nama Name	Jabatan Position	Tanggal Rapat dan Kehadiran Meeting Date and Attendance			Jumlah Rapat Total Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Persentase Kehadiran Percentage of Attendance
		21 Mei May 21	4 September September 4	28 November November 28			
Lilik Unggul Raharjo ¹⁾	Presiden Direktur President Director	✓			1	1	100%
Asri Mukhtar ²⁾	Presiden Direktur President Director		✓	✓	2	2	100%
Ony Suprihartono	Direktur Director	✓	✓	✓	3	3	100%
Soni Asrul Sani	Direktur Director	x	✓	✓	3	2	66,67%
Yasuhide Abe	Direktur Director	✓	✓	✓	3	3	100%
Prijo Sambodo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	✓	✓	✓	3	3	100%
Herudi Kandau Nograho	Komisaris Commissioner	✓	✓	✓	3	3	100%
Yoshifumi Taura ¹⁾	Komisaris Commissioner	x ³⁾			1	1	100%
Yohanes Surya ²⁾	Komisaris Independen Independent Commissioner		✓	✓	2	2	100%
Shinji Fukami ²⁾	Komisaris Commissioner		✓	✓	2	2	100%

¹⁾ Menjabat hingga 31 Mei 2024
Served until May 31, 2024

²⁾ Menjabat mulai 31 Mei 2024
Serves from May 31, 2024

³⁾ Tidak hadir dan memberikan surat kuasa kepada Komisaris Utama dan Komisaris Independen
Not attended and gave a power of attorney to the President Commissioner and Independent Commissioner

Kehadiran Anggota Direksi dalam RUPS Tahun 2024

Informasi kehadiran anggota Direksi dalam RUPS tahun 2024 disajikan di bagian “Rapat Umum Pemegang Saham”.

Attendance of members of the Board of Directors in 2024 GMS

Information regarding the attendance of members of the Board of Directors at GMS in 2024 is presented in the “General Meeting of Shareholders” section.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DAN PROGRAM ORIENTASI DIREKSI

Kebijakan

Salah satu tugas Direksi adalah mengikuti pelatihan yang bertujuan memperluas pengetahuan dan wawasan mereka. Anggota Direksi dapat mengikuti program-program pengembangan kompetensi seperti pelatihan, *workshop*, seminar, *conference*, ataupun dalam bentuk kunjungan kerja.

Program Pengembangan Kompetensi yang Dihadiri Direksi pada Tahun 2024

No.	Program Program	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
1	The 2nd Sinoma Cement Green & Intelligence Summit (SCGIS)	14-17 Mei May 14-17	Sinoma International Engineering Co., Ltd.
2	Cemtech Asia 2024: Advancing decarbonisation technologies in Asia, Sustainable solutions across all continents	2-5 Juni June 2-5	Cemtech Asia 2024
3	Cemtech Live Webinar: Advances in Cement Plant Maintenance	6 November November 6	International Cement Conference Cemtech Production Expertise – Management Skills

Program Orientasi bagi Direktur Baru

Program Orientasi wajib diberikan kepada anggota Direksi yang baru pertama kali menjabat di Perseroan. Program Orientasi bertujuan agar anggota Direksi baru dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan sebaik-baiknya sehingga meningkatkan fungsi dan efektivitas kerja Direksi.

Program orientasi meliputi:

1. Pengetahuan mengenai Perseroan antara lain visi, misi, strategi dan rencana jangka menengah dan jangka panjang, kinerja, keuangan, hukum, perpajakan serta hal-hal lainnya yang perlu dipahami oleh anggota Direksi baru.
2. Pemahaman tentang tugas, tanggung jawab, dan wewenang sebagai anggota Direksi, serta aturan-aturan dan ketentuan-ketentuan terkait.

Perseroan telah menyelenggarakan program orientasi atau pengenalan bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris baru pada tanggal 4 Juni 2024.

PENILAIAN DIREKSI ATAS KINERJA KOMITE PENDUKUNG PELAKSANAAN TUGAS DIREKSI

Hingga 31 Desember 2024, Direksi tidak membentuk komite di bawah Direksi.

COMPETENCE DEVELOPMENT AND ORIENTATION PROGRAM OF THE BOARD OF DIRECTORS

Policy

One of the duties of the Board of Directors is to attend training aimed at broadening their knowledge and insight. Members of the Board of Directors may participate in competency development programs such as training, workshops, seminars, conferences, or in the form of work visits.

Competency Development Programs Attended by the Board of Directors in 2024

Orientation Program for New Director

An orientation program must be provided to members of the Board of Directors who are serving in the Company for the first time. The Orientation Program aims to ensure that new members of the Board of Directors can carry out their duties and responsibilities properly, thereby improving the function and work effectiveness of the Board of Directors.

The orientation program includes:

1. Knowledge of the Company, including vision, mission, medium- and long-term strategies and plans, performance, finance, law, taxation that need to be understood by new members of the Board of Directors.
2. Understanding of duties, responsibilities, and authorities as a member of the Board of Directors, as well as related rules and regulations.

The Company held an orientation or introduction program for members of the Board of Directors and Board of Commissioners on June 4, 2024.

BOARD OF DIRECTORS' ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF THE BOARD OF DIRECTORS' DUTIES SUPPORTING COMMITTEE

Until 31 December 2024, the Board of Directors did not establish any committees under the Board of Directors.

DEWAN KOMISARIS

The Board of Commissioners

Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif untuk melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan Anggaran Dasar, memberikan nasihat kepada Direksi, serta memastikan bahwa perusahaan telah menerapkan prinsip-prinsip GCG.

The Board of Commissioners is the organ of the Company which has collective duties and responsibilities for carrying out general and/or specific supervision in accordance with the Articles of Association, providing advice to the Board of Directors, and ensuring that the Company has implemented GCG principles.

KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan keputusan RUPST tanggal 31 Mei 2024 terkait perubahan pengurus Perseroan sebagaimana diuraikan pada bagian "Rapat Umum Pemegang Saham" di atas, maka komposisi Dewan Komisaris Perseroan pada 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Based on the resolution of the AGMS dated May 31, 2024, regarding changes to the Company's management as described in the «General Meeting of Shareholders» section above, the composition of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2024, is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Terakhir Basis of Recent Appointment	Masa Berakhir Jabatan End of Term Appointment
Prijo Sambodo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	Akta No. 90 tanggal 31 Mei 2024 Deed No. 90 dated 31 May 2024	RUPST 2029 AGMS 2029
Yohanes Surya	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta No. 90 tanggal 31 Mei 2024 Deed No. 90 dated 31 May 2024	RUPST 2029 AGMS 2029
Shinji Fukami	Komisaris Commissioner	Akta No. 90 tanggal 31 Mei 2024 Deed No. 90 dated 31 May 2024	RUPST 2029 AGMS 2029
Herudi Kandau Nugroho	Komisaris Commissioner	Akta No. 34 tanggal 18 Februari 2022 Deed No. 34 dated 18 February 2022	RUPST 2026 AGMS 2026

MASA JABATAN

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, anggota Dewan Komisaris diangkat untuk jangka waktu terhitung sejak ditutupnya atau tanggal yang ditetapkan oleh RUPS yang mengangkatnya dan berakhir pada penutupan RUPS Tahunan yang ke-5 (lima) setelah tanggal pengangkatannya, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, namun dengan tidak mengurangi hak dari RUPS untuk sewaktu-waktu dapat memberhentikan anggota Dewan Komisaris sebelum masa jabatannya berakhir.

TERM OF OFFICE

Under the Articles of Association, members of the Board of Commissioners are appointed for a period commencing from the closing or the date determined by the GMS that appointed them and ends at the close of the 5th (fifth) Annual GMS after the date of appointment, with due observance of the laws and regulations in the Capital Market sector, but without reduce the rights of the GMS to dismiss members of the Board of Commissioners at any time before their term of office ends.

Setelah masa jabatannya berakhir, para anggota Dewan Komisaris dapat diangkat kembali oleh RUPS untuk satu kali masa jabatan.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Dewan Komisaris melaksanakan tugasnya mengacu pada Pedoman Kerja Dewan Komisaris, Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dewan Komisaris bertanggung jawab penuh untuk mengawasi dan memberikan saran kepada Direksi berkenaan dengan kebijakan Perseroan. Dewan Komisaris memiliki otoritas dan tanggung jawab antara lain sebagai berikut:

1. Melakukan pengawasan kepada Direksi untuk mencapai kinerja sebagaimana tercantum dalam kontrak manajemen berikut segala perubahannya yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris atas arahan pemegang saham mayoritas dengan tetap memperhatikan ketentuan di bidang Pasar Modal.
2. Memberikan nasihat kepada Direksi dalam melaksanakan pengelolaan Perseroan.
3. Memberikan laporan tentang tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang baru lampau kepada RUPS.
4. Melaksanakan kewajiban lainnya dalam rangka tugas pengawasan dan pemberian nasihat, sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan khususnya yang berlaku di bidang pasar modal.

After their term of office ends, members of the Board of Commissioners may be reappointed by the GMS for one term.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Board of Commissioners carries out its duties referring to the Board of Commissioners Guidelines, the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations.

The Board of Commissioners is fully responsible for overseeing and advising the Board of Directors regarding the Company's policies. The Board of Commissioners has the following authority and responsibilities, among others as follows:

1. Supervise the Board of Directors to achieve performance as stated in the management contract along with all amendments made by the Board of Commissioners as the direction of the majority shareholder while still considering the provisions in the Capital Market sector.
2. Provide advice to the Board of Directors in carrying out the management of the Company.
3. Provide a report on the supervisory duties that have been carried out during the last financial year to the GMS.
4. Provide an explanation of all matters asked for or requested by the majority shareholder by considering the laws and regulations, especially those applicable in the capital market sector.

PEMBAGIAN TUGAS DEWAN KOMISARIS

Division of Duties of The Board of Commissioners



Dalam melakukan tindakan pengawasan terhadap jalannya Perseroan, Dewan Komisaris melakukan pembagian tugas yang diatur oleh mereka sendiri.

In carrying out supervisory actions over the running of the Company, the Board of Commissioners carries out a division of tasks that are regulated by themselves.

Jabatan Position	Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab Scope of Duties and Responsibilities
Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	Mengkoordinasikan Dewan Komisaris dalam: - Melakukan pengawasan terhadap Direksi untuk mencapai kinerja sebagaimana tercantum dalam kontrak manajemen, dengan tetap memperhatikan ketentuan di bidang Pasar Modal. - Memberikan nasihat kepada Direksi dalam melaksanakan pengurusan Perseroan. - Memberikan pendapat dan persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP), Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP), serta rencana kerja lainnya yang disiapkan Direksi, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan. - Memberikan laporan tentang tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang baru lampau kepada RUPS. Coordinating the Board of Commissioners in: - Supervise the Board of Directors to achieve performance as stated in the management contract, while still considering the provisions in the Capital Market sector. - Provide advice to the Board of Directors in carrying out the management of the Company. - Provide opinion and approval of the Company's Work Plan and Budget (RKAP), the Company's Long-term Plan (RJPP), as well as other work plans prepared by the Board of Directors, in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association. - Provide a report on the supervisory duties that have been carried out during the last financial year to the GMS.
Komisaris lainnya Other Commissioners	- Mengusulkan kepada RUPS penunjukan Akuntan Publik yang akan melakukan pemeriksaan atas buku Perseroan. - Mengawasi pelaksanaan RKAP, RJPP, ketentuan Anggaran Dasar, Keputusan RUPS, serta peraturan perundang-undangan, untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. - Meneliti dan menelaah laporan berkala dan laporan tahunan yang disiapkan Direksi. - Menyusun program kerja Dewan Komisaris yang menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari RKAP yang disusun oleh Direksi. - Melaksanakan kewajiban lainnya dalam rangka tugas pengawasan dan pemberian nasihat, sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar, dan/atau keputusan RUPS. - Propose to the GMS the appointment of a Public Accountant who will conduct an audit of the Company's books. - Supervise the implementation of RKAP, RJPP, the provisions of Articles of Association, GMS Resolutions, as well as laws and regulations, for the benefit of the Company and in accordance with the purposes and objectives of the Company. - Reviewing periodic reports and annual reports prepared by the Board of Directors. - Prepare the work program of the Board of Commissioners which is an integral part of the RKAP prepared by the Board of Directors. - Carry out other obligations in the context of supervisory duties and provide advice, as long as they do not conflict with the laws and regulations, Articles of Association, and/or the resolutions of the GMS.

PEDOMAN KERJA KOMISARIS

Board of Commissioners Guidelines



Perseroan memiliki Pedoman Kerja Direksi yang dikeluarkan pada 20 Oktober 2020 dan telah diperbarui pada 14 Juli 2021. Pedoman Kerja Direksi menjadi panduan bagi Direksi agar mereka senantiasa menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara transparan, akuntabel, bertanggung jawab, mandiri, dan wajar demi tercapainya tujuan Perseroan. Pedoman Kerja Direksi antara lain mengatur (1) Pengangkatan dan pemberhentian, (2) Struktur dan persyaratan keanggotaan, (3) Tugas, tanggung jawab, dan wewenang, (4) Remunerasi, (5) Masa jabatan, (6) Rapat, pelaporan dan rencana kerja Direksi, dan (7) Pedoman Perilaku Etika. Pedoman Kerja Direksi ditinjau secara berkala dan dapat diperbarui apabila dianggap perlu dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Pedoman Kerja Direksi dapat diakses dan diunduh melalui situs web Perseroan.

The Company has the Board of Directors Guidelines issued on 20 October 2020 and has been updated on 14 July 2021. The Board of Directors Guidelines is a guidance for the Board of Directors to carry out their duties and responsibilities in a transparent, accountable, responsible, independent, and reasonable manner in order to achieve the Company's objectives. The Board of Directors Guidelines regulates, among other things, (1) Appointment and dismissal, (2) Membership structure and requirements, (3) Duties, responsibilities, and authorities, (4) Remuneration, (5) Term of office, (6) Meeting, report, and Working plan of the Board of Directors, and (7) Code of Conduct. The Board of Directors Guidelines is reviewed periodically and can be updated if deemed necessary while still considering applicable statutory regulations. The Board of Directors Guidelines can be accessed and downloaded via the Company's website.

RAPAT DEWAN KOMISARIS

"Sebagaimana diatur dalam Pedoman Kerja Dewan Komisaris, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan rapat berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap 2 (dua) bulan dan rapat gabungan bersama Direksi paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan."

Kebijakan

Kebijakan rapat Dewan Komisaris diatur dalam Pedoman Kerja Dewan Komisaris, antara lain:

1. Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan.
2. Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat dengan mengundang Direksi ("**rapat gabungan**") secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.
3. Dewan Komisaris dapat juga mengambil keputusan yang sah tanpa mengadakan rapat Dewan Komisaris, dengan ketentuan semua anggota Dewan Komisaris telah memberikan persetujuan mengenai usul yang diajukan secara tertulis serta menandatangani persetujuan tersebut. Keputusan yang diambil dengan cara demikian mempunyai kekuatan yang sama dengan keputusan yang diambil dengan sah dalam rapat Dewan Komisaris.

MEETINGS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

"As stipulated in the Board of Commissioners Guidelines, the Board of Commissioners is required to hold regular meetings at least 1 (one) time every 2 (two) months, and joint meetings with the Board of Directors at least 1 (one) time every 4 (four) months."

Policy

The Board of Commissioners' meeting policies are regulated in the Board of Commissioners Guidelines, including:

1. The Board of Commissioners is required to hold regular meetings of the Board of Commissioners at least 1 (one) time every 2 (two) months.
2. The Board of Commissioners is required to hold meetings by inviting the Board of Directors ("**joint meetings**") periodically at least 1 (one) time in 4 (four) months.
3. The Board of Commissioners can also make valid decisions without holding a Board of Commissioners meeting, provided that all members of the Board of Commissioners have given their approval on the proposal submitted in writing and signed the agreement. Decisions taken in this way have the same force as decisions legally taken at the Board of Commissioners meeting.

Pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris mengadakan 7 (tujuh) kali rapat internal Dewan Komisaris. Agenda rapat internal Dewan Komisaris antara lain:

1. Tindak lanjut dari keputusan rapat Dewan Komisaris terakhir.
2. Laporan kinerja Dewan Komisaris triwulanan.
3. Realisasi tugas Dewan Komisaris.
4. Usulan untuk memperbarui pembagian tugas Dewan Komisaris.
5. Agenda lainnya.

Selain itu, Dewan Komisaris menyelenggarakan 3 (tiga) kali rapat gabungan dengan Direksi dengan agenda utama sebagai berikut:

Rapat Gabungan Pertama

1. Laporan Keuangan 2023.
2. Kinerja Manufaktur.
3. Belanja Modal dan Inisiatif Strategis 2024.
4. Kontrak Manajemen 2023.
5. Persiapan RUPST 2024.

Rapat Gabungan Kedua

1. SBI Corporate Risk 2024.
2. Pemenuhan Free Float.

Rapat Gabungan Ketiga

1. Kontrak Manajemen 2024.
2. Kinerja Keuangan YTD September 2024.
3. Manufacturing Performance YTD September 2024.
4. Perkembangan Proyek Pengembangan Dermaga & Fasilitas Produksi dan Instalasi Panel Surya di Tuban & TQ Solar Panel.

The Board of Commissioners' Meetings and Joint Meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors

In 2024, the Board of Commissioners held 7 (seven) internal meetings of the Board of Commissioners. The Board of Commissioners meeting agenda includes:

1. Action items from the last Board of Commissioners meeting.
2. Quarterly performance report of the Board of Commissioners.
3. Realization of the Board of Commissioners' duties.
4. Proposal to update the division of tasks of the Board of Commissioners.
5. Other agendas.

In addition, the Board of Commissioners held 3 (three) joint meetings with the Board of Directors with the following main agenda:

First Joint Meeting

1. 2023 Financial Statements.
2. Manufacturing Performance.
3. Capex and 2024 Strategic Initiatives.
4. 2023 Management Contract.
5. AGMS 2024 preparation.

Second Joint Meeting

1. SBI 2024 Corporate Risk.
2. Free Float Fulfilment.

Third Joint Meeting

1. 2024 Management Contract.
2. Financial Performance YTD September 2024.
3. Manufacturing Performance YTD September 2024.
4. Jetty & Production Facility Development Project and Solar Panel Installation in Tuban.

Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Dewan Komisaris

Attendance of member of the Board of Commissioners in the Board of Commissioners' Meeting

Nama Name	Jabatan Position	Tanggal Rapat dan Kehadiran Meeting Date and Attendance							Jumlah Rapat Total Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Persentase Kehadiran Percentage of Attendance
		15 Februari February 15	22 April April 22	19 Juni June 19	25 Juli July 25	7 November November 7	21 November November 21	13 Desember December 13			
Prijo Sambodo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	7	100%
Herudi Kandau Nograho	Komisaris Commissioner	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	7	100%
Yoshifumi Taura ¹⁾	Komisaris Commissioner	✓	X ³⁾						2	1	50,00%

Nama/ Name	Jabatan Position	Tanggal Rapat dan Kehadiran Meeting Date and Attendance							Jumlah Rapat Total Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Persentase Kehadiran Percentage of Attendance
		15 Februari February 15	22 April April 22	19 Juni June 19	25 Juli July 25	7 November November 7	21 November November 21	13 Desember December 13			
Yohanes Surya ²⁾	Komisaris Independen Independent Commissioner			√	x	√	√	√	5	4	80,00%
Shinji Fukami ²⁾	Komisaris Commissioner			√	√	√	√	√	5	5	100%

1) Menjabat hingga 31 Mei 2024

Served until May 31, 2024

2) Menjabat mulai 31 Mei 2024

Serves from May 31, 2024

3) Tidak hadir dan memberikan surat kuasa kepada Komisaris Utama dan Komisaris Independen

Not attended and gave a power of attorney to the President Commissioner and Independent Commissioner

Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dan Direksi dalam Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Attendance of Members of the Board of Commissioners and Board of Directors in the Joint Meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Tanggal Rapat dan Kehadiran Meeting Date and Attendance			Jumlah Rapat Total Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Persentase Kehadiran Percentage of Attendance
		19 Maret March 19	3 Juli July 3	23 Oktober October 23			
Prijo Sambodo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	√	√	√	3	3	100%
Herudi Kandau Nograho	Komisaris Commissioner	√	√	X	3	2	66,67%
Yoshifumi Taura ¹⁾	Komisaris Commissioner	√			1	1	100%
Yohanes Surya ²⁾	Komisaris Independen Independent Commissioner		√	√	2	2	100%
Shinji Fukami ²⁾	Komisaris Commissioner		√	√	2	2	100%
Lilik Unggul Raharjo ¹⁾	Presiden Direktur President Director	√			1	1	100%
Asri Mukhtar ²⁾	Presiden Direktur President Director		√	√	2	2	100%
Ony Suprihartono	Direktur Director	√	√	√	3	3	100%
Soni Asrul Sani	Direktur Director	√	√	√	3	3	100%
Yasuhide Abe	Direktur Director	√	√	√	3	3	100%

¹⁾ Menjabat hingga 31 Mei 2024

Served until May 31, 2024

²⁾ Menjabat mulai 31 Mei 2024

Serves from May 31, 2024

Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam RUPS Tahun 2024

Informasi kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam RUPS tahun 2024 disajikan di bagian “Rapat Umum Pemegang Saham”.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DAN PROGRAM ORIENTASI DEWAN KOMISARIS**Kebijakan**

Salah satu tugas Dewan Komisaris adalah mengikuti pelatihan yang bertujuan memperluas pengetahuan dan wawasan mereka. Anggota Dewan Komisaris dapat mengikuti program-program pengembangan kompetensi seperti pelatihan, workshop, seminar, *conference*, ataupun dalam bentuk kunjungan kerja.

Program Pengembangan Kompetensi yang Diikuti Dewan Komisaris pada Tahun 2024

No.	Program Program	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
1	General Comments on the Activities of Taiheiyo Cement Corporation in 2023 Related to Sustainability	26 Maret March 26	Deloitte Tohmatsu Risk Advisory LLC
2	Leadership and Strategic Impact	9 Mei May 9	LinkedIn Learning
3	Leading Global Organizations	11 Mei May 11	LinkedIn Learning
4	- Trends in Sustainability Information Disclosure and the Efforts Required of Companies - Review of Other Companies' Integrated Reports and Good Practices Regarding Sustainability Disclosure	14 Mei May 14	MS&AD InterRisk Research & Consulting, Inc
5	BoD-1 Top Talent Program (TOP GUN)	12 Agustus August 12	BUMN School of Excellence & IMD
6	Trends in Policies and Systems Related to Carbon Neutrality and the Direction of Corporate Responses	14 September September 24	Bright Innovation Co., Ltd.
7	Toward a Harassment-Free Workplace	25 November November 25	Japan Institute for Women's Empowerment & Diversity Management
8	National Conference of Risk Management Profesional X: Sustainability for Organizational Resilience and Competitive Advantage	12 Desember December 12	LSP Manajemen Risiko (Risk Management Professional Certification Body)
9	Qualified Risk Governance Professional (QRGP) Certification Program.	18-20 Desember December 18-20	Center for Risk Management and Sustainability
10	Trends Surrounding Nature Positive Management - Risks and Opportunities, Including in the Cement and Concrete Sector.	24 December December 24	MS&AD InterRisk Research & Consulting, Inc.

Attendance of member of the Board of Commissioners in 2024 GMS

Information regarding the attendance of members of the Board of Commissioners at GMS in 2024 is presented in the “General Meeting of Shareholders” section.

COMPETENCE DEVELOPMENT AND INDUCTION PROGRAM OF THE BOARD OF COMMISSIONERS**Policy**

One of the duties of the Board of Commissioners is to attend training aimed at broadening their knowledge and insight. Members of the Board of Commissioners may participate in competency development programs such as training, workshops, seminars, conferences, or in the form of work visits.

Competency Development Programs Attended by the Board of Commissioners in 2024

Program Orientasi bagi Komisaris Baru

Program Orientasi wajib diberikan kepada anggota Dewan Komisaris yang baru pertama kali menjabat di Perseroan. Program Orientasi bertujuan agar anggota Dewan Komisaris baru dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan sebaik-baiknya sehingga meningkatkan fungsi dan efektivitas kerja Dewan Komisaris.

Program orientasi meliputi:

1. Pengetahuan mengenai Perseroan antara lain visi, misi, strategi dan rencana jangka menengah dan jangka panjang, kinerja, keuangan, hukum, perpajakan serta hal-hal lainnya yang perlu dipahami oleh anggota Dewan Komisaris baru.
2. Pemahaman tentang tugas, tanggung jawab, dan wewenang sebagai anggota Dewan Komisaris, serta aturan-aturan dan ketentuan-ketentuan terkait.

Perseroan telah menyelenggarakan program orientasi atau pengenalan bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris baru pada tanggal 4 Juni 2024.

Orientation Program for New Commissioners

An orientation program must be provided to members of the Board of Commissioners who are serving in the Company for the first time. The Orientation Program aims to ensure that new members of the Board of Commissioners can carry out their duties and responsibilities properly, thereby improving the function and work effectiveness of the Board of Commissioners.

The orientation program includes:

1. Knowledge of the Company, including vision, mission, medium- and long-term strategies and plans, performance, finance, law, taxation that need to be understood by new members of the Board of Commissioners.
2. Understanding of duties, responsibilities, and authorities as a member of the Board of Commissioners, as well as related rules and regulations.

The Company held an orientation or introduction program for new members of the Board of Directors and Board of Commissioners on June 4, 2024.

PENILAIAN KINERJA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Performance Evaluation of The Board of Directors and The Board of Commissioners

DIREKSI

Prosedur Penilaian Kinerja

Penilaian kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris. Proses penilaian antara lain melalui rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi yang diadakan paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan sesuai ketentuan Anggaran Dasar dan perundang-undangan yang berlaku. Di dalam rapat gabungan, Direksi melaporkan pencapaian *Key Performance Indicators* (KPI) di bidang keuangan, *manufacturing*, manajemen risiko, belanja modal, eksekusi rencana dan inisiatif strategis, kemajuan proyek, dan hal-hal lain yang perlu dilaporkan kepada Dewan Komisaris.

Kriteria yang digunakan dalam evaluasi kinerja Direksi baik secara kolegal maupun individual meliputi:

- Pencapaian Perseroan sesuai dengan KPI yang ditetapkan Dewan Komisaris/kontrak manajemen.
- Pencapaian KPI masing-masing anggota Direksi yang sudah disetujui Dewan Komisaris.

Hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi secara keseluruhan dan kinerja masing-masing anggota Direksi merupakan sarana penilaian serta peningkatan efektivitas Direksi sekaligus menjadi bagian yang tidak terpisahkan dalam pemberian skema kompensasi bagi Direksi.

BOARD OF DIRECTORS

Performance Assessment Procedure

The performance assessment of the Board of Directors is carried out by the Board of Commissioners. The assessment process includes joint meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors held at least once every 4 (four) months in accordance with the provisions of the Articles of Association and applicable laws. In the joint meetings, the Board of Directors reports on the achievement of Key Performance Indicators (KPI) in the fields of finance, manufacturing, risk management, capital expenditure, execution of business plans and strategic initiatives, project progress, and other matters that need to be reported to the Board of Commissioners.

The criteria used in evaluating the performance of the Board of Directors, both collegial and individual, include:

- The Company's achievements are in accordance with the KPI set by the Board of Commissioners/ management contract.
- Achievement of KPI for each member of the Board of Directors which has been approved by the Board of Commissioners.

The results of the evaluation of the overall performance of the Board of Directors and the performance of each member of the Board of Directors are a means of assessing and increasing the effectiveness of the Board of Directors as well as being an integral part of providing a compensation scheme for the Board of Directors.

DEWAN KOMISARIS

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan oleh pemegang saham mayoritas melalui pencapaian KPI Dewan Komisaris yang sebelumnya telah disetujui dan ditandatangani di dalam kontrak manajemen.

Dewan Komisaris dapat melakukan penilaian mandiri (*self-assessment*) sebagai upaya untuk melakukan evaluasi internal Dewan Komisaris mengenai sejauh mana efektivitas pelaksanaan fungsi dan tugas Dewan Komisaris. Penilaian Kinerja Dewan Komisaris secara mandiri dilakukan berdasarkan KPI Dewan Komisaris.

Kriteria yang digunakan dalam evaluasi kinerja Dewan Komisaris baik secara kolegal maupun individual meliputi:

1. Tingkat kehadiran dalam rapat Dewan Komisaris, rapat gabungan dengan Direksi, maupun rapat dengan komite Dewan Komisaris.
2. Kontribusi di dalam proses pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi.
3. Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar Perseroan, serta Pedoman Kerja Dewan Komisaris.

THE BOARD OF COMMISSIONERS

The performance assessment of the Board of Commissioners is carried out by the majority shareholder through the achievement of the Board of Commissioners' KPIs which have been previously approved and signed in the management contract.

The Board of Commissioners may conduct a self-assessment independently as an effort to carry out an internal evaluation of the Board of Commissioners regarding the effectiveness of the implementation of the Board of Commissioners' functions and duties. Self-assessment of the Board of Commissioners' performance is carried out based on the Board of Commissioners' KPI.

The criteria used in evaluating the performance of the Board of Commissioners both collectively and individually include:

1. The level of attendance at the meetings of the Board of Commissioners, joint meetings with the Board of commissioners, and meetings with the Board of Commissioners committees.
2. Contribution in the process of supervising and providing advice to the Board of Directors.
3. Compliance with applicable laws and regulations, the Company's Articles of Association, and the Board of Commissioners' Guidelines.

PENILAIAN DEWAN KOMISARIS ATAS KINERJA KOMITE PENDUKUNG PELAKSANAAN TUGAS DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners' Evaluation on The Performance of The Board of Commissioners' Duties Supporting Committees

Secara berkala, Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja Komite Audit yang bertugas membantu pelaksanaan kegiatan, tugas, dan tanggung jawab Dewan Komisaris.

Dasar penilaian secara tim adalah dengan mempertimbangkan kualitas data dan rekomendasi Komite yang diserahkan kepada Dewan Komisaris dalam merespons topik-topik spesifik sesuai bidang tugasnya untuk didiskusikan dan disampaikan sebagai bahan pengawasan dan pemberian nasihat bagi Direksi dalam rapat-rapat Dewan Komisaris maupun rapat gabungan dengan Direksi. Sementara penilaian kinerja individu tiap-tiap anggota Komite didasarkan pada capaian kinerja, kompetensi, dan kehadiran dalam rapat-rapat Komite, rapat Dewan Komisaris maupun rapat gabungan.

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris menilai bahwa kinerja Komite Audit pada tahun 2024 baik secara tim maupun individu sangat baik. Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan memberikan masukan dan rekomendasi yang dibutuhkan Dewan Komisaris sebagai bahan pembahasan dalam rapat gabungan bersama Direksi.

Komite Audit membantu tugas Dewan Komisaris mengkaji dan mengesahkan penunjukan Akuntan Publik untuk melakukan audit laporan keuangan Perseroan tahun buku 2024, meninjau laporan audit eksternal dan laporan audit internal dan tindak lanjut atas temuan audit tersebut, menelaah laporan keuangan konsolidasian semester pertama dan triwulanan Perseroan dan anak perusahaan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Maret, 30 Juni, 30 September, dan 31 Desember 2024, serta menelaah dan memberikan masukan atas penerapan manajemen risiko Perseroan.

The Board of Commissioners regularly evaluates the performance of the Audit Committee whose duties are to assist in the implementation of the activities, duties, and responsibilities of the Board of Commissioners.

The basis for assessment in a teamwork manner is to consider the quality of the data and recommendations of the Committee which is submitted to the Board of Commissioners in response to specific topics according to their field of work to be discussed and submitted as material for supervision and providing advice to the Board of Directors in the Board of Commissioners meetings and joint meetings with the Board of Directors. While the individual performance assessment of Committee members is based on performance achievements, competencies, and attendance at Committee meetings, Board of Commissioners meetings and Joint Meetings.

Overall, the Board of Commissioners considers that the performance of the Audit Committee in 2024 both in teamwork and individually was very good. The Audit Committee carried out its duties and responsibilities properly and provided input and recommendations needed by the Board of Commissioners as material for discussion in joint meetings with the Board of Directors.

The Audit Committee assists the Board of Commissioners in reviewing and approving the appointment of a Public Accountant to audit the Company's financial statements for the fiscal year 2024, reviewing external and internal audit reports and following up on the audit findings, reviewing the first semester and quarterly consolidated financial reports of the Company and its subsidiaries for the periods ending 31 March, 30 June, 30 September, and 31 December 2024, as well as reviewing and providing input on the Company's risk management implementation.

Sepanjang tahun 2024, Komite Audit melaksanakan 5 (lima) kali rapat dengan tingkat kehadiran anggota Komite 100%. Rapat Komite Audit dilakukan bersama mitra kerja sebagai berikut:

1. Auditor independen untuk pembahasan Laporan Hasil Audit periode 31 Desember 2023 dan Rencana Audit Laporan Keuangan Tahun Buku 2024.
2. Group Finance untuk pembahasan Laporan Keuangan Triwulanan.
3. Divisi Audit Internal untuk pembahasan Laporan Hasil Audit dan tindak lanjut rekomendasi.
4. Group Legal & Compliance untuk pembahasan Laporan Kepatuhan Triwulanan.

Komite Audit telah menyampaikan pendapat profesional atas penugasan yang diberikan, sebagai berikut:

1. Laporan Keuangan tahun buku 2024 telah disusun dan dilaporkan sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Indonesia (PSAK). Laporan tersebut telah memadai untuk menggambarkan kinerja operasional dan keuangan Perseroan dan anak-anak perusahaan.
2. Perseroan telah memenuhi persyaratan OJK dan BEI dalam semua pelaporan keuangan selama tahun 2024.
3. Manajemen telah mengambil tindakan untuk mengatasi masalah yang diidentifikasi oleh auditor eksternal untuk audit tahun buku 2024.
4. Tidak ada kegagalan atau masalah serius dalam tata kelola, pengendalian internal maupun prinsip manajemen risiko selama tahun 2024, serta telah sesuai dengan persyaratan dari OJK tentang Laporan Komite Audit.

Throughout 2024, the Audit Committee held 5 (five) meetings with a 100% attendance rate of Committee members. Audit Committee meetings were held with the following counterparts:

1. Independent auditor to discuss the Audit Result Report for the period of December 31, 2023, and the Financial Statement Audit Plan for the Fiscal Year 2024.
2. Group Finance to discuss the Quarterly Financial Report.
3. Internal Audit Division to discuss the Audit Result Report and follow-up recommendations.
4. Group Legal & Compliance to discuss the Quarterly Compliance Report.

The Audit Committee has delivered its professional opinion on the assignment given, as follows:

1. The 2024 Financial Statements have been prepared and reported in accordance with the Indonesian Accounting Standards Statement (PSAK). The report is sufficient to describe the operational and financial performance of the Company and its subsidiaries.
2. The Company has met the requirements of the OJK and BEI in all financial reporting during 2024.
3. Management has taken action to address the issues identified by the external auditor for the fiscal year 2024 audit.
4. There were no failures or serious issues in governance, internal control or risk management principles during 2024, and have complied with the requirements of the OJK regarding the Audit Committee Report.

NOMINASI DAN REMUNERASI DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Nomination and Remuneration of Board of Commissioners and Board of Directors

PROSEDUR NOMINASI

Calon anggota Direksi Perseroan harus memenuhi syarat materiil, yaitu: (a) keahlian, (b) integritas, (c) kepemimpinan, (d) pengalaman, (e) kejujuran, (f) perilaku yang baik, dan (g) dedikasi yang tinggi untuk memajukan dan mengembangkan Perseroan.

Calon anggota Dewan Komisaris Perseroan harus memenuhi syarat materiil, yaitu: (a) integritas, (b) dedikasi, (c) memahami masalah-masalah manajemen perusahaan, (d) memiliki pengetahuan yang memadai di bidang usaha Perseroan, (e) dapat menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugasnya, dan (f) memiliki kemauan yang kuat untuk memajukan dan mengembangkan Perseroan.

Berdasarkan hasil evaluasi, pemegang saham menetapkan calon anggota Direksi dan/atau calon anggota Dewan Komisaris Perseroan dan mengajukannya untuk ditetapkan dalam RUPS. Sebelum diajukan dan ditetapkan RUPS, calon anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan menandatangani Kontrak Manajemen.

PROSEDUR REMUNERASI

Remunerasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan ditetapkan berdasarkan keputusan RUPS. Kewenangan RUPS tersebut dapat dilimpahkan kepada Dewan Komisaris. Dalam hal demikian, besarnya gaji dan/atau tunjangan anggota Direksi dan Dewan Komisaris ditetapkan berdasarkan keputusan rapat Dewan Komisaris dengan memperhatikan arahan pemegang saham mayoritas.

Penetapan remunerasi yang berupa gaji atau honorarium, tunjangan, dan fasilitas yang bersifat tetap dilakukan dengan mempertimbangkan faktor skala usaha, faktor kompleksitas usaha, tingkat inflasi, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan, dan faktor lain yang relevan, serta tidak boleh bertentangan dengan peraturan perundang-undangan.

NOMINATION PROCEDURES

Prospective members of the Company's Board of Directors must meet material requirements, namely: (a) expertise, (b) integrity, (c) leadership, (d) experience, (e) honesty, (f) good behavior, and (g) high dedication to develop the Company.

Prospective members of the Company's Board of Commissioners must meet material requirements, namely: (a) integrity, (b) dedication, (c) understand company management issues, (d) have adequate knowledge in the Company's business sector, (e) have sufficient time to carry out their duties, and (f) have a strong will to develop the Company.

Based on the evaluation results, shareholders determine prospective members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners of the Company and submit them for appointment at the GMS. Before being proposed and determined by the GMS, prospective members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners of the Company sign a Management Contract.

REMUNERATION PROCEDURES

Remuneration for members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company is determined based on the GMS resolution. The authority of the GMS can be delegated to the Board of Commissioners. In such cases, the amount of salary and/or allowances for members of the Board of Directors and Board of Commissioners is determined based on the decision of the Board of Commissioners meeting taking into account the direction of the majority shareholder.

Determination of remuneration in the form of salary or honorarium, allowances and permanent facilities is carried out by considering business scale factors, business complexity factors, inflation rate, financial condition and capabilities of the Company, and other relevant factors, and must not conflict with statutory regulations.

RUPST tanggal 31 Mei 2024 terkait remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris memutuskan:

1. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan yang menjalankan fungsi remunerasi dan nominasi dengan tetap memperhatikan arahan dari pemegang saham mayoritas, untuk menentukan besaran tantiem untuk tahun buku 2023 serta menetapkan gaji, tunjangan dan fasilitas bagi anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2024.
2. Menyetujui memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan yang menjalankan fungsi remunerasi dan nominasi dengan tetap memperhatikan arahan dari pemegang saham mayoritas untuk menetapkan besarnya tantiem untuk tahun buku 2023 serta menetapkan honorarium, tunjangan dan fasilitas anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2024.

Dewan Komisaris telah menindaklanjuti keputusan RUPST tersebut dan menetapkan besaran tantiem tahun buku 2023, gaji/honorarium, tunjangan, dan fasilitas anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tahun Buku 2024 melalui Keputusan Sirkuler Dewan Komisaris Perseroan tanggal 4 Oktober 2024.

STRUKTUR DAN BESARAN REMUNERASI

Struktur dan besaran remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris pada tahun 2024 adalah sebagai berikut:

The AGMS dated May 31, 2024, regarding the remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners decided:

1. Approved to give authority and power to the Board of Commissioners of the Company who carry out the remuneration and nomination functions while taking into account the direction of the majority shareholders, to determine the amount of bonuses for the fiscal year 2023 and to determine the salaries, allowances and facilities for members of the Board of Directors of the Company for the fiscal year 2024.
2. Approved to give authority and power to the Board of Commissioners of the Company who carry out the remuneration and nomination functions while considering the direction of the majority shareholders to determine the amount of bonus for the fiscal year 2023 and to determine the honorarium, allowances and facilities for members of the Board of Commissioners of the Company for the fiscal year 2024.

The Board of Commissioners has followed up on the AGMS decision and determined the amount of bonus for the fiscal year 2023, salaries/honoraria, allowances, and facilities for members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the fiscal year 2024 through the Circular Decree of the Board of Commissioners of the Company dated October 4, 2024.

STRUCTURE AND AMOUNT OF REMUNERATION

The structure and amount of remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners in 2024 are as follows:

Remunerasi Remuneration	Direksi ^{*)} Board of Directors		Dewan Komisaris ^{*)} Board of Commissioners	
	Jumlah Orang Total Persons	Rp (juta) Rp (million)	Jumlah Orang Total Persons	Rp (juta) Rp (million)
Gaji/Honorarium & Tunjangan Salary/Honorarium & Allowance	5	10.918	5	4.406
Asuransi Purna Jabatan Ful Service Insurance	5	1.643	5	735
Asuransi Kesehatan Health Insurance	5	380	3	238
Tantiem	4	5.167	4	1.719

^{*)} Termasuk pembayaran Tantiem Dewan Komisaris & Dewan Direksi dengan masa jabatan sampai dengan tanggal 31 Desember 2023
Including Tantiem Payment for the Board of Commissioners & Directors whose term of office until on December 31, 2023

Remunerasi dalam satu tahun dikelompokkan dalam kisaran Remuneration in one year is grouped in range		
Jumlah Remunerasi Total Remuneration	Jumlah Komisaris Commissioners	Jumlah Direksi Directors
Di atas Rp2 miliar Above Rp 2 billion	-	3
Di atas Rp1 miliar – Rp2 miliar ^{*)} Above Rp1 billion – Rp2 billion	4	2
Di atas Rp300 juta – Rp1 miliar Above Rp300 million – Rp1 billion	1	-
Rp300 juta ke bawah Below Rp300 million	-	-
^{*)} Termasuk pembayaran Tantiem Dewan Komisaris & Dewan Direksi dengan masa jabatan sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 Including Tantiem Payment for the Board of Commissioners & Directors whose term of office until on December 31, 2023		

PENGUNGKAPAN BONUS KINERJA, NON-KINERJA, DAN/ATAU OPSI SAHAM

Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris pada tahun 2024 sebagaimana disebut di atas sudah termasuk bonus. Perseroan tidak memberikan kompensasi kinerja berupa bonus opsi saham kepada Direksi dan Dewan Komisaris.

DISCLOSURE OF PERFORMANCE BONUS, NON-PERFORMANCE BONUSES, AND/OR STOCK OPTIONS

The aforementioned remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners in 2024 includes bonuses. The Company did not provide performance compensation in the form of stock options to the Board of Directors and the Board of Commissioners.

KOMITE AUDIT

Audit Committee

Komite Audit dibentuk oleh Dewan Komisaris untuk mendukung manajemen dalam mempertahankan sistem pengawasan yang efektif dan efisien. Peran ini dilakukan dengan mengatur tujuan, kewenangan, komposisi, rapat dan operasional, persyaratan pelayanan dan tanggung jawab terkait proses pelaporan keuangan, audit internal, pengendalian manajemen risiko dan tata kelola.

The Audit Committee established by the Board of Commissioners to support management in maintaining an effective and efficient control system by governing the Company's purpose, authority, composition, meetings and operations and terms of service and responsibilities relating to financial reporting and processes, internal audit, risk management control and governance.

KOMPOSISI KOMITE AUDIT

Komite Audit dipimpin oleh Komisaris Independen Perseroan dengan anggota dari profesional yang independen dan berpengalaman.

Dengan selesainya masa jabatan salah satu anggota Komite Audit, maka pada tahun 2024 keanggotaan Komite Audit mengalami perubahan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 22 Juli 2024 dengan komposisi sebagai berikut:

COMPOSITION OF AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee is chaired by the Company's Independent Commissioner with members who are independent and experienced professionals.

Due to the completion of the term of office of one of the members of the Audit Committee, the membership of the Audit Committee in 2024 has changed based on the Decree of the Company's Board of Commissioners dated July 22, 2024, with the following composition:

Nama Name	Jabatan Position	Masa Jabatan Term of Service
Prijo Sambodo	Ketua Chairman	Hingga penutupan RUPST 2025 Until the closing of AGMS 2025
Kuswanto Gunadi	Anggota Member	Diberhentikan dengan hormat karena selesai masa jabatan per 31 Mei 2024 Honourably dismissed due to completion of term of office as of May 31, 2024
Sugianto	Anggota Member	Menjabat sejak 22 Juli 2024 hingga penutupan RUPST 2027 Serves since of July 22, 2024, until the closing of the 2027 AGMS
Erlin Sarwin	Anggota Member	Hingga penutupan RUPST 2025 Until the closing of AGMS 2025

PROFIL ANGGOTA KOMITE AUDIT

PROFILE OF AUDIT COMMITTEE MEMBERS

PRIJO SAMBODO

Ketua Komite Audit

Chairman of Audit Committee

Prijo Sambodo adalah Komisaris utama dan Komisaris Independen Perseroan. Profil beliau disajikan pada bagian profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

Prijo Sambodo is President Commissioner and Independent Commissioner of the Company. His profile is presented in the profile of the Board of Commissioners section in this Annual Report.

KUSWANTO GUNADI

Anggota Komite Audit

Member of Audit Committee

Menjabat hingga 31 Mei 2024

Serving until May 31, 2024

Warga Negara Citizenship	Indonesia
Usia Age	62 tahun 62 years old
Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Surat Keputusan Dewan Komisaris Tanggal 29 Maret 2022 untuk periode jabatan kedua Decree of the Board of Commissioners Dated 29 March 2022 for the second term of office
Riwayat Pendidikan Educational Background	Sarjana Akuntansi dari Universitas Tarumanagara Bachelor of Accounting from Tarumanagara University
Pengalaman Kerja Work Experience	- Komisaris Independen PT Emporium – Grup Gunung Sewu (2017 – 2018) - Komisaris Independen PT Hias Retail Indonesia – Ancora (2015 – 2018) - Menjabat posisi manajemen puncak di sejumlah perusahaan ritel multinasional di Indonesia seperti Makro Indonesia dan Carrefour. - Independent Commissioner of PT Emporium – Gunung Sewu Group (2017 – 2018) - Independent Commissioner of PT Hias Retail Indonesia – Ancora (2015 – 2018) - Held top management positions in several multinational retail companies in Indonesia such as Makro Indonesia and Carrefour.
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Wiraswasta sekaligus pendiri dan pimpinan salah satu perusahaan food service di Jakarta dan Bali. He is currently an entrepreneur as well as founder and leader of one of the Food Service companies in Jakarta and Bali.

SUGIANTO

Anggota Komite Audit

Member of Audit Committee

Warga Negara Citizenship	Indonesia
Usia Age	60 tahun 60 years old
Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Surat Keputusan Dewan Komisaris Tanggal 22 Juli 2024 untuk periode jabatan pertama Decree of the Board of Commissioners Dated July 22, 2024, for the first term of office
Riwayat Pendidikan Educational Background	Diploma IV dari Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (1994) Diploma IV from the State College of Accountancy (1994)
Pengalaman Kerja Work Experience	- Anggota Komite Audit PT Biofarma (Persero) (2019 – 2023) - Anggota Komite Manajemen Risiko PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero) (2019) - Komisaris PT Krakatau Daya Listrik (2019) - Komisaris PT Krakatau Tirta Industri (2012 – 2018) - Member of the Audit Committee of PT Biofarma (Persero) (2019 – 2023) - Member of the Risk Management Committee of PT Perusahaan Perdagangan Indonesia (Persero) (2019) - Commissioner of PT Krakatau Daya Listrik (2019) - Commissioner of PT Krakatau Tirta Industri (2012 – 2018)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	Tenaga Ahli Senior Manajemen Risiko Pembangunan Nasional (MRPN), Bappenas (2024) Senior Expert for National Development Risk Management, Bappenas (2024)

ERLIN SARWIN

Anggota Komite Audit

Member of Audit Committee

Warga Negara Citizenship	Indonesia
Usia Age	54 tahun 54 years old
Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Surat Keputusan Dewan Komisaris Tanggal 29 Maret 2022 untuk periode jabatan pertama Decree of the Board of Commissioners Dated 29 March 2022 for the first term of office
Riwayat Pendidikan Educational Background	• Master of Accounting dari University of Hawaii, Amerika Serikat (2002) • Master of Business Administration dari University of Hawaii, Amerika Serikat (1999) • Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia (1995) • Master of Accounting from the University of Hawaii, USA (2002) • Master of Business Administration from the University of Hawaii, USA (1999) • Bachelor of Accounting from University of Indonesia (1995)
Pengalaman Kerja Work Experience	• Finance Group Head PT Solusi Bangun Indonesia Tbk, dahulu PT Holcim Indonesia Tbk (2019 – 2020) • Ketua Dana Pensiun Semen Cibinong (2018 – 2020) • Head of Treasury, Account Payable, & Pension Fund PT Holcim Indonesia Tbk (2018 –2019) • Finance Group Head at PT Solusi Bangun Indonesia Tbk, formerly PT Holcim Indonesia Tbk (2019 – 2020) • Chairman of Semen Cibinong Pension Fund (2018 – 2020) • Head of Treasury, Accounts Payable, & Pension Fund at PT Holcim Indonesia Tbk (2018 –2019)
Rangkap Jabatan Concurrent Positions	<i>Chief Financial Officer</i> PT Tereos FKS Indonesia (sejak 2020) <i>Chief Financial Officer</i> of PT Tereos FKS Indonesia (since 2020)

PERNYATAAN INDEPENDENSI

Statement of Independency



potential conflict of interest. All members of Audit Committee do not have affiliate relationships both in a family and business relationship with members of Board of Commissioners, Board of Directors and Major and/or Controlling Shareholders.

Seluruh anggota Komite Audit berkomitmen untuk menjunjung tinggi prinsip GCG dengan bersikap objektif, profesional, dan independen dalam menjalankan tugasnya. Komite Audit tidak akan mengambil keputusan di bawah tekanan dan intervensi dari pihak manapun dan menghindari setiap potensi benturan kepentingan. Seluruh anggota Komite Audit tidak memiliki hubungan afiliasi baik secara kekeluargaan maupun hubungan bisnis dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali.

All members of the Audit Committee are committed to upholding GCG principles by being objective, professional and independent in carrying out their duties and responsibilities. The Audit Committee will not make decisions under pressure and intervention of any party and avoid any

Aspek Independensi Independence Aspects	Prijo Sambodo	Sugianto	Erlin Sarwin
Bukan merupakan orang dalam di Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum, atau pihak lain yang memberi jasa audit, jasa non-audit, dan/atau jasa konsultasi lain kepada Perseroan dalam waktu enam bulan terakhir. Not a person in a Public Accounting Firm, Legal Consulting Firm, or other parties who have provided audit services, non-audit services, and/or other consulting services to the Company within the last six months.	✓	✓	✓
Bukan merupakan orang yang memiliki wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, atau mengendalikan kegiatan Perseroan dalam waktu enam bulan terakhir. Not a person who has the authority and responsibility to plan, lead, or control the Company's activities within the last six months.	✓	✓	✓

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Pada tahun buku 2024, anggota Komite Audit mengikuti program pelatihan dan peningkatan kompetensi sebagai berikut:

COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM

In 2024, members of the Audit Committee participated in the following training and competence development programs:

Program Program	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
Tax Briefing: Effective Tax Rate of Article 21 Withholding Tax and Core Tax Update	19 Januari January 19	PriceWaterhouseCoopers
Deloitte ER&I Webinar series ESG Updates on Energy, Resources & Industrials Sector Confirmation	6-7 Februari February 6-7	Deloitte
Mandiri Macro Day	5 Maret March 5	Bank Mandiri
Economic Talk	7 Maret March 7	Maspion Bank
Anaplan Exchange: planning, budgeting and forecasting	11 Juli July 11	Anaplan
Economic Talk	2 September September 2	Bank BCA
BCA Wealth Summit	5 September September 5	Bank BCA
CFO StraTech 2024	11 September September 11	Net Next Global
3rd Digital CFO Asia Malaysia Symposium 2024	10 Oktober October 10	Digital CFO Asia
Unlocking Indonesia's Untapped Economic Potential	3 Desember December 3	Permata Bank
BNP Economic Outlook	10 Desember December 10	BNP Bank
Focus Group Discussion (FGD) Deepening Risk Profile Identification for Priority Downstream Activities for Nickel, Copper, Bauxite, Tin, Coconut and Seaweed	9-11 Desember December 9 - 11	Badan Perencanaan Pembangunan Nasional
Maspion Economic Forum	12 Desember December 12	Maspion Bank

PEDOMAN DAN KODE ETIK KOMITE AUDIT

Audit Committee Guidelines and Code of Ethics



Komite Audit memiliki Pedoman dan Kode Etik Komite Audit sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Pedoman dan Kode Etik Komite Audit diterbitkan pada 17 Desember 2019 dan antara lain mengatur ketentuan tentang: 1) Struktur dan keanggotaan 2) Tugas dan tanggung jawab, 3) Wewenang, 4) Rapat, 5) Tata cara dan prosedur kerja, 6) Sistem pelaporan kegiatan, dan 7) Masa jabatan. Pedoman dan Kode Etik Komite Audit ditinjau secara berkala dan dapat diperbarui apabila dianggap perlu dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Pedoman dan Kode Etik Komite Audit dapat diakses di situs web Perseroan.

The Audit Committee has the Audit Committee Guidelines and Code of Ethics as a guideline in performing its duties and responsibilities in accordance with applicable regulations. The Audit Committee Guidelines and Code of Ethics was issued on 17 December 2019, and among other things, regulate provisions regarding: 1) Structure and membership, 2) Duty dan responsibility, 3) Authority, 4) Meeting, 5) Work procedure, 6) Activity reporting system, and 7) Term of office. The Audit Committee Guidelines and Code of Ethics is reviewed periodically and can be updated if deemed necessary by considering the applicable provisions and laws. The Audit Committee Guidelines and Code of Ethics can be accessed on the Company's website.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit sebagaimana tertuang dalam Pedoman dan Kode Etik Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Menelaah informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau otoritas seperti laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Menelaah ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa.
5. Meninjau kinerja akuntan dan memberikan penilaian atas kinerja akuntan kepada OJK.
6. Menelaah pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The duties and responsibilities of the Audit Committee are as stated in the Audit Committee Guidelines and Code of Ethics include:

1. Review the financial information of the Company to be issued to the public and/or authorities such as financial statements, projections, and other reports of the Company's financial information.
2. Review the Company's compliance with the laws and regulations related to the Company's operations.
3. Provide independent opinions in the event of disagreement between the management and the accountant for services rendered.
4. Provide recommendations to the Board of Commissioner regarding the appointment of accountant based on independence, the scope of assignment, and audit fee.
5. Review the accountant's performance and provide an assessment of the accountant's performance to the OJK.
6. Review the assessments of the internal auditors and the follow-up on the findings by the Board of Directors.

7. Menelaah pelaksanaan aktivitas manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, dalam hal Perseroan tidak memiliki fungsi pemantauan risiko dibawah Dewan Komisaris.
8. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
9. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan.
10. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.
11. Bekerja sama dan berkomunikasi secara langsung serta mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Audit Internal.

RAPAT KOMITE AUDIT

Kebijakan

Ketentuan mengenai rapat Komite Audit diatur dalam Pedoman dan Kode Etik Komite Audit sebagai berikut:

1. Komite Audit mengadakan rapat berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan.
2. Rapat Komite Audit dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh lebih dari ½ (satu per dua) jumlah anggota.
3. Keputusan rapat Komite Audit diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat.
4. Setiap rapat Komite Audit dituangkan dalam risalah rapat, termasuk apabila terdapat perbedaan pendapat, dan ditandatangani oleh seluruh anggota Komite Audit yang hadir dan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Pada tahun 2024, Komite Audit mengadakan 5 (lima) kali rapat. Rapat Komite Audit dapat dilakukan dengan mengundang unit kerja atau divisi terkait yang berada di bawah Direksi, atau mengundang akuntan publik yang melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan.

Pelaksanaan rapat bersama pihak internal dan eksternal perusahaan merupakan bentuk pengawasan Komite Audit terhadap proses audit internal maupun audit eksternal.

7. Review the implementation of risk management carried out by the Board of Directors, in terms of the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners.
8. Review of complaints related to accounting and financial reporting of the Company.
9. Review and provide advice to the Board of Commissioners related to potential conflict of interest within the Company.
10. Protect the confidentiality of the Company's documents, data, and information.
11. Cooperate and communicate directly as well as organize regular and incidental meetings with the Internal Audit.

MEETINGS OF AUDIT COMMITTEE

Policy

Provisions regarding Audit Committee meetings are regulated in the Audit Committee Guidelines and Code of Ethics as follows:

1. The Audit Committee holds regular meetings at least 1 (one) time every 3 (three) months.
2. Audit Committee meetings can be held if attended by more than ½ (one-half) of the total members.
3. Audit Committee meeting resolutions are taken based on deliberation to reach consensus.
4. Each Audit Committee meeting is outlined in minutes of the meeting, including if there is dissenting opinion, and signed by all members of the Audit Committee present and submitted to the Board of Commissioners.

In 2024, the Audit Committee held 5 (five) meetings. Audit Committee meetings can be held by inviting related work units or divisions under the Board of Directors or inviting the public accountant who carries out an audit of the Company's financial statements.

The meetings with internal and external parties of the company are a form of supervision by the Audit Committee regarding the internal and external audit processes.

Informasi Rapat Komite Audit

Audit Committee Meeting Information

Tanggal Rapat Meeting Date	Agenda Rapat Meeting Agenda	Mitra Kerja Counterparts
1 Maret March 1	Presentasi Tim Kantor Akuntan Publik Imelda & Rekan mengenai Laporan Hasil Audit Laporan Keuangan untuk periode 31 Desember 2023 Presentation by Public Accounting Firm Imelda & Rekan regarding the Audit Report of the Financial Statements for the period 31 December 2023	Deloitte
22 April April 22	1. Penyampaian Laporan Keuangan Triwulan 1 2024 2. Penyampaian Laporan Compliance Triwulan 1 2024 3. Penyampaian Laporan Audit Hasil Audit Internal triwulan 1 2024 dan tindak lanjut rekomendasi 1. Submission of Financial Report for Q1 2024 2. Submission of Compliance Report for Q1 2024 3. Submission of Internal Audit Report for Q1 2024 and follow-up recommendations	Group Finance Group Legal & Compliance Internal Audit Division
25 Juli July 25	1. Penyampaian Laporan Keuangan Triwulan 2 2024 2. Penyampaian Compliance Triwulan 2 2024 3. Penyampaian Laporan Audit Hasil Audit Internal Triwulan 2 2024 dan tindak lanjut rekomendasi 1. Submission of Financial Report for Q2 2024 2. Submission of Compliance for Q2 2024 3. Submission of Audit Report on Internal Audit Results for Q2 2024 and follow-up recommendations	Group Finance Group Legal & Compliance Internal Audit Division
30 September September 30	Presentasi Rencana Audit Laporan Keuangan 2024 Presentation of 2024 Financial Statement Audit Plan	Deloitte
5 November November 5	1. Penyampaian Laporan Hasil Audit Laporan Keuangan Interim 2024 2. Penyampaian Laporan Keuangan Triwulan 3 2024 3. Penyampaian Laporan Compliance Triwulan 3 2024 4. Penyampaian Laporan Hasil Audit Internal Triwulan 3 2024 1. Submission of the 2024 Interim Financial Statement Audit Result Report 2. Submission of Q3 2024 Financial Report 3. Submission of Q3 2024 Compliance Report 4. Submission of Q3 2024 Internal Audit Result Report	Deloitte Group Finance Group Legal & Compliance Internal Audit Division

Kehadiran Anggota Komite Audit dalam Rapat Komite Audit

Attendance of members of the Audit Committee in the Audit Committee Meetings

Nama/ Name	Jabatan/ Position	Tanggal Rapat dan Kehadiran/ Meeting Date and Attendance					Jumlah Rapat/ Total Number of Meetings	Jumlah Kehadiran/ Number of Attendance	Persentase Kehadiran/ Percentage of Attendance
		1 Maret March 1	22 April April 22	25 Juli July 25	30 September September 30	5 November November 5			
Prijo Sambodo	Ketua Komite Audit Chairman of Audit Committee	✓	✓	✓	✓	✓	5	5	100%
Kuswanto Gunadi ¹⁾	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	✓	✓				2	2	100%
Sugianto ²⁾	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee			✓	✓	✓	3	3	100%
Erlin Sarwin	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	✓	✓	✓	✓	✓	5	5	100%

¹⁾ Menjabat hingga 31 Mei 2024 | Served until May 31, 2024

²⁾ Menjabat mulai 22 Juli 2024 | Serves from July 22, 2024

RINGKASAN KEGIATAN KOMITE AUDIT TAHUN 2024

Summary of Audit Committee Activities in 2024



Sepanjang tahun 2024, Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab yang mengacu pada Pedoman dan Kode Etik Komite Audit, arahan Dewan Komisaris, dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, termasuk:

1. Mengkaji dan mengesahkan penunjukan Akuntan Publik Juan Ramon Junius Siahaan dari Kantor Akuntan Publik (KAP) Liana Ramon Xenia & Rekan (bagian dari jaringan Deloitte) sebagai Auditor Independen Perseroan untuk melakukan audit atas pembukuan Perseroan untuk tahun buku 2024 dan periode lainnya dalam tahun buku selama 2024.
2. Berkoordinasi dengan Akuntan Publik dan Audit Internal Perseroan untuk meninjau laporan auditor eksternal dan laporan audit internal serta tindak lanjut atas temuan audit tersebut.
3. Menelaah laporan keuangan konsolidasian semester pertama dan triwulanan Perseroan dan anak perusahaan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Maret, 30 Juni, 30 September, dan 31 Desember 2024.
4. Mengkaji dan memberikan masukan atas penerapan manajemen risiko Perseroan.

Pendapat utama yang diungkapkan oleh Komite Audit meliputi:

1. Laporan Keuangan tahun buku 2024 telah disusun dan dilaporkan sesuai dengan Pernyataan Standar Akutansi Indonesia (PSAK). Laporan tersebut telah memadai untuk menggambarkan kinerja operasional dan keuangan Perseroan dan anak-anak perusahaan.
2. Perseroan telah memenuhi persyaratan OJK dan BEI dalam semua pelaporan keuangan selama tahun 2024.
3. Manajemen telah mengambil tindakan untuk mengatasi masalah yang diidentifikasi oleh Auditor Eksternal untuk audit tahun buku 2024.
4. Tidak ada kegagalan atau masalah serius dalam tata kelola, pengendalian internal maupun prinsip manajemen risiko selama tahun 2024, serta telah sesuai dengan persyaratan dari OJK tentang Laporan Komite Audit.

Throughout 2024, the Audit Committee has carried out its main duties and responsibilities relating to Audit Committee Guidelines and Code of Ethics, Board of Commissioners' directives and the applicable statutory regulations, including:

1. Reviewed and endorsed the appointment of the Public Accountant Mr. Juan Ramos Junius Siahaan from the Public Accounting Firm KAP Liana Ramon Xenia & Rekan (part of Deloitte network) as the Company's Independent Auditor to audit the Company's books for the financial year 2024 and other periods of the financial year during 2024.
2. Coordinated with the Public Accountant and the Internal Audit of the Company to review the external and internal audit reports and the follow up of the audit findings.
3. Reviewed the first half and quarterly consolidated financial statements of the Company and subsidiaries for the periods ending 31 March, 30 June, 30 September, and 31 December 2024.
4. Reviewed and provided input on the implementation of Company's risk management.

Key opinions expressed by the Audit Committee include:

1. The 2024 financial statements have been prepared and reported in accordance with the Indonesian Accounting Standards Statement (PSAK). This report is sufficient to describe the operational and financial performance of the Company and its subsidiaries.
2. The Company has complied with the OJK and BEI requirements in the submission of all its 2024 financial reporting.
3. Actions have been taken by management to address issues identified by the External Auditors for the 2024 audit.
4. There was no failure nor serious matter in terms of governance, internal control, and risk management principles during 2024, and was in accordance with OJK requirements for Audit Committee Report.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sampai dengan 31 Desember 2024, Perseroan tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi. Fungsi Nominasi dan Remunerasi Perseroan dijalankan oleh Dewan Komisaris dengan merujuk pada arahan dan persetujuan dari pemegang saham mayoritas. Kebijakan suksesi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan merujuk pada kebijakan yang berlaku di perusahaan induk.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Until December 31, 2024, the Company did not establish a Nomination and Remuneration Committee. The Company's Nomination and Remuneration functions are carried out by the Board of Commissioners by referring to the direction and approval of the majority shareholder. The succession policy for the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners refers to the policies applicable in the holding company.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan adalah organ pendukung di bawah Direksi dengan tugas pokok memastikan kelancaran komunikasi antara Perseroan dengan para pemangku kepentingan serta menjamin adanya kepatuhan terhadap ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sekretaris Perusahaan juga bertugas untuk memastikan ketersediaan informasi publik yang dapat diakses oleh para pemangku kepentingan sesuai regulasi yang berlaku.

The Corporate Secretary is a supporting organ under the Board of Directors with the main duties of ensuring smooth communication between the Company and its stakeholders and ensuring compliance with provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations. The Corporate Secretary is also tasked with ensuring the availability of public information that can be accessed by the stakeholders in accordance with applicable regulations.

Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan oleh Direksi atas persetujuan Dewan Komisaris. Dalam menjalankan tugasnya, Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab dan melaporkan kegiatannya secara langsung kepada Direksi.

The Corporate Secretary is appointed and dismissed by the Board of Director with the approval of the Board of Commissioners. In carrying out its duties, the Corporate Secretary is responsible for and reports its activities directly to the Board of Directors.

PROFIL SEKTRETARIS PERUSAHAAN

PROFILE OF CORPORATE SECRETARY

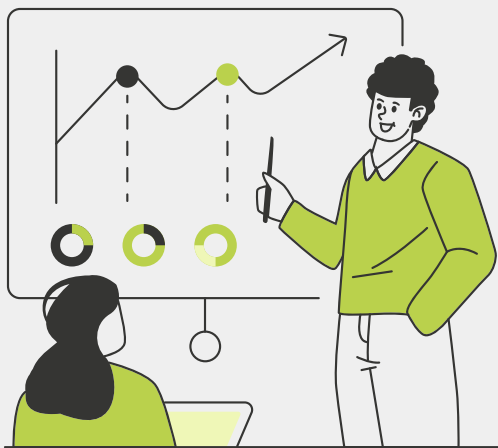


ANDIKA LUKMANA
Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Domisili Domicile	Jakarta
Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Surat Keputusan Direksi tanggal 26 Maret 2019 Decree of the Board of Directors dated March 26, 2019
Riwayat Pendidikan Educational Background	Sarjana Hukum dari Universitas Padjadjaran, Bandung (1990) Bachelor of Law from Padjadjaran University, Bandung (1990)
Pengalaman Kerja Work Experience	• Group Head Legal, Compliance, and Corporate Secretary merangkap sebagai Sekretaris Perusahaan Perseroan (sejak 26 Maret 2019) • Group Head Legal, Compliance, and Corporate Secretary Perseroan (sejak 18 Maret 2019) • Staf Khusus Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam (BIFZA) (2017 – 2019) • Legal Expert PT Angkasa Pura 1 (Persero) (2016 – 2017) • Deputy Corporate Secretary PT Holcim Indonesia Tbk (2011 – 2016) • Group Head Legal PT Indosat Tbk (2010 – 2011) • Legal Departement PT Indosat Tbk (1993 – 2010) • Group Head of Legal, Compliance and Corporate Secretary, concurrently Corporate Secretary of the Company (since March 26, 2019) • Group Head of Legal, Compliance, and Corporate Secretary of the Company (Since March 18, 2019) • Special Staff at Batam Indonesia Free Zone Authority (BIFZA) (2017 – 2019) • Legal Expert at PT Angkasa Pura 1 (Persero) (2016 – 2017) • Deputy Corporate Secretary at PT Holcim Indonesia Tbk (2011 – 2016) • Group Head Legal at PT Indosat Tbk (2010 – 2011) • Legal Departement of PT Indosat Tbk (1993 – 2010)

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Duties and Responsibilities



Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan Perseroan antara lain mengacu pada POJK 35/2014 sebagai berikut:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal,
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal,
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan,
 - b. Penyampaian laporan kepada OJK secara tepat waktu,
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS,
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris, dan
 - e. Pelaksanaan program orientasi bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris baru.
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya,
5. Menyiapkan Daftar Khusus yang berkaitan dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan keluarganya, baik di Perseroan maupun afiliasinya, dan
6. Membuat Daftar Pemegang Saham termasuk kepemilikan 5% atau lebih (jika diperlukan).

The duties and responsibilities of the Company's Corporate Secretary include referring to POJK 35/2014 as follows:

1. Updating any development in the Capital Market, particularly the prevailing laws and regulations in the Capital Market sector,
2. Providing input to the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company to comply with the provisions of laws and regulations in the Capital Market sector,
3. Assisting the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing corporate governance, which includes:
 - a. Information disclosure to the public, including the availability of information in the Company's website,
 - b. Submitting reports on time to the OJK,
 - c. Organizing and documenting the GMS,
 - d. Organizing and documenting the meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, and
 - e. Implementing the Company's orientation program for newly members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
4. Acting as a liaison between the Company and the shareholders, the OJK, and other stakeholders,
5. Preparing a Special List relating to the Board of Directors, the Board of Commissioners, and their families, both in the Company and its affiliates, and
6. Creating a Shareholder Register including ownership of 5% or more (if required).

KEGIATAN DAN KINERJA SEKRETARIS PERUSAHAAN TAHUN 2024

Activities and Performance of Corporate Secretary in 2024



Pada tahun 2024, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas-tugas antara lain sebagai berikut:

1. Melakukan korespondensi dengan OJK, Sistem Pelaporan Elektronik (SPE) OJK, BEI dan IDX Net,
2. Melaksanakan keterbukaan informasi kepada publik, baik informasi yang diwajibkan oleh peraturan pemerintah, maupun informasi atas inisiatif mandiri Perseroan. Informasi ini disampaikan dalam bentuk pengumuman di media massa, siaran pers serta keterbukaan informasi melalui SPE OJK,
3. Melayani permintaan informasi dari pemangku kepentingan lainnya,
4. Membantu dan mendampingi pelaksanaan RUPS, Paparan Publik, serta rapat Direksi, rapat Dewan Komisaris, dan rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan,
5. Memantau kepatuhan Perseroan atas peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal,

6. Menyampaikan laporan kegiatan per 31 Desember 2024 kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

Kinerja Sekretaris Perusahaan sepanjang tahun 2024 berdasarkan Key Performance Indicators (KPI) antara lain sebagai berikut.

1. Penerapan kepatuhan Perseroan atas perundang-undangan bidang pasar modal serta Kode Etik Perseroan,
2. Pemenuhan mitigasi risiko,
3. Pelaksanaan kegiatan/aksi korporasi Perseroan dan keterbukaan informasi kepada pihak eksternal secara akurat dan tepat waktu,
4. Penyampaian pelaporan dan keterbukaan informasi kepada regulator dan publik secara tepat waktu, dan
5. Peningkatan pengetahuan dan pendalaman materi melalui pelatihan, baik di Perseroan maupun afiliasinya, dan
6. Membuat Daftar Pemegang Saham termasuk kepemilikan 5% atau lebih (jika diperlukan).

In 2024, the Corporate Secretary of the Company conducted the following tasks:

1. Conduct correspondence with the OJK, OJK's Electronic Reporting System (SPE), IDX and IDX Net,
2. Conduct information disclosure to the public, both information obligated by the government's regulations and information based on the Company's independent initiative. This information is delivered through announcement in the media, press release and SPE OJK information disclosure,
3. Serve requests for information from other stakeholders,
4. Provide help and assistance in conducting the GMS, Public Expose, as well as meetings of the Board of Directors, Board of Commissioners, and the joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company,
5. Monitor the Company's compliance with the laws and regulations in the Capital Market sector,
6. Submit activity report as of December 31, 2024, to the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.

The performance of the Corporate Secretary throughout 2024 based on Key Performance Indicators (KPI) includes:

1. Implementation of the Company's compliance with the laws and regulations in the capital market as well as the Corporate Business Ethics,
2. Fulfillment of risk mitigation,
3. Implementation of the Company's corporate activities/actions and information disclosure to external parties in an accurate and timely manner,
4. Delivery of report and information disclosure to regulators and the public in a timely manner, and Knowledge improvement and material intensive course through training.
5. Knowledge enhancement through training both in the Company and its affiliates, and
6. Creating a Shareholder Register including ownership of 5% or more (if required).

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Pada tahun 2024, Sekretaris Perusahaan mengikuti program pelatihan/seminar dalam rangka meningkatkan kompetensi dan pengetahuannya untuk menunjang pelaksanaan tugas-tugasnya sebagai berikut:

COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM

In 2024, the Corporate Secretary participated in training/seminar programs to develop his competency and knowledge to support the implementation of his duties as follows:

No.	Topik Topics	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
1	Media Handling: Maintaining Company Reputation and Public Trust	1 Februari February 1	ICSA
2	Sosialisasi eASY KSEI Batch 5 KSEI eASY Batch 5 socialization	30 April April 30	KSEI
3	Sosialisasi Peraturan I-N tentang Pembatalan Pencatatan (Delisting) dan Pencatatan Kembali (Relisting) Socialization of I-N Regulations regarding Delisting and Relisting	16 Mei May 16	BEI
4	Sosialisasi Standar Profesi Sekretaris Perusahaan dan Kode Etik Sekretaris Perusahaan Socialization of Corporate Secretary Professional Standards and Corporate Secretary Code of Ethics	11 Juni June 11	ICSA
5	Pendalaman Peraturan OJK No. 3/POJK.04/2021 tentang Penyelenggaraan Kegiatan di Bidang Pasar Modal Deepening of OJK Regulation No. 3/POJK.04/2021 concerning the Implementation of Activities in the Capital Market Sector	19 September September 19	ICSA
6	Peran dan Jasa Layanan KPEI pada Pasar Modal Indonesia KPEI's Role and Services in the Indonesian Capital Market	10 Oktober October 10	ICSA
7	POJK Terkait Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik POJK Regarding Public Accountants and/or Public Accounting Firms	15 Oktober October 15	AEI
8	Petunjuk Teknis Deputi Bidang Keuangan dan Manajemen Risiko Kementerian BUMN No. SK-5/DKU.MBU/11/2024 tentang Petunjuk Teknis Pengendalian Internal atas Pelaporan Keuangan Technical Instructions for the Deputy for Finance and Risk Management, Ministry of BUMN No. SK-5/DKU.MBU/11/2024 concerning Technical Instructions for Internal Control over Financial Reporting	18 November November 18	KBUMN
9	Strategic Business and Risk Leader	19 November November 19	Internal
10	Mengenal Sistem CORES.KSEI dan e-BAE Next Generation Inovasi Terbaru untuk Transformasi Digital di Perusahaan Knowing the CORES.KSEI System and e-BAE Next Generation, the Latest Innovations for Digital Transformation in Companies	26 November November 26	ICSA
11	Pendalaman Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2022 tentang Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham oleh Perusahaan Terbuka Deepening of OJK Regulation No. 15/POJK.04/2022 concerning Stock Splits and Stock Mergers by Public Companies	29 November November 29	ICSA
12	Pemenuhan Kewajiban oleh Perusahaan Tercatat Compliance Refreshment for Listed Company	16 Desember December 16	BEI

Catatan | Note:

ICSA: Indonesia Corporate Secretary Association

KSEI: Kustodian Sentral Efek Indonesia | Indonesia Central Securities Depository

BEI: Bursa Efek Indonesia: Indonesia Stock Exchange (IDX)

AEI: Asosiasi Emiten Indonesia | Indonesian Public Listed Companies Association

KBUMN: Kementerian Badan Usaha Milik Negara | Ministry of State-Owned Enterprises

DIVISI AUDIT INTERNAL

Internal Audit Division

Divisi Audit Internal adalah mitra strategis manajemen yang bertugas menjalankan fungsi audit internal. Kegiatan audit internal sendiri adalah suatu kegiatan pemberian keyakinan dan konsultasi yang bersifat independen dan objektif, dengan tujuan untuk meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional Perseroan dan anak perusahaannya melalui pendekatan yang sistematis, dengan cara mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian dan proses tata kelola perusahaan.

The Internal Audit Division is a strategic partner for management in charge of carrying out the internal audit function. The internal audit activity itself is an activity of providing assurance and consulting that is independent and objective, with the aim of increasing value and improving the operations of the Company and its subsidiaries, through a systematic approach, by evaluating and improving the effectiveness of risk management, control, and corporate governance processes.

STRUKTUR DAN KEDUDUKAN DIVISI AUDIT INTERNAL

Kepala Divisi Audit Internal bertanggung jawab dan melapor secara administratif langsung kepada Direktur Utama dan secara fungsional kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit. Direktur Utama dengan persetujuan dan sepengetahuan Dewan Komisaris, berdasarkan rekomendasi dari Komite Audit, bertanggung jawab terhadap penunjukan, penggantian, maupun pemberhentian Kepala Divisi Audit Internal. Divisi Audit Internal terdiri 2 tim dengan 2 (dua) orang *Senior Auditor* sebagai *Team Leader*. Masing-masing *Team Leader* melapor dan bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Divisi Audit Internal.

STRUCTURE AND POSITION OF INTERNAL AUDIT DIVISION

The Head of Internal Audit Division report administratively to the President Director and functionally to the Board of Commissioners through the Audit Committee. The President Director, with approval and acknowledgement from the Board of Commissioners through the Audit Committee's recommendation, is responsible to appoint, replace or dismiss the Head of the Internal Audit Division. The Internal Audit Division consists of 2 teams with 2 (two) Senior Auditor as the Team Leader. Each Team Leader reports and is responsible directly to the Head of the Internal Audit Division.

PROFIL KETUA UNIT INTERNAL AUDIT

PROFILE OF HEAD OF INTERNAL AUDIT UNIT

SUBAGIO TJAHJONO

Ketua Unit Internal Audit

Head of Internal Audit Unit

Menjabat hingga 31 Januari 2025

Serving until January 31, 2025

Domisili Domicile	Jakarta
Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Keputusan Direksi tanggal 15 September 2018 berdasarkan Persetujuan Komite Audit dan Dewan Komisaris, dan telah dilaporkan kepada OJK melalui surat No. 0365/HIL/LCA.DIR/IX/2018 tertanggal 18 September 2018. Decree of the Board of Directors dated September 15, 2018, based on approval from the Audit Committee and the Board of Commissioners, and reported to the OJK through letter No. 0365/HIL/LCA.DIR/IX/2018 dated 18 September 2018.
Riwayat Pendidikan Educational Background	• Magister Manajemen Konsentrasi Manajemen Strategis dari Universitas Tarumanagara, Jakarta • Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi dari Universitas Kristen Petra, Surabaya • Master of Management Concentration in Strategic Management from Tarumanagara University, Jakarta • Bachelor of Economics majoring in Accounting from Petra Christian University, Surabaya
Sertifikasi Profesional Professional Certification	• Certified Internal Auditor (CIA) dari Institute of Internal Auditors. • Certified Information Systems Auditor (CISA) dari ISACA. • Certified Fraud Examiner (CFE) dari Association of Certified Fraud Examiners. • Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC) dari ISACA. • Certified Public Accountant (CPA) dari Institut Akuntan Publik Indonesia. • Indonesia Internal Audit Practitioner (IIAP) dari Institute of Internal Auditor Indonesia. • Associate Certified Professional Investigator (ACPI) dari Institut Akuntan Publik Indonesia. • ASEAN Chartered Professional Accountant (ASEAN CPA). • Computer Hacking Forensic Investigator (CHFI) dari EC Council • Certified Internal Auditor (CIA) from the Institute of Internal Auditors. • Certified Information Systems Auditor (CISA) from the ISACA. • Certified Fraud Examiner (CFE) from the Association of Certified Fraud Examiners. • Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC) from the ISACA. • Certified Public Accountant (CPA) from the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. • Indonesia Internal Audit Practitioner (IIAP) from the Institute of Internal Auditors Indonesia. • Associate Certified Professional Investigator (ACPI) from the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. • ASEAN Chartered Professional Accountant (ASEAN CPA). • Computer Hacking Forensic Investigator (CHFI) from EC Council
Pengalaman Kerja Work Experience	• Business Process Improvement Department Manager di PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (2017 - 2018) • Head of Non-T&O Internal Audit di PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (2014 - 2017) • Assistant Manager Risk Advisory- Internal Audit Services di Ernst and Young (EY) (2011 - 2014) • Konsultan Audit Internal di Surabaya (2010 - 2011) • Auditor Internal di PT Prima Alloy Steel Universal Tbk (2008 - 2010) • Business Process Improvement Department Manager at PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (2017 - 2018) • Head of Non-T&O Internal Audit at PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (2014 - 2017) • Assistant Manager of Risk Advisory- Internal Audit Services at Ernst and Young (EY) (2011 - 2014) • Internal Audit Consultant in Surabaya (2010 - 2011) • Internal Auditor at PT Prima Alloy Steel Universal Tbk (2008 - 2010)

Pada tahun buku 2024, Ketua Unit Internal Audit adalah Subagio Tjahjono yang menjabat sejak September 2018. Per tanggal 31 Januari 2025, Subagio Tjahjono efektif mengundurkan diri sebagai Ketua Unit Internal Audit dan Direksi telah mengangkat Nurul Ikhsan sebagai Ketua Unit Internal Audit sesuai Surat Keputusan Direksi Tentang Pengangkatan Group Internal Audit Manager PT Solusi Bangun Indonesia Tbk yang ditetapkan pada 28 Maret 2025.

KUALIFIKASI AUDITOR INTERNAL

2 (dua) orang Auditor Internal telah memperoleh sertifikasi Qualified Internal Auditor (QIA) dan pada tahun 2024 1 (satu) orang auditor mengikuti program sertifikasi *Indonesia Internal Audit Practitioner* (IIAP) dari IIA Indonesia dan ujian akan diselenggarakan pada Februari 2025.

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Pada tahun buku 2024, Kepala Divisi Audit Internal dan/atau Auditor Internal mengikuti program pelatihan dan peningkatan kompetensi sebagai berikut:

In the fiscal year 2024, the Head of the Internal Audit Unit was Subagio Tjahjono, who had held the position since September 2018. As of January 31, 2025, Subagio Tjahjono officially resigned from his position, and the Board of Directors appointed Nurul Ikhsan as the new Head of Internal Audit Unit, pursuant to the Board of Directors' Decree on the Appointment of the Group Internal Audit Manager of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk, dated March 28, 2025.

INTERNAL AUDITOR QUALIFICATIONS

2 (two) Internal Auditors have obtained the Qualified Internal Auditor (QIA) certifications and in 2024, 1 (one) auditor participated in the Indonesia Internal Audit Practitioner (IIAP) certification program from IIA Indonesia and the Exam will be held in February 2025.

COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM

In 2024, the Head of Internal Audit Division and/or Internal Auditors participated in the following training and competence development programs:

Peserta Participant	Program Program	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
Kepala Audit Internal Head of Internal Audit	Asian Confederation of Institutes of Internal Auditor (ACIIA) Regional Conference - Bali	28-29 Agustus August 28-29	IIA Indonesia
	Information Technology Governance Risk Management, Assurance & Cyber Security Summit (GRACS)	24 November November 24	ISACA Indonesia Chapter
Senior Auditor 1	Asian Confederation of Institutes of Internal Auditor (ACIIA) Regional Conference - Bali	28-29 Agustus August 28-29	IIA Indonesia
	Supervisory Development Program	3-5 Desember December 3-5	Learning & KM SBI
Junior Auditor	Indonesia Internal Audit Practitioner (IIAP)	Desember December	IIA Indonesia

Catatan | Note:

IIA Indonesia: The Institute of Internal Auditors Indonesia

ISACA: Information Systems Audit and Control Association

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Duties and Responsibilities



Tugas dan tanggung jawab Divisi Audit Internal sebagaimana diatur di dalam Piagam Audit Internal adalah:

1. Menyusun dan melaksanakan Rencana Audit Internal Tahunan,
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan,
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya,
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen,
5. Menyusun Laporan Hasil Audit (LHA) dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direksi dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit,

6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan,
7. Bekerja sama dengan Komite Audit,
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya,
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Pelaksanaan aktivitas audit internal dilakukan berdasarkan standar dan pedoman yang dikeluarkan oleh Institute of Internal Auditor dan Audit Internal SIG. Kegiatan audit internal didasarkan pada rencana audit berbasis risiko yang telah disetujui oleh Direktur Utama dan Komite Audit.

The duties and responsibilities of Internal Audit, as stipulated in the Internal Audit Charter, are as follows:

1. Prepare and implement the Annual Internal Audit Plan,
2. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management system in accordance with the Company's policy,
3. Audit and assess efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities,
4. Provide suggestions for improvement and objective information on activities being audited at all levels of management,
5. Prepare the Audit Result Report (LHA) and submit the report to the Board of Directors and the Board of Commissioners through Audit Committee,
6. Monitor, analyze, and report the implementation of follow-up improvements that have been recommended,
7. Cooperate with the Audit Committee,
8. Formulate a program to evaluate the quality of internal audit activities it carries out,
9. Conduct a special audit, if necessary.

Internal audit activities are carried out based on standards and guidelines issued by The Institute of Internal Auditors and SIG's Internal Audit. Internal Audit activities were performed based on the risk-based internal audit plan, approved by the President Director and the Audit Committee.

PIAGAM AUDIT INTERNAL

Internal Audit Charter



Dalam melaksanakan tugasnya, Divisi Audit Internal dilengkapi dengan Piagam Audit Internal yang ditetapkan pada 5 Februari 2015 dan telah diperbarui pada 28 Oktober 2019. Piagam Audit Internal ditandatangani oleh Direktur Utama, Komisaris Utama, dan Ketua Komite Audit. Piagam Audit Internal menjadi pedoman dan acuan kerja bagi seluruh auditor internal agar mereka dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan kode etik profesi auditor internal. Piagam Audit Internal antara lain mengatur mengenai: 1) Struktur fungsi Audit Internal, 2) Tugas, tanggung jawab, dan wewenang, 3) Independensi dan objektivitas, 5) Persyaratan Auditor Internal, dan 6) Kode etik dan Kode Perilaku. Piagam Audit Internal ditinjau secara berkala dan dapat diperbarui apabila dianggap perlu dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Piagam Audit Internal dapat diakses dan diunduh melalui situs web Perseroan www.solusibangunindonesia.com.

In carrying out its duties, the Internal Audit Division is equipped with an Internal Audit Charter which was established on February 5, 2015, and has been updated on October 28, 2019. The Internal Audit Charter is signed by the President Director, President Commissioner and Chairman of the Audit Committee. The Internal Audit Charter is a work guideline and reference for all internal auditors so that they can carry out their duties and responsibilities in accordance with the internal auditor's professional code of ethics. The Internal Audit Charter regulates, among other things: 1) The structure of the Internal Audit function, 2) Duties, responsibilities, and authority, 3) Independence and objectivity, 5) Requirements for Internal Auditors, and 6) Code of ethics and Code of Conduct. The Internal Audit Charter is reviewed periodically and can be updated if deemed necessary while still paying attention to applicable regulations and legislation. The Internal Audit Charter can be accessed and downloaded via the Company's website at www.solusibangunindonesia.com.

RINGKASAN KEGIATAN DIVISI AUDIT INTERNAL

Divisi Audit Internal telah menyelesaikan penugasan audit sesuai dengan Rencana Audit Tahunan Berbasis Risiko 2024 yang telah disetujui oleh Direktur Utama dan Komite Audit, di antaranya terkait proses bisnis di Belanja Modal (Capex), Optimalisasi Bisnis (Penjualan Bahan Mentah), serta penugasan audit bersama dengan SIG.

Semua temuan dan rekomendasi audit telah ditindaklanjuti secara reguler dan dilaporkan kepada Komite Audit dan manajemen dalam rapat-rapat Komite Audit.

ACTIVITIES SUMMARY OF INTERNAL AUDIT DIVISION

The Internal Audit Division has completed audit assignments in accordance with the 2024 Risk-Based Annual Audit Plan approved by the President Director and the Audit Committee, including those related to business processes in Capital Expenditure (Capex), Business Optimization (Raw Material Sales), and joint audit assignments with SIG.

All audit findings and recommendations have been followed up regularly and reported to the Audit Committee and the Management in the Audit Committee meetings.

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda
Rapat dengan Direksi Meeting with the Board of Directors		
1	26 Februari 12 April February 26 April 12	Diskusi pelaksanaan audit dan hasil audit sementara dari Eksternal Auditor Discussion of audit implementation and interim audit results from the External Auditor
2	19 April April 19	Pelaksanaan audit dan status tindak lanjut rekomendasi audit Triwulan 1 2024. Audit engagement and follow up on audit recommendation status as of 1 st Quarter of 2024.
3	17 July July 17	Pelaksanaan audit dan status tindak lanjut rekomendasi audit Triwulan 2 2024. Audit engagement and follow up on audit recommendation status as of 2 nd Quarter of 2024.
Rapat dengan Komite Audit Meeting with the Audit Committee		
1	1 Maret March 1	Hasil audit Laporan Keuangan 2023 Audited 2023 Financial Statements
2	22 April April 22	Hasil Audit dan status tindak lanjut Triwulan 1 2024 Audit Results and follow up status in 1 st Quarter of 2024
3	25 Juli July 25	Hasil Audit dan status tindak lanjut Triwulan 2 2023. Audit Results and follow up status in 2 nd Quarter of 2023
4	5 November November 5	Hasil Audit dan status tindak lanjut Triwulan 3 2023. Audit Results and follow up status in 3 rd Quarter of 2023

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Internal Control System

Pengendalian internal adalah proses yang dirancang untuk memberikan keyakinan yang memadai atas tercapainya efektivitas dan efisiensi operasi, keandalan pelaporan keuangan, kepatuhan terhadap hukum, dan peraturan yang berlaku serta penerapan mekanisme *check and balance*.

Internal control is a process designed to provide adequate assurance for the achievement of operational effectiveness and efficiency, reliability of financial reporting, compliance with applicable laws and regulations, and implementation of the check and balance mechanism.

Aktivitas pengendalian internal di Perseroan dilaksanakan oleh Unit Internal Control System (ICS) di mana per 1 September 2024 berada di bawah koordinasi Departemen Corporate Secretary & GRC (Corsec&GRC) pada Fungsi LGRC Group Function, unit ini sebelumnya berada di bawah Fungsi Finance Group Function. Unit ICS bertugas mewaspadaai terjadinya risiko kecurangan yang ada, memastikan bahwa aktivitas pengendalian dan penanganan risiko yang tepat telah diimplementasikan, berkontribusi pada perbaikan proses bisnis secara berkelanjutan, serta bekerja sama dengan Business Process Owner (BPO) sebagai lini pertama dalam pengelolaan operasional Perseroan yang berdasarkan prinsip "Model Tiga Lini", di mana Unit ICS berlaku sebagai lini kedua yang berkolaborasi dengan Audit Internal di lini ketiga untuk memastikan pengujian efektivitas pelaksanaan pengendalian di seluruh fungsi.

Sistem pengendalian internal sebagai sistem yang dimiliki Perseroan untuk pengelolaan usaha saat ini telah dilaksanakan, dipahami, dan diawasi oleh seluruh jajaran manajemen dan karyawan untuk menciptakan kegiatan bisnis yang efisien dan terlindungi dari risiko-risiko usaha demi mencapai tujuan Perseroan

Internal control activities in the Company are conducted by the Internal Control System (ICS) unit which as per September 1, 2024, is under the coordination of the Corporate Secretary & GRC (Corsec&GRC) Department in LGRC Group Function, previously under Finance Group Function. ICS responsible in being cautious of existing fraud risks, ensuring that appropriate risk management and control activities have been implemented, contributing in continuous business process improvement, and cooperating with Business Process Owner (BPO) as the first line role in managing the Company's operations that based on "Three Lines Model" principle, where the ICS acts as a second line that collaborates with Internal Audit as the third line to ensure the review of the effectiveness of control implementation across all functions.

The internal control system as a system owned by the Company for business management has now been implemented, understood, and supervised by all levels of management and employees to create business activities that are efficient and protected from business risks to achieve the Company's goals.

PEDOMAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perseroan memiliki Buku Pedoman Sistem Pengendalian Internal yang memberikan panduan bagi manajemen dan karyawan dalam mengimplementasikan pengendalian internal di unit kerjanya masing-masing, terutama dalam hal pengendalian keuangan dan operasional. Buku Pedoman ini berisi pemahaman dasar mengenai definisi dan pengendalian internal terkait kegiatan bisnis Perseroan.

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Setiap tahun, Perseroan memiliki mekanisme pengujian pengendalian yang dilakukan berkala untuk menilai apakah implementasi pengendalian internal telah berjalan sesuai pedoman yang diberikan. Untuk memastikan bahwa pengendalian internal atas proses bisnis telah dilaksanakan dengan baik, ICS akan menentukan control testing yang akan diujikan kepada BPO terkait. Pada awal tahun 2024, Finance Group Head (FGH) bersama Unit ICS membuat perencanaan dengan pihak-pihak terkait (IA, QEMS, BPO, dan Manajemen) untuk menguji efektivitas pengendalian internal, serta memastikan bahwa semua potensi risiko yang timbul telah dimitigasi dengan baik.

PERNYATAAN DIREKSI ATAS KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Direksi senantiasa mengawasi jalannya sistem pengendalian internal guna memastikan pengawasan yang efektif, efisien, dan berkelanjutan. Direksi menilai bahwa sistem pengendalian internal di Perseroan dan entitas anak telah selaras dengan sasaran, strategi, dan budaya Perseroan, serta berbagai kewajiban hukum maupun kewajiban sosial Perseroan.

Direksi berkomitmen untuk mematuhi perundang-undangan yang berlaku serta menjaga integritas sistem pengendalian internal yang terintegrasi dalam seluruh proses dan fungsi di Perseroan, sekaligus mendukung alokasi sumber daya yang dibutuhkan untuk penerapannya.

INTERNAL CONTROL SYSTEM HANDBOOK

The Company has an Internal Control System Handbook which provides guidance for management and employees in implementing internal control in their respective work units, especially in terms of financial and operational control. This Handbook contains a basic understanding of the definitions and internal controls related to the Company's business activities.

REVIEW OF THE EFFECTIVENESS OF INTERNAL CONTROL SYSTEM

Annually, the Company has a control testing mechanism which is carried out periodically to assess whether the implementation of internal controls has been running according to the guidelines provided. To ensure that internal control over business processes has been implemented properly, ICS will determine the control testing that will be tested to the relevant BPO. In early 2024, Finance Group Head (FGH) with ICS will make plans with related parties (IA, QEMS, BPO, and Management) to test the effectiveness of internal control, as well as to ensure that all potential risks have proper mitigation plans.

STATEMENT OF BOARD OF DIRECTORS ON THE ADEQUACY OF INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Board of Directors always supervises the operation of the Internal Control System to ensure effective, efficient, and sustainable supervision. The Board of Directors considers that the Company's and its subsidiaries' internal control system is aligned with the Company's goals, strategy, and culture, as well as the Company's various legal and social obligations.

The Board of Directors is committed to complying with applicable laws and maintaining the integrity of the internal control system which is integrated in all processes and functions in the Company, as well as supporting the allocation of the resources needed for its implementation.

MANAJEMEN RISIKO

Risk Management

Manajemen risiko bertujuan untuk meminimalkan potensi risiko dari suatu kejadian yang berdampak negatif, memaksimalkan probabilitas kejadian yang menguntungkan, dan mengelola potensi risiko yang dapat menghambat pencapaian sasaran, keberlanjutan usaha, serta optimalisasi peluang usaha melalui risiko yang terukur dan terkelola dengan baik.

Risk management aims to minimize the potential risks of negative events, maximize the probability of positive events, and manage potential risks that can hinder the achievement of business goals, business sustainability, and optimizing business opportunities through well-measured and managed risks

Perseroan menerapkan manajemen risiko untuk mengidentifikasi seluruh risiko utama dan peluang yang mungkin timbul dari kegiatan usaha Perseroan, mengukur risiko-risikonya, menyusun rencana pengendalian, dan memonitor tingkat risiko sesuai dengan kebijakan dan prosedur manajemen risiko di Perseroan.

The Company implements risk management to identify all the main risks and opportunities that may arise from the Company's business activities, measure the risks, develop control plans, and monitor risk levels in accordance with the Company's risk management policies and procedures.

Untuk mewujudkan pengelolaan risiko yang efektif dan efisien, Perseroan menerapkan sistem manajemen terintegrasi yang mengacu pada Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-2/MBU/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara. Perseroan juga mengacu kepada prosedur Enterprise Risk Management (ERM) dan Pedoman Tata Kelola SIG untuk prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

To realize effective and efficient risk management, the Company implements an integrated management system that refers to the Regulation of the Minister of SOEs Number: PER-2/MBU/03/2023 concerning Guidelines for Governance and Significant Corporate Activities of State-Owned Enterprises. The Company also refers to Enterprise Risk Management (ERM) procedures and SIG Governance Guidelines for the principles of good corporate governance.

Penerapan manajemen risiko di Perseroan mengacu pada "Model Tiga Lini", dengan para pemilik proses di seluruh satuan kerja (Risk Taking Unit/RTU) sebagai lini pertama yang bertugas mengidentifikasi dan mengelola risiko dalam proses bisnis.

The implementation of risk management in the Company refers to the "Three Lines Model", with process owners in all work units (Risk Taking Units/RTU) as the first line who are tasked with identifying and managing risks in business processes.

Perseroan juga menetapkan adanya Fungsi Manajemen Risiko sebagai lini kedua, yang bertanggung jawab dalam mengukur, memantau dan memperlakukan risiko secara agregat serta mengembangkan sistem manajemen risiko untuk mendukung kinerja lini pertama.

The Company has also established a Risk Management Function as a second line, which is responsible for risk management policies as well as the effectiveness and development of the risk management system to support first-layer performance.

Pada lini ketiga, Divisi Audit Internal berperan memastikan bahwa Perseroan telah menerapkan tata kelola, pengendalian risiko dan pengendalian internal secara efektif.

Pendekatan proses manajemen risiko menggunakan kombinasi *top down* and *bottom-up approach*, yang diawali dengan *high-level risk interview/discussion* dengan Direksi sebagai narasumber guna mendapatkan pandangan strategis mengenai konteks eksternal dan internal perusahaan. Lalu dilanjutkan dengan menetapkan sasaran perusahaan dan mengidentifikasi berbagai risiko strategis dan operasional yang akan dihadapi. Selanjutnya, ketetapan tersebut diteruskan ke seluruh proses *risk assessment*, yang melibatkan semua pemilik proses di seluruh RTU.

RISIKO PERSEROAN DAN PENGELOLAANNYA

Risiko utama yang telah diidentifikasi oleh Perseroan sepanjang tahun 2024 dan mitigasinya adalah sebagai berikut:

In the third line, the Internal Audit Division plays a role in ensuring that the Company has implemented governance, risk control and internal control effectively.

The risk management process approach uses a combination of top down and bottom-up approach, which begins with a high-level risk interview/discussion with the Board of Directors as a resource person to gain strategic views regarding the company's external and internal context. Then the process is followed by setting the company's goals and identifying various strategic and operational risks that will be faced. Furthermore, this decision is forwarded to the entire risk assessment process, which involves all process owners in all RTU.

CORPORATE RISK AND MANAGEMENT

The main risks identified by the Company in 2024 and the mitigation efforts are as follows:

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
1	Kepatuhan terhadap Persyaratan dan Peraturan Risiko kepatuhan dalam menjalankan kegiatan bisnis, terutama pemenuhan peraturan OJK yang dikeluarkan di tahun 2021 terkait jumlah minimum saham <i>free float</i>. Compliance with Requirements and Regulations The risk of compliance in carrying out business activities, particularly in fulfilling OJK regulations issued in 2021 regarding the minimum free float shares requirement.	Perseroan memitigasi risiko kepatuhan melalui kajian persyaratan dan peraturan, dan melakukan koordinasi bersama pemegang saham mayoritas dan regulator terkait untuk mengambil langkah-langkah strategis dalam pemenuhan persyaratan minimum saham <i>free float</i>. The Company mitigates compliance risk through requirements and regulations review and coordinate with majority shareholders and relevant regulators to take strategic steps in fulfilling the minimum free float shares requirement.
2	Ketersediaan dan Pemenuhan kebutuhan Talenta Risiko regenerasi talenta terkait dengan banyaknya karyawan level manajerial dan karyawan spesialis yang memasuki masa pensiun. Talent Availability and Fulfillment The risk of talent regeneration due to the large number of managerial level and specialist employees entering retirement.	Perseroan melakukan peningkatan kualitas dan kapasitas tenaga kerja, dan meningkatkan model bisnis dan proses bisnis untuk menuju organisasi yang ideal, serta melakukan pemetaan posisi-posisi kritis dan melakukan pengembangan karyawan untuk posisi-posisi kritis. The Company improves the quality and capacity of its workforce, enhances its business model and processes to achieve an ideal organization, and maps critical positions while developing employees for these critical roles.
3	Risiko Proyek Pengembangan Dermaga & Fasilitas Produksi di Tuban Risiko terkait dengan gangguan dalam pelaksanaan dan implementasi proyek Konstruksi Dermaga Talavera. Project Risk of Jetty & Production Facility Development in Tuban Risk associated with disruptions in the execution and implementation of the Talavera Jetty Construction project.	Perseroan memastikan koordinasi yang efektif dengan kontraktor utama, meningkatkan manajemen kualitas, mempercepat pembayaran dan pengiriman, menyederhanakan proses kerja, serta berkoordinasi dengan berbagai tim untuk mempercepat proyek Pengembangan Dermaga & Fasilitas Produksi di Tuban dan memfasilitasi commissioning dengan semen Tipe V. The Company ensures effective coordination with the main contractor, improves quality management, expedites payments and deliveries, streamlines work processes, and coordinates with various teams to expedite the Project Risk of Jetty & Production Facility Development in Tuban and facilitate commissioning with Type V cement.

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
4	Efisiensi Produksi Risiko kondisi abnormal dan ketidakefisienan pada proses produksi. Production Efficiency Risk of abnormal conditions and inefficiency in the production process.	Perseroan fokus pada peningkatan infrastruktur dan pemeliharaan pabrik dengan melakukan perbaikan pada peralatan utama dan <i>upgrade</i> jaringan, meningkatkan kapasitas dan efisiensi produksi melalui berbagai pembaruan dan perluasan, mengoptimalkan manajemen pasar dan rantai pasokan dengan menjajaki pasar ekspor baru dan memastikan pasokan listrik yang stabil, meningkatkan kualitas produk melalui koordinasi dengan penjualan dan CQC, serta mengalokasikan CAPEX secara strategis untuk pemeliharaan dan penggantian peralatan. The Company focuses on enhancing plant infrastructure and maintenance by overhauling key equipment and upgrading networks, improving production capacity and efficiency through various upgrades and expansions, optimizing market and supply chain management by exploring new export markets and securing stable electricity supply, enhancing product quality through coordination with sales and CQC, and strategically allocating CAPEX for maintenance and equipment replacements.
5	Pemenuhan Pasokan Bahan Baku Risiko gangguan pasokan bahan baku. Raw Material Supply Risk of disruption in raw material supply.	Perseroan melakukan peningkatan kualitas bahan baku melalui optimalisasi pencampuran, memperbaiki manajemen lahan dan sumber daya dengan mengakuisisi area baru dan bahan baku alternatif, meningkatkan efisiensi operasional dengan mengembangkan area baru, serta mengoptimalkan manajemen rantai pasokan dengan menambah pemasok, meninjau kapasitas stok, dan mengamankan kontrak untuk bahan baku utama. The Company enhances raw material quality through optimizing mixing and sourcing high-quality clay, improves land and resource management by acquiring new areas and alternative raw materials, boosts operational efficiency by developing new areas and renewing permits, and optimizes supply chain management by adding suppliers, reviewing stock capacities, and securing contracts for key materials.
6	Pemenuhan Pasokan Energi Risiko gangguan pada suplai energi dan fluktuasi harga (terutama batubara). Energy Supply Risk of disruption to energy supply and price fluctuations (especially coal).	• Meningkatkan jumlah pemasok batubara, mengoptimalkan stok dan <i>storage</i> batubara di setiap pabrik, mengoptimalkan <i>storage management</i>, melakukan <i>rerouting</i>, dan bersinergi dengan SIG untuk menerapkan sistem <i>volume pooling</i> Grup SIG, serta fleksibilitas dan komitmen terhadap <i>term of payment</i>. • Mengoptimalkan penggunaan bahan bakar alternatif secara berkelanjutan dan menerapkan model pasokan dengan kontrak jangka panjang dengan konsiderasi kesinambungan pasokan, kualitas, dan harga dari pemasok. • Melakukan proses <i>mixing</i> batubara dengan kualitas yang bervariasi untuk menjaga kualitas batubara dan mengoptimalkan biaya bahan bakar secara keseluruhan. • Increasing the number of coal suppliers, optimizing coal stock and storage at each plant, optimizing storage management, rerouting, and synergizing with SIG to implement the SIG Group volume pooling system, as well as flexibility and commitment to terms of payment. • Optimizing the use of alternative fuels on a sustainable basis and implementing a supply model with long-term contracts taking into consideration the sustainability of supply, quality, and price from suppliers. • Carry out the process of mixing coal with varying qualities to maintain coal quality and optimize overall fuel costs.
7	Efisiensi Distribusi Risiko kondisi abnormal dalam proses distribusi dan perubahan regulasi yang dapat berdampak pada efisiensi distribusi. Distribution Efficiency Risk of abnormal conditions in the distribution process and changes in regulations that could impact distribution efficiency.	• Mengembangkan moda transportasi dari truk ke kereta api/kapal dan jalur distribusi, termasuk penggunaan gudang penyangga sebagai antisipasi penerapan ZODOL oleh pemerintah daerah setempat. • Melakukan koordinasi strategis dengan pihak terkait dalam merencanakan dan melakukan pemeliharaan selektif secara berkala pada fasilitas SCM dan produksi untuk memastikan kesiapan operasional kapan saja. • Develop transportation modes from trucks to trains/ships and distribution lines, including the use of buffer warehouses in anticipation of the implementation of ZODOL by the local government. • Carry out strategic coordination with related parties and plan and carry out periodic selective maintenance on SCM and production facilities to ensure operational readiness at any time.

No.	Jenis Risiko Type of Risk	Mitigasi Risiko Risk Mitigation
8	Kecelakaan Kerja dan Penyakit akibat Kerja (PAK) Risiko tanggung jawab perusahaan dalam melindungi karyawan, kontraktor, tamu, konsumen, dan masyarakat dalam aspek kesehatan dan keselamatan di tempat kerja. Occupational Accidents and Occupational Diseases (PAK) The risk of the company's responsibility in protecting employees, contractors, guests, consumers, and the public in aspects of health and safety in the workplace.	Perseroan menerapkan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) yang terintegrasi dan Rencana Peningkatan Kesehatan dan Keselamatan (HSIP) dengan meningkatkan program induksi pekerja, pelatihan, dan sertifikasi kompetensi, mengembangkan materi pelatihan dalam bentuk konten digital, serta meningkatkan partisipasi manajemen dalam program K3. Company implements an integrated Occupational Health and Safety (OHS) Management System and Health Safety Improvement Plan (HSIP) by enhancing worker induction, training, and certification, developing digital training materials, and increasing management participation in K3 programs.
9	Keberlanjutan Lingkungan dan Sosial Risiko aspek lingkungan dan sosial yang dapat membawa dampak negatif bagi Perseroan. Environmental and Social Sustainability Risk of environmental and social aspects that could have a negative impact on the Company.	- Berkoordinasi dengan pihak terkait secara berkala untuk meningkatkan inisiatif emisi CO₂, berupaya mencapai peringkat PROPER terbaik, addendum AMDAL, pencapaian target pembangunan berkelanjutan (SDG) dan inovasi sosial di semua pabrik. - Membuat rencana dan implementasi program reklamasi dengan membentuk tim internal reklamasi untuk memenuhi komitmen terhadap lingkungan dan kepatuhan hukum. - Coordinate with related parties regularly to improve CO₂ emission initiatives, strive to achieve the best PROPER rating, AMDAL addendum, achieve sustainable development goals (SDGs) and social innovation in all plants. - Create plans and implement reclamation programs by forming an internal reclamation team to fulfill commitments to the environment and legal compliance.
10	Risiko Finansial Risiko adanya gangguan terhadap arus kas dan pertumbuhan pendapatan Perseroan. Financial Related Risk Risks related to disruptions in cash availability and the company's revenue growth.	- Memantau kinerja keuangan Perseroan dan kewajiban finansial setiap bulan untuk memastikan pencapaian RKAP yang telah ditetapkan. - Memonitor arus kas secara rutin dan menyampaikan laporan kepada Direksi terkait kondisi keuangan Perseroan. - Memantau ketersediaan dana, menggunakan fasilitas kredit modal kerja jika perlu, monitoring <i>overdue aging</i> pemasok, melakukan proses penagihan yang intensif, dan berkomunikasi dengan <i>holding</i> jika membutuhkan percepatan pembayaran tagihan. - Monitor the Company's financial performance and financial liabilities every month to ensure the achievement of the established RKAP. - Monitor cash flow regularly and submit reports to the Board of Directors regarding the Company's financial condition. - Monitor the availability of funds, use working capital credit facilities, if necessary, monitor vendor <i>overdue aging</i>, carry out an intensive billing process, and communicate with holding company if acceleration of bill payment is required
11	Risiko Bisnis Non-Semen Risiko kinerja dan keberlanjutan bisnis nonsemen, seperti bisnis agregat & material konstruksi dan pengelolaan limbah. Non-Cement Business Risks Risk of the performance and sustainability of non-cement businesses, such as aggregate & construction material and waste management businesses.	- Mengembangkan dan memperluas bisnis agregat & material konstruksi. - Meningkatkan efisiensi dan profitabilitas bisnis pengelolaan limbah. - Menghindari kehilangan pangsa pasar selama penghentian/keterhentian kiln atau selama produksi jenis khusus dengan meningkatkan kapasitas gudang dan bersinergi dengan operasi SIG lainnya. - Develop and diversify the aggregate & construction material business. - Increase the efficiency and profitability of the waste management business. - Avoid losing market share during kiln stop/idle times or during the production of special types by increasing warehouse capacity and synergizing with other SIG operations.

Pada tahun 2024, selain melakukan identifikasi ancaman yang mungkin akan mempengaruhi pencapaian sasaran perusahaan (*downside risk*), Perseroan juga melihat kemampuan dan aset yang dimiliki untuk menangkap peluang menjadi nilai tambah (*upside risk*).

In 2024, apart from identifying threats that might affect the achievement of company targets (*downside risk*), the Company also identified the capabilities and assets to capture opportunities to become added value (*upside risk*).

No.	Jenis Peluang Type of Opportunity	Optimalisasi Peluang Opportunity Optimization
1	Portofolio Produk yang Variatif Peluang meningkatkan pendapatan dan reputasi melalui portofolio produk yang variatif dan layanan inovatif Perseroan, seperti semen, beton, agregat, jasa konstruksi lainnya melalui bisnis ACM, serta pengelolaan limbah melalui Nathabumi. Variative Product Portfolio Opportunities to increase income and reputation through the Company's varied product portfolio and innovative services, such as cement, concrete, aggregates, other construction services through the ACM business, as well as waste management through Nathabumi.	• Meningkatkan kerja sama kemitraan dan pengembangan produk dan solusi baru. • Memperkuat sinergi bisnis pengelolaan limbah dan pemasaran produk non-semen dengan SIG untuk memperluas jangkauan bisnis. • Meningkatkan reputasi merek melalui media sosial, pameran, seminar, dan kegiatan promosi lainnya. • To increase partnership cooperation and development of new products and solutions. • Strengthening waste management business synergies and non-cement product marketing with SIG to expand business reach. • Enhance brand reputation through social media, exhibitions, seminars, and other promotional activities.
2	Reputasi ESG Peluang peningkatan reputasi dan nilai Perseroan dalam aspek ESG. ESG Reputation Opportunities to increase the Company's reputation and value in the ESG aspects.	• Memperkuat sinergi dengan berbagai sektor dan pihak terkait untuk memastikan pencapaian target pembangunan berkelanjutan dan peringkat PROPER melalui inovasi sosial di seluruh pabrik. • Melakukan benchmarking terhadap perusahaan lain yang telah berulang kali meraih peringkat PROPER emas. • Upaya penurunan emisi CO₂ melalui peningkatan TSR dan pengembangan produk semen ramah lingkungan. • To strengthen synergies with various sectors and related parties to ensure the achievement of sustainable development targets and PROPER rankings through social innovation in all plants. • Benchmarking against other companies that have repeatedly achieved the PROPER gold rating. • Efforts to reduce CO₂ emissions through increasing TSR and developing environmentally friendly cement products.
3	Inovasi Teknologi Peluang peningkatan nilai kompetitif Perseroan melalui SBI Strategy 2023-2025: <i>process and assets optimization</i>. Technological Innovation Opportunities to increase the Company's competitive value through SBI Strategy 2023-2025: process and assets optimization.	Merancang Roadmap Industri 4.0, membangun inisiatif AI, serta implementasi digitalisasi di seluruh proses bisnis Perseroan seperti Predictive Maintenance, Advanced Process Control (APC) dan Hydrogen Rich Gas (HRG). To design the industry 4.0 roadmap, building AI initiatives, as well as implementing digitalization throughout the Company's business processes such as Predictive Maintenance, Advanced Process Control (APC) and Hydrogen Rich Gas (HRG).
4	Optimasi Aset Peluang pemanfaatan bahan baku tambang dan aset non-produktif pada industri lainnya sehingga dapat meningkatkan pendapatan usaha. Asset Optimization Opportunities for utilizing mining raw materials and non-productive assets in other industries to increase business revenues.	• Optimasi segmen bisnis raw mineral material, serta mendorong riset dan pengembangan produk baru untuk memenuhi kebutuhan pasar. • Mengkaji utilisasi aset non-operasional, untuk menghasilkan pendapatan usaha melalui skema kemitraan. • To optimize the raw mineral material business segment as well as encourage research and development of new products to meet market needs. • To review the utilization of non-operational assets to generate business income through partnership schemes.

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Implementasi Enterprise Risk Management (ERM) merupakan upaya dalam pengelolaan risiko di Perseroan. Untuk mengetahui tingkat kematangan dalam penerapannya, Perseroan telah menjalankan Risk Maturity Assessment yang rekomendasinya telah ditindaklanjuti di tahun 2024 berupa:

1. Penyelarasan dokumen Sistem Manajemen Risiko terhadap Permen BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023.
2. Menyempurnakan penyelarasan kelengkapan Organ Pengelola Risiko sesuai intensitas risiko Perusahaan dengan memperhatikan arahan SIG.
3. Meningkatkan *awareness* dan kemampuan manajemen risiko melalui sosialisasi dan pelatihan.
4. Melakukan implementasi Sistem Manajemen Keberlangsungan Usaha (BCMS).
5. Mengembangkan berbagai indikator kuantitatif dalam bentuk Key Risk Indicator (KRI).
6. Mengintegrasikan analisis risiko dan kinerja (KPI) ke dalam risk register.
7. Mengidentifikasi risiko positif (peluang keuntungan) dan risiko negatif (potensi ancaman).

PERNYATAAN DIREKSI ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Kebijakan Manajemen Risiko Perseroan mengatur kerangka kerja, ruang lingkup, dan tata kelola manajemen risiko di Perseroan dan entitas anak. Direksi dan Dewan Komisaris senantiasa mempertimbangkan faktor risiko dalam pencapaian sasaran-sasaran Perseroan dan memastikan risiko-risiko tersebut dikelola secara efektif dan dikomunikasikan secara memadai kepada pihak-pihak yang berkepentingan.

Direksi menilai bahwa sistem manajemen risiko Perseroan dan entitas anak telah selaras dengan sasaran, strategi, dan budaya Perseroan, serta berbagai kewajiban hukum maupun kewajiban sosial Perseroan. Hal ini sesuai dengan Panduan Manajemen Risiko dalam Permen BUMN Nomor: PER-02/MBU/03/2023, serta prosedur ERM dan Pedoman Tata Kelola Perusahaan dari SIG.

REVIEW OF THE EFFECTIVENESS OF RISK MANAGEMENT SYSTEM

The implementation of Enterprise Risk Management (ERM) is an effort to manage risk in the Company. To determine the level of maturity in its implementation, the Company has carried out a Risk Maturity Assessment whose recommendations have been followed up in 2024 in the form of:

1. Alignment of Risk Management System documents with BUMN Ministerial Regulation Number PER-02/MBU/03/2023.
2. Refining the alignment of Risk Management Organ components according to the company's risk intensity, while considering SIG's directives.
3. Increased awareness and risk management skills through outreach and training.
4. Implementation of Business Continuity Management System (BCMS).
5. Developed various quantitative indicators in the form of Key Risk Indicators (KRI).
6. Integrated risk and performance analysis (KPI) into the risk register.
7. Identified positive risks (profit opportunities) and negative risks (potential threats).

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE ADEQUACY OF RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Risk Management Policy of the Company regulates the framework, scope, and governance of risk management in the Company and its subsidiaries. The Board of Directors and Board of Commissioners always consider risk factors in achieving the Company's goals and ensure that these risks are managed effectively and communicated adequately to interested parties.

The Board of Directors considers that the risk management system of the Company and its subsidiaries is aligned with the Company's goals, strategy, and culture, as well as the Company's various legal and social obligations. This is in accordance with the Risk Management Guidelines in Permen BUMN Number: PER-02/MBU/03/2023, as well as ERM procedures and Corporate Governance Guidelines from SIG.

KASUS HUKUM MATERIAL

Material Legal Cases

Hingga akhir tahun 2024, Perseroan dan entitas anak, Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan serta entitas anak tidak terlibat perkara hukum yang bersifat material dan mempengaruhi kegiatan operasional, kegiatan usaha dan pendapatan Perseroan dan entitas anak secara negatif dan material.

Until the end of 2024, the Company and subsidiaries, Board of Commissioners and Board of Directors of the Company including subsidiaries were not involved in material legal cases that negatively and materially affected the operational activities, business activities, and income of the Company and subsidiaries.

SANKSI ADMINISTRATIF

Administrative Sanction

Cerdasarkan Pengumuman Bursa Efek Indonesia (BEI) No. Peng-S-00003/BEI.PLP/01-2025 tertanggal 31 Januari 2025 perihal: Penghentian Sementara Perdagangan Efek, Perseroan masuk dalam daftar emiten yang mendapatkan sanksi penghentian sementara perdagangan efek terkait tidak terpenuhinya free float dan atau jumlah pemegang saham per tanggal 31 Januari 2025. Dengan demikian, perdagangan saham SMCB dihentikan sementara (suspensi) oleh BEI di pasar reguler dan pasar tunai mulai sesi 1 perdagangan 31 Januari 2025.

Based on the Announcement of the Indonesia Stock Exchange (IDX) No. Peng-S-00003/BEI.PLP/01-2025 dated January 31, 2025, regarding: Temporary Suspension of Securities Trading, the Company is included in the list of issuers that have received sanctions in the form of temporary suspension of securities trading related to the failure to comply with minimum free float and or number of shareholders requirement as of January 31, 2025. Thus, trading of SMCB shares has been temporarily suspended by the IDX in the regular market and cash markets starting from trading session 1 on January 31, 2025.

Perseroan telah menyampaikan Laporan Informasi atau Fakta Material kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan BEI No. 35/LGRC/SBI/II/2025 tertanggal 3 Februari 2025 perihal: Penghentian Sementara Perdagangan (Suspend) Efek Perseroan dikarenakan Tidak Terpenuhi Free Float dan atau Jumlah Pemegang Saham pada tanggal 31 Januari 2025. Sanksi tersebut tidak berdampak pada kegiatan operasional, hukum, keuangan dan kelangsungan usaha Perseroan.

The Company has submitted a Material Information or Facts Report to the Financial Services Authority (OJK) and the IDX No. 35/LGRC/SBI/II/2025 dated February 3, 2025, regarding: Temporary Suspension of Trading in the Company Securities due to the Failure to Fulfill Free Float and or Number of Shareholders as of January 31, 2025. The sanctions have not affected on the Company's operational, legal, financial, and business continuity activities.

PEDOMAN PERILAKU ETIKA BISNIS

Code of Business Conduct

Perseroan memiliki Pedoman Perilaku Etika Bisnis sebagai perwujudan komitmen etika usaha Perseroan dan etika perilaku setiap insan Perseroan yang disusun untuk mempengaruhi, membentuk, mengatur dan melakukan kesesuaian perilaku berdasarkan prinsip-prinsip berkesadaran (*ethical sensibility*), berpikir etis (*ethical reasoning*), dan berperilaku etis (*ethical conduct*) sehingga tercapai hasil yang konsisten yang sesuai dengan budaya kerja perusahaan dalam mencapai visi dan misinya.”

The Code of Business Conduct embodies the commitment of the Company's business ethics and ethical behavior of every Company person which is prepared to influence, shape, regulate and carry out appropriate behavior based on the principles of ethical sensibility, ethical reasoning, and ethical conduct so that consistent results are achieved that are in accordance with the company's work culture in achieving its vision and mission.

Perseroan memiliki Pedoman Perilaku Etika Bisnis yang telah diperbaharui pada bulan September 2024, sebagai bentuk penyalarsan terhadap kebijakan serupa dari SIG, sekaligus penyegaran dan penyempurnaan atas Kode Etik sebelumnya. Pedoman Perilaku Etika Bisnis ini berlaku dan mengikat bagi setiap Insan Perseroan dan seluruh level organisasi, termasuk anggota Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit, dan karyawan.

POKOK-POKOK PEDOMAN PERILAKU ETIKA BISNIS

Pedoman Perilaku Etika Bisnis juga menyertakan prinsip-prinsip utama Etika Usaha Perusahaan, Etika Perilaku Perusahaan, dan Pelaksanaan Pedoman Perilaku Etika Bisnis. Pedoman Perilaku dan Etika Bisnis mengatur hal-hal yang menjadi tanggung jawab Perseroan, insan Perseroan, anak perusahaan dan afiliasinya, serta pihak lain yang melakukan aktivitas dengan Perseroan.

The Company has a Code of Business Conduct which was updated in September 2024, as a form of alignment with similar policies from SIG, as well as refreshing and improving the previous Code of Ethics. This Code of Business Conduct applies and is binding on every Company Person and all levels of the organization, including members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, Audit Committee, and employees.

PRINCIPLE OF THE CODE OF BUSINESS CONDUCT

The Code of Business Conduct incorporates key principles of the Ethics of Corporate Business, Ethics of Corporate Conduct, and Implementation of Code of Business Conduct. The Code of Business Conduct regulates matters that are the responsibility of the Company, the Company's personnel, its subsidiaries, and affiliates as well as other parties who carry out activities with the Company.

Etika Usaha Perusahaan

Menjelaskan tentang bagaimana entitas bisnis selayaknya bersikap, beretika dan bertindak dalam upaya menyeimbangkan kepentingan Perseroan dengan para pemangku kepentingan sesuai prinsip-prinsip GCG.

Etika Perilaku Perusahaan

Penjelasan Mengenai bagaimana insan korporasi selayaknya menjalin hubungan profesional, bersikap, beretika dan bertindak sesuai kaidah-kaidah dan ketentuan yang berlaku.

Pelaksanaan Pedoman Perilaku Etika Bisnis

Penjelasan mengenai pelaksanaan Pedoman Perilaku Etika Bisnis, melakukan sosialisasi dan pelaporan, penanganan, dan penegakan pelanggaran, serta sanksi yang diterapkan secara efektif dan menyeluruh kepada insan Perseroan dan para pemangku kepentingan.

SOSIALISASI DAN UPAYA PENEGAKAN PEDOMAN PERILAKU ETIKA BISNIS

Perseroan melaksanakan sosialisasi/ penyegaran Pedoman Perilaku Etika Bisnis dengan program pembelajaran mandiri Kode Etik – SBI melalui Learning Management System Success Factor yang dimulai tanggal 1 November 2024 sampai 31 Desember 2024 dan diikuti 1.609 peserta. Pedoman Perilaku Etika Bisnis telah disebarluaskan ke semua karyawan dan juga dapat diakses melalui situs dan intranet Perseroan. Karyawan diminta untuk membaca dan menandatangani surat konfirmasi yang menyatakan mereka memahami Pedoman Perilaku Etika Bisnis.

PERNYATAAN BAHWA PEDOMAN PERILAKU ETIKA BISNIS BERLAKU BAGI ANGGOTA DIREKSI, ANGGOTA DEWAN KOMISARIS, DAN KARYAWAN

Pedoman Perilaku Etika Bisnis berlaku bagi seluruh level organisasi Perseroan dan anak perusahaan tanpa kecuali, yakni karyawan pada semua tingkatan, anggota Direksi dan Dewan Komisaris, serta pejabat eksekutif lain di Perseroan.

Ethics of Corporate Business

Description of how a business entity should properly behave, be ethical and act in an effort to balance the interests of the Company with the stakeholders in accordance with GCG principles.

Ethics of Corporate Conduct

Description of how corporate personnel should properly maintain professional relationships, behave, be ethical and act in accordance with applicable rules and regulations.

Implementation of the Code of Business Conduct

Description of the implementation of the Code of Business Ethics, dissemination and reporting, handling, and enforcement of violations, as well as sanctions to be applied effectively and thoroughly to the Company's personnels and stakeholders.

SOCIALIZATION AND ENFORCEMENT EFFORT OF CODE OF BUSINESS CONDUCT

The Company carried out socialization/ refreshment of the Code of Business Ethics with an independent learning program for the Code of Ethics – SBI through the Learning Management System Success Factor, starting from 1 November 2024 to 31 December 2024, which was attended by 1.609 participants. The Code of Business Ethics has been distributed to all employees and is also accessible via the Company's website and intranet. Employees are asked to read and sign a confirmation letter stating they understand the Code of Business Ethics.

STATEMENT THAT CODE OF BUSINESS CONDUCT APPLIES TO MEMBERS OF BOARD OF DIRECTORS, MEMBERS OF BOARD OF COMMISSIONERS, AND EMPLOYEES

The Code of Business Conduct applies without exception to all levels of the Company's organization and subsidiaries, including all employees, members of the Board of Directors and Board of Commissioners, and other executive officers in the Company.

KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI JANGKA PANJANG BERBASIS KINERJA KEPADA MANAJEMEN DAN ATAU KARYAWAN

Performance-Based Long-Term Compensation Policy to Management and or Employees

Sampai akhir tahun 2024, Perseroan belum menerapkan kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan atau karyawan termasuk Program Kepemilikan Saham Karyawan atau Employee Stock Option (ESOP) dan Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen atau *Management Stock Option Program* (MSOP). Dengan demikian, tidak terdapat informasi terkait jumlah saham ESOP/MSOP dan realisasinya, jangka waktu, persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak, serta harga *exercise*.

Until the end of 2024, the Company has not implemented a policy of providing long-term performance-based compensation to management and or employees, including the Employee Stock Option Program (ESOP) and the Management Stock Option Program (MSOP). Thus, there is no information related to the number of ESOP/MSOP shares and their realization, period, requirements for eligible employees and/or management, and exercise prices.

KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Disclosure Policy of Shares Ownership by Members of The Board of Directors and The Board of Commissioners

Berdasarkan Peraturan OJK No. 4/2024 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka, Perseroan menyusun kebijakan mengenai kewajiban anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris untuk menyampaikan informasi kepada Perseroan mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perseroan (Saham SMCB), antara lain:

- Anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham dengan hak suara baik langsung maupun tidak langsung dalam SMCB wajib menyampaikan laporan kepemilikan hak suara atas saham dan setiap perubahan kepemilikan hak suara atas saham dalam SMCB kepada OJK paling lambat 5 (lima) hari sejak terjadinya kepemilikan atau perubahan kepemilikan atas Saham SMCB tersebut.
- Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dapat memberikan kuasa tertulis kepada pihak lain untuk melaporkan kepemilikan hak suara atas saham dan setiap perubahan kepemilikan hak suara atas saham Perusahaan Terbuka.

Hingga akhir tahun 2024, seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tidak memiliki saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, Perseroan tidak menerima informasi dari anggota Direksi maupun anggota Dewan Komisaris mengenai terjadinya kepemilikan (baru) atau perubahan kepemilikan atas saham Perseroan yang telah dimiliki sejak tahun-tahun sebelumnya yang telah diketahui oleh Perseroan.

Based on OJK Regulation No. 4/2024 concerning Report on Ownership or Any Changes in Shares Ownership of a Public Company, the Company formulates a policy regarding the obligations of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners to submit information to the Company regarding ownership and any changes in his/her ownership of the Company's shares (SMCB Shares), including:

- Members of the Board of Directors or members of the Board of Commissioners who own the share with voting rights, either directly or indirectly in SMCB, are required to submit a report of the ownership of the share with voting right and any changes in the ownership of the share with voting right in SMCB to OJK no later than 5 (five) days after the occurrence of the ownership or change in the ownership of SMCB Shares.
- Members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners can provide written authorization to other parties to report ownership of voting rights on shares and any changes in ownership of voting rights on shares of a Public Company.

Until the end of 2024, all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners did not own the Company's shares either directly or indirectly. Therefore, the Company does not receive any information from either member of the Board of Directors or the Board of Commissioners regarding the (newly) occurrence of ownership or changes in ownership of the Company's shares that have been owned since previous years ago, which were already known by the Company.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Whistleblowing System

Sistem Pelaporan Pelanggaran (Whistleblowing System) merupakan sistem yang digunakan untuk menampung, mengolah, dan menindaklanjuti pelaporan yang disampaikan oleh pelapor baik dari pihak internal maupun eksternal mengenai tindakan pelanggaran/dugaan pelanggaran yang terjadi di lingkungan Perseroan, antara lain terkait dengan pelanggaran terhadap prinsip-prinsip GCG, Pedoman Perilaku Etika Bisnis, peraturan/kebijakan perusahaan serta peraturan yang berlaku, yang dilakukan oleh insan Perseroan yang dapat merugikan Perseroan maupun para pemangku kepentingan.

The Whistleblowing System is a system used to accommodate, process, and follow up reports submitted by whistleblowers from both internal and external parties regarding acts of violation/alleged violations that occur within the Company, including related to violations of the GCG principles, Code of Business Conduct, company regulations/policies and applicable regulations, which are carried out by Company personnel which can be detrimental to the Company and its stakeholders

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan praktik GCG secara konsisten. Guna meningkatkan implementasi perilaku dan etika bisnis yang sesuai dengan prinsip-prinsip GCG, Perseroan telah membangun sistem pelaporan pelanggaran (*Whistleblowing System/WBS*).

WBS bertujuan untuk meningkatkan kualitas transparansi, akuntabilitas, independensi dan kesetaraan serta kewajaran dalam implementasi GCG.

Kebijakan WBS dapat dilihat dan diunduh di situs web Perseroan www.solusibangunindonesia.com.

The Company is committed to consistently implementing GCG practices. In order to improve the implementation of business conduct and ethics in accordance with the principles of GCG, the Company has developed its Whistleblowing System (WBS).

WBS aims to improve the quality of transparency, accountability, independence, and equality as well as fairness in the implementation of GCG.

The WBS Policy can be viewed and downloaded on the Company's website www.solusibangunindonesia.com.



MEKANISME PENANGANAN PENGADUAN

Complaint Handling Mechanism

PELAPOR WHISTLEBLOWER



Menyampaikan laporan pengaduan melalui
Submit complaint report via

- Tel: 081295666155
- Surel | Email : whistle.blowersbi@sig.id
- Surat | Letter :
Tim Pengelola Pelaporan Pelanggaran (TP3)
PT Solusi Bangun Indonesia Tbk.
Talavera Office Park
Talavera Suite 15th Floor
Jl. TB Simatupang No. 22-26, Jakarta 12430

TP3 WBS MANAGEMENT TEAM



- Menerima, mencatat, dan mengelompokkan laporan pelanggaran berdasarkan kategori pelanggaran.
- Melaksanakan program perlindungan pelapor sesuai dengan kebijakan yang telah ditetapkan, termasuk menjaga kerahasiaan pelapor dan terlapor (asas praduga tak bersalah).
- Menjaga komunikasi teratur dengan Pelapor.
- Receive, record, and group violation reports based on violation categories.
- Implement whistleblower protection program in accordance with established policies, including maintaining the confidentiality of the reporter and the reported party (the principle of presumption of innocence).
- Maintain regular communication with the Whistleblower.

TIM INVESTIGASI INVESTIGATION TEAM



Melakukan investigasi lebih lanjut terhadap substansi pelanggaran yang dilaporkan dengan tujuan untuk mencari dan mengumpulkan bukti-bukti yang diperlukan guna memastikan bahwa telah terjadi pelanggaran.
Carry out further investigations into the substance of the reported violation with the aim of searching for and collecting the necessary evidence to confirm that a violation has occurred.

TP3 WBS MANAGEMENT TEAM



- Menindaklanjuti Keputusan dan rekomendasi Direksi.
- Menyampaikan hasil keputusan Direksi kepada Pelapor.
- Follow up on the Board of Directors' decisions and recommendations.
- Convey the results of the Board of Directors' decisions to the Whistleblower.

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS



- Menerima laporan hasil investigasi Tim Investigasi.
- Melakukan pemeriksaan atas kategori pelanggaran, pelaku, kelengkapan dokumen, dan kebenaran atas laporan tersebut, dan memutuskan apakah laporan tersebut akan ditindaklanjuti atau diarsip.
- Menetapkan rekomendasi tindakan selanjutnya apabila pengaduan tersebut terbukti termasuk menetapkan sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.
- Receive the Investigation Team's investigation report.
- Conduct an examination of the category of violation, perpetrator, completeness of documents, and the veracity of the report, and decide whether the report will be followed up or archived.
- Determine recommendations for further action if the complaint is proven, including determining sanctions in accordance with applicable regulations.

PERLINDUNGAN BAGI PELAPOR

1. Perseroan menjamin kerahasiaan identitas Pelapor, kecuali apabila pengungkapan tersebut diperlukan dalam kaitan dengan laporan atau penyidikan yang dilakukan oleh pihak berwajib.
2. Karyawan yang menjadi pelapor dan menunjukkan itikad baik akan dilindungi dari tindakan pemecatan, penurunan jabatan/pangkat, pelecehan atau diskriminasi dalam segala bentuk dan catatan yang merugikan dalam dokumen data pribadinya.
3. Penyampaian laporan tanpa identitas (anonim) tetap akan diterima dan ditindaklanjuti oleh petugas yang diberi kewenangan untuk menerima laporan tersebut sesuai dengan prosedur yang ada. Namun demikian penyampaian pelaporan anonim tidak direkomendasikan karena pelaporan secara anonim akan menyulitkan komunikasi untuk tindak lanjut atas pelaporan.
4. Perseroan akan menetapkan sanksi atas penyalahgunaan WBS, di mana para pihak (baik internal maupun eksternal) yang menyampaikan laporan berupa fitnah atau laporan palsu akan diberikan sanksi termasuk proses hukum dan tidak memperoleh jaminan kerahasiaan maupun perlindungan pelapor.

PENGELOLA WBS

Direksi telah membentuk Tim Pengelola Pelaporan Pelanggaran (TP3) dan Tim Investigasi di Perseroan yang mencakup pengelolaan pelaporan pelanggaran di Perseroan dan anak perusahaan.

PELAPORAN PELANGGARAN TAHUN 2024

Tidak ada laporan pelanggaran pada tahun 2024.

PENANGANAN PELAPORAN PELANGGARAN

Setiap laporan telah diselidiki secara menyeluruh dan adil. Selain verifikasi keabsahan laporan, tujuan lainnya adalah untuk melihat kesenjangan dalam proses pengendalian Perseroan dan mencegah insiden serupa terjadi di masa depan.

PROTECTION FOR WHISTLEBLOWERS

1. The Company guarantees the confidentiality of Whistleblower's identity, except if the disclosure is required in connection with a report or investigation conducted by the authorities.
2. Employees who report and show good faith will be protected from acts of dismissal, demotion/rank, harassment or discrimination in all forms and adverse records in their personal data documents.
3. Anonymous reports will still be accepted and followed up by the officer who is authorized to receive the report in accordance with the existing procedures. However, anonymous reporting is not recommended because anonymous reporting will make it difficult to communicate for follow-up on reporting.
4. The Company will determine sanctions for misuse of the WBS, where parties (both internal and external) who submit reports in the form of slander or false reports will be given sanctions including legal proceedings and do not receive guarantees of confidentiality or protection for the reporter.

WBS MANAGER

The Board of Directors established a WBS Team (TP3) and an Investigation Team within the Company, covering the management of reporting violations in the Company and its subsidiaries.

WHISTLEBLOWING REPORTS IN 2024

There was no whistleblowing report in 2024.

HANDLING OF WHISTLEBLOWER REPORTS

Each of the reports was investigated thoroughly and fairly. Aside from verifying the validity of the reports, another important purpose is to analyze gaps in the Company's control process and prevent similar incidents from occurring in the future.

KEBIJAKAN ANTIKORUPSI

Anti-Corruption Policy

Perseroan berkomitmen untuk menjalankan praktik bisnis yang sehat dan terbebas dari tindak kecurangan, seperti korupsi, kolusi, dan nepotisme (KKN), termasuk suap. Sebagai perwujudan dari komitmen tersebut, Perseroan telah memiliki sejumlah kebijakan seperti:

- Anti-penyuapan,
- Benturan Kepentingan dan Penyalahgunaan Jabatan,
- Informasi Orang Dalam
- Gratifikasi, Hadiah, atau Imbalan, dan
- Penyuapan

Seluruh kebijakan tersebut menjadi bagian dari Pedoman Perilaku Etika Bisnis, dan sosialisasi kebijakan tersebut menjadi bagian dari kegiatan sosialisasi dan internalisasi Pedoman Perilaku Etika Bisnis.

The Company is committed to carrying out sound business practices and free from fraudulent acts, such as corruption, collusion, and nepotism (KKN), including bribery. As an embodiment of this commitment, the Company has a number of policies such as:

- Anti-bribery,
- Conflict of Interest and Abuse of Position,
- Insider trading,
- Gratuities, Gifts, or Rewards, and
- Bribery

All these policies are part of the Code of Business Conduct, and the socialization of these policies is part of the socialization and internalization activities of the Code of Business Conduct.



PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Implementation of Public Company Corporate Governance Guidelines

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, penerapan 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip, dan 25 (dua puluh lima) rekomendasi tata kelola perusahaan yang baik adalah berdasarkan pendekatan “comply or explain”. Penerapan Pedoman Tata Kelola oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

Pursuant to OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 regarding the Implementation of Corporate Governance Guideline for Listed Company and OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 regarding Corporate Governance Guidelines for Listed Company, the implementation of 5 (five) aspects, 8 (eight) principles, and 25 (twenty-five) recommendations of good corporate governance is based on “comply or explain” approach. The implementation of corporate governance guidelines by the Company is as follow:

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation
A. Hubungan perusahaan terbuka dengan pemegang saham dalam menjamin hak-hak pemegang saham.	Prinsip 1: Meningkatkan nilai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). 1 st Principle	1.1. Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.	Terpenuhi Mekanisme pengumpulan suara (voting) telah tertuang dalam tata tertib RUPS. Complied The voting mechanism has been stipulated in the rules of the GMS.
A. Public company relationship with shareholders in guranteeing assuring thareholders' rights.	Increasing the value fo holding a General Meeting of Shareholders (GMS).	1.1. The public company has voting methods or technical procedures, both open and closed, which prioritize the independence and interests of shareholders. 1.2. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. 1.2. All members of the Board of Commissioners (BOC) and the Board of Directors (BOD) of the public company attend the Annual GMS.	Terpenuhi sebagian Pada RUPS Tahunan Perseroan tanggal 31 Mei 2024, seluruh Direksi hadir dan terdapat satu Komisaris (warganegara Jepang) tidak hadir dalam RUPS karena ada urusan penting di Jepang. Partially Complied In the Company's Annual GMS on 31 May 2024, all Directors were present, and one Commissioner (Japanese Citizen) did not attend due to urgent matter in Japan.
		1.3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. 1.3. Summary of minutes of GMS is available on the public company's website for at least 1 (one) year.	Terpenuhi Ringkasan risalah RUPS tersedia pada situs web Perseroan. www.solusibangunindonesia.com Complied Summary of the minutes of the GMS is available on the Company's website www.solusibangunindonesia.com

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation
	Prinsip 2: Meningkatkan kualitas komunikasi perusahaan terbuka dengan pemegang saham atau investor. 2 nd Principles: Improving the quality of communications of the public company and the shareholders or investors.	1.1. Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. 1.1. The public company as a communication policy with the shareholders or investors.	Terpenuhi Kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor Perseroan diatur di dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis. Complied The communication policy with the Company's shareholders or investors is regulated in the Code of Business Conduct.
		1.2. Perusahaan terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web. 1.2. The public company discloses its communications policy with shareholders or investors via website.	Terpenuhi Perseroan telah mengungkapkan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor yang tertuang dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis di situs web Perseroan www.solusibangunindonesia.com . Complied The Company has disclosed its communication policy with shareholders or investors as stated in the Code of Business Conduct on the Company's website www.solusibangunindonesia.com .
B. Fungsi dan peran Dewan Komisaris. B. Functions and roles of the BOC	Prinsip 3: Memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris. 3 rd Principle: Strengthening the membership and composition of the BOC.	1.1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. 1.1. Determination of the number of members of the Board of Commissioners considers the condition of the Public Company and the decision-making effectiveness.	Terpenuhi Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris telah dilaksanakan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan. Complied The determination of the number of members of the BOC has been carried out in accordance with the Company's Articles of Association.
		1.2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. 1.2. Determination of the composition of members of the BOC considers the diversity of skills, knowledge, and experience required.	Terpenuhi Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan Perseroan. Complied The determination of the composition of the members of the BOC has considered the diversity of expertise, knowledge and experience required by the Company.
	Prinsip 4: Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris. 4 th Principle: Improving the quality of implementation of duties and responsibilities of the BOC.	1.1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. 1.1. The BOC has a self-assessment policy to assess the performance of the BOC.	Terpenuhi Kebijakan penilaian sendiri Dewan Komisaris merujuk pada kebijakan yang berlaku di induk perusahaan. Complied The BOCs' self-assessment policy refers to the policies applicable in the holding company.

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation
		1.2. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka. 1.2. Self-assessment policy to assess the performance of the BOC is disclosed in the annual report of the public company.	Terpenuhi Kebijakan penilaian sendiri kinerja Dewan Komisaris telah diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan. Complied The performance assessment policy for the BOC has been disclosed in the Company's Annual Report.
		1.3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. 1.3. The BOC has a policy regarding the resignation of members of the BOC if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi Kebijakan terkait dengan hal ini telah dilaksanakan dengan merujuk pada ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan OJK serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Complied Policies related to this have been implemented with reference to the provisions of the Articles of Association of the Company and the OJK regulations as well as the prevailing laws and regulations.
		1.4. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. 1.4. The BOC or the committee that carries out the nomination and remuneration function formulates a succession policy in the nomination process for members of the BOD.	Terpenuhi Kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi merujuk pada kebijakan yang berlaku di induk perusahaan. Complied The succession policy in the nomination process for members of the BOD refers to the prevailing policies in the holding company.
C. Fungsi dan peran Direksi. C. Functions and roles of the BOD.	Prinsip 5: Memperkuat keanggotaan dan komposisi Direksi. 5th Principle: Strengthen the membership and composition of the BOD.	1.1. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. 1.1. Determination of the number of members of the BOD considers the condition of the public company and its effectiveness in making decisions.	Terpenuhi Penentuan jumlah anggota Direksi telah dilaksanakan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan. Complied Determination of the number of members of the BOD has been carried out in accordance with the Company's Articles of Association.
		1.2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman, keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. 1.2. Determination of the composition of members of the BOD considers the diversity of skills, knowledge, and experience required.	Terpenuhi Penentuan komposisi anggota Direksi telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan Perseroan. Complied Determining the composition of the members of the BOD has taken into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required by the Company.
		1.3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. 1.3. Members of the BOD in charge of accounting or finance have expertise and/or knowledge in accounting.	Terpenuhi Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki pengetahuan di bidang akuntansi. Complied Members of the BOD who are in charge of accounting or finance have knowledge in accounting.

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation
	Prinsip 6: Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung Jawab Direksi. 6 th Principle: Improving the quality of implementation of duties and responsibilities of the BOD.	1.1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi. 1.1. The BOD has a self- assessment policy to assess the performance of the BOD.	Terpenuhi Kebijakan penilaian sendiri merujuk pada kontrak manajemen serta ketentuan Anggaran Dasar Perseroan. Complied The self-assessment policy refers to the management contract and the provisions of the Company's Articles of Association.
		1.2. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka. 1.2. The self-assessment policy to assess the performance of the BOD is disclosed in the Public Company's Annual Report.	Terpenuhi Kebijakan penilaian sendiri kinerja Direksi telah diungkapkan dalam laporan tahunan Perseroan. Complied The BOD performance self-assessment policy is disclosed in the Company's annual report.
		1.3. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. 1.3. The BOD has a policy regarding the resignation of members of the BOD if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi Kebijakan terkait dengan hal ini telah dilaksanakan dengan merujuk pada ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan OJK serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Complied Policies related to this have been implemented with reference to the provisions of the Articles of Association of the Company and the OJK regulations as well as the prevailing laws and regulations.
D. Partisipasi pemangku kepentingan. D. Stakeholders' participation	Prinsip 7: Meningkatkan aspek tata kelola perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan. 7 th Principle: Improving corporate governance aspects through stakeholders' participation.	1.1. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> . 1.1. The public company has a policy to prevent insider trading.	Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan. Complied This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.
		1.2. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan antikorupsi dan anti <i>fraud</i> . 1.2. The public company has in place anti-corruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan. Complied This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.
		1.3. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. 1.3. The public company has a policy regarding the selection and capacity buliding of suppliers.	Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan. Complied This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.
		1.4. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. 1.4. The public company has a policy on the fulfillment of creditor's rights.	Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan. Complied This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation
		1.5. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i>. 1.5. The public company has a whistleblowing system policy.	Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan. Complied This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.
		1.6. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. 1.6. The public company has a long-term incentives policy for the BOD and the employees.	Terpenuhi Kebijakan ini tercantum dalam Pedoman Perilaku Etika Bisnis Perseroan. Complied This policy is stated in the Company's Code of Business Conduct.
E. Keterbukaan informasi. E. Information transparency.	Prinsip 8: Meningkatkan pelaksanaan keterbukaan informasi. 8th Principle: Enhance information disclosure implementation.	1.1. Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. 1.1. The public Company takes advantage of the use of information technology more broadly beside the website as a medium for information disclosure.	Terpenuhi Perseroan telah memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara luas, antara lain melalui Whatsapp Perseroan, email, media internal perusahaan (Intranet), situs web perusahaan dan juga platform Sistem Pelaporan Elektronik OJK – BEI. Complied The Company has made extensive use of information technology, including through the Company's WhatsApp, email, company internal media (Intranet), the Company's website and also the OJK-IDX Electronic Reporting System platform.
		1.2. Laporan tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5%, selain pengungkapan kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. 1.2. The annual report of the public company discloses the public company's shares ownership of at least 5%, in addition to the disclosure of the public company's shares ownership through main and controlling shareholders.	Terpenuhi Fulfilled





TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility

06



Perseroan berkomitmen menjalankan usaha sesuai praktik terbaik dan strategi keberlanjutan, yang mengedepankan prinsip tata kelola yang baik, inisiatif ramah lingkungan, pengelolaan sumber daya yang berkelanjutan, serta pemberdayaan SDM dan masyarakat. Aktivitas CSR Perseroan dirancang secara komprehensif, terarah dan terukur dengan mengedepankan prinsip kolaboratif dan melibatkan berbagai elemen *stakeholder* mulai dari proses perencanaan, pelaksanaan maupun monitoring dan evaluasi. Sehingga dapat memberikan manfaat optimal dan menjangkau masyarakat secara luas, sebagai wujud kontribusi Perseroan dalam mendukung Pemerintah mencapai Target Pembangunan Berkelanjutan 2030.

The Company is committed to conducting business in accordance with best practices and sustainability strategies that prioritize the principles of good governance, environmentally friendly initiatives, sustainable resource management, and empowerment of human resources and communities. Therefore, the Company's CSR activities are designed in a comprehensive, targeted and measurable manner that prioritizes collaborative principles and involving various elements of stakeholders starting from the planning, implementation and monitoring and evaluation processes. Thus, providing optimal benefits and reach the community at large as well as a form of the Company's contribution in supporting the Government to achieve the Sustainable Development Goals 2030.

IKHTISAR KEBERLANJUTAN 2024

2024 Sustainability Highlights



EKONOMI Economic

PENDAPATAN REVENUE

Rp **11,82**

Triliun | Trillion

Pendapatan Perseroan pada tahun 2024

The Company's revenue in 2024

LABA BERSIH NET INCOME

Rp **745,1**

Miliar | Billion

Laba bersih Perseroan tahun 2024

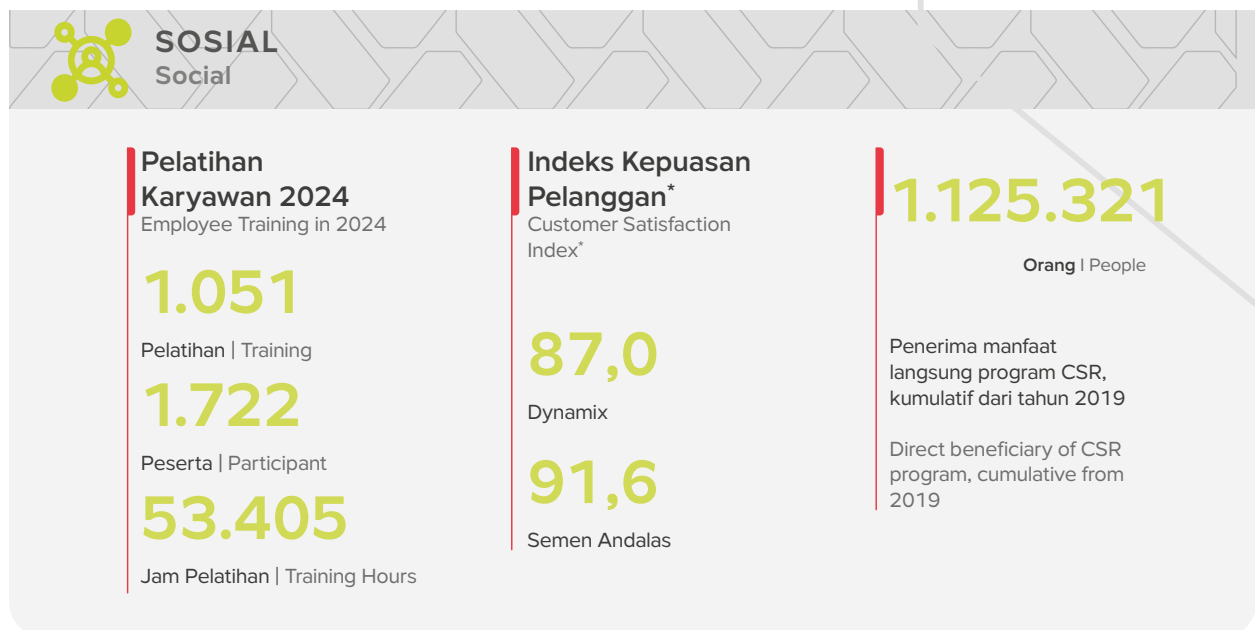
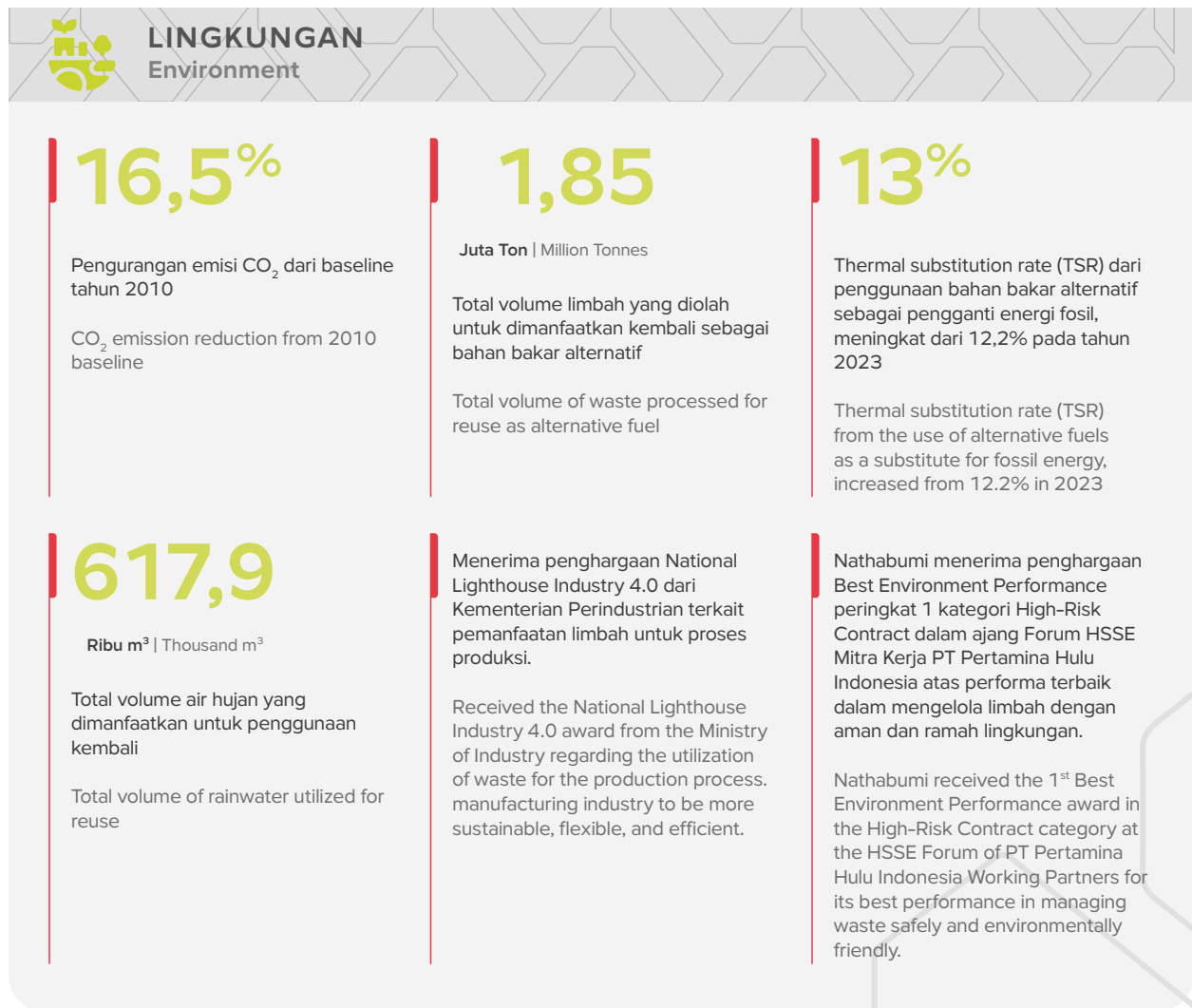
The Company's net income in 2024

KONTRIBUSI CONTRIBUTION

39%

Pendapatan berasal dari kontribusi produk dan jasa solusi berkelanjutan Perseroan terhadap pendapatan Perseroan

Revenue derived from the contribution of the Company's sustainable solution products and services



* Berdasarkan pengukuran terhadap kepuasan pelanggan periode 2023. Sedangkan pengukuran periode 2024 masih berlangsung hingga saat diterbitkannya laporan ini.
Based on 2023's measurement. Until this report published, the 2024's measurement is still on going.

KOMITMEN KAMI

Our Commitment

Perseroan memaknai tanggung jawab sosial dan lingkungan perusahaan sebagai komitmen untuk berperan serta dalam pembangunan ekonomi berkelanjutan guna meningkatkan kualitas kehidupan dan lingkungan yang bermanfaat, baik bagi Perusahaan sendiri, komunitas setempat, maupun masyarakat pada umumnya.

Di tengah meningkatnya kekhawatiran terhadap perubahan iklim, degradasi lingkungan, dan menipisnya sumber daya alam, kami berkomitmen untuk menerapkan berbagai inisiatif untuk mengurangi dampak kegiatan operasional kami secara komprehensif mencakup tiga aspek, yakni aspek ekonomi, lingkungan dan sosial.

The Company interprets corporate social responsibility as a commitment to participate in sustainable economic development to improve the quality of life and the environment that is beneficial, both for the Company itself, the local community, and society in general.

Amidst increasing concerns about climate change, environmental degradation and depletion of natural resources, we are committed to implementing various initiatives to reduce the impact of our operational activities in a comprehensive manner covering three aspects, namely economic, environmental and social aspects.



STRATEGI KEBERLANJUTAN SBI 2025-2030

SBI 2025-2030 SUSTAINABILITY STRATEGY

Bagi Solusi Bangun Indonesia, keberlanjutan adalah tentang bagaimana kita memastikan bahwa keberadaan Perseroan membawa manfaat positif untuk masyarakat, menjaga lingkungan hidup, dan memastikan pertumbuhan ekonomi.

Kami memiliki strategi keberlanjutan sebagai acuan dalam menjalankan aktivitas bisnis dan operasional, yaitu Strategi Keberlanjutan 2025-2030. Strategi tersebut juga menjadi manifestasi komitmen keberlanjutan Solusi Bangun Indonesia yang mengedepankan prinsip-prinsip tata kelola yang baik, tata kelola sumber daya yang berkelanjutan, inisiatif ramah lingkungan, serta pemberdayaan SDM dan masyarakat.

Strategi ini mencakup tiga aspek utama yaitu: ekonomi, lingkungan, dan sosial. Dalam aspek ekonomi, fokus diberikan pada pengembangan produk dan jasa sebagai solusi yang berkelanjutan. Ini meliputi inisiatif untuk menciptakan solusi yang tidak hanya ekonomis tetapi juga berkelanjutan dalam jangka panjang.

Aspek lingkungan terbagi dalam tiga pilar: iklim, air dan alam, serta ekonomi sirkular. Dalam konteks iklim, usaha-usaha difokuskan pada pengurangan emisi karbon, yang merupakan langkah penting dalam mitigasi perubahan iklim. Fokus pada konservasi air dan alam mencerminkan upaya untuk mempertahankan dan memperbaiki kondisi sumber daya alam dan ekosistem yang ada. Ekonomi sirkular berkaitan dengan optimisasi penggunaan bahan baku dan bahan bakar alternatif, termasuk pendaurulangan produk dan limbah dengan cara yang tepat.

Dalam aspek sosial, perhatian tertuju pada keselamatan dan kesehatan karyawan serta menciptakan nilai bersama bagi pemangku kepentingan. Aspek ini juga fokus dalam memberikan kontribusi yang signifikan terhadap pembangunan masyarakat yang berkelanjutan dan adil.

For Solusi Bangun Indonesia, sustainability is about how we ensure that the company existence brings positive benefits to society, stewarding the environment, and ensuring economic growth.

We have a 2025-2030 Sustainability Strategy as a reference for business and operational activities. The strategy is also a manifestation of Solusi Bangun Indonesia sustainability commitment, which prioritizes the principles of good governance, sustainable resource management, environmentally friendly initiatives, and empowerment of human resources and communities.

This strategy covers three main aspects, which are: economic, environmental, and social. Within the economic aspect, the focus is on developing products and services as sustainable solutions. This includes initiatives to create economical and sustainable solutions in the long term.

The environmental aspect is divided into three pillars: climate, water and nature, and circular economy. In the context of climate, efforts are focused on reducing carbon emissions, which is an important step in mitigating climate change. The focus on water and nature conservation reflects efforts to maintain and improve the condition of existing natural resources and ecosystems. The circular economy is concerned with optimizing the use of alternative fuels and raw materials including the appropriate recycling method of products and waste.

In the social aspect, attention is focus on employee health and safety as well as creating shared value for stakeholders. This aspect also strives to make a significant contribution to the development of a sustainable and just society.

Visi Visi

Menjadi Perusahaan Penyedia Solusi Bahan Bangunan Terbesar di Regional

To Become the Leading Building Materials Solutions Provider Company in the Region



Target Dasar Basic Target

PROPER Hijau untuk semua pabrik semen & penerapan sistem manajemen ISO yang berkelanjutan (9001, 14001, 17025, 45001, 50001) di seluruh area operasi.

Green PROPER for all cement plants & implementation of sustainable management system ISO (9001, 14001, 17025, 45001, 50001) in all operation area.

TARGET KEBERLANJUTAN SBI 2025-2030

SBI 2025-2030 Sustainability Targets

SOLUSI BERKELANJUTAN Sustainable Solution

PENCAPAIAN PADA TAHUN 2024 Achievement in 2024	TARGET 2025 2025 Target	TARGET 2030 2030 Target
39% dari total pendapatan yang dihasilkan berasal dari solusi berkelanjutan. 39% of the total revenue is generated from sustainable solutions.	46% dari total pendapatan yang dihasilkan berasal dari solusi berkelanjutan. 46% of the total revenues is generated from sustainable solutions.	50% dari total pendapatan yang dihasilkan berasal dari solusi berkelanjutan. 50% of the total revenue is generated from sustainable solutions.

IKLIM Climate

PENCAPAIAN PADA TAHUN 2024 Achievement in 2024	TARGET 2025 2025 Target	TARGET 2030 2030 Target
16,5% reduksi CO ₂ (572 kg CO ₂ /ton semen ekuivalen). 16.5% CO ₂ reduction (572 kg CO ₂ /ton cement equivalent).	Menurunkan emisi CO ₂ sebesar 18% basis 2010 per ton semen ekuivalen. Reducing CO ₂ emissions by 18% on a 2010 basis per ton of cement equivalent.	Menurunkan emisi CO ₂ sebesar 29% basis 2010 per ton semen ekuivalen. Reducing CO ₂ emissions by 29% on a 2010 basis per ton of cement equivalent.
Mencapai 13% Thermal Substitution Rate (TSR). Achieving 13% Thermal Substitution Rate (TSR).	Mencapai 15% Thermal Substitution Rate (TSR). Achieving 15% Thermal Substitution Rate (TSR).	Mencapai 25% Thermal Substitution Rate (TSR). Achieving 25% Thermal Substitution Rate (TSR).
Mencapai 69,1% faktor terak. Achieving 69.1% clinker factor.	Mencapai 69% faktor terak. Achieving 69% clinker factor.	Mencapai 62% faktor terak. Achieving 62% clinker factor.
Studi mikroalga bersama Tim Pusat Unggulan IPTEK Perguruan Tinggi Mikroalga dari Pusat Studi Energi Universitas Gadjah Mada (UGM) telah selesai dilaksanakan sebagai bagian dari tahap akhir pengembangan sistem Algae TechnoArt. The microalgae study in collaboration with the Center of Excellence for Microalgae Technology from the Energy Study Center of Universitas Gadjah Mada (UGM) has been completed as part of the final stage of the Algae TechnoArt system development.	Mempunyai inisiatif dan studi kelayakan untuk program pengurangan emisi CO ₂ . Having initiatives and feasibility studies for CO ₂ emission reduction programs.	Mempunyai inisiatif dan studi kelayakan untuk program pengurangan emisi CO ₂ . Having initiatives and feasibility studies for CO ₂ emission reduction programs.

EKONOMI SIRKULAR
Circular Economy

PENCAPAIAN PADA TAHUN 2024 Achievement in 2024	TARGET 2025 2025 Target	TARGET 2030 2030 Target
Memanfaatkan 1,85 juta ton limbah/sampah. 1.85 tons of waste/garbage have been utilized.	Memanfaatkan minimal 1 juta ton limbah/sampah. Utilizing a minimum of 1 million tons of waste/garbage.	Memanfaatkan minimal 1,4 juta ton limbah/sampah. Utilizing a minimum of 1.4 million tons of waste/garbage.
Fasilitas RDF telah beroperasi di Cilacap dengan kapasitas 160 ton sampah per hari. The RDF facility has been operating in Cilacap with a capacity of 160 tons of waste per day.	Proyek MSW menjadi RDF terealisasi. Realizing MSW project to RDF in place.	Proyek MSW menjadi RDF terealisasi. Realizing MSW project to RDF in place.

AIR DAN ALAM
Water and Nature

PENCAPAIAN PADA TAHUN 2024 Achievement in 2024	TARGET 2025 2025 Target	TARGET 2030 2030 Target
Pemanfaatan 617.890 m ³ pemanenan air hujan. Utilization of 617,890 m ³ of rainwater harvesting.	Inisiatif pemanfaatan air hujan terealisasi di semua pabrik semen. Utilizing rainwater in all cement plants.	Menurunkan 10% pengambilan air baku dari air alam di semua pabrik semen (10% dari tahun 2019). Reducing 10% raw water withdrawal from natural water in all cement plants (10% from 2019).
Pembaruan Rencana Aksi Keanekaragaman Hayati (BAP): 1. BAP Nusakambangan telah 100% terpenuhi. 2. BAP Lhoknga telah mencapai 72%. Update on Biodiversity Action Plan (BAP): 1. Nusakambangan BAP has been 100% fulfilled. 2. Lhoknga BAP has reached 72%.	100% rencana aksi keanekaragaman hayati dan konservasi terimplementasi di semua tambang pabrik semen. Implementing a 100% action plan on biodiversity and conservation in all cement quarries.	100% rencana aksi keanekaragaman hayati dan konservasi terimplementasi di semua tambang pabrik semen. Implementing 100% action plan on biodiversity and conservation in all cement quarries.
Pemanfaatan lahan bekas tambang menjadi Renzo-Dynamix Edupark. Utilization of former mining land to be Renzo-Dynamix Edupark.	Pascatambang yang berkelanjutan di Cibadak. Sustainable post-mining in Cibadak.	Pascatambang yang berkelanjutan. Sustainable post-mining.
Menjalin kerja sama dengan Yayasan Ekosistem Lestari (YEL). Establish cooperation with Yayasan Ekosistem Lestari (YEL).	Menjalin kerja sama dengan universitas dan Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) untuk program konservasi. Collaborating with recognized universities and Non-Governmental Organizations (NGOs) for conservation programs.	Menjalin kerja sama dengan universitas dan Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) untuk program konservasi. Collaborating with recognized universities and Non-Governmental Organizations (NGOs) for conservation programs.

PETA JALAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

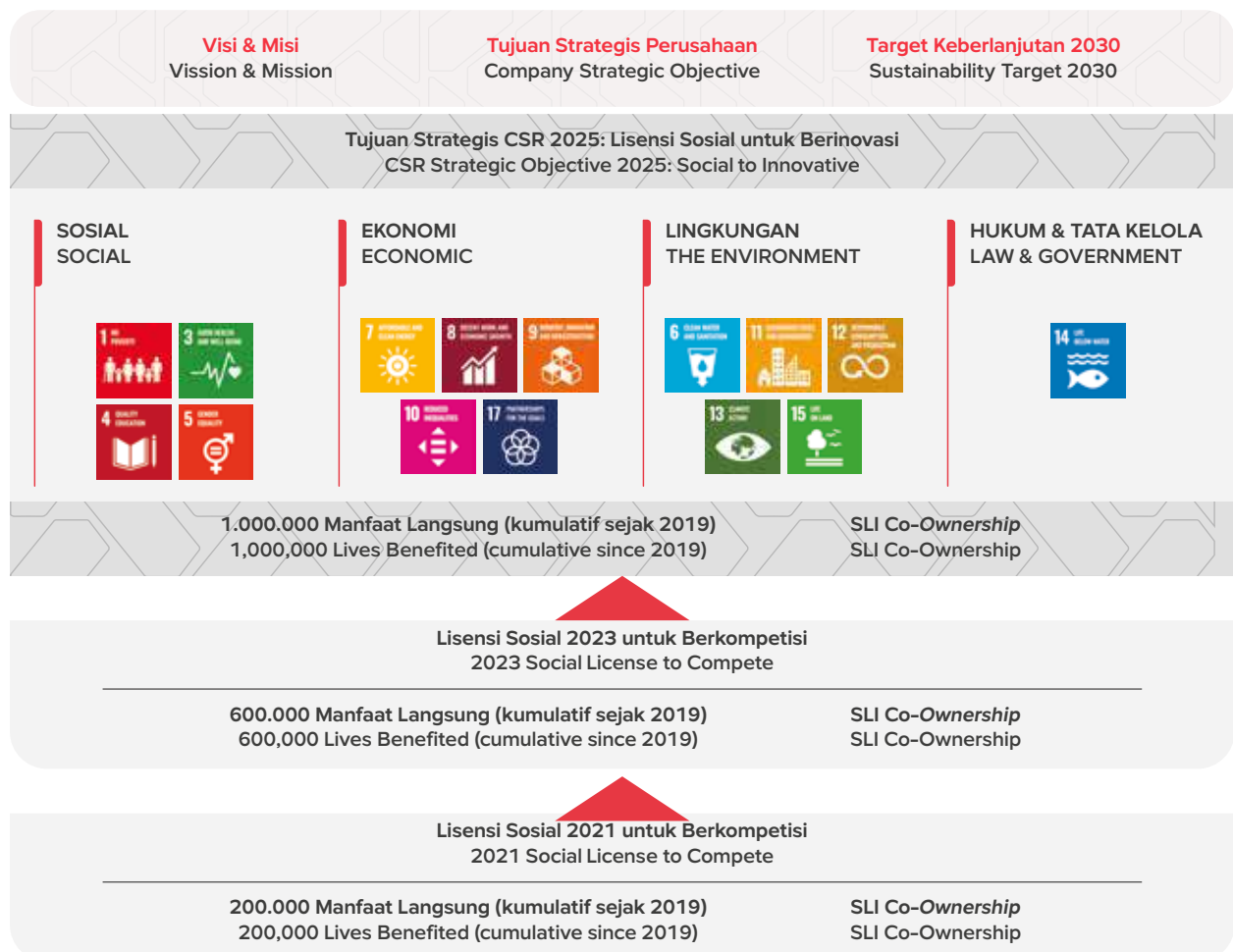
Corporate Social Responsibility (CSR) Roadmap

Perseroan aktif mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB/SDG) yang berisi 17 Tujuan dan 169 Target sebagai rencana aksi global untuk mengakhiri kemiskinan, mengurangi kesenjangan sosial dan melindungi lingkungan hidup. Perusahaan telah mengidentifikasi 15 TPB sebagai prioritas capaian dari 17 TPB.

The Company actively supports the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs), which consist of 17 Goals and 169 Targets as a global action plan to end poverty, reduce inequalities, and protect the environment. Out of these 17 SDGs, the Company has identified 15 priority goals to focus on.

Strategi untuk mencapai target TPB dan target keberlanjutan Solusi Bangun Indonesia 2025-2030 sebagai tujuan strategis inisiatif CSR Perseroan dituangkan di dalam Peta Jalan CSR 2021-2025 yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri BUMN No. PER-05/MBU/04/2021, sebagai pedoman strategis bagi BUMN dan anak usahanya dalam memastikan program CSR yang terarah, relevan, dan berdampak nyata bagi masyarakat dan lingkungan. Setiap program CSR selaras dengan Target Keberlanjutan Solusi Bangun Indonesia 2025-2030, Peta Jalan CSR, dan 15 TPB.

The strategy to achieve SDG targets and Solusi Bangun Indonesia 2025-2030 sustainability targets, which serve as the strategic objectives of the company CSR initiatives, is outlined in the 2021-2025 CSR Roadmap. This roadmap is developed based on the Regulation of the Minister of SOEs No. PER-05/MBU/04/2021 as a strategic guideline for SOEs and their subsidiaries, ensuring that CSR programs are well-targeted, relevant, and create a meaningful impact on society and the environment. Every CSR program is aligned with Solusi Bangun Indonesia's 2025-2030 Sustainability Targets, the CSR Roadmap, and the 15 SDGs.



PENCAPAIAN DAN TARGET CSR 2024

Solusi Bangun Indonesia terus meningkatkan efektivitas program CSR dengan menerapkan pengukuran berbasis Social Return on Investment (SROI) untuk menilai kontribusi sosial dan lingkungan secara kuantitatif. Seluruh program CSR yang diajukan untuk PROPER Emas telah menjalani kajian SROI dengan skor lebih dari 1, menandakan bahwa manfaat yang dihasilkan melebihi investasi yang dikeluarkan.

Selain itu, Perseroan menargetkan pencapaian Social License Index (SLI) pada tahun 2025, sebagai bagian dari strategi keberlanjutan dalam membangun hubungan yang lebih erat dengan pemangku kepentingan sekitar. Keberhasilan ini semakin memperkuat posisi Perusahaan sebagai perusahaan yang tidak hanya berorientasi pada keberlanjutan bisnis, tetapi juga berperan aktif dalam menciptakan kesejahteraan bagi masyarakat dan lingkungan.

Pembahasan detail mengenai program-program TJSL, kinerja keberlanjutan tahun 2024, dan pencapaian Strategi Keberlanjutan Solusi Bangun Indonesia 2025-2030 disajikan pada Laporan Keberlanjutan Perseroan yang diterbitkan terpisah dan dapat diakses melalui solusibangunindonesia.com.

CSR ACHIEVEMENTS AND 2024 TARGETS

Solusi Bangun Indonesia continues to enhance the effectiveness of its CSR programs by implementing Social Return on Investment (SROI) measurement to quantitatively assess social and environmental contributions. All CSR programs submitted for the Gold PROPER certification have undergone SROI evaluations, scoring above 1, indicating that the benefits generated exceed the investments made.

Additionally, The Company targets achieving a Social License Index (SLI) by 2025 as part of its sustainability strategy to strengthen stakeholders relations. These achievements reinforce the Company's position as a company that not only prioritizes business sustainability but also actively contributes to societal and environmental well-being.

Detailed discussions regarding CSR programs, sustainability performance in 2024, and the achievement of the Solusi Bangun Indonesia 2025-2030 Sustainability Strategy are presented in the Company's Sustainability Report which is published separately and can be accessed through solusibangunindonesia.com.



Panen Raya Perdana Buah Melon di Tuban,
Jawa Timur.
First Harvest of Melon Fruit in Tuban, East Java.

MENCIPTAKAN LINGKUNGAN BEKERJA YANG LAYAK DAN AMAN BAGI KARYAWAN KAMI

Creating Proper and Safe Work Environment for Our People

Visi Perseroan dalam aspek Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) adalah menjalankan bisnis dengan tujuan mencapai zero harm. Untuk mencapai visi tersebut, Perseroan menerapkan manajemen K3 aktif, mencegah kecelakaan kerja dan penyakit akibat kerja (PAK), serta menyediakan tempat kerja dan sistem kerja yang aman.

Untuk memperkuat penerapan K3, Perseroan telah menerapkan berbagai program dan inisiatif, termasuk mempertajam fokus pada Health and Safety Improvement Plan (HSIP) yang selaras dengan semangat perbaikan berkelanjutan. Pada tahun 2024, fokus HSIP meliputi:

1. Reinforcement of Contractor Safety Management System.
2. Strengthening the Formation of Safety Culture.
3. Restructuring Health Maturity Level.

TINGKAT KECELAKAAN KERJA

Penerapan prinsip-prinsip K3 dalam setiap aktivitas operasional Perseroan menjadi fondasi penting untuk mendukung kesinambungan bisnis. Sepanjang tahun 2024, Perseroan terus berkomitmen menjaga standar keselamatan yang tinggi dengan mengutamakan pencegahan kecelakaan kerja dan PAK. Berkat penerapan sistem K3 yang konsisten dan budaya kerja yang berorientasi pada keselamatan, tidak terjadi insiden fatal maupun tantangan besar terkait keselamatan kerja sepanjang tahun. Hal ini menjadi cerminan keberhasilan upaya Perseroan dalam membangun lingkungan kerja yang aman, sehat, dan produktif bagi seluruh karyawan. Perseroan akan terus memperkuat implementasi K3 di seluruh lini operasional, sebagai bagian dari komitmen berkelanjutan untuk menjaga kesejahteraan karyawan dan mendukung pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan.

The Company's vision in the Occupational Health and Safety (OHS) aspect is to run a business with zero harm. To achieve this vision, the Company implements active OHS management, prevents work accidents and occupational diseases (PAK), and provides a safe workplace and work system.

To strengthen the implementation of OHS, the Company has implemented various programs and initiatives, including sharpening the focus on the Health and Safety Improvement Plan (HSIP) which is in line with the spirit of continuous improvement. In 2024, the focus of HSIP includes:

1. Reinforcement of Contractor Safety Management System.
2. Strengthening the Formation of Safety Culture.
3. Restructuring Health Maturity Level.

WORK ACCIDENT RATE

The implementation of OHS principles across all operational activities serves as a critical foundation for supporting the Company's business continuity. Throughout 2024, the Company remained committed to maintaining high safety standards by prioritizing the prevention of workplace accidents and occupational diseases (OD). Due to the consistent application of OHS systems and a strong culture of safety, there were no fatal incidents or major safety-related challenges recorded during the year. This achievement reflects the Company's success in fostering a safe, healthy, and productive working environment for all employees. Moving forward, the Company will continue to strengthen the implementation of OHS practices across all operational lines as part of its ongoing commitment to employee well-being and sustainable business growth.

No.	Data K3 OHS Data	Karyawan Employee		Kontraktor Contractor	
		2023	2024	2023	2024
1.	Insiden Fatal Fatalities	1	0	0	0
2.	Insiden dengan konsekuensi tinggi (cacat tetap atau dengan waktu pemulihan lebih dari 6 bulan) Incidents with high consequences (permanent disability or with recovery time of more than 6 months)	0	0	0	0
3.	Cidera Terekam (Insiden Waktu Hilang, Tugas Kerja yang Diubah, Insiden Medis) Recorded injuries (Lost Time Incident, Modified Work Duty, Medical Incident)	5	0	8	5
4.	Hari Kerja Hilang Day Lost	77	0	42	6

No.	Data K3 OHS Data	Karyawan Employee		Kontraktor Contractor	
		2023	2024	2023	2024
5.	Lokasi di area pabrik On-site	5	0	7	5
6.	Lokasi di luar area pabrik Off-site	0	0	1	0
7.	Jumlah jam kerja Total working hours	4.451.407	4.117.427	15.571.559	16.150.567
8.	Tingkat Frekuensi Kecelakaan Penyebab Hilangnya Waktu Kerja (LTIFR) On-Site On-Site Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)	0,22	0,14	0,06	0,18
9.	Tingkat Frekuensi Kecelakaan Kerja (TIFR) On-Site On-Site Total Injury Frequency Rate (TIFR)	1,12	0	0,45	0,31

Program Peningkatan Kesehatan dan Keselamatan Tahun 2024

Health and Safety Improvement Program in 2024

Tindakan Action	Keterangan Description	Implementasi Implementation			
		Pencapaian Achievement	Tenggat Deadline	Status	Aktivitas Activities
Action#1 System	Reinforcement of Working at Height Prevention Program	100%	2024	Selesai Done	Procedure revision Gap analysis & action prioritization Infrastructure & facility improvement SWP revision & Communication Working at height task observation
Action#2 Leadership	Moving forward on Incremental of Safety Culture	95%	2024	Selesai Done	Coaching & facilitator training Project management approach training Soft skill training for OHS personnel IOSH Managing Safely training Peers to peers observation program Personal Risk Assessment Campaign
Action#3 Health	Hearing Conservation Program	96%	2024	Selesai Done	Health Risk Assessment (HRA) & Job Exposure Risk Profile (JERP) Personal noise IH monitoring, 3 samples per SEG Area Noise IH Monitoring & noise mapping Ear fit testing for high risks workers Audiometric medical check-up for high risks workers STS+ & NIHL review, investigation & improvement/ rehabilitation Hearing conservation campaign

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi
tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2024
PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Statement of Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors
regarding Responsibility for the 2024 Annual Report of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Solusi Bangun Indonesia Tbk tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk for the year 2024 has been presented in its entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the contents of this Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

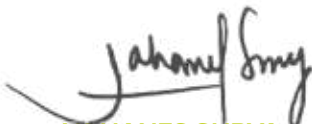
This statement is duly made in all integrity.

Jakarta, 30 April 2025 | April 30, 2025

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS



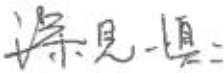
PRIJO SAMBODO
Komisaris Utama dan Komisaris Independen
President Commissioner and Independent Commissioner



YOHANES SURYA
Komisaris Independen
Independent Commissioner



HERUDI KANDAU NUGROHO
Komisaris
Commissioner



SHINJI FUKAMI
Komisaris
Commissioner

DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS



ASRI MUKHTAR
Direktur Utama
President Director



SONI ASRUL SANI
Direktur
Director



ONY SUPRIHARTONO
Direktur
Director



YASUHIDE ABE
Direktur
Director



PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan Entitas Anak and Subsidiaries

Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements

31 Desember 2024 dan 2023
December 31, 2024 and 2023

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG/
BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT REGARDING**

**TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL DAN UNTUK
TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023**

**THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS AT AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023**

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan di bawah

1. Nama : Asri Mukhtar
Alamat kantor : Talavera Suite, Lt. 15,
Talavera Office Park
Jl. T.B. Simatupang
Kav. 22-26, Jakarta 12430
Jabatan : Direktur Utama
Nomor Telepon : (021) 29861000
2. Nama : Ony Suprihartono
Alamat kantor : Talavera Suite, Lt. 15,
Talavera Office Park
Jl. T.B. Simatupang
Kav. 22-26, Jakarta 12430
Jabatan : Direktur Keuangan &
Manajemen Risiko
Nomor Telepon : (021) 29861000

We, the undersigned:

1. Name : Asri Mukhtar
Office address : Talavera Suite 15th Floor,
Talavera Office Park
Jl. T.B. Simatupang
Kav. 22-26, Jakarta 12430
Position : President Director
Phone Number : (021) 29861000
2. Name : Ony Suprihartono
Office address : Talavera Suite 15th Floor,
Talavera Office Park
Jl. T.B. Simatupang
Kav. 22-26, Jakarta 12430
Position : Finance & Risk Management
Director
Phone Number : (021) 29861000

menyatakan bahwa:

declare that:

1. Direksi bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan entitas anak ("Grup");
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Direksi bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Grup.

1. The Board of Director is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk and its subsidiaries (the "Group");
2. The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in the Group's consolidated financial statements have been disclosed in complete and truthful manner;
b. The Group's consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts; and
4. The Board of Director is responsible for the Group's internal control systems.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Thus, this statement letter is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi/For and on behalf of the Board of Director

Jakarta, 26 Maret/March 26, 2025

Asri Mukhtar
Direktur Utama/President Director

Ony Suprihartono
Direktur Keuangan & Manajemen Risiko/
Finance & Risk Management Director

Laporan Auditor Independen

No. 00096/2.1460/AU.1/04/1672-2/1/III/2025

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Bangun Indonesia Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditor's Report

No. 00096/2.1460/AU.1/04/1672-2/1/III/2025

The Shareholders, Boards of Commissioners and Directors

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Solusi Bangun Indonesia Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2024, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2024, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Liana Ramon Xenia & Rekan

Liana Ramon Xenia & Rekan ("LRX") is a member (as such term is used in Regulation of the Ministry of Finance Number 186/PMK.01/2021 and Regulation of the Financial Services Authority Number 9 of 2023 (the "Relevant Law")) of Deloitte Southeast Asia Limited ("DSEAL"). DSEAL is the registered Foreign Audit Organisation ("Organisasi Audit Asing" or "OAA") to LRX for the purposes of the Relevant Law.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Liana Ramon Xenia & Rekan

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

Pada tanggal 31 Desember 2024, piutang usaha Grup adalah sebesar Rp2.495.649 juta, yang mencakup 11,9% dari total aset Grup, terdiri dari total piutang usaha sebesar Rp2.722.982 juta dan cadangan kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp227.333 juta.

Sesuai dengan PSAK 109 *Instrumen Keuangan*, Grup menentukan kerugian kredit ekspektasian dengan menerapkan pendekatan yang disederhanakan, yang menggunakan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur dengan basis masa depan. Tingkat kerugian kredit ekspektasian adalah berdasarkan tingkat gagal bayar historis atas pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki risiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan sesuai yang diungkapkan pada Catatan 4 di laporan keuangan konsolidasian. Penilaian ini melibatkan estimasi manajemen yang signifikan.

Pengungkapan Grup mengenai piutang usaha dijelaskan dalam Catatan 6 atas laporan keuangan konsolidasian.

Bagaimana hal ini ditangani dalam audit

Kami memperoleh pemahaman dan melaksanakan prosedur untuk mengevaluasi desain dan implementasi dari pengendalian internal manajemen yang relevan sehubungan dengan penyisihan kredit ekspektasian atas piutang usaha.

Kami mengevaluasi kesesuaian model kerugian kredit ekspektasian yang digunakan dan menguji kewajaran asumsi utama (yaitu definisi gagal bayar, pengelompokan berbagai segmen pelanggan, karakteristik risiko kredit, dan informasi masa depan) yang digunakan oleh manajemen untuk mengestimasi cadangan kerugian kredit ekspektasian.

Kami menguji keakuratan dan kelengkapan data yang digunakan dalam model kerugian kredit ekspektasian dan memeriksa keakuratan matematis dari perhitungan tersebut.

Kami menilai ketepatan pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Allowance for expected credit losses (ECL) for trade receivables

As at December 31, 2024, the Group's net trade receivables of IDR 2,495,649 million, which account for approximately 11.9% of the Group's total assets, comprise gross trade receivables of IDR 2,722,982 million and a corresponding allowance for expected credit losses of IDR 227,333 million.

In accordance with PSAK 109 *Financial Instruments*, the Group determines ECL by applying the simplified approach, which uses a lifetime ECL on a forward-looking basis. The expected credit loss rates are based on historical default rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward-looking information as disclosed in Note 4 to the consolidated financial statements. The determination of ECL involves significant management estimates.

The Group's disclosures on the trade receivables are set out in Note 6 to the consolidated financial statements.

How the matter was addressed in the audit

We obtained an understanding and performed procedures to evaluate the design and implementation of management's relevant controls in respect of the allowance for expected credit losses of trade receivables.

We evaluated the appropriateness of the expected credit loss model used and challenged the reasonableness of key assumptions (i.e., definition of default, grouping of various customer segments, credit risk characteristics, and forward-looking information) used by management to estimate the allowance for expected credit losses.

We tested the accuracy and completeness of data used in the expected credit loss model and checked mathematical accuracy of the calculation.

We assessed the appropriateness of the related disclosures in the consolidated financial statements.

Liana Ramon Xenia & Rekan

Penurunan nilai goodwill

Pada tanggal 31 Desember 2024, nilai tercatat goodwill adalah sebesar Rp331.808 juta, yang mencakup 1,6% dari total aset Grup.

Goodwill diisyaratkan untuk penilaian penurunan nilai setiap tahun dan ketika keadaan mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin mengalami penurunan nilai. Penilaian penurunan nilai goodwill melibatkan pertimbangan manajemen yang signifikan dalam estimasi jumlah terpulihkan, yang telah dihitung oleh manajemen menggunakan model nilai pakai ("VIU") dari unit-unit penghasil kas ("CGUs"). Model tersebut melibatkan pertimbangan dan estimasi yang signifikan dari manajemen sehubungan dengan tingkat diskonto, tingkat pertumbuhan tahunan dan tingkat pertumbuhan perpetuitas.

Mengingat kompleksitas dan sifat penilaian dari pengujian penurunan nilai, manajemen melibatkan penilai eksternal independen untuk mengestimasi VIU dari CGUs.

Pengungkapan Grup mengenai goodwill dijelaskan dalam Catatan 14 atas laporan keuangan konsolidasian.

Bagaimana hal ini ditangani dalam audit

Kami memperoleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan implementasi dari pengendalian internal manajemen yang relevan sehubungan dengan proses penilaian penurunan nilai goodwill.

Kami menilai ketepatan identifikasi CGUs oleh manajemen dan mengevaluasi apakah proses penilaian penurunan nilai telah diterapkan secara konsisten di seluruh CGUs.

Kami menilai kompetensi, kapabilitas, dan objektivitas penilai eksternal independen yang dilibatkan oleh manajemen dan melibatkan ahli penilai internal kami untuk mendukung pekerjaan audit kami.

Kami melibatkan penilai ahli internal kami untuk membantu kami dalam meninjau pendekatan dan metodologi yang digunakan dalam penilaian penurunan nilai goodwill dan menguji asumsi utama yang digunakan oleh manajemen, yaitu tingkat diskonto, tingkat pertumbuhan perpetuitas dan asumsi makroekonomi lainnya yang digunakan dalam proyeksi arus kas.

Kami menilai kewajaran proyeksi arus kas dan membandingkan input utama dengan data historis dan kinerja CGU. Hal ini termasuk dengan melakukan analisis *lookback*. Kami juga memeriksa keakuratan matematis perhitungan.

Impairment of goodwill

As at Desember 31, 2024, the carrying amount of goodwill is IDR 331,808 million, which accounted for approximately 1.6% of the Group's total assets.

Goodwill is required to be assessed for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment assessment of goodwill involves significant management judgment in the estimation of the recoverable amounts, which management has calculated using the value-in-use ("VIU") model of the cash-generating units ("CGUs"). The model involves significant judgment and estimates from management in respect of discount rate, annual growth rate and perpetuity growth rate.

Given the complexity and judgmental nature of the impairment testing, management engaged an independent external valuer to estimate the VIU of the CGUs.

The Group's disclosures on the goodwill are set out in Note 14 to the consolidated financial statements.

How the matter was addressed in the audit

We obtained an understanding and evaluated the design and implementation of the Group's relevant controls in respect of the goodwill impairment assessment process.

We assessed the appropriateness of the management's identification of the CGUs and evaluated whether the impairment assessment process has been applied consistently across the CGUs.

We assessed the competence, capability and objectivity of the independent external valuer engaged by management and involved our internal valuation expert to support us in our audit work.

We engaged our internal valuation expert to assist us in reviewing the approach and methodology used in the goodwill impairment assessment and testing certain key assumptions used by management, which are the discount rate, the perpetuity growth rate and the other macroeconomic assumptions used in the cashflow projection.

We assessed the reasonableness of the cash flow projections and compared the key inputs against the CGU's historical data and performance. This included performing lookback analysis. We also checked the mathematical accuracy of the calculation.

Liana Ramon Xenia & Rekan

Kami menilai apakah keseluruhan VIU berada dalam kisaran yang dapat diterima dengan melakukan analisis sensitivitas pada hasil penilaian penurunan nilai manajemen.

Kami menilai ketepatan pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasi.

Penekanan Suatu Hal

Kami menarik perhatian ke Catatan 1c pada laporan keuangan konsolidasian yang menggambarkan dampak persyaratan free float di Bursa Efek Indonesia termasuk penghentian sementara perdagangan saham Perusahaan. Opini kami tidak diubah sehubungan dengan hal tersebut.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan yang tepat sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

We assessed whether the overall VIU was within the acceptable range by performing sensitivity analysis on the results of management's impairment assessment.

We assessed the appropriateness of the related disclosures in the consolidated financial statements.

Emphasis of Matter

We draw attention to Note 1c to the consolidated financial statements which describes the effects of the Indonesia Stock Exchange's free float requirements including the trading suspension on the shares of the Company. Our opinion is not modified in respect of these matters.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Liana Ramon Xenia & Rekan

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifan pengendalian internal Grup.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

Liana Ramon Xenia & Rekan

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Liana Ramon Xenia & Rekan

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

LIANA RAMON XENIA & REKAN



Juan Ramon Junius Siahaan, CPA
Izin Akuntan Publik/*Public Accountant License No. AP.1672*

26 Maret 2025/*March 26, 2025*



00096

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/1 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION AS AT
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

	Catatan/ <u>Notes</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	5	150,342	339,455	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
- Pihak ketiga	6	178,161	198,850	Third parties -
- Pihak berelasi	6, 34g	2,317,488	3,588,223	Related parties -
Piutang lain-lain				Other receivables
- Pihak ketiga	7	116,656	109,299	Third parties -
- Pihak berelasi	7, 34f	147,841	110,318	Related parties -
Persediaan	8	1,151,302	1,171,348	Inventories
Pajak lain-lain dibayar di muka	18b	609,659	525,154	Other prepaid taxes
Biaya dibayar di muka	9	9,968	24,493	Prepaid expenses
Aset derivatif		67	-	Derivative assets
Aset lancar lainnya	10	22,312	23,918	Other current assets
Jumlah Aset Lancar		4,703,796	6,091,058	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	11	46,554	35,533	Restricted cash and cash equivalents
Aset pajak tangguhan	18e	33,398	30,188	Deferred tax assets
Aset tetap dan tanah				Fixed assets and quarry
pertambangan	12	15,449,192	15,383,772	Right-of-use assets
Aset hak-guna	13a	261,969	151,424	Claims for tax refund
Tagihan pengembalian pajak				Corporate income tax -
- Pajak penghasilan badan	18a	152,669	112,758	Other taxes -
- Pajak lain-lain	18a	1,883	4,589	Goodwill
Goodwill	14	331,808	331,808	Other non-current assets
Aset tidak lancar lainnya	15	65,083	65,609	
Jumlah Aset Tidak Lancar		16,342,556	16,115,681	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET		21,046,352	22,206,739	TOTAL ASSETS

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/2 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION AS AT
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

	Catatan/ <u>Notes</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha				Trade payables
- Pihak ketiga	16	1,952,230	2,253,090	Third parties -
- Pihak berelasi	16, 34h	1,401,741	2,029,229	Related parties -
Utang lain-lain				Other payables
- Pihak ketiga	17	83,112	51,242	Third parties -
- Pihak berelasi	17, 34i	8,526	145,311	Related parties -
Utang pajak				Taxes payable
- Pajak penghasilan badan	18c	2,704	21,997	Corporate income tax -
- Pajak lain-lain	18c	6,266	13,057	Other taxes -
Beban masih harus dibayar	19	252,867	296,911	Accrued expenses
Liabilitas derivatif		-	7	Derivative liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	33a	248,205	185,406	Short-term employee benefit liabilities
Pinjaman bank jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun				Current maturities of long-term bank loans
- Pihak ketiga	20	400,000	400,000	Third parties -
Liabilitas sewa jatuh tempo dalam satu tahun	13b	108,992	122,633	Current maturities of lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		4,464,643	5,518,883	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	18e	1,230,890	1,203,377	Deferred tax liabilities
Pinjaman bank jangka panjang	20	1,539,857	2,337,097	Long-term bank loans
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	33b	562,466	463,355	Long-term employee benefit liabilities
Provisi untuk restorasi	21	88,867	87,977	Provision for restoration
Utang lain-lain				Other payables
- Pihak berelasi	34i, 36c	121,648	-	Related party -
Provisi jangka panjang	22	30,057	35,062	Non-current provisions
Liabilitas sewa	13b	93,814	56,374	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		3,667,599	4,183,242	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS		8,132,242	9,702,125	TOTAL LIABILITIES

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/3 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION AS AT
DECEMBER 31, 2024**
(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

	Catatan/ <u>Notes</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp500 per saham				Share capital - par value Rp500 per share
Modal dasar - 30.651.600.000 saham				Authorised - 30,651,600,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor - 9.019.381.973 saham pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023	23	4,509,691	4,509,691	Issued and paid-up - 9,019,381,973 shares as at December 31, 2024 and 2023
Tambahan modal disetor	24	5,014,275	5,014,275	Additional paid-in capital
Komponen ekuitas lain				Other components of equity
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja setelah pajak	33	(288,620)	(221,420)	Remeasurement of post employment benefit obligations, net of tax
Saldo laba:				Retained earnings:
- Dicadangkan	32	901,938	901,938	Appropriated -
- Belum dicadangkan		<u>2,776,826</u>	<u>2,300,130</u>	Unappropriated -
JUMLAH EKUITAS		<u>12,914,110</u>	<u>12,504,614</u>	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		<u>21,046,352</u>	<u>22,206,739</u>	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 2 Schedule

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

	Catatan/ Notes	2024	2023	
PENDAPATAN	25	11,818,978	12,371,333	REVENUE
BEBAN POKOK PENDAPATAN	26	<u>(9,263,093)</u>	<u>(9,597,271)</u>	COST OF REVENUE
LABA KOTOR		2,555,885	2,774,062	GROSS PROFIT
Beban usaha				Operating expenses
Distribusi dan penjualan	27	(954,720)	(948,597)	Distribution and selling
Umum dan administrasi	28	(365,423)	(352,506)	General and administrative
Laba (rugi) selisih kurs		24,819	(2,271)	Foreign exchange gain (loss)
Rugi dari				Loss from write-offs
penghapusan aset tetap	12	(264)	(261)	of fixed assets
Lainnya-bersih	29	<u>(8,656)</u>	<u>732</u>	Others-net
LABA SEBELUM BUNGA DAN PAJAK PENGHASILAN		1,251,641	1,471,159	PROFIT BEFORE INTEREST AND INCOME TAX
Penghasilan keuangan		5,545	5,333	Finance income
Beban keuangan	30	<u>(240,504)</u>	<u>(245,866)</u>	Finance costs
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		1,016,682	1,230,626	PROFIT BEFORE INCOME TAX
Beban pajak penghasilan	18d	<u>(271,592)</u>	<u>(335,981)</u>	Income tax expenses
LABA TAHUN BERJALAN		745,090	894,645	PROFIT FOR THE YEAR
RUGI KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE LOSS
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will not be reclassified to profit or loss
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang	33	(86,019)	2,148	Remeasurement of long-term employee benefit liabilities
Manfaat (beban) pajak penghasilan terkait	18e	<u>18,819</u>	<u>(434)</u>	Related income tax benefit (expense)
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		<u>677,890</u>	<u>896,359</u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Laba per saham - dasar dan dilusian (nilai penuh)	31	<u>83</u>	<u>99</u>	Earnings per share - basic and diluted (full amount)

PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 3 Schedule

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024
(Expressed in millions of Rupiah)

	Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Komponen ekuitas lain/ Other component of equity	Remeasurement of post-employment benefit obligations, net of tax	Saldo laba/ Retained earnings		Jumlah ekuitas/ Total equity	
						Dicadangkan/ Appropriated	Belum dicadangkan/ Unappropriated		
Saldo per 1 Januari 2023		4,509,691	5,014,275		(223,134)	766,290	1,792,916	11,860,038	Balance as at January 1, 2023
Cadangan umum		-	-		-	135,648	(135,648)	-	Appropriation for general reserves
Dividen	32	-	-		-	-	(251,783)	(251,783)	Dividends
Laba tahun berjalan		-	-		-	-	894,645	894,645	Profit for the year
Laba komprehensif lain		-	-		1,714	-	-	1,714	Other comprehensive income
Saldo per 31 Desember 2023		4,509,691	5,014,275		(221,420)	901,938	2,300,130	12,504,614	Balance as at December 31, 2023
Dividen	32	-	-		-	-	(268,394)	(268,394)	Dividends
Laba tahun berjalan		-	-		-	-	745,090	745,090	Profit for the year
Rugi komprehensif lain		-	-		(67,200)	-	-	(67,200)	Other comprehensive loss
Saldo per 31 Desember 2024		4,509,691	5,014,275		(288,620)	901,938	2,776,826	12,914,110	Balance as at December 31, 2024

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 4 Schedule

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS FOR
THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024**
(Expressed in millions of Rupiah)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan		13,196,148	12,563,253	Receipts from customers
Pembayaran kepada pemasok		(9,697,530)	(10,919,597)	Payments to suppliers
Pembayaran kepada karyawan		(977,510)	(1,021,507)	Payments to employees
Penerimaan dari penghasilan bunga		5,545	5,333	Interest income received
Pembayaran beban keuangan		(245,623)	(250,318)	Interest and finance charges paid
Pembayaran pajak penghasilan dan pajak lainnya		(1,065,666)	(229,996)	Payment of income taxes and other taxes
Penerimaan dari kantor pajak		661,435	1,060,913	Refund from tax
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi		<u>1,876,799</u>	<u>1,208,081</u>	Net cash flows generated from operating activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap	12	(730,229)	(761,667)	Acquisition of fixed assets
Penambahan aset hak-guna	13	(27,661)	(41,288)	Addition of right-of-use assets
Penempatan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya		(10,185)	(5,250)	Placement of restricted cash and cash equivalents
Penarikan kas yang dibatasi penggunaannya		1,070	572	Withdrawal of restricted cash and cash equivalents
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi		<u>(767,005)</u>	<u>(807,633)</u>	Net cash flows used in investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran pinjaman bank jangka panjang	20	(800,000)	-	Repayment of long-term bank loans
Pembayaran dividen	32	(262,226)	(245,483)	Payment of dividends
Pembayaran pokok liabilitas sewa	13	(237,669)	(110,440)	Repayment of principal lease liabilities
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan		<u>(1,299,895)</u>	<u>(355,923)</u>	Net cash flows used in financing activities
(Penurunan) kenaikan bersih kas dan setara kas		(190,101)	44,525	Net (decrease) increase in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun		339,455	294,344	Cash and cash equivalents at beginning of year
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing		988	586	Effect of changes in foreign currency exchange rates
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN		<u><u>150,342</u></u>	<u><u>339,455</u></u>	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/1 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk ("Perusahaan") didirikan dalam rangka Undang-undang No.1 tahun 1967 juncto Undang-undang No. 11 tahun 1970 tentang Penanaman Modal Asing ("PMA"), berdasarkan Akta No. 53 tanggal 15 Juni 1971 dari Notaris Abdul Latief, S.H. Akta pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. JA.5/149/7 tanggal 23 September 1971 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 82 tanggal 12 Oktober 1971, Tambahan No. 466. Perusahaan mengganti status investasinya dari penanaman modal asing (PMA) ke penanaman modal dalam negeri (PMDN) berdasarkan persetujuan dari Ketua Badan Koordinasi Penanaman Modal No. 17/V/1988 tanggal 19 November 1988. Efektif tanggal 1 Januari 2006, Perusahaan mengganti namanya dari PT Semen Cibinong Tbk menjadi PT Holcim Indonesia Tbk.

Sesuai dengan pasal 1 ayat 1 Akta No. 11 tanggal 11 Februari 2019, PT Holcim Indonesia Tbk berubah nama menjadi PT Solusi Bangun Indonesia Tbk. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui keputusan No. AHU-0008550.AH.01.02.TAHUN 2019 tanggal 18 Februari 2019.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami perubahan dari waktu ke waktu, terakhir dengan Akta No. 91 tanggal 31 Mei 2024 dibuat dihadapan Notaris Aulia Taufani, S.H., yang telah mendapatkan Persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0034010.AH.01.02 tanggal 10 Juni 2024, dimana Perusahaan mengubah beberapa pasal dalam Anggaran Dasar antara lain Pasal 3, Pasal 15 dan Pasal 18.

Ruang lingkup kegiatan usaha Perusahaan menurut anggaran dasar antara lain adalah berusaha dalam bidang industri pengolahan; konstruksi; pengangkutan dan pergudangan; aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, ketenagakerjaan, agen perjalanan dan penunjang usaha lainnya; perdagangan besar dan eceran, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor; treatment air, treatment air limbah, treatment dan pemulihan material sampah dan aktivitas remediasi; aktivitas profesional ilmiah dan teknis; pertambangan dan penggalian; real estat.

1. GENERAL

a. Establishment and general information

PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (the "Company") was established within the framework of the Foreign Capital Investment Law No. 1 year 1967 as amended by Law No. 11 year 1970 concerning Investment ("PMA"), based on Deed No. 53 dated June 15, 1971 of Notary Abdul Latief, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. JA.5/149/7 dated September 23, 1971 and was published in Supplement No. 466 to the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 82, dated October 12, 1971. The Company changed its foreign capital investment status (PMA) to domestic capital investment (PMDN) based on the approval from the Chairman of the Capital Investment Coordinating Board No. 17/V/1988 dated November 19, 1988. Effective January 1, 2006, the Company changed its name from PT Semen Cibinong Tbk to PT Holcim Indonesia Tbk.

In accordance with article 1 paragraph 1 of Deed No. 11 dated February 11, 2019, the name of the Company changed from PT Holcim Indonesia Tbk to PT Solusi Bangun Indonesia Tbk. This change was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0008550.AH.01.02.TAHUN 2019 dated February 18, 2019.

The Company's Articles of Association have been amended from time to time, most recently with Deed No. 91 dated May 31, 2024 made before Notary Aulia Taufani, S.H., who has obtained the approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0034010.AH.01.02 dated June 10, 2024, whereby the Company amended several articles in the Articles of Association, among others Article 3, Article 15 and Article 18.

The scope of the Company's business activities in accordance to the Articles of Association are includes to operate in the processing industry; construction; transportation and warehousing; rental and leasing activities without options, employment, travel agents and other business support; wholesale and retail trade, repair and maintenance of cars and motorbikes; water treatment, waste water treatment, waste material treatment and recovery and remediation activities; scientific and technical professional activities; mining and excavation; real estate.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/2 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian dan informasi umum (lanjutan)

Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan pabrik semen berlokasi di Narogong di provinsi Jawa Barat, Cilacap di provinsi Jawa Tengah, Tuban di provinsi Jawa Timur dan di Lhoknga di provinsi Aceh yang dimiliki oleh entitas anak. Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anaknya ("Grup") adalah 1.893 karyawan (tidak diaudit) pada 31 Desember 2024 (2023: 2.118 karyawan (tidak diaudit)).

Kantor pusat Perusahaan berada di Gedung Talavera Suite Lantai 15, Talavera Office Park, Jl. TB Simatupang No. 22-26, Jakarta, Indonesia.

Perusahaan melakukan kuasi reorganisasi pada tanggal 30 Juni 2010. Defisit yang dieliminasi sebesar Rp3.983.891 mengikuti urutan sebagai berikut:

1. Eliminasi saldo penilaian kembali surplus revaluasi sebesar Rp2.680.678.
2. Eliminasi saldo tambahan modal disetor sebesar Rp1.303.213 (Catatan 24).

Kuasi reorganisasi tersebut dicatat sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan sebelumnya, PSAK 51 (Revisi 2003) yang mana telah dicabut oleh Pernyataan Pencabutan (PPSAK) No. 10, efektif tanggal 1 Januari 2013.

Pada tanggal 31 Januari 2019, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk melalui anak perusahaannya, PT Semen Indonesia Industri Bangunan ("SIIB"), membeli 80,64% saham Perusahaan yang dimiliki oleh Holderfin B.V., The Netherlands ("Holderfin") di Perusahaan dengan nilai akuisisi AS\$916.929.814 (setara dengan Rp12,927 triliun).

Pada tanggal 22 April 2019, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk melalui SIIB telah melaksanakan penawaran tender wajib dalam rangka pemenuhan ketentuan dalam POJK No.9/POJK.04/2018, dengan membeli 17,67% saham yang dimiliki publik di Perusahaan senilai Rp2,838 triliun.

Pada tanggal 29 Desember 2022, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk membeli semua saham Perusahaan yang dimiliki oleh SIIB dengan nilai Rp10,998 triliun.

1. GENERAL (continued)

a. Establishment and general information (continued)

The Company is domiciled in Jakarta and its cement plants are located in Narogong in West Java province, Cilacap in Central Java province, Tuban in East Java province, and Lhoknga in Aceh province which is owned by a subsidiary. The Company and its subsidiaries (the "Group") had a total number of 1,893 employees (unaudited) as at December 31, 2024 (2023: 2,118 employees (unaudited)).

The Company's head office is located at Talavera Suite Building 15th Floor, Talavera Office Park, Jl. TB Simatupang No. 22-26, Jakarta, Indonesia.

The Company conducted a quasi-reorganisation on June 30, 2010. The deficit amounting to Rp3,983,891 was eliminated in the following order:

1. *Elimination against the revaluation surplus amounting to Rp2,680,678.*
2. *Elimination against the additional paid-in capital amounting to Rp1,303,213 (Note 24).*

The quasi-reorganisation was accounted for in accordance with the previous Indonesian Financial Accounting Standards, SFAS 51 (Revised 2003) which was revoked by Revocation Statement (PPSAK) No. 10, effective on January 1, 2013.

On January 31, 2019, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk, through its subsidiary, PT Semen Indonesia Industri Bangunan ("SIIB"), acquired 80.64% shares of the Company held by Holderfin B.V., The Netherlands ("Holderfin"), with an acquisition value of US\$916,929,814 (equivalent to Rp12.927 trillion).

On April 22, 2019, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk, through SIIB, performed a mandatory tender offer in order to fulfill the obligation under POJK No.9/POJK.04/2018, by purchasing 17.67% publicly owned shares of the Company valued at Rp2.838 trillion.

On December 29, 2022, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk acquired all shares of the Company held by SIIB amounting to Rp10.998 trillion.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/3 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian dan informasi umum (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

	<u>2024</u>
Dewan Komisaris	
Komisaris Utama	Prijo Sambodo
Komisaris Independen	Prijo Sambodo Yohanes Surya
Komisaris	Herudi Kandau Nugroho Shinji Fukami
Direksi	
Direktur Utama	Asri Mukhtar
Direktur	Soni Asrul Sani Ony Suprihartono Yasuhide Abe
Komite Audit	
Ketua	Prijo Sambodo
Anggota	Sugianto Erlin Sarwin

b. Penawaran umum saham Perusahaan

Pada tanggal 6 Agustus 1977, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dengan suratnya No. SI-001/PM/E/1977, untuk melakukan Penawaran Umum I sejumlah 178.750 saham. Pada tanggal 8 Agustus 1977, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

Perusahaan telah melakukan beberapa kali penawaran umum dan penawaran umum terbatas, termasuk pembagian dividen saham, saham bonus dan pemecahan nominal saham.

Pada tanggal 25 Juni 2021, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal dengan suratnya No. S-90/D.04/2021, untuk melakukan Penawaran Umum II sebanyak-banyaknya 1.379.061.940 saham. Pada tanggal 29 Juli 2021, saham hasil Penawaran Umum II telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

Pada tanggal 31 Desember 2024 seluruh saham Perusahaan atau sejumlah 9.019.381.973 lembar saham telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

1. GENERAL (continued)

a. Establishment and general information (continued)

As at December 31, 2024 and 2023, the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors was as follows:

	<u>2023</u>	
		Board of Commissioners
Prijo Sambodo		President Commissioner
Prijo Sambodo		Independent Commissioner
-		
Herudi Kandau Nugroho		Commissioners
Yoshifumi Taura		
		Board of Directors
Lilik Unggul Raharjo		President Director
Soni Asrul Sani		Directors
Ony Suprihartono		
Yasuhide Abe		
		Audit Committees
Prijo Sambodo		Chairman
Kuswanto Gunadi		Members
Erlin Sarwin		

b. Public offering of the Company's shares

On August 6, 1977, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency in his Letter No. SI-001/PM/E/1977 for the Public Offering I of 178,750 shares. On August 8, 1977, these shares were listed on the Indonesia Stock Exchange.

The Company has undertaken several public and limited public offerings of its shares, including declaration of stock dividends, bonus shares and stock splits.

On June 25, 2021, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency in his Letter No. S-90/D.04/2021 for the Public Offering II of 1,379,061,940 shares. On July 29, 2021, these shares were listed on the Indonesia Stock Exchange.

As at December 31, 2024, all of the Company's 9,019,381,973 shares are listed on the Indonesia Stock Exchange.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/4 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Dampak persyaratan free float di Bursa Efek Indonesia termasuk dampak penghentian sementara perdagangan saham Perusahaan

Sesuai dengan Perubahan Peraturan BEI No. I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Perseroan Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Terdaftar (Peraturan I-A Tahun 2021) berdasarkan Surat Keputusan Direksi BEI No. KEP-00101/BEI/12-2021, perseroan tercatat harus memenuhi kriteria berikut untuk mempertahankan pencatatannya di BEI: (a) jumlah total saham yang dimiliki oleh pemegang saham nonpengendali dan pemegang saham nonsubstansial harus paling sedikit 50 juta saham dan paling sedikit 7,5% saham dari total modal disetor; dan (b) jumlah total pemegang saham harus paling sedikit 300 yang memiliki rekening efek dengan pialang yang tergabung dalam BEI ("Persyaratan Free Float BEI").

Pada tanggal 31 Januari 2024, BEI memindahkan saham Perusahaan ke Papan Pemantauan Khusus karena pemegang saham nonpengendali dan pemegang saham nonsubstansial Perusahaan memiliki kepemilikan kurang dari ambang batas 7,5% yang disyaratkan. BEI juga telah menerbitkan surat teguran (Peringatan Tertulis) dan mengenakan denda sebesar Rp85 yang dibayarkan oleh Perusahaan di tahun berjalan.

Pada tanggal 31 Januari 2025, BEI memberlakukan penghentian sementara perdagangan saham Perusahaan karena pemegang saham nonpengendali dan pemegang saham nonsubstansial Perusahaan masih memiliki kepemilikan kurang dari ambang batas 7,5% yang disyaratkan.

Pada tanggal 3 Februari 2025, Perusahaan memberikan tanggapannya kepada OJK dimana Perusahaan berkomitmen untuk terus berupaya memenuhi Persyaratan Free Float BEI.

Dalam hal saham Perusahaan telah disuspensi selama sekurang-kurangnya 24 bulan, maka BEI dapat melakukan penghapusan pencatatan saham Perusahaan di BEI.

1. GENERAL (continued)

c. The effects of the Indonesia Stock Exchange's free float requirements including the trading suspension on the shares of the Company

Pursuant to Amendment on IDX Regulation No. I-A concerning Listing of Shares and Equity-Linked Securities other than Shares Issued by Listed Companies (Rule I-A of 2021) based on IDX Directors Decree No. KEP-00101/BEI/12-2021, existing listed companies shall fulfill the following criteria in order to maintain their listing on the IDX: (a) the total number of shares owned by noncontrolling shareholders and non-substantial shareholders must be at least 50 million shares and at least 7.5% shares in the total paid-up capital; and (b) the total numbers of shareholders must be at least 300 that have securities account with brokers who are members of IDX (the "IDX Free Float Requirements").

On January 31, 2024, IDX moved the Company's shares to Special Monitoring Board as the Company's noncontrolling shareholders and non-substantial shareholders owned less than the 7.5% threshold required. IDX also issued warning letters ("Peringatan Tertulis") and imposed penalties amounting to Rp85 which were settled by the Company in the current year.

On January 31, 2025, IDX imposed a trading suspension on the Company's shares as the Company's noncontrolling shareholders and non-substantial shareholders still owned less than the 7.5% threshold required.

On February 3, 2025, the Company provided its response to OJK whereby the Company is committed to continuing to strive to meet the IDX Free Float Requirements.

In the event that the Company's shares have been suspended for at least 24 months, the Company's shares may be delisted from IDX.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/5 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Dampak persyaratan free float di Bursa Efek Indonesia termasuk dampak penghentian sementara perdagangan saham Perusahaan (lanjutan)

Pada tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, Manajemen sedang mempertimbangkan solusi yang mungkin dilakukan untuk memenuhi persyaratan tersebut dengan meningkatkan jumlah saham free float untuk memenuhi ambang batas minimum. Manajemen telah menilai bahwa kondisi ini tidak berdampak material terhadap kegiatan operasional, hukum, dan keuangan Perusahaan per tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, dan Perusahaan akan dapat melanjutkan keberlangsungan usahanya.

d. Entitas anak

Rincian entitas anak Perusahaan pada akhir tahun pelaporan adalah sebagai berikut:

Entitas anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Tahun Operasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Sebelum Eliminasi/Before Elimination	
			31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023		Jumlah Aset Total Assets December 31, 2024	Jumlah Aset Total Assets December 31, 2023
PT Solusi Bangun Beton ("SBB")	Jakarta	Beton siap pakai dan tambang agregat/Ready mix concrete and aggregate quarry	100%	100%	1990	960,470	1,032,615
PT Readymix Concrete Indonesia ("RCI")	Surabaya	Beton siap pakai/ Readymix concrete	100%	100%	1992	45,410	44,401
PT Pendawa Lestari Perkasa ("PLP")	Surabaya	Tambang agregat dan konstruksi/Aggregate quarry and construction	100%	100%	2007	162,127	163,432
PT Solusi Bangun Andalas ("SBA")	Aceh	Produsen semen/ Cement producer	100%	100%	1983	3,185,516	3,331,085
PT Aroma Cipta Anugrahtama ("ACA")	Jakarta	Jasa konsultansi/ Consulting services	100%	100%	2000	36,831	39,010
PT Ciptanugrah Indonesia ("CI")	Jakarta	Jasa konsultansi/ Consulting services	100%	100%	2018	1,948	1,363
PT Aroma Sejahtera Indonesia ("ASI")*	Jakarta	Jasa konsultansi/ Consulting services	100%	100%	-	521	521
PT SBI Bangun Nusantara ("SBN")	Jakarta	Aktivitas tambang/ Mining activities	100%	100%	2023	18,537	10,542

* Belum beroperasi secara komersial

* Not yet in commercial operation

1. GENERAL (continued)

c. The effects of the Indonesia Stock Exchange's free float requirements including the trading suspension on the shares of the Company (continued)

As of the issuance date of these consolidated financial statements, management is assessing the possible solutions to comply with the IDX Free Float Requirements by increasing the free float shares to meet the minimum threshold. Management has assessed that this condition does not have any significant impact on the Company's operational, legal, and financial activities as of the issuance date of these consolidated financial statements, and the Company will be able to continue as going concern.

d. Subsidiaries

Details of the Company's subsidiaries at the end of the reporting year are as follows:

2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI ("PSAK") DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN

Mulai dari 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan ISAK telah diubah sesuai dengan penerbitan oleh DSAK-IAI.

a. Amendemen/Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Dalam tahun berjalan, Grup telah menerapkan standar dan sejumlah amendemen/penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024. Penerapan atas amendemen/penyesuaian atas PSAK tersebut tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("SFAS") AND INTERPRETATIONS OF SFAS

Beginning January 1, 2024, references to the individual SFAS and ISAKs have been changed as published by DSAK-IAI.

a. Amendments/Improvements to Standards Effective in the Current Year

In the current year, the Group has applied amendments/improvements to SFAS that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2024. The adoption of these amendments/improvements to SFAS does not result in changes to the Group's accounting policies and has no material effect on the amounts reported in these consolidated financial statements.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/6 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN
BARU DAN REVISI ("PSAK") DAN INTERPRETASI
STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (lanjutan)**

**2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF
FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("SFAS")
AND INTERPRETATIONS OF SFAS (continued)**

**b. Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi
Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum
Diterapkan**

**b. Amendments/Improvements and Interpretations
to Standards Issued not yet Adopted**

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, amendemen atas PSAK yang relevan bagi Grup, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:

At the date of authorization of these consolidated financial statements, the following amendment to SFAS relevant to the Group was issued but not effective, with early application permitted:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025

Effective for periods beginning on or after January 1, 2025

- PSAK 221 (amandemen) Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing: Kekurangan Ketertukaran

- *SFAS 221 (amendment) The effects of changes in foreign exchange rates: Lack of Exchangeability*

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2026

Effective for periods beginning on or after January 1, 2026

- Amandemen dan Penyesuaian Tahunan PSAK 109 Instrumen Keuangan
- Amandemen PSAK 107 Instrumen Keuangan: Pengungkapan
- Penyesuaian Tahunan PSAK 110 Laporan Keuangan Konsolidasian
- Penyesuaian Tahunan PSAK 207 Laporan Arus Kas

- *Amendment to and Annual Improvement PSAK 109 Financial Instruments*
- *Amendment to and Annual Improvement PSAK 107 Financial Instruments: Disclosure*
- *Annual Improvement PSAK 110 Consolidated Financial Statements*
- *Annual Improvement PSAK 207 Statement of Cash Flows*

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan amendemen atas PSAK terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

As at the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these amendments to SFAS on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi material yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

The material accounting policies applied in the preparation of the consolidated financial statements are set out below.

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

a. Statement of Compliance

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

b. Dasar Penyusunan

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah biaya historis, kecuali instrumen keuangan tertentu yang diukur pada nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan, yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi di bawah ini serta menggunakan dasar akrual kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian.

b. Basis of Preparation

The consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis except for financial instruments that are measured at fair value at the end of each reporting period, as explained in the accounting policies below and using the accrual basis except for the consolidated statement of cash flow.

Biaya historis umumnya didasarkan pada nilai wajar dari imbalan yang diberikan dalam pertukaran barang dan jasa.

Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for goods and services.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/7 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

b. Dasar Penyusunan (lanjutan)

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam suatu transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran, terlepas dari apakah harga tersebut dapat diamati secara langsung atau diestimasi menggunakan teknik penilaian lain. Dalam mengestimasi nilai wajar dari suatu aset atau liabilitas, Grup memperhitungkan karakteristik aset atau liabilitas jika pelaku pasar akan memperhitungkan karakteristik tersebut ketika menentukan harga aset atau liabilitas pada tanggal pengukuran. Nilai wajar untuk tujuan pengukuran dan/atau pengungkapan pada laporan keuangan konsolidasian ditentukan atas dasar tersebut, kecuali untuk transaksi sewa yang merupakan ruang lingkup PSAK 116 Sewa, dan pengukuran yang memiliki kemiripan dengan nilai wajar namun bukan merupakan nilai wajar, seperti nilai realisasi bersih dalam PSAK 202 Persediaan atau nilai pakai dalam PSAK 236 Penurunan Nilai Aset.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian ini, dibulatkan dan disajikan dalam jutaan Rupiah ("Rp"), kecuali dinyatakan lain. Lihat Catatan 3d untuk informasi mata uang fungsional Grup.

Direksi memiliki, pada saat persetujuan laporan keuangan, suatu ekspektasi yang memadai bahwa Grup memiliki sumber daya yang cukup untuk melanjutkan keberadaan operasinya untuk dimasa yang akan datang. Sehingga, mereka melanjutkan penerapan dasar akuntansi kelangsungan usaha dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (termasuk entitas terstruktur). Pengendalian tercapai dimana Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee*; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

b. Basis of Preparation (continued)

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. Fair value for measurement and/or disclosure purposes in these consolidated financial statements is determined on such a basis, except for leasing transactions that are within the scope of SFAS 116 Leases, and measurements that have some similarities to fair value but are not fair value, such as net realizable value in SFAS 202 Inventories or value in use in SFAS 236 Impairment of Assets.

The consolidated statement of cash flow is prepared based on the direct method by classifying cash flows into operating, investing, and financing activities.

Figures in the consolidated financial statements are rounded to and stated in millions of Rupiah ("Rp"), unless otherwise stated. Refer to Note 3d for the information on the Group's functional currency.

The Directors have, at the time of approving the financial statements, a reasonable expectation that the Group has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. Thus, they continue to adopt the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements.

c. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its returns.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/8 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)

c. Principles of Consolidation (continued)

Perusahaan menilai kembali apakah entitas tersebut adalah *investee* jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

Ketika Perusahaan memiliki kurang dari hak suara mayoritas di *investee*, Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally.

Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk (i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pemilihan suara dalam rapat umum pemegang saham sebelumnya.

The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including (i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous stockholder's meetings.

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebijakan akuntansi sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of the subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui terhadap pemilik pihak yang diakuisisi sebelumnya dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup. Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar aset atau liabilitas yang timbul dari kesepakatan imbalan kontinjensi. Aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas serta liabilitas kontinjensi yang diambil alih dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/9 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)

Kepentingan non-pengendali di entitas anak diidentifikasi secara terpisah dari ekuitas Grup yang ada. Kepentingan pemegang saham non-pengendali yang merupakan kepentingan kepemilikan yang memberikan pemiliknya hak terhadap bagian proporsional aset bersih pada saat likuidasi pada awalnya dapat diukur sebesar nilai wajar atau bagian proporsional kepentingan non-pengendali atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dibuat untuk masing-masing akuisisi. Kepentingan non-pengendali lain awalnya diukur sebesar nilai wajar. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan non-pengendali adalah jumlah kepentingan tersebut pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan non-pengendali dari perubahan selanjutnya di ekuitas.

Selisih lebih imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dicatat sebagai *goodwill* (Catatan 14). Jika jumlah tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi atas bisnis yang diakuisisi dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui dalam laba rugi.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan untuk kepentingan non-pengendali. Perusahaan juga mengatribusikan total laba komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non-pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit.

Perubahan kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan kehilangan pengendalian Grup atas entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Jumlah tercatat dari kepemilikan Grup dan kepentingan non-pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan non-pengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan dengan pemilik entitas induk.

c. Principles of Consolidation (continued)

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately from the Group's equity therein. Those interests of non-controlling stockholders that are present ownership interests entitling their holders to a proportionate share of net assets upon liquidation may initially be measured at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the fair value of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement is made on an acquisition-by-acquisition basis. Other non-controlling interests are initially measured at fair value. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus the non-controlling interests' share of subsequent changes in equity.

The excess of the consideration transferred the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the net identifiable assets acquired is recorded as goodwill (Note 14). If those amount are less than the fair value of the net identifiable assets of the business acquired, in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in profit or loss.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interest. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the non-controlling interest even if this results in the non-controlling interest having a deficit balance.

Changes in the Group's ownership interest in subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interest are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interest are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognised directly in equity and attributed to owners of the Company.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/10 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan) 3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (continued)

c. Prinsip-prinsip Konsolidasi (lanjutan)

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (*retained interest*) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk *goodwill*), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan non-pengendali.

Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak yang dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan/diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku). Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk akuntansi berikutnya dalam PSAK 109 Instrumen Keuangan, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Transaksi, saldo, dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi telah dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi. Jika diperlukan, nilai yang dilaporkan oleh entitas anak telah diubah untuk menyesuaikan dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi oleh Grup.

d. Transaksi dan Penjabaran Laporan Keuangan Dalam Mata Uang Asing

Mata uang fungsional dan penyajian

Pos-pos yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi ("mata uang fungsional").

Mata uang fungsional Perseroan dan entitas anak adalah Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam mata uang Rupiah.

Transaksi dan saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan.

c. Principles of Consolidation (continued)

When the Group loses control of a subsidiary, a gain or loss is recognised in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interest.

All amounts previously recognised in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards). The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under SFAS 109 Financial Instruments, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in associate or joint venture.

Transactions, balances, and unrealised gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated. When necessary amounts reported by subsidiaries have been adjusted to conform to the Group's accounting policies.

d. Foreign Currency Transactions and Translation

Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency").

The functional currency of the Company and its subsidiaries is Rupiah. The consolidated financial statements are presented in Rupiah.

Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign currency monetary assets and liabilities are translated into Rupiah at the rates of exchange prevailing at end of the reporting period.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/11 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

**d. Transaksi dan Penjabaran Laporan
Keuangan Dalam Mata Uang Asing (lanjutan)**

**d. Foreign Currency Transactions and Translation
(continued)**

Transaksi dan saldo (lanjutan)

Transactions and balances (continued)

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing secara umum diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are generally recognised in the consolidated profit or loss.

Keuntungan atau kerugian ini ditangguhkan di dalam ekuitas jika terkait dengan lindung nilai arus kas dan lindung nilai investasi bersih yang memenuhi syarat atau disebabkan oleh sebagian investasi bersih dalam operasi asing.

They are deferred in equity if they relate to qualifying cash flow hedges and qualifying net investment hedges or are attributable to part of the net investment in a foreign operation.

Kurs utama yang digunakan, berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan Bank Indonesia, adalah sebagai berikut (nilai penuh):

The main exchange rates used, based on the middle rate published by the Indonesian Central Bank, are as follows (full amount):

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Mata uang			Foreign Currency
Dolar Amerika Serikat ("USD")	16,162	15,416	United States Dollar ("USD")
Euro ("EUR")	16,851	17,140	Euro ("EUR")

e. Transaksi Pihak-pihak Berelasi

e. Transactions with Related Parties

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity):

a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

a. A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:

i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama entitas pelapor;

i. Has control or joint control over the reporting entity;

ii. Memiliki pengaruh signifikan entitas pelapor; atau

ii. Has significant influence over the reporting entity; or

iii. Merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

iii. Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b. Suatu entitas berelasi entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:

i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).

i. The entity, and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).

ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).

ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/12 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

e. Transaksi Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)

e. Transactions with Related Parties (continued)

- iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
- iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
- v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
- vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
- vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
- viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

- iii. Both entities are joint ventures of the same third party.
- iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
- v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
- vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
- vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).
- viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

f. Instrumen Keuangan

f. Financial Instruments

Aset keuangan

Financial assets

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dalam kategori berikut ini:

The Group classifies its financial assets into the following categories:

- Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi; dan
- Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

- Financial assets measured at amortised costs; and
- Financial assets measured at fair value through profit or loss ("FVTPL").

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi yang terkait. Semua aset keuangan yang diakui selanjutnya diukur secara keseluruhan pada biaya perolehan yang diamortisasi atau nilai wajar, tergantung pada klasifikasi aset keuangan tersebut.

Financial assets are initially recognised at fair value plus related transaction costs. All recognised financial assets are measured subsequently in their entirety at either amortised cost or fair value, depending on the classification of the financial assets.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/13 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

f. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Klasifikasi aset keuangan

Instrumen utang yang memenuhi persyaratan berikut selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") dari jumlah pokok terutang.

Seluruh aset keuangan lain selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

- menyajikan perubahan selanjutnya nilai wajar investasi pada instrumen ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain jika kriteria tertentu dipenuhi; dan
- menetapkan aset keuangan yang memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI") sebagai diukur pada FVTPL, jika penetapan itu mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan (*accounting mismatch*).

Metode suku bunga efektif adalah metode menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

Keuntungan atau kerugian pada penghentian atau modifikasi aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laba rugi.

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir atau telah ditransfer dan Grup telah secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat kepemilikan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

f. Financial Instruments (continued)

Classification of financial assets

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortised cost:

- the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.

All other financial assets are subsequently measured at fair value through profit or loss ("FVTPL").

- irrevocably elect to present subsequent changes in fair value of an equity investment in other comprehensive income if certain criteria are met; and
- irrevocably designate a debt investment that meets the amortised cost or fair value through other comprehensive income ("FVOCI") criteria as measured at FVTPL if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch.

The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

Any gains or losses on derecognition or modification of a financial asset held at amortised cost are recognised in profit or loss. The losses arising from impairment are also recognised in the profit or loss.

Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/14 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

f. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai aset keuangan

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") yang menggunakan cadangan KKE seumur hidup berdasarkan basis *forward looking* untuk seluruh saldo piutang usaha dan aset kontrak.

Untuk mengukur KKE, piutang usaha dan kontrak aset telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

Klasifikasi sebagai liabilitas atau ekuitas

Instrumen utang dan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual yang disepakati dan berdasarkan definisi dari liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Grup setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sebesar nilai yang diterima, setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangan dalam kategori berikut ini: diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Grup memiliki liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi yang meliputi utang usaha, utang lain-lain, akrual, dan pinjaman.

Setelah pengakuan awal yaitu sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi, Grup mengukur seluruh liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa.

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

f. Financial Instruments (continued)

Impairment of financial assets

The Group applies the "simplified approach" to measure Expected Credit Loss ("ECL") which uses a lifetime expected loss allowance on a forward looking basis for all trade receivables and contract assets.

To measure the ECL, trade receivables and contract asset have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

Classification as debt or equity

Debt and equity instruments issued by the Group are classified as either financial liabilities or as equity in accordance with the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.

Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of the Group after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities in the following categories: at fair value through profit or loss and measured at amortised costs.

The Group has financial liabilities measured at amortised cost, which comprised of trade payables, other payables, accruals and borrowings.

After initial recognition which is at fair value plus transaction costs, the Group measures all financial liabilities at amortised cost using effective interest rate method. Financial liabilities are derecognised when the obligation under the liability is discharged, cancelled or has expired.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/15 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

f. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

Grup mengadakan perjanjian *supplier financing* dengan bank, dimana bank setuju untuk memberikan pelunasan lebih cepat atas utang usaha Grup kepada pemasok atas faktur yang dipilih oleh pemasok.

Berdasarkan program *supplier financing* tersebut, dimana pemasok merupakan pihak di luar entitas intra grup, tidak ada perubahan dalam jangka waktu pembayaran faktur oleh Grup dan biaya keuangan ditanggung oleh pemasok. Utang tersebut disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai utang usaha.

Saling hapus antar instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Hak saling hapus tidak kontingen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

f. Financial Instruments (continued)

Financial liabilities (continued)

The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

The Group enters into supplier financing agreements with banks, whereby the banks agree to provide early payment of the Group's trade payables to the supplier in respect of invoice selected by the supplier.

Based on the supplier financing program, where the supplier is a party outside the intra group entities, there is no change in the invoice payment terms by the Group and the finance costs are borne by the supplier. These payables are presented in the consolidated statement of financial position as trade payables.

Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously.

The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default in solvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/16 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

g. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas mencakup kas, simpanan yang sewaktu-waktu bisa dicairkan dan investasi likuid jangka pendek lainnya dengan yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang.

Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya disajikan sebagai "kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya".

g. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less.

Cash and time deposits, which are restricted in use, are included within "restricted cash and cash equivalents".

h. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang untuk barang jadi dan barang dalam proses serta metode rata-rata bergerak untuk bahan baku, penolong dan suku cadang.

Harga perolehan barang jadi dan barang dalam proses terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, biaya-biaya langsung lainnya dan biaya *overhead* yang dinyatakan sebesar nilai yang terkait dengan produksi. Nilai realisasi bersih adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha dikurangi taksiran biaya penyelesaian dan taksiran biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

h. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method for finished goods and work-in-progress and using the moving average method for raw and indirect materials and spare parts.

The cost of finished goods and work-in-progress comprises of raw and indirect materials, direct labor, other direct costs and related production overheads. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated selling cost necessary to make the sale.

i. Aset Tetap dan Tanah Pertambangan

Hak atas tanah diakui sebesar harga perolehan.

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan perlakuan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomi yang mendasarinya.

Jika hak atas tanah tidak mengalihkan pengendalian atas aset kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 116 Sewa. Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 216 Aset tetap.

i. Fixed Assets and Quarry

Land rights are recognised at cost.

The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction.

If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but give the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under SFAS 116 Leases. If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS 216 Property, Plant and Equipment.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/17 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (continued)

i. Aset Tetap dan Tanah Pertambangan (lanjutan)

i. Fixed Assets and Quarry (continued)

Biaya-biaya setelah pengakuan awal diakui sebagai bagian nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana mestinya, hanya jika kemungkinan besar Grup mendapat manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat dari komponen yang diganti dihapuskan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi dalam periode keuangan ketika biaya-biaya tersebut terjadi.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to the profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, biaya-biaya tersebut tidak disusutkan.

Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated.

Biaya terkait dengan pembaruan hak atas tanah diakui sesuai dengan perlakuan akuntansi hak atas tanah pada saat transaksi awal.

Costs related to renewal of land rights are recognised in accordance with the accounting treatment of land during initial transaction.

Suku cadang utama dan peralatan siap pakai diklasifikasikan sebagai aset tetap bila diperkirakan akan digunakan dalam operasi selama lebih dari satu tahun.

Major spare parts and stand-by equipment are classified as fixed assets when they are expected to be used in operations during more than one year.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Land is stated at cost and not depreciated.

Penyusutan (selain tanah pertambangan) dihitung menggunakan metode garis lurus setelah memperhitungkan nilai residu berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

Depreciation (except for quarries) is calculated using the straight-line method after calculating the residual value based on the estimated useful lives of the assets as follows:

**Tahun/
Years**

Bangunan dan prasarana
Mesin dan peralatan
Alat pengangkutan
Peralatan kantor

15 - 50
10 - 50
3 - 20
2 - 8

*Buildings and facilities
Machinery and equipment
Transportation equipment
Office equipment*

Nilai sisa aset, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

The asset's residual values, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

Aset yang telah disusutkan sepenuhnya yang masih digunakan tetap termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian.

Fully depreciated assets still in use are retained in the consolidated financial statements.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/18 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)	3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (continued)
--	---

i. Aset Tetap dan Tanah Pertambangan
(lanjutan)

Tanah pertambangan didepleksi dengan menggunakan metode unit produksi berdasarkan estimasi cadangan.

Nilai tercatat aset segera diturunkan sebesar jumlah yang dapat dipulihkan jika nilai tercatat aset lebih besar dari estimasi jumlah yang dapat dipulihkan.

Keuntungan atau kerugian bersih atas pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan hasil yang diterima dengan nilai tercatat dan diakui dalam laba rugi.

Akumulasi biaya konstruksi bangunan, jalan, jembatan, pelabuhan, pembangkit tenaga listrik dan pabrik semen serta pemasangan mesin dikapitalisasi sebagai aset dalam pembangunan. Biaya bunga dan biaya pinjaman lain, seperti pinjaman yang digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset tertentu, dikapitalisasi sampai dengan saat proses pembangunan tersebut selesai. Biaya-biaya ini direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai.

Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan, yaitu pada saat aset tersebut berada pada lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen.

j. Goodwill

Goodwill timbul atas akuisisi dari suatu bisnis yang dicatat pada biaya perolehan yang ditetapkan pada tanggal akuisisi dari bisnis tersebut dikurangi akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Peninjauan atas penurunan nilai pada *goodwill* dilakukan setahun sekali atau dapat lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya potensi penurunan nilai. *Goodwill* dinyatakan sebesar nilai perolehan dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai.

i. Fixed Assets and Quarry (continued)

Quarries are depleted using the unit of production method based on estimated reserves.

An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Net gains or losses on disposals of fixed assets are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised in the profit or loss.

The accumulated costs of the construction of buildings, roads, bridges, harbors, power and cement plants and the installation of machinery are capitalised as construction in progress. Interest and other borrowing costs, such as fees on loans used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalised up to the date when the construction is completed. These costs are reclassified into fixed asset accounts when the construction or installation is complete.

Depreciation of an asset begins when it is available for use, i.e. when it is in the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

j. Goodwill

Goodwill arising on an acquisition of a business is carried at cost as established at the date of acquisition of the business less accumulated impairment losses, if any.

Goodwill impairment reviews are undertaken annually or more frequently if events or changes in circumstances indicate a potential impairment. Goodwill is carried at cost less accumulated impairment losses.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/19 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

j. Goodwill (lanjutan)

Untuk pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dialokasikan pada setiap unit penghasil kas, atau kelompok unit penghasil kas, yang diharapkan dapat memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut.

Setiap unit atau kelompok unit yang memperoleh alokasi *goodwill* menunjukkan tingkat terendah dalam entitas yang *goodwill*-nya dipantau untuk tujuan manajemen internal. *Goodwill* dipantau pada level segmen operasi.

Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak dibalik lagi.

k. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan kecuali Goodwill

Aset tetap dan tanah pertambangan dan aset tak berwujud, selain *goodwill* diuji ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkan. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya menjual dan nilai pakai aset.

Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas masuk yang dapat diidentifikasi, yang sebagian besar tidak tergantung pada arus masuk kas dari aset lain atau kelompok aset (unit penghasil kas). Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

l. Sewa

Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Kontrak dapat berisi komponen sewa dan non-sewa berdasarkan harga relatif yang berdiri sendiri. Grup memilih untuk tidak memisahkan komponen sewa dan non-sewa dan sebagai gantinya memperhitungkannya sebagai komponen sewa tunggal.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

j. Goodwill (continued)

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the cash-generating units ("CGU"), or groups of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the combination.

Each unit or group of units to which the goodwill is allocated represents the lowest level within the entity at which the goodwill is monitored for internal management purposes. Goodwill is monitored at the operating segment level.

Impairment losses relating to goodwill would not be reversed.

k. Impairment of Non-Financial Assets except Goodwill

Fixed assets and quarry and intangible assets, other than goodwill are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash inflows, which are largely independent of the cash inflows from other assets or group of assets (cash generating units). Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

l. Leases

A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

Contracts may contain both lease and non-lease components based on their relative stand-alone prices. Group has elected not to separate lease and non-lease components and instead accounts for these as a single lease component.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/20 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

I. Sewa (lanjutan)

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan sewa hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari awal masa sewa hingga akhir umur manfaat aset pendasar.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada awal sewa.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi dikurangi dengan piutang insentif sewa. Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Setelah awal masa sewa, setiap pembayaran sewa dialokasikan sebagai beban keuangan dan pengurangan liabilitas sehingga menghasilkan tingkat suku bunga yang konstan atas saldo liabilitas yang tersisa. Utang sewa yang terkait, dikurangi dengan beban keuangan, dimasukkan ke dalam "liabilitas sewa". Elemen bunga dari beban keuangan dibebankan pada laba rugi.

Beberapa sewa berisi ketentuan pembayaran variabel dihitung berdasarkan *volume*. Pembayaran sewa variabel tersebut tidak termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

I. Leases (continued)

The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term. If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use asset reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the right-of-use asset from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date.

Lease payments included in the measurement of the lease liability from fixed payments, including in-substance fixed payments less any lease incentive receivable. The Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

After the commencement date, each lease payment is allocated between finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in "lease liabilities". The interest element of the finance cost is charged to profit or loss.

Some leases contain variable payment terms which payments are calculated based on volume. Those variable lease payments are excluded in the measurement of the lease liability.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/21 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

l. Sewa (lanjutan)

l. Leases (continued)

Sewa jangka pendek dan bernilai rendah

Short-term and low value leases

Grup telah memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang, dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Grup mengakui pembayaran terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

The Group has elected not to recognise right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less, and leases with low value asset. The Group recognises the payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

m. Provisi

m. Provision

Provisi diakui ketika: Grup memiliki kewajiban hukum atau konstruktif masa kini sebagai akibat peristiwa masa lalu; terdapat kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya; dan jumlah kewajiban tersebut dapat diukur secara andal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

Provision is recognised when: the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount has been reliably estimated. Provision is not recognised for future operating losses.

Provisi diukur sebesar nilai kini dari estimasi terbaik manajemen atas pengeluaran yang diharapkan diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan. Tingkat diskonto yang digunakan untuk menentukan nilai kini adalah tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar atas nilai waktu uang dan risiko yang terkait dengan kewajiban.

Provisions are measured at the present value of management's best estimate of the expenditure required to settle the present obligation at the end of the reporting period. The discount rate used to determine the present value is a pretax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability.

Peningkatan provisi karena berjalannya waktu diakui sebagai biaya keuangan.

The increase in the provision due to the passage of time is recognised as finance costs.

Rehabilitasi dan restorasi tanah tambang

Quarry rehabilitation and restoration

Provisi atas rehabilitasi dan restorasi tanah tambang ditentukan berdasarkan ketentuan dan peraturan yang berlaku. Estimasi beban tersebut diakui dan dibebankan sebagai biaya produksi. Provisi tersebut dinilai kembali secara rutin dan dampak perubahannya diakui secara prospektif.

The provision for quarry rehabilitation and restoration is based principally on legal and regulatory requirements. Such estimated costs are expensed as production cost. The provision is reassessed regularly and the effects of change are recognised prospectively.

Rehabilitasi dan restorasi tanah tambang yang dilaksanakan Grup mencakup, namun tidak terbatas pada, penggantian tanah bagian atas, pengerukan endapan pada kolam dan bendungan, pengawasan kualitas air, pengolahan limbah, penanaman kembali, dan pembibitan tanaman hutan.

Quarry rehabilitation and restoration at the Group includes, but is not limited to, top soil replacement, dredging of sediment ponds and dams, water quality control, waste handling, forest planting, and seeding.

n. Pinjaman

n. Borrowings

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/22 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL 3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(lanjutan) (continued)

o. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan Grup terutama berasal dari penjualan bahan bangunan terstruktur sederhana, seperti semen, agregat, beton siap pakai yang pengendaliannya dialihkan kepada pelanggan pada waktu tertentu tergantung pada kontrak penjualan.

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui dengan mengacu pada setiap kewajiban pelaksanaan berbeda yang dijanjikan dalam kontrak dengan pelanggan ketika atau saat Grup mengalihkan kendali atas barang atau jasa yang dijanjikan dalam kontrak dan pelanggan memperoleh kendali atas barang atau jasa. Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diukur pada harga transaksi, sebagai jumlah imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Grup sebagai imbalan atas pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, setelah dikurangi pajak pertambahan nilai, jika ada retur dan setelah mengeliminasi penjualan dalam Grup.

Harga transaksi dialokasikan untuk setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan dalam kontrak. Tergantung pada persyaratan kontrak, pendapatan diakui ketika kewajiban pelaksanaan dipenuhi, yang mungkin terjadi pada suatu waktu atau seiring waktu.

Pendapatan dari penjualan semen, agregat, beton siap pakai diakui pada saat penjualan, ketika pengendalian aset dialihkan kepada pelanggan sesuai dengan ketentuan penjualan. Jika kontrak dengan pelanggan mencakup serangkaian hasil kerja, kewajiban pelaksanaan perlu diidentifikasi. Harga transaksi, yang merupakan imbalan yang ditetapkan dalam kontrak dan setelah dikurangi diskon jika ada, dialokasikan untuk setiap kewajiban pelaksanaan berdasarkan harga jual berdiri relatif.

Pendapatan dari pemberian jasa konstruksi diakui sepanjang waktu kontrak. Grup mengakui pendapatan atas kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi sepanjang waktu jika entitas dapat mengukur kemajuan secara wajar terhadap penyelesaian penuh atas kewajiban pelaksanaan.

Pendapatan yang berhubungan dengan kontrak konstruksi dicatat dengan menggunakan metode persentase penyelesaian. Dengan metode ini, pendapatan yang diakui setara dengan estimasi terbaru dari total nilai kontrak dikalikan dengan tingkat penyelesaian sebenarnya yang ditentukan dengan mengacu pada keadaan fisik kemajuan pekerjaan (metode *output*).

o. Revenue and Expense Recognition

The Group primarily generates revenue from simply structured sales of building materials, such as cement, aggregates, ready-mixed concrete for which the control is transferred to the customer at a specific point in time depending on the contract/sales terms.

Revenue from contracts with customers is recognised by reference to each distinct performance obligation promised in the contract with the customer when or as the Group transfers control of the goods or services promised in a contract and the customer obtains control of the goods or services. Revenue from contracts with customers is measured at its transaction price, being the amount of consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer, net of value added tax, if any returns and after eliminating sales within the Group.

The transaction price is allocated to each distinct good or service promised in the contract. Depending on the terms of the contract, revenue is recognised when the performance obligation is satisfied, which may be at a point in time or over time.

Revenue from sales of cement, aggregates, ready-mixed concrete is recognised at the point of sale, when the control of the asset is transferred to the customers, which in accordance with the sales term. Where the contracts with customers include multiple deliverables, the separate performance obligations are identified. The transaction price, which is represented by the consideration fixed in the contract and net of discounts if any, is then allocated to each performance obligation based on their relative stand-alone selling prices.

Revenue from rendering of constructions services is recognised overtime of the contract. The Group recognises revenue for a performance obligation satisfied overtime only if the Group can reasonably measure its progress towards complete satisfaction of the performance obligation.

Revenue related to construction contracts are accounted for using the percentage of completion method. Under this method, the revenue recognised equals the latest estimate of the total value of the contract multiplied by the actual completion rate determined by reference to the physical state of progress of the works (output method).

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/23 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL 3.
(lanjutan)

MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

o. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Aset kontrak dan kewajiban kontrak diakui segera setelah salah satu pihak yang mengadakan kontrak memulai pelaksanaan kontrak. Aset kontrak tidak ditampilkan secara terpisah di neraca tetapi di bawah masing-masing piutang usaha. Kewajiban kontrak disajikan sebagai bagian dari utang lain-lain - uang muka dari pelanggan.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan dasar akrual.

p. Imbalan Kerja

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu dua belas bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya.

Imbalan pascakerja

Grup memiliki program imbalan pascakerja yang terdiri atas program imbalan pasti dan iuran pasti.

Program imbalan pasti

Grup menyelenggarakan program pensiun imbalan pasti yang dikelola oleh Dana Pensiun untuk seluruh karyawan tetapnya sebagaimana ditetapkan dalam Peraturan Grup. Jumlah kontribusi 11,93% (2023: 10,99%) dari penghasilan dasar pensiun karyawan yang dihitung berdasarkan valuasi aktuarial tahun sebelumnya. Program imbalan pasti sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003, Undang-Undang No. 6/2023, Peraturan Pemerintah No. 35/2021, dan Perjanjian Kerja Bersama terakhir.

Program iuran pasti

Program pensiun iuran pasti adalah program pensiun dimana Grup membayar iuran tetap kepada sebuah entitas yang terpisah dan tidak memiliki kewajiban hukum atau kewajiban konstruktif untuk membayar iuran lebih lanjut bila dana tersebut tidak memiliki aset yang cukup untuk membayar imbalan kerja terkait dengan jasa yang diberikan oleh karyawan pada periode berjalan dan sebelumnya.

o. Revenue and Expense Recognition (continued)

Contract assets and contract liabilities are recognised as soon as one of the contracting parties has commenced performance of the contract. Contract assets is not shown separately in the balance sheet but under trade receivables. Contract liabilities are presented as part of other payables - advances from customer.

Expenses are recognised when incurred on an accrual basis.

p. Employee Benefits

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within twelve months after the reporting period and recognised when the employees have rendered the related service.

Post-employment benefits

The Group has post-employment benefits comprise of defined benefit and defined contribution plans.

Defined benefit plans

The Group has defined benefit pension plans covering all of their permanent employees which is managed by a Pension Fund as stipulated in the Group's regulations. Total contributions of 11.93% (2023: 10.99%) of employee's basic pensionable salaries computed on an actuarial valuation of the previous year. Other defined benefit plans in the form of benefits in accordance with Labor Law No. 13/2003, Law No. 6/2023, Government Regulation No. 35/2021 and the latest Collective Labor Agreement.

Defined contribution plans

Defined contribution plans are pension plans under which the Group pays fixed contributions into a separate entity and have no legal and constructive obligation to pay further contributions if the fund does not have sufficient assets to pay all employee benefits related to the employee's services in the current and prior periods.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/24 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

p. Imbalan Kerja (lanjutan)

p. Employee Benefits (continued)

Program iuran pasti (lanjutan)

Defined contribution plans (continued)

Untuk skema pensiun normal, Grup menghitung dan mengakui manfaat yang lebih tinggi antara yang diatur oleh undang-undang yang berlaku dan manfaat yang diterima dari program pensiun.

For normal pension scheme, the Group calculates and recognises the higher of the benefits under the Labor Law and those under such pension plan.

Liabilitas imbalan pensiun merupakan nilai kini liabilitas imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi dengan nilai wajar aset program. Liabilitas imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *projected unit credit*.

The pension benefit obligation is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by an independent actuary using the projected unit credit method.

Nilai kini liabilitas imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada akhir periode pelaporan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang dimana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sesuai dengan liabilitas imbalan pensiun yang bersangkutan.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at end of the reporting period of long-term government bonds denominated in Rupiah in which the benefits will be paid and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

Pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya. Akumulasi saldo pengukuran kembali dilaporkan di komponen ekuitas lainnya.

Remeasurements arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognised in other comprehensive income. The balance of accumulated remeasurements is reported in other equity components.

Biaya jasa lalu yang timbul dari amendemen atau kurtailmen program diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Past service costs arising from amendment or curtailment programs are recognised as expense in profit or loss when incurred.

Imbalan kerja jangka panjang lain

Other long-term employee benefits

Grup memberikan imbalan kerja jangka panjang lain dalam bentuk penghargaan masa kerja. Perhitungan imbalan kerja jangka panjang lain menggunakan metode *projected unit credit*. Seluruh keuntungan atau kerugian aktuarial dan biaya jasa lalu diakui sebagai beban dalam laba rugi.

The Group provides other long-term employee benefits in the form of loyalty awards. The cost of providing other long-term employee benefits is determined using projected unit credit method. All actuarial gains or losses and past service cost are recognised as expenses in profit or loss.

Jumlah yang diakui sebagai kewajiban untuk imbalan kerja jangka panjang lain di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini kewajiban imbalan pasti per tanggal pelaporan.

The other long-term employee benefits obligation recognised in the consolidated statement of financial position represents the present value of defined benefit obligation at the reporting date.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/25 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

q. Perpajakan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan. Pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali untuk pajak penghasilan yang berasal dari transaksi atau kejadian yang langsung diakui ke ekuitas atau penghasilan komprehensif lain. Dalam hal ini, pajak penghasilan diakui dalam ekuitas atau penghasilan komprehensif lain.

Beban pajak penghasilan kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada akhir periode pelaporan.

Manajemen secara berkala mengevaluasi ketentuan yang diambil dalam Surat Pemberitahuan Pajak sehubungan dengan situasi dimana peraturan pajak yang berlaku membutuhkan penafsiran. Hal ini menentukan jumlah provisi diperlukan yang sesuai dengan jumlah yang diharapkan akan dibayarkan kepada otoritas pajak.

Pajak penghasilan tangguhan juga tidak diperhitungkan jika pajak penghasilan tangguhan tersebut timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang bukan kombinasi bisnis yang pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak.

Pajak penghasilan tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang sudah diberlakukan atau secara substantif berlaku pada akhir periode pelaporan dan diekspektasi akan digunakan ketika aset pajak tangguhan yang berhubungan direalisasi atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui hanya jika kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa depan akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang masih dapat dimanfaatkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan.

Aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dapat saling hapus apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan apabila aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama, baik atas entitas kena pajak yang sama ataupun berbeda dan adanya niat untuk melakukan penyelesaian saldo-saldo tersebut secara neto.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

q. Taxation

The income tax expense is comprised of current and deferred income tax. Current and deferred income tax is recognised in the profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or other comprehensive income. In this case, the income tax is recognised in equity or other comprehensive income.

The current income tax is calculated using tax rates that have been enacted at the end of the reporting period.

Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which the applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of the amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred income tax is also not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit/loss.

Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised only if it is probable that future taxable amounts will be available to utilise those temporary differences and and tax losses carried forward can be utilised.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/26 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

r. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang tersedia bagi pemegang saham Perseroan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada tahun berjalan.

Laba per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

s. Dividen

Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas ketika dividen tersebut disetujui Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan. Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui berdasarkan keputusan rapat Direksi dan persetujuan Dewan Komisaris telah diperoleh serta sudah diumumkan kepada publik.

t. Pelaporan Segmen

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasi utama. Pengambil keputusan operasi utama, yang bertanggung jawab mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi, telah diidentifikasi sebagai komite pengarah yang mengambil keputusan strategis.

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, Direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

**3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)**

r. Earning per Share

Basic earnings per share are computed by dividing profit attributable to the equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

Diluted earnings per share is computed by dividing net profit attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

s. Dividend

Dividend distributions are recognised as a liability when the dividends are approved in the Company's General Meeting of the Shareholders. Dividend distributions are recognised as a liability when the dividends are approved by a Board of Director's resolution, approval has been obtained from the Board of Commissioners and a public announcement has been made.

t. Segment Reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the steering committee that makes strategic decisions.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY

In the application of the Group accounting policies, which are described in Note 3, the Directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/27 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Critical Judgments in Applying Accounting Policies

Tidak terdapat pertimbangan kritis, selain dari yang melibatkan estimasi yang telah dibuat Direksi dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup dan memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

There are no critical judgments, apart from those involving estimations, that the Directors have made in the process of applying the Group's accounting policies and that have the most significant effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements.

Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi

Key Sources of Estimation Uncertainty

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

a. Penurunan nilai goodwill

a. Impairment of goodwill

Goodwill diisyaratkan untuk penilaian penurunan nilai setiap tahun dan ketika keadaan mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin mengalami penurunan nilai. Nilai yang dapat terpulihkan dari suatu aset atau unit penghasil kas ditentukan berdasarkan nilai pakai. Model tersebut melibatkan pertimbangan dan estimasi yang signifikan sehubungan dengan tingkat diskonto dan tingkat pertumbuhan tahunan.

Goodwill is required to be assessed for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. The recoverable amount of a cash generating unit is determined based on its value in use. The model involves significant judgment and estimates in respect of discount rate and annual growth rate.

Perubahan asumsi penting, termasuk asumsi tingkat diskonto atau tingkat pertumbuhan dalam proyeksi arus kas, dapat memengaruhi estimasi nilai yang dapat diperoleh kembali secara material.

Changing the key assumptions, including the discount rates or the growth rate assumptions in the cash flow projections, could materially affect the estimation of recoverable amount.

b. Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

b. Allowance for expected credit losses for trade receivables

Grup menghitung KKE untuk piutang usaha. Tingkat kerugian kredit ekspektasian adalah berdasarkan pengalaman gagal bayar dari kelompok segmen pelanggan yang memiliki risiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan.

The Group calculates ECL for trade receivables. The expected credit loss rates are based on historical default rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward-looking information.

Sebagai contoh, jika prakiraan atas kondisi ekonomi diperkirakan memburuk selama tahun depan, yang dapat menyebabkan meningkatnya jumlah gagal bayar, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar historis diperbaharui dan perubahan estimasi masa depan dianalisis.

For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next year, which can lead to an increased number of defaults, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/28 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI
(lanjutan)**

Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi (lanjutan)

b. Penyisihan untuk kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha (lanjutan)

Penilaian atas korelasi antara definisi gagal bayar, pengelompokan berbagai segmen pelanggan, karakteristik risiko kredit, informasi masa depan dan KKE merupakan estimasi yang signifikan. Jumlah KKE paling dipengaruhi oleh perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi juga mungkin tidak menggambarkan gagal bayar aktual pelanggan di masa yang akan datang.

c. Liabilitas imbalan kerja

Nilai kini liabilitas imbalan kerja tergantung pada sejumlah faktor yang ditentukan dengan menggunakan asumsi aktuarial.

Asumsi yang digunakan dalam menentukan biaya bersih untuk pensiun termasuk tingkat pengembalian jangka panjang yang diharapkan atas aset program yang sama dan relevan, tingkat kenaikan gaji di masa datang dan tingkat diskonto. Setiap perubahan dalam asumsi ini akan berdampak pada nilai tercatat liabilitas imbalan kerja.

d. Tagihan pengembalian pajak

Grup beroperasi di bawah peraturan perpajakan di Indonesia. Pertimbangan yang signifikan diperlukan untuk menentukan provisi untuk tagihan pengembalian atas pajak penghasilan badan dan pajak lainnya. Apabila keputusan final atas pajak tersebut berbeda dari jumlah yang pada awalnya dicatat, perbedaan tersebut akan dicatat di laba rugi pada periode dimana hasil tersebut dikeluarkan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY
(continued)**

Key Sources of Estimation Uncertainty (continued)

b. Allowance for expected credit losses for trade receivables (continued)

The assessment of the correlation between definition of default, grouping of various customer segments, credit risk characteristics, forward-looking information and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs are sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.

c. Employee benefit obligations

The present value of the employee benefit obligations depends on a number of factors that are determined by using actuarial assumptions.

The assumptions used in determining the net cost for pensions include the same and relevant rate for expected long-term rate of return on plan assets, future salary increase and the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of employee benefit obligations.

d. Claims for tax refund

The Group operates under the tax regulations in Indonesia. Significant judgement is required in determining the provision for refund claims for corporate income taxes and other taxes. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will be recorded in profit or loss in the period in which such determination is made.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/29 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Kas	2,632	2,476	Cash on hand
Kas di bank	<u>147,710</u>	<u>336,979</u>	Cash in banks
Jumlah	<u>150,342</u>	<u>339,455</u>	Total
Kas	<u>2,632</u>	<u>2,476</u>	Cash on hand
Kas di bank			Cash in banks
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah			Rupiah
Standard Chartered Bank ("SCB")	21,404	55,428	Standard Chartered Bank ("SCB")
PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")	10,998	13,342	PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")
PT Bank DKI	9,586	15,538	PT Bank DKI
PT Bank Permata Tbk ("Permata")	7,694	7,830	PT Bank Permata Tbk ("Permata")
PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	5,959	22,748	PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk ("BTPN")	3,333	3,326	PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk ("BTPN")
PT Bank CTBC Indonesia ("CTBC")	506	504	PT Bank CTBC Indonesia ("CTBC")
PT Bank Aceh Syariah	139	677	PT Bank Aceh Syariah
PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank")	<u>117</u>	<u>98</u>	PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank")
	<u>59,736</u>	<u>119,491</u>	
Dolar AS			US Dollars
SCB	<u>10,658</u>	<u>14,015</u>	SCB
Euro			Euro
SCB	<u>564</u>	<u>920</u>	SCB
	<u>70,958</u>	<u>134,426</u>	
Pihak berelasi			Related parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	20,085	75,245	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")
PT Bank Syariah Indonesia (Persero) Tbk ("BSI")	4,133	4,132	PT Bank Syariah Indonesia (Persero) Tbk ("BSI")
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI")	1,770	3,946	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI")
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")	<u>498</u>	<u>16,461</u>	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")
	<u>26,486</u>	<u>99,784</u>	
Dolar AS			US Dollars
BNI	2,619	20,092	BNI
Mandiri	<u>2,553</u>	<u>2,444</u>	Mandiri
	<u>5,172</u>	<u>22,536</u>	
	<u>31,658</u>	<u>122,320</u>	
	<u>102,616</u>	<u>256,746</u>	

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/30 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Deposito jangka pendek			Short-term time deposit
Pihak ketiga Rupiah			Third parties Rupiah
PT Bank Capital Indonesia Tbk	30,029	-	PT Bank Capital Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	15,065	-	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank CIMB Niaga Syariah Tbk ("CIMB Syariah")	-	30,012	PT Bank CIMB Niaga Syariah Tbk ("CIMB Syariah")
	<u>45,094</u>	<u>30,012</u>	
Pihak berelasi Rupiah BRI	-	50,221	Related party Rupiah BRI
	<u>45,094</u>	<u>80,233</u>	
Jumlah	<u>147,710</u>	<u>336,979</u>	Total

Tingkat suku bunga kontraktual untuk kas di bank dan
depósito jangka pendek adalah sebagai berikut:

Contractual interest rates on cash in banks and short-
term time deposits are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Rupiah	0.10% - 7.25%	0.10% - 6.50%	Rupiah
Dolar AS	0.10% - 0.15%	0.10% - 0.15%	US Dollars

Jangka waktu deposito jangka pendek diatas
berkisar antara satu hingga tiga bulan.

The above short-term time deposits have terms of one to
three months.

6. PIUTANG USAHA

6. TRADE RECEIVABLES

i. Berdasarkan pelanggan

i. By customer

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Pihak ketiga	365,306	391,935	Third parties
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(187,145)	(193,085)	Allowance for expected credit losses
	<u>178,161</u>	<u>198,850</u>	
Pihak berelasi (Catatan 34g)	2,357,676	3,619,803	Related parties (Note 34g)
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(40,188)	(31,580)	Allowance for expected credit losses
	<u>2,317,488</u>	<u>3,588,223</u>	
Jumlah	<u>2,495,649</u>	<u>3,787,073</u>	Total

ii. Berdasarkan mata uang

ii. By currency

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Rupiah	2,594,506	3,849,861	Rupiah
Dolar AS	128,476	161,877	US Dollars
	<u>2,722,982</u>	<u>4,011,738</u>	
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(227,333)	(224,665)	Allowance for expected credit losses
Jumlah	<u>2,495,649</u>	<u>3,787,073</u>	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/31 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (lanjutan)

6. TRADE RECEIVABLES (continued)

Aset kontrak disajikan dalam piutang usaha. Grup mengakui aset kontrak terkait dengan pendapatan dari kontrak dengan pelanggan.

Contract assets are presented as trade receivables. The group has recognised the following contract assets related to revenues from contract with customers.

	<u>2024</u>
Aset kontrak yang berkaitan dengan penjualan beton siap pakai dan jasa konstruksi lainnya	89,583

2023

Contract assets relating to readymix concrete and other construction services

95,822

Jumlah yang berkaitan dengan aset kontrak adalah tagihan pelanggan berdasarkan kontrak penjualan beton siap pakai dan jasa konstruksi lainnya, dimana jumlah tersebut merupakan jumlah nominal yang belum diyakini sebagai "clean and clear" dengan pelanggan sejalan dengan serangkaian pencapaian terkait kinerja.

Amounts relating to contract assets are balances due from customers under readymix concrete and other construction contracts, whereby such amounts are not yet deemed "clean and clear" with customers, in line with a series of performance-related milestones.

Jumlah atas penjualan beton siap pakai dan jasa konstruksi lainnya belum terutang dari pelanggan sampai dengan Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) telah disetujui oleh pihak Bank dan jasa konstruksi lainnya telah selesai.

Amounts for readymix concrete sales and other construction services are not due from the customer until Domestic Documentary Letter of Credit (SKBDN) is approved by Banks and other construction services are completed.

Pada tanggal 1 Januari 2023, saldo piutang usaha dan aset kontrak sebesar Rp2.938.790 (setelah dikurangi cadangan kerugian kredit sebesar Rp212.341).

As at January 1, 2023, trade receivables and contract assets amounted to Rp2,938,790 (net off loss allowance for credit losses of Rp212,341).

Dari saldo piutang usaha dan aset kontrak pada akhir tahun, sebesar Rp1.560.634 (2023: Rp1.728.951), Rp441.612 (2023: Rp1.500.318), dan Rp128.476 (2023: Rp161.877) merupakan saldo masing-masing dari PT Semen Indonesia (Persero) Tbk, PT Semen Padang, dan SI International Trading Pte Ltd. Tidak ada pelanggan lain yang mewakili lebih dari 5% dari jumlah saldo piutang usaha dan aset kontrak.

Of the trade receivables and contract assets balances at the end of the year, amounted to Rp1,560,634 (2023: Rp1,728,951), Rp441,612 (2023: Rp1,500,318), and Rp128,476 (2023: Rp161,877) are balances from PT Semen Indonesia (Persero) Tbk, PT Semen Padang, and SI International Trading Pte Ltd, respectively. There are no other customers who represent more than 5% of the total balance of trade receivables and contract assets.

Cadangan KKE untuk piutang usaha dan aset kontrak berdasarkan matriks provisi dan dinilai secara individual:

ECL on trade receivables and contract assets using provision matrix and individual assessment:

	<u>2024</u>					
		<u>Jatuh tempo/Past due</u>				
	<u>Belum jatuh tempo/ Not past due</u>	<u>1 - 45 hari/ days</u>	<u>46 - 135 hari/ days</u>	<u>136 - 365 hari/ days</u>	<u>>365 hari/ days</u>	<u>Jumlah/ Total</u>
Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ <i>Expected credit loss rate</i>	0%	1%	1%	3%	80%	
Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar/ <i>Estimated total gross carrying amount at default</i>	1,383,350	313,083	460,897	311,500	254,152	2,722,982
KKE sepanjang umur/ <i>Lifetime ECL</i>	(6,208)	(4,147)	(4,994)	(9,796)	(202,188)	<u>(227,333)</u>
						<u><u>2,495,649</u></u>

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/32 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (lanjutan)

6. TRADE RECEIVABLES (continued)

	2023					
	Belum jatuh tempo/ Not past due	Jatuh tempo/Past due				Jumlah/ Total
		1 - 45 hari/ days	46 - 135 hari/ days	136 - 365 hari/ days	>365 hari/ days	
Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	2%	1%	1%	2%	74%	
Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar/ Estimated total gross carrying amount at default	2,036,305	840,888	550,476	355,350	228,719	4,011,738
KKE sepanjang umur/Lifetime ECL	(31,351)	(8,972)	(7,524)	(7,087)	(169,731)	(224,665)
						3,787,073

Mutasi cadangan kerugian kredit ekspektasian adalah
sebagai berikut:

*The movement in the allowance for expected credit
losses is as follows:*

2024			Jumlah/ Total	
Dinilai secara kolektif/ Assessed collectively	Dinilai secara individual/ Assessed individually			
Saldo per 1 Januari 2024	47,579	177,086	224,665	Balance as at January 1, 2024
Perubahan cadangan kerugian karena piutang usaha yang baru, setelah dikurangi piutang yang dihentikan pengakuannya karena penyelesaian (Catatan 28)	(9,808)	12,476	2,668	Change in loss allowance due to new trade receivable originated, net of those derecognised due to settlement (Note 28)
Saldo per 31 Desember 2024	37,771	189,562	227,333	Balance as at December 31, 2024
2023			Jumlah/ Total	
Dinilai secara kolektif/ Assessed collectively	Dinilai secara individual/ Assessed individually			
Saldo per 1 Januari 2023	64,439	147,902	212,341	Balance as at January 1, 2023
Perubahan cadangan kerugian karena piutang usaha yang baru, setelah dikurangi piutang yang dihentikan pengakuannya karena penyelesaian (Catatan 28)	(16,860)	29,184	12,324	Change in loss allowance due to new trade receivable originated, net of those derecognised due to settlement (Note 28)
Saldo per 31 Desember 2023	47,579	177,086	224,665	Balance as at December 31, 2023

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk menghitung KKE yang menggunakan cadangan kerugian ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan. KKE diukur berdasarkan tingkat gagal bayar historis atas pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki resiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan.

The Group applies the simplified approach to provide for ECL which uses the lifetime expected loss allowance for all trade receivables and contract assets which have no significant financing components. The ECL is measured based on historical default rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward-looking information.

Penerapan perhitungan pencadangan secara individual dilakukan pada pelanggan yang dinilai memiliki karakteristik tertentu, yang dapat mempengaruhi tingkat penerimaan atas piutang pelanggan tersebut.

Expected credit loss calculated based on individual approach is for customer with specific characteristic, whereby such characteristic has effect on the collection from such customer.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/33 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Tidak ada perubahan dalam teknik estimasi atau asumsi signifikan yang dibuat selama periode pelaporan berjalan.

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha dan aset kontrak cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari saldo tidak tertagih.

6. TRADE RECEIVABLES (continued)

There has been no change in the estimation techniques or significant assumptions made during the current reporting period.

Management is of the opinion that the allowance for expected credit losses on trade receivables and contract assets is adequate to cover possible losses on uncollectible balances.

7. PIUTANG LAIN-LAIN

7. OTHER RECEIVABLES

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Pihak ketiga			Third parties
Bahan bakar dan bahan baku alternatif	72,604	62,316	Alternative fuel and raw materials
Pengembalian pajak	35,857	35,857	Tax refund
Lainnya	<u>34,388</u>	<u>37,621</u>	Others
	142,849	135,794	
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	<u>(26,193)</u>	<u>(26,495)</u>	Allowance for expected credit losses
	<u>116,656</u>	<u>109,299</u>	
Pihak berelasi (Catatan 34f)			Related parties (Note 34f)
Bahan bakar dan bahan baku alternatif	109,211	87,393	Alternative fuel and raw materials
Lainnya	<u>38,887</u>	<u>23,194</u>	Others
	148,098	110,587	
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	<u>(257)</u>	<u>(269)</u>	Allowance for expected credit losses
	<u>147,841</u>	<u>110,318</u>	
Jumlah	<u>264,497</u>	<u>219,617</u>	Total

Grup tidak memiliki jaminan atas piutang lain-lain, dan juga tidak memiliki hak hukum yang saling hapus dengan setiap jumlah yang terutang oleh Grup kepada pihak lawan.

The Group does not hold any collateral over these other receivables, nor does it have a legal right to offset against any amounts owed by the Group to the counterparty.

Piutang kepada pihak berelasi merupakan piutang terkait dengan jasa pengelolaan limbah untuk dijadikan bahan bakar dan bahan baku alternatif dan penggantian pembayaran karyawan dalam penugasan dengan periode pembayaran dalam waktu satu tahun.

The receivable from related parties represents receivable related to waste management service used as alternative fuel and raw materials and reimbursement of employee on duty with repayment period within one year.

Perubahan cadangan kerugian kredit ekspektasian atas piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

The movement in the allowance for expected credit losses for other receivables is as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Saldo awal	26,764	27,879	Beginning balance
Pemulihan kerugian kredit (Catatan 28)	<u>(314)</u>	<u>(1,115)</u>	Recovery for credit losses (Note 28)
Saldo akhir	<u>26,450</u>	<u>26,764</u>	Ending balance

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/34 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

7. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

Grup mengakui KKE sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Jika, sebaliknya, risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup mengukur penyisihan kerugian untuk *instrument* keuangan tersebut sejumlah KKE 12 bulan. Penilaian apakah KKE sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan pada bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau kejadian gagal bayar sebenarnya.

Tidak ada perubahan dalam teknik estimasi atau asumsi signifikan yang dibuat selama periode pelaporan berjalan.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian kredit ekspektasian cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang.

7. OTHER RECEIVABLES (continued)

The Group recognises lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL. The assessment of whether lifetime ECL should be recognised is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring.

There has been no change in the estimation techniques or significant assumptions made during the current reporting period.

Management is of the opinion that the allowance for expected credit losses of other receivables is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts.

8. PERSEDIAAN

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Suku cadang	474,585	424,711
Barang jadi	410,743	444,770
Bahan bakar	193,142	219,807
Bahan baku	78,837	91,387
Barang dalam proses	<u>26,286</u>	<u>21,272</u>
	1,183,593	1,201,947

Penyisihan penurunan nilai persediaan	<u>(32,291)</u>	<u>(30,599)</u>
---------------------------------------	-----------------	-----------------

Jumlah	<u>1,151,302</u>	<u>1,171,348</u>
---------------	-------------------------	-------------------------

Perubahan penyisihan penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Saldo awal	30,599	43,441
Penambahan	2,239	3,565
Pembalikan	<u>(547)</u>	<u>(16,407)</u>
Saldo akhir	<u>32,291</u>	<u>30,599</u>

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 persediaan dan aset tetap (kecuali tanah, tanah pertambangan dan aset tetap dalam pembangunan) (Catatan 12), diasuransikan dalam asuransi *industrial special risks* dan risiko lainnya sebesar Rp23.525.114. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang diasuransikan.

8. INVENTORIES

Spare parts
Finished goods
Fuels
Raw materials
Work-in-progress

Allowance for decline in value of inventories

Total

The movement in the allowance for the decline in the value of inventories is as follows:

Beginning balance
Additions
Reversal

Ending balance

As at December 31, 2024 and 2023, inventories and fixed assets (except land, quarry and construction in progress) (Note 12), are insured under industrial special risks and other risks insurance for Rp23,525,114. Management is of the opinion that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/35 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

8. PERSEDIAAN (lanjutan)

Oleh sebab adanya pemakaian suku cadang, pada tanggal 31 Desember 2024 Grup membalik Rp547 (2023: Rp16.407), bagian penurunan persediaan yang dilakukan pada tahun 2023, menjadi laba rugi di tahun berjalan. Pembalikan tersebut termasuk dalam "Beban Pokok Pendapatan".

8. INVENTORIES (continued)

Due to usage of spare parts, as at December 31, 2024, the Group reversed Rp547 (2023: Rp16,407), being part of an inventory allowance made in 2023, to current year profit or loss in the current year. The reversal is included in "Cost of Revenue".

9. BIAYA DIBAYAR DI MUKA

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pengerukan	2,142	5,293
Asuransi	1,805	4,229
Pengembangan situs	1,544	1,358
Sewa jangka pendek	510	10,650
Pajak bumi dan bangunan	353	-
Lainnya	3,614	2,963
Jumlah	<u>9,968</u>	<u>24,493</u>

*Dredging
Insurance
Web development
Short-term rent
Property tax
Others*

Total

9. PREPAID EXPENSES

10. ASET LANCAR LAINNYA

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Uang muka pemasok	22,311	22,786
Klaim asuransi	-	1,131
Lainnya	1	1
Jumlah	<u>22,312</u>	<u>23,918</u>

*Advances to suppliers
Insurance claim
Others*

Total

10. OTHER CURRENT ASSETS

**11. KAS DAN SETARA KAS YANG DIBATASI
PENGGUNAANNYA**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pihak ketiga		
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	36,719	27,467
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	2,718	2,207
PT Bank DKI	1,545	-
PT Bank Aceh Syariah	1,016	1,451
	<u>41,998</u>	<u>31,125</u>
Pihak berelasi		
Mandiri	4,445	4,408
BSI	111	-
	<u>4,556</u>	<u>4,408</u>
Jumlah	<u>46,554</u>	<u>35,533</u>

*Third parties
PT Bank Pembangunan Daerah
Jawa Timur Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah
Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank DKI
PT Bank Aceh Syariah*

*Related party
Mandiri
BSI*

Total

Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya pada bank yang disebutkan di atas sehubungan dengan jaminan tanah pertambangan dan biaya reklamasi. Tidak terdapat kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya yang diperkirakan akan direalisasikan dalam waktu 12 bulan setelah 31 Desember 2024.

Restricted cash and cash equivalents with the above-mentioned banks are in relation to quarry closure and environmental reclamation guarantees. There are no restricted cash and cash equivalents which are expected to be realised within 12 months after December 31, 2024.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/36 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

12. ASET TETAP DAN TANAH PERTAMBANGAN

12. FIXED ASSETS AND QUARRY

2024											
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance						
Harga perolehan						Acquisition cost					
Tanah	649,272	-	-	-	649,272	Land					
Tanah pertambangan	1,142,882	-	(78)	-	1,142,804	Quarry					
Bangunan dan prasarana	6,628,081	441	(314)	18,617	6,646,825	Buildings and facilities					
Mesin dan peralatan	18,720,095	22,342	-	235,644	18,978,081	Machinery and equipment					
Alat pengangkutan	696,586	-	-	21,947	718,533	Transportation equipment					
Peralatan kantor	305,631	1,099	(12)	3,370	310,088	Office equipment					
Aset tetap dalam pembangunan	1,275,493	706,347	-	(279,578)	1,702,262	Construction in progress					
	<u>29,418,040</u>	<u>730,229</u>	<u>(404)</u>	<u>-</u>	<u>30,147,865</u>						
Akumulasi penyusutan dan deplesi						Accumulated depreciation and depletion					
Tanah pertambangan	(250,009)	(17,899)	78	-	(267,830)	Quarry					
Bangunan dan prasarana	(2,481,459)	(124,893)	50	-	(2,606,302)	Buildings and facilities					
Mesin dan peralatan	(10,511,780)	(480,489)	-	-	(10,992,269)	Machinery and equipment					
Alat pengangkutan	(576,688)	(31,886)	-	-	(608,574)	Transportation equipment					
Peralatan kantor	(214,332)	(9,378)	12	-	(223,698)	Office equipment					
	<u>(14,034,268)</u>	<u>(664,545)</u>	<u>140</u>	<u>-</u>	<u>(14,698,673)</u>						
Nilai buku bersih	<u>15,383,772</u>				<u>15,449,192</u>	Net book value					
2023											
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification*	Saldo akhir/ Ending balance						
Harga perolehan						Acquisition cost					
Tanah	648,911	-	-	361	649,272	Land					
Tanah pertambangan	1,140,582	-	(78)	2,378	1,142,882	Quarry					
Bangunan dan prasarana	6,600,788	3,718	-	23,575	6,628,081	Buildings and facilities					
Mesin dan peralatan	18,457,147	20,612	(39,824)	282,160	18,720,095	Machinery and equipment					
Alat pengangkutan	708,904	-	(12,318)	-	696,586	Transportation equipment					
Peralatan kantor	282,916	252	(2,050)	24,513	305,631	Office equipment					
Aset tetap dalam pembangunan	872,509	737,085	-	(334,101)	1,275,493	Construction in progress					
	<u>28,711,757</u>	<u>761,667</u>	<u>(54,270)</u>	<u>(1,114)</u>	<u>29,418,040</u>						
Akumulasi penyusutan dan deplesi						Accumulated depreciation and depletion					
Tanah pertambangan	(231,142)	(18,945)	78	-	(250,009)	Quarry					
Bangunan dan prasarana	(2,355,044)	(126,415)	-	-	(2,481,459)	Buildings and facilities					
Mesin dan peralatan	(10,103,252)	(448,091)	39,563	-	(10,511,780)	Machinery and equipment					
Alat pengangkutan	(553,966)	(35,040)	12,318	-	(576,688)	Transportation equipment					
Peralatan kantor	(207,917)	(8,465)	2,050	-	(214,332)	Office equipment					
	<u>(13,451,321)</u>	<u>(636,956)</u>	<u>54,009</u>	<u>-</u>	<u>(14,034,268)</u>						
Nilai buku bersih	<u>15,260,436</u>				<u>15,383,772</u>	Net book value					

* Direklasifikasikan ke aset hak guna sebesar Rp1.114.

* Reclassified to right-of-use assets amounting to Rp1,114.

Persentase penyelesaian aset tetap dalam pembangunan pada 31 Desember 2024 berkisar antara 2% - 98% (2023: 2% - 99%) dari jumlah yang dianggarkan. Sebagian besar bangunan, mesin dan peralatan dalam pembangunan diperkirakan akan selesai di akhir tahun 2025.

The percentage of completion for construction in progress as at December 31, 2024 ranges from 2% - 98% (2023: 2% - 99%) of the total budgeted costs. Most of the buildings, machinery and equipment under construction are estimated to be completed by the end 2025.

Grup memiliki hak penuh terhadap semua aset di laporan posisi keuangan, dan tidak terdapat hak gadai atau sitaan atas aset Grup atau tidak ada aset yang dijadikan jaminan.

The Group has satisfactory rights to all assets in the statement of financial position, and there are no liens and encumbrances on the Group's assets, nor have any assets been pledged as collateral.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/37 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

12. ASET TETAP DAN TANAH PERTAMBANGAN
(lanjutan)

12. FIXED ASSETS AND QUARRY (continued)

Pada tanggal-tanggal pelaporan, rincian biaya perolehan aset tetap yang sudah disusutkan penuh dan masih digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

At the reporting dates, details of the acquisition costs of all fixed assets that are fully depreciated and are in use by the Group are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Mesin dan peralatan	3,048,043	2,898,659	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	366,724	357,016	Transportation equipment
Bangunan dan prasarana	164,729	162,944	Buildings and facilities
Tanah pertambangan	66,693	66,693	Quarry
Peralatan kantor	58,803	56,027	Office equipment
Jumlah	<u>3,704,992</u>	<u>3,541,339</u>	Total

Pada 31 Desember 2024, penilaian nilai wajar aset tetap Grup dilakukan oleh Kantor Jasa Penilai Publik ("KJPP") Toto Suharto & Rekan, penilai independen yang telah teregistrasi pada Otoritas Jasa Keuangan (OJK), berdasarkan laporan tertanggal 12 Februari 2025. Metode penilaian yang digunakan adalah Metode Pendekatan Pasar dan Pendekatan Biaya.

As at December 31, 2024, valuation to determine the fair value of the Group's fixed assets was performed by Kantor Jasa Penilai Publik ("KJPP") Toto Suharto & Rekan, an independent appraiser registered in Otoritas Jasa Keuangan (OJK), based on its reports dated February 12, 2025. The appraisal method used is the Market Approach and Cost Approach Method.

Berdasarkan penilaian terakhir yang dilakukan oleh penilai independen, nilai wajar aset tetap Grup pada tanggal 30 September 2024 sebesar Rp30.573.217.

Based on the latest appraisal performed by an independent appraiser, the fair value of the Group's fixed assets as at September 30, 2024 was Rp30,573,217.

Rincian penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

Details of write-offs of fixed assets are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Nilai buku dari penghapusan aset tetap	(264)	(261)	Net book value of fixed assets written-off
Rugi dari penghapusan aset tetap	<u>(264)</u>	<u>(261)</u>	Loss from write-offs of fixed assets

Alokasi beban penyusutan dan deplesi sebagai berikut:

Depreciation and depletion expenses are allocated as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Beban pokok pendapatan (Catatan 26)	663,326	636,031	Cost of revenue (Note 26)
Beban umum dan administrasi (Catatan 28)	1,192	656	General and administrative expenses (Note 28)
Beban penjualan (Catatan 27)	27	269	Selling expenses (Note 27)
Jumlah	<u>664,545</u>	<u>636,956</u>	Total

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai aset.

As at December 31, 2024 and 2023, management believes that allowance for impairment losses is not required.

Pada tanggal 31 Desember 2024, persediaan dan aset tetap, kecuali tanah, tanah pertambangan dan aset tetap dalam pembangunan, diasuransikan dalam asuransi *industrial special risks* dan risiko lainnya sebesar Rp23.525.114 (2023: Rp23.525.114). Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang diasuransikan.

As at December 31, 2024, inventories and fixed assets, except land, quarry and construction in progress are insured under industrial special risks and other risks insurance for Rp23,525,114 (2023: Rp23,525,114). Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/38 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

13. SEWA

13. LEASES

a. Aset hak-guna

a. Right-of-use assets

2024											
	<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan/ Deductions</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassification</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>						
<u>Harga perolehan</u>						<u>Acquisition cost</u>					
Tanah	116,630	162,841	(26,692)	-	252,779	Land					
Bangunan dan prasarana	33,304	16,420	(284)	-	49,440	Buildings and facilities					
Kendaraan dan kapal time charter	829,119	109,869	(323,994)	-	614,994	Vehicles and time charter vessels					
	<u>979,053</u>	<u>289,130</u>	<u>(350,970)</u>	<u>-</u>	<u>917,213</u>						
<u>Akumulasi penyusutan</u>						<u>Accumulated depreciation</u>					
Tanah	(78,430)	(28,213)	20,059	-	(86,584)	Land					
Bangunan dan prasarana	(29,276)	(5,270)	284	-	(34,262)	Buildings and facilities					
Kendaraan dan kapal time charter	(719,923)	(137,959)	323,484	-	(534,398)	Vehicles and time charter vessels					
	<u>(827,629)</u>	<u>(171,442)</u>	<u>343,827</u>	<u>-</u>	<u>(655,244)</u>						
Nilai buku bersih	<u>151,424</u>				<u>261,969</u>	Net book value					
2023											
	<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan/ Deductions</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassification*</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>						
<u>Harga perolehan</u>						<u>Acquisition cost</u>					
Tanah	101,403	14,113	-	1,114	116,630	Land					
Bangunan dan prasarana	32,314	990	-	-	33,304	Buildings and facilities					
Kendaraan dan kapal time charter	688,468	140,651	-	-	829,119	Vehicles and time charter vessels					
	<u>822,185</u>	<u>155,754</u>	<u>-</u>	<u>1,114</u>	<u>979,053</u>						
<u>Akumulasi penyusutan</u>						<u>Accumulated depreciation</u>					
Tanah	(58,575)	(19,855)	-	-	(78,430)	Land					
Bangunan dan prasarana	(22,119)	(7,157)	-	-	(29,276)	Buildings and facilities					
Kendaraan dan kapal time charter	(581,576)	(138,347)	-	-	(719,923)	Vehicles and time charter vessels					
	<u>(662,270)</u>	<u>(165,359)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(827,629)</u>						
Nilai buku bersih	<u>159,915</u>				<u>151,424</u>	Net book value					

* Direklasifikasi dari aset tetap dan tanah pertambangan sebesar Rp1.114

* Reclassified from fixed assets and quarry amounting to Rp1,114

Biaya penyusutan yang dibebankan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Depreciation expenses for the years ended December 31, 2024 and 2023 were charged as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Beban pokok pendapatan (Catatan 26)	162,373	153,536	Cost of revenue (Note 26)
Beban umum dan administrasi (Catatan 28)	9,069	10,701	General and administrative expenses (Note 28)
Beban penjualan (Catatan 27)	-	1,122	Selling expenses (Note 27)
Jumlah	<u>171,442</u>	<u>165,359</u>	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/39 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

13. SEWA (lanjutan)

13. LEASES (continued)

b. Liabilitas sewa

b. Lease liabilities

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Saldo awal	179,007	175,542	Beginning balance
Penambahan	261,468	115,580	Additions
Beban bunga	15,574	8,560	Interest expense
Pembayaran	(253,243)	(119,000)	Payments
Selisih kurs	-	(1,675)	Foreign exchange effect
	<u>202,806</u>	<u>179,007</u>	
Saldo akhir	<u>202,806</u>	<u>179,007</u>	Ending balance
Bagian jangka pendek	<u>108,992</u>	<u>122,633</u>	Current portion
Bagian jangka panjang	<u>93,814</u>	<u>56,374</u>	Non-current portion

Jumlah lainnya (di luar depresiasi) yang terkait
dengan sewa yang diakui dalam laporan laba rugi:

*Other amounts (excluding depreciation) that are
recognised in the profit or loss:*

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Beban bunga	15,574	8,560	Interest expense
Beban terkait sewa jangka pendek	7,809	4,734	Expenses relating to short-term leases
Beban terkait sewa variabel	164,471	172,710	Expenses relating to variable leases

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan saldo
berikut berkaitan dengan sewa:

*The consolidated statement of cash flows show the
following amounts related to leases:*

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Arus kas dari aktivitas investasi			Cash flows from investing activities
Penambahan aset hak-guna	(27,661)	(41,288)	Addition of right-of-use assets
Arus kas dari aktivitas operasi			Cash flows from operating activities
Pembayaran kepada pemasok	(172,280)	(177,444)	Payment to suppliers
Pembayaran beban keuangan	(15,574)	(8,560)	Payment of finance costs
Arus kas dari aktivitas pendanaan			Cash flows from financing activities
Pembayaran pokok liabilitas sewa	(237,669)	(110,440)	Repayments of principal lease liabilities

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa yang sebagian besar berkaitan dengan sewa tanah, gedung, peralatan berat, kendaraan dan kapal (*time charter*). Perjanjian sewa biasanya memiliki periode tetap antara dua sampai dengan dua puluh tahun, tetapi dapat memiliki opsi perpanjangan. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda.

The Group entered into several lease agreements which are mainly related to rental of lands, buildings, heavy equipment, vehicles and shipping vessels (time charter). Rental agreements are typically made for fixed periods between two to twenty years but may have extension options. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain different terms and conditions.

Perjanjian sewa peralatan berat Grup yang signifikan adalah dengan PT Sumber Rejeki Transjaya, PT Satria Piranti Perkasa, PT Semen Indonesia Beton, PT Inspectindo Mediatama, PT Mega Trakindo Perkasa dan PT Sinar Jembar Perkasa dengan nilai kontrak masing-masing Rp33.524, Rp11.012, Rp5.648, Rp4.504 Rp2.240 dan 2.028

The Group's significant heavy equipment rental agreements were PT Sumber Rejeki Transjaya, PT Satria Piranti Perkasa, PT Semen Indonesia Beton, PT Inspectindo Mediatama, PT Mega Trakindo Perkasa and PT Sinar Jembar Perkasa, with contract values amounted to Rp33,524, Rp11,012, Rp5,648, Rp4,504, Rp2,240 and 2,028 respectively.

Perjanjian sewa kapal (*time charter*) Grup yang signifikan adalah dengan PT Indobaruna Bulk Transport.

The Group's significant ship rental (time charter) agreements were with PT Indobaruna Bulk Transport.

Lihat Catatan 34 untuk informasi mengenai pihak-pihak berelasi.

See Note 34 for related parties information.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/40 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

14. GOODWILL

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, *goodwill* yang timbul dari akuisisi entitas anak adalah sebagai berikut:

Unit Penghasil Kas ("UPK")/ Cash Generating Unit ("CGU")
SBA
RCI
Jumlah/Total

Pengujian penurunan nilai atas *goodwill* dilakukan secara tahunan dan ketika terdapat suatu indikasi bahwa nilai tercatatnya mengalami penurunan nilai. Grup mempertimbangkan mana yang lebih tinggi antara *Value in Use* ("VIU") dan nilai tercatat ekuitas pemegang saham atas UPK terkait.

Grup melakukan uji penurunan nilai pada 30 September 2024. VIU telah ditentukan sebagai nilai terpulihkan atas UPK dan dihitung berdasarkan perhitungan arus kas diskonto ("DCF") menggunakan proyeksi arus kas bersih berdasarkan proyeksi arus kas UPK dari produksi semen yang telah disetujui oleh manajemen yang mencakup periode lima tahun dan diekstrapolasi menggunakan tingkat pertumbuhan perpetuitas. Tingkat pertumbuhan perpetuitas dibuat berdasarkan proyeksi tingkat inflasi yang disesuaikan dengan pandangan manajemen terhadap kondisi pasar.

Asumsi yang digunakan dalam perhitungan adalah:

	2024
Tingkat pertumbuhan <i>volume</i> penjualan	2.0 - 7.6 %
Tingkat pertumbuhan harga	1.0 %
Tingkat diskonto	11.56 %
Tingkat pertumbuhan perpetuitas	2.5 %

Volume penjualan adalah tingkat rata-rata pertumbuhan tahunan sampai tingkat produksi optimum. Asumsi ini didasarkan pada kinerja masa lalu dan ekspektasi manajemen pada perkembangan pasar.

Harga jual adalah tingkat rata-rata pertumbuhan tahunan berdasarkan pada tren industri saat ini dan termasuk prakiraan inflasi jangka panjang.

Tidak ada kelebihan ("*headroom*") jika tingkat pertumbuhan *volume* penjualan sebesar 0,0%, tingkat pertumbuhan harga sebesar 0,0%, tingkat pertumbuhan perpetuitas 0,0% dan tingkat diskonto ditetapkan sebesar 10,40%.

Dari hasil pengujian penurunan nilai atas *goodwill*, manajemen mengidentifikasi tidak ada penurunan nilai pada 31 Desember 2024 dan 2023.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. GOODWILL

As at December 31, 2024 and 2023, *goodwill* arising from the acquisitions of subsidiaries is as follows:

2024	2023
322,150	322,150
9,658	9,658
331,808	331,808

Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. The Group considers the higher of the *Value in Use* ("VIU") and the carrying amount of shareholder's equity on the related CGU.

The Group performed its annual impairment test on September 30, 2024. The VIU has been determined as recoverable amount of the CGU and calculated based on a discounted cash flow ("DCF") calculation using projected net cash flows based on the CGU's projected cash flows from cement production approved by management, covering five-year period, and extrapolated using a perpetuity growth rate. The perpetuity growth rate is made based on projected inflation rate, adjusted by management's view of the market conditions.

Assumptions used in the VIU calculation are:

2024	2023	
0.5% - 6.8 %	1.0% - 2.8 %	Sales volume growth rate
1.0% - 2.8 %	12.51 %	Sales prices growth rate
11.56 %	3 %	Discount rate
2.5 %		Perpetuity growth rate

Sales volume is the average annual growth rate up to optimum production capacity. This assumption is based on past performance and management's expectations of market development.

Sales price is the average annual growth rate based on current industry trends and includes long-term inflation forecasts.

There will be no headroom if the sales volume growth rate is set at 0.0%, the price growth rate set at 0.0%, perpetuity growth rate set at 0.0% and discount rate set at 10.40%.

As a result of the impairment testing of the *goodwill*, management did not identify any impairment on December 31, 2024 and 2023.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/41 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

15. OTHER NON-CURRENT ASSETS

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Uang jaminan	34,249	34,248	Security deposits
Aset pembongkaran dan restorasi tambang	13,903	15,530	Decommissioning and mine restoration assets
Aset keuangan jangka panjang	9,614	11,569	Non-current financial assets
Pajak bumi dan bangunan	4,013	-	Property tax
Beban tangguhan	2,542	3,389	Deferred charges
Aset tak berwujud	762	873	Intangible assets
Jumlah	<u>65,083</u>	<u>65,609</u>	Total

16. UTANG USAHA

16. TRADE PAYABLES

i. Utang usaha

i. Trade payables

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Pihak ketiga	1,262,196	1,227,072	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 34h)	1,390,464	2,029,229	Related parties (Note 34h)
Subjumlah	<u>2,652,660</u>	<u>3,256,301</u>	Subtotal
Utang usaha terkait perjanjian <i>supplier financing</i>			Trade payables under supplier financing arrangements
Pihak ketiga	690,034	1,026,018	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 34h)	11,277	-	Related parties (Note 34h)
Subjumlah	<u>701,311</u>	<u>1,026,018</u>	Subtotal
Jumlah	<u>3,353,971</u>	<u>4,282,319</u>	Total

ii. Utang usaha terkait perjanjian *supplier financing*

ii. Trade payables under supplier financing arrangements

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Disajikan dalam utang dagang :			Presented within trade payables :
Pihak ketiga	690,034	1,026,018	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 34h)	11,277	-	Related parties (Note 34h)
-yang pembayarannya telah diterima pemasok	701,311	1,026,018	- of which suppliers have received payments
Rentang tanggal jatuh tempo pembayaran			Range of payment due date
Kewajiban yang merupakan bagian dari perjanjian	90 hari setelah tanggal faktur /days after invoice date		Liabilities that are part of the arrangement
Utang dagang yang sebanding yang bukan bagian dari perjanjian	30 – 109 hari setelah tanggal faktur /days after invoice date		Comparable trade payables that are not part of an arrangement

iii. Berdasarkan mata uang

iii. By currency

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Rupiah	3,079,175	4,069,546	Rupiah
Euro	150,891	83,172	Euro
Dolar AS	120,291	123,804	US Dollars
Lainnya	3,614	5,797	Others
Jumlah	<u>3,353,971</u>	<u>4,282,319</u>	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/42 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG USAHA (lanjutan)

Grup menandatangani perjanjian *supplier financing arrangement* dengan SCB, Permata dan dengan PT Semen Indonesia (Persero) melalui BNI. Berdasarkan perjanjian ini, bank setuju untuk membayar jumlah tertentu kepada pemasok yang berpartisipasi terkait dengan faktur yang terutang oleh Grup, dan menerima pelunasan dari Grup pada tanggal yang telah disepakati. Tujuan utama dari perjanjian ini adalah untuk memfasilitasi pemrosesan pembayaran yang efisien dan memungkinkan pemasok yang bersedia untuk menerima pembayaran dari bank sebelum tanggal jatuh tempo faktur.

Utang usaha merupakan utang yang berasal dari pembelian bahan baku utama dan pembantu, baik dari pemasok dalam maupun luar negeri.

Jangka waktu rata-rata kredit dari pembelian bahan baku utama dan pembantu, baik dari pemasok dalam maupun luar negeri adalah 90 hari. Tidak ada bunga yang dibebankan atas utang usaha yang telah jatuh tempo.

16. TRADE PAYABLES (continued)

The Group entered in a supplier financing arrangements with SCB, Permata and with PT Semen Indonesia (Persero) through BNI. Under the arrangements, the banks agree to pay amounts to participating suppliers in respect of invoices owed by the Group and receive settlement from the Group at a later date. The principal purpose of this arrangement is to facilitate efficient payment processing and enable the willing suppliers to receive payments from the bank before the invoice due date.

Trade payables represent payables arising from purchases of raw and indirect materials, both from local and foreign suppliers.

The average purchases of raw and indirect materials, both from local and foreign suppliers, have credit terms of 90 days. There is no interest charged on the past due trade payables.

17. UTANG LAIN-LAIN

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pihak ketiga:		
Uang muka dari pelanggan	62,313	50,748
Lainnya	<u>20,799</u>	<u>494</u>
	83,112	51,242
Pihak berelasi (Catatan 34i)	<u>8,526</u>	<u>145,311</u>
Jumlah	<u>91,638</u>	<u>196,553</u>

Untuk penjualan semen dan readymix, pendapatan diakui pada saat pengendalian barang telah dialihkan kepada pelanggan, yaitu pada saat barang keluar dari gudang. Ketika pelanggan pertama kali membeli barang, harga transaksi yang diterima pada saat itu oleh Grup diakui sebagai liabilitas kontrak sampai barang telah diserahkan ke pelanggan.

Tidak ada bunga yang dibebankan atas utang lain-lain yang telah jatuh tempo.

17. OTHER PAYABLES

*Third parties:
Advances from customers
Others*

Related parties (Note 34i)

Total

For cement and readymix sales, revenue is recognized when control of the goods has transferred to the customer, being at the point the goods are leaving warehouse. When the customer initially purchases the goods, the transaction price received at that point by the Group is recognized as a contract liability until the goods have been delivered to the customer.

There is no interest charged on the other payables that are past due.

18. PERPAJAKAN

a. Tagihan pengembalian pajak

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pajak Penghasilan Badan:		
Perusahaan	26,861	-
Entitas anak	<u>141,020</u>	<u>112,758</u>
	167,881	112,758
Cadangan penyisihan tagihan pengembalian pajak	<u>(15,212)</u>	<u>-</u>
	<u>152,669</u>	<u>112,758</u>

18. TAXATION

a. Claims for tax refund

*Corporate Income Tax:
The Company
Subsidiaries*

*Allowance for impairment
of claims for tax refund*

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/43 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

a. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)

a. Claims for tax refund (continued)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Pajak lain-lain:			Other taxes:
Perusahaan			The Company
Pasal 22	2,797	2,797	Article 22
Entitas anak			Subsidiaries
Pasal 26	4,453	6,605	Article 26
PPN	6,798	8,328	Value Added Tax ("VAT")
	<u>14,048</u>	<u>17,730</u>	
Cadangan penyisihan tagihan pengembalian pajak	<u>(12,165)</u>	<u>(13,141)</u>	Allowance for impairment of claims for tax refund
	<u>1,883</u>	<u>4,589</u>	
Jumlah	<u>154,552</u>	<u>117,347</u>	Total

b. Pajak lain-lain dibayar di muka

b. Other prepaid taxes

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
PPN			VAT
Perusahaan	442,205	344,521	The Company
Entitas anak	160,393	180,633	Subsidiaries
	<u>602,598</u>	<u>525,154</u>	
Pasal 21			Article 21
Perusahaan	4,807	-	The Company
Entitas anak	719	-	Subsidiaries
	<u>5,526</u>	<u>-</u>	
Pasal 22			Article 22
Entitas anak	1,387	-	Subsidiaries
	<u>1,387</u>	<u>-</u>	
Pasal 23 dan 26			Article 23 and 26
Entitas anak	148	-	Subsidiaries
	<u>148</u>	<u>-</u>	
Jumlah	<u>609,659</u>	<u>525,154</u>	Total

c. Utang pajak

c. Taxes payable

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Pajak Penghasilan Badan:			Corporate Income Tax:
Perusahaan	-	16,913	The Company
Entitas anak	2,704	5,084	Subsidiaries
	<u>2,704</u>	<u>21,997</u>	
Pajak lain-lain:			Other taxes:
Perusahaan			The Company
Pasal 21	-	2,568	Article 21
Pasal 22	735	1,589	Article 22
Pasal 23 dan 26	2,321	2,129	Articles 23 and 26
Entitas anak			Subsidiaries
Pasal 21	19	1,104	Article 21
Pasal 22	-	164	Article 22
Pasal 23 dan 26	3,191	5,503	Articles 23 and 26
	<u>6,266</u>	<u>13,057</u>	
Jumlah	<u>8,970</u>	<u>35,054</u>	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/44 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

d. Beban pajak penghasilan

d. Income tax expense

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Perusahaan		
Beban pajak kini	180,800	201,579
Beban pajak tangguhan	49,275	55,390
	<u>230,075</u>	<u>256,969</u>
Entitas anak		
Beban pajak kini	42,026	31,438
(Manfaat) beban pajak tangguhan	(6,153)	37,463
Penyesuaian tahun lalu	5,644	10,111
	<u>41,517</u>	<u>79,012</u>
Konsolidasian		
Beban pajak kini	222,826	233,017
Beban pajak tangguhan	43,122	92,853
Penyesuaian tahun lalu	5,644	10,111
	<u>271,592</u>	<u>335,981</u>

The Company
Current tax expenses
Deferred tax expenses

Subsidiaries
Current tax expenses
Deferred tax expenses
Adjustment in respect of prior years

Consolidated
Current tax expenses
Deferred tax expenses
Adjustment in respect of prior years

Total

Pajak kini

Current tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak dengan penghasilan kena pajak Perusahaan dan beban pajak kini Perusahaan adalah sebagai berikut:

The reconciliation between profit before income tax and the Company's taxable income and its current income tax expense is as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi konsolidasian	1,016,682	1,230,626
Ditambah (dikurangi):		
Penyesuaian eliminasi konsolidasian	13,500	13,140
Laba rugi entitas anak sebelum pajak penghasilan dan lainnya - bersih	<u>(32,106)</u>	<u>(126,370)</u>
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	998,076	1,117,396
Penyesuaian pajak:		
Beban yang tidak dapat dikurangkan	52,353	53,370
Penghasilan kena pajak final	(3,778)	(2,722)
Sewa	(49,884)	(327)
Perbedaan depresiasi dan amortisasi fiskal dan komersial	(218,078)	(245,612)
Liabilitas imbalan kerja	46,407	(17,345)
Penyisihan penurunan nilai persediaan	1,350	2,678
Cadangan kerugian kredit ekspektasian nilai piutang	(6,797)	1,629
Provisi untuk restorasi	2,170	7,203
Laba kena pajak Perusahaan	<u>821,819</u>	<u>916,270</u>
Beban pajak penghasilan kini dengan tarif pajak efektif 22% - Perusahaan	<u>180,800</u>	<u>201,579</u>
Pembayaran pajak penghasilan - Perusahaan	207,661	184,666
Tagihan pengembalian pajak (utang pajak penghasilan) - Perusahaan	26,861	(16,913)
Beban pajak penghasilan kini - Entitas Anak	<u>42,026</u>	<u>31,438</u>
Beban pajak penghasilan kini - Konsolidasian	<u>222,826</u>	<u>233,017</u>

Profit before income tax as per consolidated statement of profit or loss
Add (deduct):

Elimination adjustments for consolidation
Profit before income tax of subsidiaries and others - net

Profit before income tax of the Company

Tax adjustments:
Non-deductible expenses
Income subject to final tax

Leases
Difference in fiscal and commercial depreciation and amortisation
Employee benefit liabilities
Allowance for decline in the value of inventories
Allowance for expected credit losses on receivables
Provision for restoration

Taxable income of the Company

Current income tax expense statutory tax rate of 22% - the Company

Payment income tax - Company

Claim for tax refund (income tax payable) - Company

Current income tax expense - Subsidiaries

Current income tax expense - Consolidated

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/45 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

d. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

d. Income tax expense (continued)

Pajak kini (lanjutan)

Current tax (continued)

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, jumlah penghasilan kena pajak didasarkan atas perhitungan sementara, karena Perusahaan belum menyampaikan Surat Pemberitahuan Tahunan pajak penghasilan badan.

In these consolidated financial statements, the amount of taxable income is based on preliminary calculations, as the Company has not yet submitted its corporate income tax returns.

Pajak atas laba Grup sebelum pajak berbeda dengan nilai teoritis yang muncul apabila menggunakan rata-rata tertimbang tarif pajak terhadap laba pada entitas yang dikonsolidasi sebagai berikut:

The tax on the Group's profit before tax differs from the theoretical amount that would arise using the weighted average tax rate applicable to profits on the consolidated entities as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Laba konsolidasian sebelum pajak	1,016,682	1,230,626	Consolidated profit before taxes
Pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku sebesar 22%	223,670	270,738	Income tax at prevailing rates of 22%
Dampak pajak penghasilan pada:			Tax effects of:
- Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk keperluan pajak	36,747	53,039	Non-deductible expenses -
- Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	18,885	22,016	Unrecognised deferred tax assets -
- Pendapatan konstruksi dan penghasilan bunga yang dikenakan pajak final	(13,354)	(19,923)	Construction revenue and - finance income subject to final tax
Penyesuaian beban pajak tahun sebelumnya	5,644	10,111	Adjustment in respect of prior years
Beban pajak penghasilan konsolidasian	<u>271,592</u>	<u>335,981</u>	Consolidated income tax expenses

e. Pajak tangguhan

e. Deferred tax

Pengaruh pajak atas beda temporer yang signifikan antara pelaporan komersial dan pajak adalah sebagai berikut:

The tax effects of significant temporary differences between commercial and tax reporting are as follows:

	1 Januari/ January 1, 2024	Dikreditkan/ (dibebankan) ke laba rugi/ Credited/ (charged) to profit or loss	Dikreditkan/ (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ Credited/ (charged) to other comprehensive income	31 Desember/ December 31, 2024	
Perusahaan					The Company
<u>Liabilitas pajak tangguhan, bersih</u>					<u>Deferred tax liabilities, net</u>
Liabilitas imbalan kerja	85,462	10,209	17,332	113,003	Employee benefits obligation
Persediaan	5,029	297	-	5,326	Inventories
Piutang usaha dan lain-lain	28,667	(1,495)	-	27,172	Trade receivables and others
Aset hak guna	(9,419)	(24,168)	-	(33,587)	Right-of-use assets
Liabilitas sewa	9,730	13,066	-	22,796	Lease liabilities
Aset restorasi	(2,403)	279	-	(2,124)	Asset restoration
Provisi untuk restorasi	13,786	199	-	13,985	Provision for restoration
Aset tetap	(1,072,170)	(47,662)	-	(1,119,832)	Fixed assets
	<u>(941,318)</u>	<u>(49,275)</u>	<u>17,332</u>	<u>(973,261)</u>	
Entitas anak					Subsidiaries
<u>Aset pajak tangguhan, bersih</u>	<u>30,188</u>	<u>2,268</u>	<u>942</u>	<u>33,398</u>	<u>Deferred tax assets, net</u>
<u>Liabilitas pajak tangguhan, bersih</u>					<u>Deferred tax liabilities, net</u>
Aset tetap	(274,456)	4,428	-	(270,028)	Fixed assets
Lain-lain	12,397	(543)	545	12,399	Others
	<u>(262,059)</u>	<u>3,885</u>	<u>545</u>	<u>(257,629)</u>	
Jumlah aset pajak tangguhan	<u>30,188</u>	<u>2,268</u>	<u>942</u>	<u>33,398</u>	Total deferred tax assets
Jumlah liabilitas pajak tangguhan	<u>(1,203,377)</u>	<u>(45,390)</u>	<u>17,877</u>	<u>(1,230,890)</u>	Total deferred tax liabilities

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/46 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

e. Pajak tangguhan (lanjutan)

e. Deferred tax (continued)

	1 Januari/ January 1, 2023	Dikreditkan/ (dibebankan) ke laba rugi/ Credited/ (charged) to profit or loss	(Dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ (charged) to other comprehensive income	31 Desember/ December 31, 2023	
Perusahaan					The Company
<u>Liabilitas pajak tangguhan, bersih</u>					<u>Deferred tax liabilities, net</u>
Liabilitas imbalan kerja	89,293	(3,816)	(15)	85,462	Employee benefits obligation
Persediaan	4,440	589	-	5,029	Inventories
Piutang usaha dan lain-lain	28,309	358	-	28,667	Trade receivables and others
Aset hak guna	(5,065)	(4,354)	-	(9,419)	Right-of-use assets
Liabilitas sewa	5,447	4,283	-	9,730	Lease liabilities
Aset restorasi	(2,834)	431	-	(2,403)	Asset restoration
Provisi untuk restorasi	12,632	1,154	-	13,786	Provision for restoration
Aset tetap	(1,018,135)	(54,035)	-	(1,072,170)	Fixed assets
	<u>(885,913)</u>	<u>(55,390)</u>	<u>(15)</u>	<u>(941,318)</u>	
Entitas anak					Subsidiaries
<u>Aset pajak tangguhan, bersih</u>	<u>32,232</u>	<u>(1,827)</u>	<u>(217)</u>	<u>30,188</u>	<u>Deferred tax assets, net</u>
<u>Liabilitas pajak tangguhan, bersih</u>					<u>Deferred tax liabilities, net</u>
Aset tetap	(284,612)	10,156	-	(274,456)	Fixed assets
Lain-lain	58,392	(45,793)	(202)	12,397	Others
	<u>(226,220)</u>	<u>(35,637)</u>	<u>(202)</u>	<u>(262,059)</u>	
Jumlah aset pajak tangguhan	<u>32,232</u>	<u>(1,827)</u>	<u>(217)</u>	<u>30,188</u>	Total deferred tax assets
Jumlah liabilitas pajak tangguhan	<u>(1,112,133)</u>	<u>(91,027)</u>	<u>(217)</u>	<u>(1,203,377)</u>	Total deferred tax liabilities

Rugi pajak dapat dikompensasikan dengan laba kena pajak pada masa lima tahun mendatang sejak kerugian fiskal terjadi.

The tax losses can be utilised against the taxable income for a period of five years subsequent to the year the fiscal loss was incurred.

Rincian rugi fiskal entitas anak sebagai berikut:

Subsidiaries fiscal losses are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
SBB			SBB
Rugi fiskal 2019	-	1,728	Fiscal loss 2019
Rugi fiskal 2020	41,065	38,725	Fiscal loss 2020
Rugi fiskal 2021	69,978	67,255	Fiscal loss 2021
Rugi fiskal 2022	113,758	129,371	Fiscal loss 2022
Rugi fiskal 2023	92,731	90,415	Fiscal loss 2023
Rugi fiskal 2024	52,190	-	Fiscal loss 2024
Jumlah	<u>369,722</u>	<u>327,494</u>	Total

Grup tidak mengakui rugi fiskal yang berasal dari SBB diatas sebagai aset pajak tangguhan karena tidak terdapat keyakinan bahwa rugi fiskal tersebut dapat digunakan sebelum masa berlaku berakhir.

The Group does not recognise fiscal losses from SBB as deferred tax assets as it is uncertain that the tax losses can be utilised prior to their expiry.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/47 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

f. Surat Ketetapan Pajak

Berikut adalah status permohonan banding, keberatan, dan gugatan perpajakan yang masih dalam proses per 31 Desember 2024:

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. TAXATION (continued)

f. Tax Assessment Letters

The status of outstanding taxation appeals, objections and lawsuits as at December 31, 2024 is as follows:

Tahun pajak/ Fiscal year	Entitas/ Entity	Jumlah yang disengketakan/ Disputed amount	Tercatat sebagai tagihan pengembalian pajak/ Recorded as claim for tax refund	Status pada tanggal pelaporan keuangan/ Status as at the date of the financial statements
2017	SBA	Kurang bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp120,5 miliar/ <i>Underpayment of corporate income tax amounting to Rp120.5 billion.</i> Kurang bayar pajak penghasilan pasal 26 sebesar Rp4,45 miliar/ <i>Underpayment of withholding tax 26 amounting to Rp4.45 billion respectively.</i> Kurang bayar PPN sebesar Rp52,38 miliar/ <i>Underpayment of VAT amounting to Rp52.38 billion.</i>	Rp28,716	- Pajak penghasilan badan/<i>Corporate income tax</i>: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Agustus 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in August 2021.</i> - Pajak penghasilan 26/<i>Withholding tax 26</i>: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan November 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in November 2021.</i> - PPN/VAT: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Agustus 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in August 2021.</i>
2017	SBB	Lebih bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp2,92 miliar/ <i>Overpayment of corporate income tax amounting to Rp2.92 billion.</i> Kurang bayar PPN sebesar Rp16,25 miliar/ <i>Underpayment VAT of amounting to Rp16.25 billion.</i>	Rp1,468	- Pajak penghasilan badan/<i>Corporate income tax</i>: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak bulan April 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in April 2021.</i> - PPN/VAT: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan April 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax court in April 2021.</i>
2018	Perusahaan/ the Company	Lebih bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp18,77 miliar./ <i>Overpayment of corporate income tax amounting to Rp18.77 billion.</i>	-	Pajak penghasilan badan/<i>Corporate income tax</i>: Mengajukan PK di bulan Agustus 2024./ <i>Submitted a Judicial Review in August 2024.</i>
2018	SBB	Lebih bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp3,48 miliar/ <i>Overpayment of corporate income tax amounting to Rp3.48 billion.</i> Kurang bayar PPN sebesar Rp18,08 miliar/ <i>Underpayment of VAT amounting to Rp18.08 billion.</i>	Rp414	- Pajak penghasilan badan/<i>Corporate income tax</i>: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Oktober 2021/<i>Submitted tax appeal letter to the tax office in October 2021.</i> - PPN/VAT: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Oktober 2021/ <i>Submitted tax appeal letter to the tax office in October 2021.</i>
2019	SBA	Kurang bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp15,2 miliar./ <i>Underpayment of corporate income tax amounting to Rp15.2 billion.</i>	Rp15,212	Pajak penghasilan badan/<i>Corporate income tax</i>: Mengajukan surat keberatan di bulan Desember 2024./ <i>Submitted tax objection in December 2024.</i>

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/48 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

f. Surat Ketetapan Pajak (lanjutan)

f. Tax Assessment Letters (continued)

Tahun pajak/ Fiscal year	Entitas/ Entity	Jumlah yang disengketakan/Disputed amount	Tercatat sebagai tagihan pengembalian pajak/Recorded as claim for tax refund	Status pada tanggal pelaporan keuangan/ Status as at the date of the financial statements
2021	Perusahaan/ the Company	Kurang bayar pajak penghasilan 22 sebesar Rp2,79 miliar/ <i>Underpayment of withholding tax 22 amounting to Rp2.79 billion.</i> Lebih bayar PPN sebesar Rp1,8 miliar./ <i>Overpayment of VAT amounting to Rp1.8 billion.</i>	Rp2,797	- Pajak penghasilan pasal 22/Withholding tax 22: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Oktober 2024./Submitted tax appeal letter to the tax court in October 2024. - PPN/VAT: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Oktober 2024./Submitted tax appeal letter to the tax court in October 2024.
2021	SBA	Lebih bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp40,34 miliar./ <i>Overpayment of corporate income tax amounting to Rp40.34 billion.</i>	Rp40,335	Pajak penghasilan badan/Corporate income tax: Mengajukan surat banding ke pengadilan pajak di bulan Oktober 2024./Submitted tax appeal letter to the tax court in October 2024.

g. Administrasi pajak di Indonesia

g. Tax administration in Indonesia

Undang-Undang perpajakan yang berlaku di Indonesia mengatur bahwa masing-masing entitas dalam Grup menghitung dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang secara individu. Berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Direktorat Jenderal Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah jumlah pajak terutang dalam jangka waktu lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

The taxation laws of Indonesia require that each company in the Group calculates and pays individual tax on the basis of self-assessment. Under the prevailing regulations, Directorate General of Taxes ("DGT") may assess or amend taxes within five years of the time the tax becomes due.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 136 Tahun 2024 ("PMK-136") tentang Pengenaan Pajak Minimum Global ("Pilar Dua") telah diundangkan dan ditetapkan di Indonesia yang berlaku mulai 1 Januari 2025.

On December 31, 2024, Minister of Finance Regulation Number 136 Year 2024 ("PMK-136") concerning the Imposition of Global Minimum Tax ("Pillar Two") has been enacted and effected in Indonesia effective January 1, 2025.

Berdasarkan peraturan tersebut, berdasarkan penilaian pemegang saham utama, diharuskan membayar di Indonesia, pajak tambahan atas laba anak perusahaannya yang dikenakan pajak dengan tarif pajak efektif, yang dihitung berdasarkan peraturan perpajakan Pilar Dua, kurang dari 15 persen. Manajemen dari pemegang saham utama secara berkelanjutan menilai dampak peraturan pajak penghasilan Pilar Dua terhadap kinerja keuangan konsolidasiannya di masa depan.

Under the legislation, based on assessment of ultimate parent company, it is required to pay in Indonesia, top-up tax on profits of its subsidiaries that are taxed at an effective tax rate, calculated based on Pillar Two legislation, of less than 15 per cent. Management of ultimate parent entity is continuing to assess the impact of the Pillar Two income taxes legislation on its future consolidated financial performance.

Grup tidak berekspektasi terdapat eksposur material terhadap pajak penghasilan Pilar Dua atas laporan keuangan konsolidasian ini.

The Group does not expect a material exposure to Pillar Two income taxes to these consolidated financial statements.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/49 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

19. BEBAN MASIH HARUS DIBAYAR DAN PROVISI

19. ACCRUED EXPENSES AND PROVISIONS

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Listrik (Catatan 34j)	94,727	113,900	Electricity (Note 34j)
Jasa pihak ketiga	41,381	52,009	Third party services
Pengangkutan	23,472	33,504	Freight
Jasa konsultan	17,055	15,949	Consultant fee
Royalti tambang	12,068	13,426	Mining royalty
Jasa tenaga kerja untuk perbaikan mesin dan lain-lain	11,082	12,502	Labour services for machine overhaul and others
Sewa	10,553	9,165	Rent
Asuransi	5,474	739	Insurance
Bunga	3,849	5,866	Interest
Pajak	2,570	242	Tax
Iklan dan promosi	74	3,047	Promotion and advertising
Lainnya	30,562	36,562	Others
Jumlah	<u>252,867</u>	<u>296,911</u>	Total

20. PINJAMAN BANK JANGKA PANJANG

20. LONG-TERM BANK LOANS

Kreditur/ Creditor	Entitas/ Entity	Saldo terutang per 1 Januari 2024/ Outstanding balance at January 1, 2024	Jumlah pembayaran di 2024/ Total repayments in 2024	Perubahan non-kas/ Non-cash changes	Saldo terutang per 31 Desember 2024/ Outstanding balance at December 31, 2024
Pihak ketiga/Third parties Pinjaman Sindikasi SLL/ SLL Syndicated Loan	Perusahaan/the Company	2,744,097	(800,000)	-	1,944,097
Dikurangi oleh/deducted by - Biaya transaksi/ Transaction costs	Perusahaan/the Company	(7,000)	-	2,760	(4,240)
Jumlah/Total		<u>2,737,097</u>	<u>(800,000)</u>	<u>2,760</u>	<u>1,939,857</u>
Bagian jangka pendek/ Current portion		<u>(400,000)</u>			<u>(400,000)</u>
Bagian jangka panjang Non-current portion		<u>2,337,097</u>			<u>1,539,857</u>
Kreditur/ Creditor	Entitas/ Entity	Saldo terutang per 1 Januari 2023/ Outstanding balance at January 1, 2023	Jumlah pembayaran di 2023/ Total repayments in 2023	Perubahan non-kas/ Non-cash changes	Saldo terutang per 31 Desember 2023 / Outstanding balance at December 31, 2023
Pihak ketiga/Third parties Pinjaman Sindikasi SLL/ SLL Syndicated Loan	Perusahaan/the Company	2,744,097	-	-	2,744,097
Dikurangi oleh/deducted by - Biaya transaksi/ Transaction costs	Perusahaan/the Company	(9,550)	-	2,550	(7,000)
Jumlah/Total		<u>2,734,547</u>	<u>-</u>	<u>2,550</u>	<u>2,737,097</u>
Bagian jangka pendek/ Current portion		<u>-</u>			<u>(400,000)</u>
Bagian jangka panjang Non-current portion		<u>2,734,547</u>			<u>2,337,097</u>

Grup saat ini memiliki kontrak dengan tingkat bunga yang mengacu pada JIBOR. Pada 31 Desember 2024, suku bunga acuan alternatif belum ditentukan. Risiko yang timbul dari transisi terutama terkait dengan potensi dampak perbedaan suku bunga jika pinjaman jangka panjang terkait tidak beralih ke suku bunga acuan baru pada saat yang sama dan/atau suku bunga bergerak dengan jumlah yang berbeda. Manajemen akan terus memonitor hal ini dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk mengatasi risiko dan ketidakpastian terkait di masa mendatang.

The Group currently has a contract whose interest rate refer to JIBOR. As at December 31, 2024, the alternative benchmark is not yet determined. Risks arising from the transition relate principally to the potential impact of rate differences if the debt does not transition to the new interest rate benchmark at the same time and/or the rates move by different amounts. Management will continue to monitor this and take the necessary actions to address related risks and uncertainties going forward.

Tabel berikut berisi rincian semua instrumen keuangan yang dimiliki Grup pada tanggal 31 Desember 2024 yang mengacu pada JIBOR dan belum bertransisi ke suku bunga acuan alternatif:

The following table contains details of all of the financial instruments that the Group holds as at December 31, 2024 which reference to JIBOR and have not yet transitioned to an alternative interest rate benchmark:

Fasilitas/ Facility	Tanggal perjanjian/ Date of agreement	Jumlah fasilitas/ Total facility	Tingkat bunga/ Interest rates	Tanggal jatuh tempo/ Maturity date
Pinjaman Sindikasi SLL/ SLL Syndicated Loan	19 Desember/ December 2022	Rp2,744,097	JIBOR + margin	17 Desember/ December 2027

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/50 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

20. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

Pinjaman Sindikasi Sustainability Linked Loan ("SLL")

Syndicated Sustainability Linked Loan ("SLL")

Pinjaman Sindikasi berbasis SLL merupakan pinjaman dari beberapa bank yang terdiri dari BNI, Maybank, CIMB, BTPN, Permata, DBS, CTBC, MUFG dan PT Bank Danamon Indonesia ("Danamon"). Sedangkan untuk ketentuan SLL sebagai *Sustainability Coordinator* adalah The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, PT Bank HSBC Indonesia dan Mandiri.

Syndicated loan based on SLL represent loans from several banks comprising BNI, Maybank, CIMB, BTPN, Permata, DBS, CTBC, MUFG and PT Bank Danamon Indonesia ("Danamon"). Meanwhile, the terms for SLL as Sustainability Coordinator are The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, PT Bank HSBC Indonesia and Mandiri.

Sesuai dengan Tujuan Perjanjian Kredit ("PK") yang ditandatangani pada tanggal 19 Desember 2022 yaitu "Debitur harus menggunakan semua fasilitas yang akan dipakai untuk keperluan melunasi kewajiban yang terutang pada pembiayaan sebelumnya sebesar jumlah *prepayment* kreditur sebelumnya yang dinyatakan dalam surat konfirmasi kreditur sebelumnya, dengan memperhatikan ketentuan dan kaidah SLL sebagaimana diatur dalam ketentuan SLL". Sehingga pada tanggal 23 Desember 2022, Perusahaan melakukan penarikan fasilitas Sindikasi SLL sebesar Rp2.744.097.

In accordance with Purpose of the Agreement signed on December 19, 2022, namely "The debtor must use all facilities that will be used for the purpose of repayment the existing loan owed on previous financing in the amount of the previous creditor's prepayment amount stated in the previous creditor's confirmation letter, taking into account the terms and principles of SLL as stipulated in the SLL Terms". Thus, on December 23, 2022, the Company withdrew a Syndicated SLL facility of Rp2,744,097.

Ketentuan SLL menetapkan bahwa margin bunga akan disesuaikan berdasarkan pencapaian target penurunan emisi karbon. Penyesuaian ini dilakukan oleh Agen setiap tahun pada hari penetapan suku bunga untuk periode bunga kedua dalam tahun berjalan. Margin bunga yang telah disesuaikan akan berlaku mulai dari periode bunga kuartal kedua tahun tersebut, dengan mengacu pada Sertifikat Kinerja Keberlanjutan yang harus diserahkan oleh debitur dalam jangka waktu yang ditetapkan dalam ketentuan SLL ini.

The terms of the SLL include an interest margin adjustment based on the achievement of carbon emission reduction targets. This adjustment is determined annually by the Agent on the day the interest rate is set for the second interest period of the current year. The adjusted interest margin will be enforced starting from the second quarter of the current year's interest period, in accordance with the Sustainability Performance Certificate that must be submitted by the debtor within the timeline specified in the SLL terms.

Pada tanggal 20 Desember 2023, perjanjian ini diamandemen untuk menyesuaikan target emisi karbon dan penetapan suku bunga yang baru akan ditinjau kembali pada 23 Maret 2025.

On December 20, 2023, the agreement has been amended to adjust the carbon emission targets and the new interest rate will be assessed on March 23, 2025.

Pada tanggal 22 Juni 2024, Perusahaan melakukan pembayaran pokok pinjaman sebesar Rp100.000.

On June 22, 2024, the Company made principal repayment amounting to Rp100,000.

Pada tanggal 20 September 2024, perusahaan melakukan pembayaran pokok lebih awal sukarela sebagian pinjaman sebesar Rp700.000.

On September 20, 2024, the Company made partial principal voluntary repayment amounting to Rp700,000.

Pada tanggal 23 Desember 2024, perjanjian ini diamandemen untuk menyesuaikan penurunan margin bunga. Berlaku efektif tanggal 23 Desember 2024, terdapat pengalihan kreditur sehingga pinjaman sindikasi berbasis SLL ini menjadi pinjaman dari beberapa bank yang terdiri dari BNI, Maybank, CIMB, BTPN, DBS, CTBC, MUFG dan PT Bank Danamon Indonesia ("Danamon").

On December 23, 2024, the agreement has been amended to adjust decrease in interest margin. Effective December 23, 2024, there is a transfer of creditor so become Syndicated loan based on SLL represent loans from several banks comprising BNI, Maybank, CIMB, BTPN, DBS, CTBC, MUFG and PT Bank Danamon Indonesia ("Danamon").

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/51 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PINJAMAN BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Pinjaman Sindikasi Sustainability Linked Loan ("SLL")
(lanjutan)

Fasilitas pinjaman Sindikasi memiliki persyaratan *financial covenants* tertentu sebagai berikut:

- Rasio Lancar $\geq 1x$
- Rasio Hutang Terhadap Modal $\leq 2,5x$
- Rasio Cakupan Bunga $\geq 1,5x$

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup telah memenuhi batasan-batasan yang diwajibkan dalam semua perjanjian-perjanjian fasilitas pinjaman tersebut.

20. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

Syndicated Sustainability Linked Loan ("SLL")
(continued)

Syndicated loan imposes certain financial covenants as follows:

- *Current Ratio $\geq 1x$*
- *Debt to Equity Ratio $\leq 2.5x$*
- *Interest Coverage Ratio $\geq 1.5x$*

As at December 31, 2024, the Group was in compliance with the covenants required in all of these borrowing facility agreements.

21. PROVISI UNTUK RESTORASI

Akun ini merupakan cadangan untuk restorasi sehubungan dengan aktivitas tanah pertambangan.

Perubahan cadangan untuk restorasi adalah sebagai berikut:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Saldo awal	87,977	82,901
Penambahan	7,319	11,091
Pembalikan dan penggunaan	<u>(6,429)</u>	<u>(6,015)</u>
Saldo akhir	<u>88,867</u>	<u>87,977</u>

Provisi pembongkaran, reklamasi dan penutupan tambang merupakan provisi yang dibuat oleh Grup untuk memenuhi Peraturan Pemerintah ("PP") No. 78/2010 dan Keputusan Menteri No. 1827/2018 untuk aktivitas reklamasi dan pascatambang atas usaha penambangan. Manajemen berpendapat bahwa akumulasi provisi pada tanggal pelaporan telah cukup untuk memenuhi kewajiban di atas.

21. PROVISION FOR RESTORATION

This account represents the provision for restoration in relation to the quarry activities.

Changes in the provision for restoration are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Saldo awal	87,977	82,901	<i>Beginning balance</i>
Penambahan	7,319	11,091	<i>Additions</i>
Pembalikan dan penggunaan	<u>(6,429)</u>	<u>(6,015)</u>	<i>Reversal and usage</i>
Saldo akhir	<u>88,867</u>	<u>87,977</u>	<i>Ending balance</i>

Provision for decommissioning, reclamation and closure represents the provision set up by the Group to comply with the Government Regulation ("GR") 78/2010 and Ministerial Decree No. 1827/2018 for the reclamation and mine closure activities for mining business. Management is of the opinion that the accumulated provisions as at the reporting date are sufficient to meet the above obligations.

22. PROVISI JANGKA PANJANG

Provisi jangka panjang lainnya yang dilakukan Perusahaan merupakan kewajiban atas kontrak-kontrak jangka panjang yang dilakukan dengan pihak ketiga di beberapa area operasi Grup. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, para pihak masih terus melakukan komunikasi dan koordinasi untuk dapat mencapai titik temu dalam hal penyelesaian kewajiban para pihak sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian.

22. NON-CURRENT PROVISIONS

The other non-current provisions made by the Company represents long-term contractual obligations entered into with third parties in several areas of the Group's operations. At the issuance date of these consolidated financial statements, the parties continue to communicate and coordinate to reach an agreement on the obligations of each party.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/52 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

23. MODAL SAHAM

23. SHARE CAPITAL

Setelah selesainya PUT II melalui HMETD Perusahaan, berdasarkan Akta No. 3 tanggal 2 Agustus 2021, dari Notaris Aulia Taufani, S.H., yang telah diberitahukan ke Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0433731 tanggal 3 Agustus 2021, Perusahaan mengubah beberapa pasal dalam Anggaran Dasar antara lain Pasal 4 ayat (2) dan Pasal 4 ayat (3). Sesuai Daftar Pemegang Saham per tanggal 31 Desember 2024 yang dikeluarkan oleh PT Datindo Entrycom, sebagai Biro Administrasi Efek, susunan permodalan Perusahaan menjadi sebagai berikut:

After the completion of the Limited Public Offering II through the Preemptive Rights, based on Deed No. 3 dated August 2, 2021 of Notary Aulia Taufani, S.H., which has been notified to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Receipt of Notification on Amendments to Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0433731 dated August 3, 2021, the Company has amended several articles in the Articles of Association, among others Article 4 paragraphs 2 and 3. In accordance with the Company's shareholders as at December 31, 2024, which has been issued from PT Datindo Entrycom as Securities Administration Bureau, the composition of the Company's share capital is as follows:

Nama pemegang saham	2024			Name of shareholders
	Jumlah saham/ Number of shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah modal disetor/ Total paid-up share capital	
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	7,533,148,888	83.52%	3,766,574	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
Taiheiyo Cement Corporation	1,367,396,991	15.16%	683,698	Taiheiyo Cement Corporation
Publik	118,836,094	1.32%	59,419	Public
Jumlah	9,019,381,973	100.00%	4,509,691	Total

Nama pemegang saham	2023			Name of shareholders
	Jumlah saham/ Number of shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah modal disetor/ Total paid-up share capital	
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	7,533,148,888	83.52%	3,766,574	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
Taiheiyo Cement Corporation	1,365,584,791	15.14%	682,792	Taiheiyo Cement Corporation
Publik	120,648,294	1.34%	60,325	Public
Jumlah	9,019,381,973	100.00%	4,509,691	Total

Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah saham biasa yang memberikan hak kepada pemilik untuk satu suara per saham dan berpartisipasi dalam dividen.

The shares issued and fully paid are ordinary shares which entitle the holder to carry one vote per share and to participate in dividends.

Komisaris dan Direksi Perusahaan tidak memiliki saham di Perusahaan.

The Company's Commissioners and Directors do not own shares in the Company.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/53 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR

24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

	2024 dan/and 2023			
	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Biaya emisi saham/ Issuance share costs	Tambahan modal disetor neto/ Additional paid-in capital - net	
Penawaran umum				Public offerings
Pertama tahun 1977	1,015	-	1,015	First in 1977
Kedua tahun 1982	1,825	-	1,825	Second in 1982
Ketiga tahun 1990	126,000	(6,835)	119,165	Third in 1990
Keempat tahun 1993	160,480	(6,800)	153,680	Fourth in 1993
Penawaran terbatas tahun 1994	328,410	(19,821)	308,589	Rights issue in 1994
Penawaran terbatas tanpa HMETD dalam rangka restrukturisasi utang tahun 2001	3,716,760	-	3,716,760	Private placement in relation to debt restructuring in 2001
Penawaran terbatas dengan HMETD dalam rangka percepatan pembayaran pinjaman tahun 2021	2,441,668	(14,702)	2,426,966	Rights issue in relation to early loan repayment in 2021
Jumlah	6,776,158	(48,158)	6,728,000	Total
Pembagian saham bonus tahun 1997	(410,512)	-	(410,512)	Distribution of bonus shares in 1997
Eliminasi saldo defisit pada kuasi reorganisasi tahun 2010 (Catatan 1a)	(1,303,213)	-	(1,303,213)	Elimination of deficit balance in quasi-reorganisation in 2010 (Note 1a)
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(114,928)	-	(114,928)	Difference in values of restructuring transactions of entities under common control
Pembalikan selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas pengendali	114,928	-	114,928	Reversal differences in values of restructuring transactions of entities under common control
Saldo per 31 Desember 2024 dan 2023	5,062,433	(48,158)	5,014,275	Balance as at December 31, 2024 and 2023

25. PENDAPATAN

25. REVENUE

	2024	2023	
Semen	10,494,354	10,957,794	Cement
Beton siap pakai	1,150,736	1,222,126	Readymix concrete
Agregat	130,467	94,996	Agregate
Jasa konstruksi lainnya	43,421	96,417	Other construction services
	11,818,978	12,371,333	
Pihak ketiga	1,200,303	1,273,666	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 34c)	10,618,675	11,097,667	Related parties (Note 34c)
	11,818,978	12,371,333	
	2024	2023	
Aset kontrak (diakui sebagai piutang usaha) Jasa konstruksi lainnya	2,686	1,339	Contract assets (recognised as trade receivables) Other construction services

Pada tahun 2024 pendapatan sebesar Rp43.421 (2023: Rp96.417) diakui secara overtime dan Rp11.775.557 (2023: Rp12.274.916) diakui pada titik waktu tertentu.

In 2024 revenue of approximately Rp43,421 (2023: Rp96,417) has been recognised by overtime and Rp11,775,557 (2023: Rp12,274,916) at point in time.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/54 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

25. PENDAPATAN (lanjutan)

Pada tahun 2024, penjualan ke PT Semen Indonesia (Persero) Tbk mewakili 75,46% (2023: 66,35%) dari total penjualan konsolidasian Grup (Catatan 34c). Hal ini karena penunjukan PT Semen Indonesia (Persero) Tbk sebagai distributor tunggal sejak tanggal 1 Oktober 2020 (Catatan 36d).

Tabel berikut menunjukkan jumlah agregat dari harga transaksi yang dialokasikan untuk kewajiban pelaksanaan yang tidak dipenuhi (atau tidak dipenuhi sebagian) pada akhir periode pelaporan:

	<u>2024</u>
Jasa konstruksi lainnya	3,765

Manajemen mengharapkan 100% (2023: 100%) dari harga transaksi yang dialokasikan untuk kontrak yang belum selesai pada tanggal 31 Desember 2024 akan diakui sebagai pendapatan pada periode pelaporan berikutnya sebesar Rp3.765 (2023: Rp4.773).

26. BEBAN POKOK PENDAPATAN

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Persediaan bahan baku		
Awal periode	91,387	98,599
Pembelian	338,887	431,455
Akhir periode	<u>(78,837)</u>	<u>(91,387)</u>
Bahan baku yang digunakan	351,437	438,667
Biaya pabrikasi	7,245,148	7,642,080
Gaji dan upah	811,796	757,313
Penyusutan dan deplesi (Catatan 12)	663,326	636,031
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 13)	<u>162,373</u>	<u>153,536</u>
Jumlah biaya produksi	9,234,080	9,627,627
Persediaan barang dalam proses		
Awal periode	21,272	25,115
Akhir periode	<u>(26,286)</u>	<u>(21,272)</u>
Beban pokok produksi	9,229,066	9,631,470
Persediaan barang jadi		
Awal periode	444,770	410,571
Akhir periode	<u>(410,743)</u>	<u>(444,770)</u>
Jumlah	<u>9,263,093</u>	<u>9,597,271</u>

Tidak ada pembelian barang dari satu pemasok yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan konsolidasian.

27. BEBAN DISTRIBUSI DAN PENJUALAN

a. Distribusi

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ongkos angkut - domestik	843,630	802,723
Ongkos angkut - ekspor	<u>47,165</u>	<u>56,235</u>
Sub-jumlah	<u>890,795</u>	<u>858,958</u>

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

25. REVENUE (continued)

In 2024, sales to PT Semen Indonesia (Persero) Tbk represented 75.46% (2023: 66.35%) of the Group's total consolidated sales (Note 34c). This is due to the appointment of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk as the sole distributor since October 1, 2020 (Note 36d).

The following table shows the aggregate amount of the transaction price allocated to performance obligation that are unsatisfied (or partially unsatisfied) as at the end of the reporting period.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Other construction services	4,773	3,765

Management expects that 100% (2023: 100%) of the transaction price allocated to the unsatisfied contract as at December 31, 2024 will be recognized as revenue during the next reporting period amounting to Rp3,765 (2023: Rp4,773).

26. COST OF REVENUE

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Raw materials inventories		
At beginning of period	98,599	91,387
Purchases	338,887	431,455
At end of period	<u>(78,837)</u>	<u>(91,387)</u>
Raw materials used	351,437	438,667
Manufacturing costs	7,245,148	7,642,080
Salaries and wages	811,796	757,313
Depreciation and depletion (Note 12)	663,326	636,031
Right-of-use assets depreciation (Note 13)	<u>162,373</u>	<u>153,536</u>
Total production costs	9,234,080	9,627,627
Work-in-progress inventories		
At beginning of period	25,115	21,272
At end of period	<u>(21,272)</u>	<u>(26,286)</u>
Cost of goods manufactured	9,229,066	9,631,470
Finished goods inventories		
At beginning of period	410,571	444,770
At end of period	<u>(444,770)</u>	<u>(410,743)</u>
Total	<u>9,263,093</u>	<u>9,597,271</u>

No purchase of goods from one supplier that exceeded 10% of the total consolidated revenue.

27. DISTRIBUTION AND SELLING EXPENSES

a. Distribution

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Outbound freight - domestic	843,630	802,723
Outbound freight - export	<u>47,165</u>	<u>56,235</u>
Subtotal	<u>890,795</u>	<u>858,958</u>

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/55 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

27. BEBAN DISTRIBUSI DAN PENJUALAN (lanjutan)		27. DISTRIBUTION AND SELLING EXPENSES (continued)	
b. Penjualan		b. Selling	
	2024	2023	
Gaji, upah dan tunjangan	40,119	44,447	Salaries, wages and allowances
Biaya tenaga kerja <i>outsource</i>	5,555	19,890	Labour outsourcing expense
Jasa profesional	4,258	2,640	Professional fees
Sewa	3,413	4,933	Rent
Bahan bakar	991	3,133	Fuel
Konferensi dan rapat	924	2,179	Conferences and meetings
Perjalanan	591	1,738	Travelling
Penyusutan dan deplesi (Catatan 12)	27	269	Depreciation and depletion (Note 12)
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 13)	-	1,122	Right-of-use assets depreciation (Note 13)
Lainnya	8,047	9,288	Others
Sub-jumlah	63,925	89,639	Subtotal
Jumlah	954,720	948,597	Total

28. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI		28. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES	
	2024	2023	
Gaji, upah dan tunjangan	210,865	195,339	Salaries, wages and allowances
Biaya tenaga kerja <i>outsource</i>	33,910	35,890	Labour outsourcing expenses
Jasa profesional	24,911	21,226	Professional fees
Donasi & representasi	18,853	17,126	Donation & representation
Pemeliharaan data dan sistem, proyek regional dan <i>shared services</i>	15,503	16,110	Data maintenance and system, regional project and shared services
Perjalanan	12,736	9,027	Travelling
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 13)	9,069	10,701	Right-of-use assets depreciation (Note 13)
Konferensi dan rapat	7,814	5,885	Conferences and meetings
Pendidikan, pelatihan dan pengembangan	3,372	1,500	Education, training and development
Sewa	3,183	4,007	Rent
Biaya bank	3,102	5,451	Bank charges
Perbaikan dan pemeliharaan	2,394	2,971	Repairs and maintenance
Cadangan kerugian kredit ekspektasian (Catatan 6 dan 7)	2,354	11,209	Allowance for expected credit losses (Notes 6 and 7)
Lisensi dan izin	1,744	1,721	License and permit
Penyusutan dan deplesi (Catatan 12)	1,192	656	Depreciation and depletion (Note 12)
Lainnya	14,421	13,687	Others
Jumlah	365,423	352,506	Total

29. LAINNYA		29. OTHERS	
	2024	2023	
Tagihan dan denda pajak	(19,947)	(9,661)	Claims and tax penalties
Pendapatan lainnya	11,291	10,393	Other income
Jumlah	(8,656)	732	Total

30. BEBAN KEUANGAN		30. FINANCE COSTS	
	2024	2023	
Bunga pinjaman	221,186	233,298	Loans interest
Bunga sewa pembiayaan	15,573	8,567	Finance lease interest
Lainnya	3,745	4,001	Others
Jumlah	240,504	245,866	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/56 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

31. LABA BERSIH PER SAHAM

Perhitungan laba bersih per saham dasar dan dilusian didasarkan pada data berikut:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Laba periode berjalan yang dapat diatribusikan pada pemilik entitas induk	745,090	894,645
Lembar saham Rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan laba bersih per saham dasar	9,019,381,973	9,019,381,973
Laba bersih per saham dasar (dalam Rupiah penuh)	<u>83</u>	<u>99</u>

Grup tidak memiliki instrument saham biasa yang berpotensi bersifat dilutif untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023.

31. EARNINGS PER SHARE

The calculation of basic and diluted earnings per share is based on the following data:

Profit for the period attributable to owners of the parent entity

Number of shares
Weighted average number of shares for the computation of basic earnings per share

Basic earnings per share (in full Rupiah amount)

The Group did not have dilutive potential ordinary shares during years ended December 31, 2024 and 2023.

32. SALDO LABA

Saldo laba yang ditentukan penggunaannya

Berdasarkan Undang-undang Perseroan Terbatas Indonesia, Perusahaan disyaratkan untuk menetapkan setidaknya 20% dari modal yang diterbitkan dan disetor sebagai cadangan wajib. Grup telah membuat saldo laba dicadangkan sebesar masing-masing Rp901.938 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Pemegang saham menyepakati untuk mencadangkan dari saldo laba sebesar Rp135.648 sebagai tambahan cadangan modal berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dengan Akta No. 44 dari Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta tanggal 12 Mei 2023.

Dividen

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 31 Mei 2024, Perusahaan mengumumkan total dividen final untuk tahun 2023 sebesar Rp268.394, yang sudah dibayarkan sebesar Rp262.226 pada tanggal 27 Juni 2024. Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 12 Mei 2023, Perusahaan mengumumkan total dividen final untuk tahun 2022 sebesar Rp251.783, yang sudah dibayarkan sebesar Rp245.483 pada tanggal 8 Juni 2023.

32. RETAINED EARNINGS

Appropriated retained earnings

Under the Indonesian Limited Liability Company Law, the Company is required to set up at least 20% of the issued and paid up capital as a statutory reserve. The Group has established an appropriated retained earnings amounting to Rp901,938 as at December 31, 2024 and 2023, respectively.

The stockholders agreed to appropriate from retained earnings amounting to Rp135,648 as additional capital reserve based on the Annual General Stockholder's Meeting Deed No. 44 dated May 12, 2023 of Aulia Taufani, S.H., Notary in Jakarta.

Dividends

Based on the Annual General Meeting of Shareholders on May 31, 2024, the Company declared total final dividends for the 2023 financial year of Rp268,394, which has been paid amounting to Rp262,226 on June 27, 2024. Based on the Annual General Meeting of Shareholders on May 12, 2023, the Company declared total final dividends for the 2022 financial year of Rp251,783, which has been paid amounting to Rp245,483 on June 8, 2023.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/57 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. LIABILITAS IMBALAN KERJA

33. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION

a. Liabilitas imbalan kerja jangka pendek

Akun ini merupakan liabilitas imbalan kerja atas pensiun, bonus, transportasi pegawai dan imbalan atas biaya personal lain yang jatuh tempo kurang dari satu tahun.

a. Short-term employee benefits

This account represents the employee benefits liability for pensions, bonuses, employee transport and other personal expenses and benefits which are due within one year.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Bonus dan THR	111,740	94,185	<i>Bonus and festive benefits</i>
Bagian jangka pendek dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang	98,656	59,490	<i>Current portion of the long-term employee benefits obligation</i>
Lain-lain	<u>37,809</u>	<u>31,731</u>	<i>Others</i>
Jumlah	<u>248,205</u>	<u>185,406</u>	Total

b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang yang tercatat di laporan posisi keuangan Grup yang timbul dari program pensiun imbalan pasti, imbalan pascakerja lainnya dan penghargaan masa kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

b. Long-term employee benefits

The balance of long-term employee benefits obligation included in the Group's statement of financial position arising from the defined benefit pension plan, other post-employment benefits and the long-service award is as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Imbalan pascakerja lain	501,645	407,948	<i>Other post-employment benefits</i>
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	<u>159,477</u>	<u>114,897</u>	<i>Other long-term employee benefits</i>
	661,122	522,845	
Bagian jangka pendek dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang	<u>(98,656)</u>	<u>(59,490)</u>	<i>Current portion of the long-term employee benefits obligation</i>
Jumlah	<u>562,466</u>	<u>463,355</u>	Total

Beban imbalan kerja jangka panjang Grup yang dibebankan di laba rugi dengan detail sebagai berikut:

The Group's long-term employee benefit expenses which were charged to the profit or loss have the following details:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Program pensiun imbalan pasti	15,895	22,740	<i>Defined benefits pension plan</i>
Imbalan pascakerja lain	63,272	28,959	<i>Other post-employment benefits</i>
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	<u>55,718</u>	<u>16,608</u>	<i>Other long-term employee benefits</i>
Jumlah	<u>134,885</u>	<u>68,307</u>	Total

Komponen ekuitas lain tercatat di laporan posisi keuangan Grup sebelum dampak pajak adalah sebagai berikut:

The other equity components included in the Group's statement of financial position before tax impact are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Saldo awal	283,963	286,112	<i>Beginning balance</i>
Pengukuran kembali diakui sebagai pendapatan komprehensif lainnya, akibat			<i>Remeasurement recognised as other comprehensive income, due to</i>
- Perubahan asumsi keuangan	944	3,943	<i>Changes in financial assumptions -</i>
- Penyesuaian pengalaman	94,791	(40,384)	<i>Experience adjustment -</i>
Imbal hasil atas aset program (tidak termasuk pendapatan bunga)	30,133	10,545	<i>Returns on plan assets (excluding interest income)</i>
Perubahan dampak batas atas aset (tidak termasuk pendapatan bunga)	<u>(39,848)</u>	<u>23,747</u>	<i>Changes in effect of asset ceiling (excluding interest income)</i>
Saldo akhir	<u>369,983</u>	<u>283,963</u>	Ending balance

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/58 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

33. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

b. Long-term employee benefits (continued)

Beban penyediaan liabilitas imbalan pascakerja Grup pada tanggal 31 Desember 2024 dihitung oleh KKA Santhi Devi dan Ardianto Handoyo (2023 : KKA Yusi & Rekan) dengan menggunakan asumsi utama sebagai berikut:

The cost of providing the post-employment benefits obligation for the Group as at December 31, 2024 was calculated by KKA Santhi Devi dan Ardianto Handoyo (2023 : KKA Yusi & Rekan) using the following key assumptions:

Umur pensiun normal	55 tahun/years	Normal pension age
Tingkat kenaikan gaji	3.0% (2023: 3.0%) per tahun/per year	Salary growth rate
Tingkat diskonto	6.5% - 7% (2023: 6.45% - 7.14%) per tahun/per year	Discount rate
Tingkat biaya kesehatan	15% (2023: 15%) per tahun/per year	Medical cost rate
Harga emas	Rp1,420,080 (2023: Rp1,115,000)	Gold price
Tingkat kenaikan harga emas	5% (2023: 0%) per tahun/per year	Gold price increase rate
Tingkat mortalitas	TMI'19	Mortality rate
Tingkat cacat	10.0% dari tingkat mortalitas/from mortality rate	Disability rate
Tingkat pengunduran diri	6.0% untuk karyawan sebelum usia 30 tahun dan akan menurun sampai 0.0% pada usia 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6.0% for employees below the age of 30 years old, decreasing to 0.0% two years prior to the normal retirement age	Resignation rate

Program pensiun imbalan pasti

Defined benefits pension plan

Grup menyelenggarakan program pensiun manfaat pasti untuk semua karyawan tetap yang dipekerjakan sebelum tahun 2004. Manfaat pensiun yang akan dibayar dihitung berdasarkan penghasilan dasar pensiun dan masa kerja karyawan. Program pensiun ini dikelola oleh Dana Pensiun Semen Cibinong ("DPSC") yang telah disahkan Menteri Keuangan Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. KEP-003/KM.17/1996 tanggal 8 Januari 1996 dan perubahan terakhir berdasarkan Keputusan Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan Nomor: KEP-324/NB.11/2020 tentang Pengesahan atas peraturan Dana Pensiun dari Dana Pensiun Solusi Bangun Indonesia ("DPSBI") (sebelumnya Dana Pensiun Semen Cibinong - DPSC). Seluruh kewajiban pendanaan dana pensiun menjadi tanggung jawab Perusahaan.

The Group established a defined benefits pension plan covering all of its permanent employees employed prior to 2004. The plan provides pension benefits computed based on basic pension salaries and the employee's years of service. The pension plan is managed by Dana Pensiun Semen Cibinong ("DPSC"), which was approved by the Minister of Finance of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. KEP-003/KM.17/1996 dated January 8, 1996 and the latest changes are based on the Decree of the Board of Commissioners of the Financial Services Authority Number: KEP-324/NB.11/2020 concerning Ratification of Pension Fund regulations from the Solusi Bangun Indonesia Pension Fund ("DPSBI") (formerly the Cibinong Semen Pension Fund - DPSC). The Company is responsible for funding all pension plan liabilities.

Detail beban pensiun imbalan pasti yang dibebankan di laba rugi adalah sebagai berikut:

The details of the defined benefits pension plan expenses charged to the profit or loss are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Biaya jasa kini	15,895	22,740	Current service costs
Liabilitas sehubungan dengan program pension imbalan pasti adalah sebagai berikut:			Liabilities related to defined benefits pension plan programs benefits are as follows:
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Nilai kini liabilitas	456,761	468,419	Present value of liability
Nilai wajar aset program dana pensiun	(538,732)	(583,710)	Fair value of pension plan assets
Dampak pembatasan aset	81,971	115,291	Effect on asset ceiling
Jumlah	<u><u> </u></u>	<u><u> </u></u>	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/59 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

33. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

b. Long-term employee benefits (continued)

Program pensiun imbalan pasti (lanjutan)

Defined benefits pension plan (continued)

Mutasi nilai kini liabilitas adalah sebagai berikut:

Movements in the present value of liabilities are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Awal tahun	468,419	492,608	<i>Beginning of year</i>
Biaya jasa kini	15,895	22,740	<i>Current service costs</i>
Biaya bunga	30,412	33,498	<i>Interest costs</i>
Pembayaran manfaat	(70,344)	(51,038)	<i>Benefits paid</i>
Pengukuran kembali			<i>Remeasurement</i>
- Perubahan asumsi keuangan	2,851	934	<i>Changes in financial assumptions -</i>
- Penyesuaian pengalaman	9,528	(30,323)	<i>Experience adjustment -</i>
Akhir tahun	<u>456,761</u>	<u>468,419</u>	<i>End of year</i>

Mutasi nilai wajar aset program dana pensiun
adalah sebagai berikut:

*The movements in the fair value of pension plan
assets are as follows:*

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Awal tahun	583,710	578,323	<i>Beginning of year</i>
Penghasilan bunga	36,940	39,327	<i>Interest income</i>
Kontribusi yang dibayarkan Perusahaan	18,559	27,643	<i>Contribution paid by the Company</i>
Imbal hasil atas aset program	(30,133)	(10,545)	<i>Return on plan assets</i>
Pembayaran manfaat	(70,344)	(51,038)	<i>Benefit payments</i>
Akhir tahun	<u>538,732</u>	<u>583,710</u>	<i>End of year</i>

Mutasi program pensiun imbalan pasti adalah
sebagai berikut:

*Movements in the defined benefits pension plan are
as follows:*

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Awal tahun	-	-	<i>Beginning of year</i>
Biaya jasa kini	15,895	22,740	<i>Current service costs</i>
Iuran dibayarkan oleh Perusahaan	(18,559)	(27,643)	<i>Contribution paid by the Company</i>
Pengukuran kembali diakui sebagai pendapatan			<i>Remeasurement recognised as other comprehensive</i>
komprehensif lainnya, akibat			<i>income, due to</i>
- Perubahan asumsi keuangan	2,851	934	<i>Changes in financial assumptions -</i>
- Penyesuaian pengalaman	9,528	(30,323)	<i>Experience adjustment -</i>
Imbal hasil atas aset program (tidak termasuk pendapatan bunga)	30,133	10,545	<i>Returns on plan assets (excluding interest income)</i>
Perubahan dampak batas atas aset (tidak termasuk pendapatan bunga)	(39,848)	23,747	<i>Changes in effect of asset ceiling (excluding interest income)</i>
Akhir tahun	<u>-</u>	<u>-</u>	<i>End of year</i>

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/60 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

33. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

b. Long-term employee benefits (continued)

Program pensiun imbalan pasti (lanjutan)

Defined benefits pension plan (continued)

Kategori-kategori utama dari aset program dana pensiun sebagai persentase dari nilai wajar total aset program dana pensiun adalah sebagai berikut:

The major categories of pension plan assets as percentages of the fair value of the total plan assets are as follows:

	<u>2024</u>	<u>%</u>	<u>2023</u>	<u>%</u>	
<u>Kas dan setara kas</u>					<u>Cash and cash equivalents</u>
Deposito berjangka	355,000	66%	370,000	65%	Time deposits
Aset lainnya	-	-	30,113	3%	Other assets
 <u>Kuotasi harga pasar</u>					 <u>Quoted market price</u>
Obligasi negara	183,732	34%	183,597	32%	Government bonds
 Jumlah	 <u>538,732</u>	 <u>100%</u>	 <u>583,710</u>	 <u>100%</u>	 Total

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined obligation are discount rate and expected salary increase and mortality. The sensitivity analysis below has been determined based on plausible changes to the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

Analisis sensitivitas kuantitatif untuk asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 sebagai berikut:

A quantitative sensitivity analysis for significant assumptions as at December 31, 2024 and 2023 is as follows:

Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan pasti akan berkurang sebesar Rp11.883 (meningkat sebesar Rp12.586) (2023: berkurang sebesar Rp13.528 (meningkat sebesar Rp14.368)).

If the discount rate is 1% higher (lower), the defined benefit obligation will decrease by Rp11,883 (increase by Rp12,586) (2023: decrease by Rp13,528 (increase by Rp14,368)).

Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pasti akan naik sebesar Rp12.165 (turun sebesar Rp11.757) (2023: meningkat sebesar Rp13.958 (turun sebesar Rp13.437)).

If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the defined benefit obligation will increase by Rp12,165 (decrease by Rp11,757) (2023: increase by Rp13,958 (decrease by Rp13,437)).

	<u>2024</u>	
Dalam waktu 12 bulan berikutnya (tahun laporan tahun berikutnya)	79,960	Within the next 12 months (the next annual reporting year)
Antara 1 dan 5 tahun	340,811	Between 1 and 5 years
Antara 5 dan 10 tahun	180,122	Between 5 and 10 years
Di atas 10 tahun	12,855	Beyond 10 years

Durasi rata-rata program liabilitas manfaat pasti di akhir tahun laporan adalah 2,85 tahun.

The average duration of the defined benefits plan liability at the end of the reporting year is 2.85 years.

Pada tahun 2006, Grup menyelenggarakan program pensiun iuran pasti untuk semua karyawan tetapnya yang dipekerjakan setelah tanggal 1 Januari 2004, yang dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") AIA. Kontribusi dilakukan oleh Perusahaan setiap bulan sebesar 9,8% dari gaji pokok bulanan karyawan yang bersangkutan.

In 2006, the Group established a defined contribution pension plan to cover its permanent employees employed after January 1, 2004 which is managed by Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") AIA. Contribution is made monthly by the Company at a rate of 9.8% of the monthly basic salaries of those employees.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/61 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

33. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

b. Long-term employee benefits (continued)

Program pensiun imbalan pasti (lanjutan)

Defined benefits pension plan (continued)

Jumlah beban kontribusi yang dibayarkan kepada program iuran pasti (DPLK AIA) untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 sebesar Rp29.418 (2023: Rp30.701).

The contribution expense paid to the defined contribution plan (DPLK AIA) for the year ended December 31, 2024 amounted to Rp29,418 (2023: Rp30,701).

Imbalan pascakerja lain

Other post-employment benefits

Grup juga mengakui tambahan kewajiban manfaat pekerja selain program pensiun sesuai kebijakan Grup berupa kekurangan antara imbalan pascakerja berdasarkan program pensiun dengan imbalan berdasarkan kebijakan Grup dan imbalan pascakerja berdasarkan kebijakan entitas anak (Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003, No. 6/2023 dan Peraturan Pemerintah No. 35/2021).

The Group also recognises the cost of providing other long-term employment benefits in accordance with the Group's policies such as benefits shortages provided by the pension plan against the benefits based on the Group's policy and post-employment benefits in accordance with the subsidiaries policies (Labour Law No. 13/2003, No. 6/2023 and Government Regulation No. 35/2021).

Beban imbalan pascakerja lain yang diakui di laba rugi adalah:

Amounts recognised in profit or loss in respect of other post-employment benefits are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Biaya jasa kini dan lainnya	29,194	24,995	Current service costs and others
Biaya jasa lalu atas perubahan imbalan	-	(24,752)	Past service costs due to plan amendments
Biaya bunga	34,078	28,716	Interest costs
Jumlah	<u>63,272</u>	<u>28,959</u>	Total

Biaya jasa lalu atas perubahan imbalan sehubungan dengan perubahan kebijakan jumlah manfaat yang dibayarkan.

Past service costs due to plan amendments are related to the change in policy on benefit payments.

Mutasi nilai kini imbalan pascakerja lain adalah sebagai berikut:

Movements in the present value of the other post-employment benefits are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Awal tahun	407,948	440,505	Beginning of year
Biaya jasa kini	29,194	24,995	Current service costs
Biaya jasa lalu atas perubahan imbalan	-	(24,752)	Past service costs due to plan amendment
Biaya bunga	34,078	28,716	Interest costs
Pembayaran manfaat	(52,931)	(54,465)	Benefits paid
Pengukuran kembali diakui sebagai pendapatan komprehensif lainnya, akibat			Remeasurement recognised as other comprehensive income, due to
- Perubahan asumsi keuangan	(1,907)	3,010	Changes in financial assumptions -
- Penyesuaian pengalaman	85,263	(10,061)	Experience adjustment -
Akhir tahun	<u>501,645</u>	<u>407,948</u>	End of year

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pascakerja lain adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

Significant actuarial assumptions for the determination of the other post-employment benefits are discount rate and expected salary increase. The sensitivity analysis below has been determined based on plausible changes to the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/62 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

33. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

b. Long-term employee benefits (continued)

Imbalan pascakerja lain (lanjutan)

Other post-employment benefits (continued)

Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan pascakerja lain akan berkurang sebesar Rp25.243 (meningkat sebesar Rp28.951) (2023: berkurang sebesar Rp27.158 (meningkat sebesar Rp32.710)).

If the discount rate is 1% higher (lower), the other post-employee benefits will decrease by Rp25,243 (increase by Rp28,951) (2023: decrease by Rp27,518 (increase by Rp32,710)).

Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pascakerja lain akan meningkat sebesar Rp22.683 (berkurang sebesar Rp30.152) (2023: meningkat sebesar Rp19.848 (berkurang sebesar Rp19.366)).

If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the other post-employee benefits will increase by Rp22,653 (decrease by Rp30,152) (2023: increase by Rp19,848 (decrease by Rp19,366)).

Jatuh tempo liabilitas imbalan pascakerja lain pada 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The maturity of other post-employment benefits liability as at December 31, 2024 is as follows:

2024

Dalam waktu 12 bulan berikutnya (tahun laporan tahun berikutnya)	74,521
Antara 1 dan 5 tahun	270,958
Antara 5 dan 10 tahun	224,953
Di atas 10 tahun	807,043

Within the next 12 months (the next annual reporting year)
Between 1 and 5 years
Between 5 and 10 years
Beyond 10 years

Durasi rata-rata program imbalan pascakerja lain di akhir tahun laporan adalah 5,71 tahun.

The average duration of the other post-employment benefits at the end of the reporting year is 5.71 years.

Imbalan kerja jangka panjang lainnya

Other long-term employee benefits

Grup memberikan penghargaan masa kerja jangka panjang kepada karyawan yang mencapai masa kerja 5 tahun, dan setiap 5 tahun berikutnya.

The Group provides long-service awards to employees who have rendered five years of service, and for every five years of service thereafter.

Jumlah yang diakui di laba rugi sehubungan dengan penghargaan masa kerja jangka panjang adalah:

Amounts recognised in the profit or loss in respect of long-service award benefits are as follows:

	2024	2023	
Biaya jasa kini dan lainnya	5,697	8,821	Current service costs and others
Biaya bunga	9,570	7,513	Interest costs
Pengukuran kembali, akibat			Remeasurement recognised, due to
- Perubahan asumsi keuangan	112	892	Changes in financial assumptions -
- Penyesuaian pengalaman	40,339	(618)	Experience adjustment -
Jumlah	55,718	16,608	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/63 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

33. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

b. Long-term employee benefits (continued)

Imbalan kerja jangka panjang lainnya (lanjutan)

Other long-term employee benefits (continued)

Mutasi liabilitas penghargaan masa kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

Movements in long-service award benefits liability are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Awal tahun	114,897	115,588	Beginning of year
Biaya jasa kini dan lainnya	5,697	8,821	Current service costs and others
Biaya bunga	9,570	7,513	Interest costs
Pembayaran manfaat	(11,138)	(17,299)	Benefits paid
Pengukuran kembali, akibat			Remeasurement recognised, due to
- Perubahan asumsi keuangan	112	892	Changes in financial assumptions -
- Penyesuaian pengalaman	40,339	(618)	Experience adjustment -
Akhir tahun	<u>159,477</u>	<u>114,897</u>	End of year

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban penghargaan masa kerja jangka panjang adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

Significant actuarial assumptions for the determination of the long-service award benefits liability are discount rate and expected salary increase. The sensitivity analysis below has been determined based on plausible changes to the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan kerja jangka panjang lainnya akan berkurang sebesar Rp6.460 (meningkat sebesar Rp7.096) (2023: berkurang sebesar Rp5.305 (meningkat sebesar Rp5.825)).

If the discount rate is 1% higher (lower), the other long-term employee benefits will decrease by Rp6,460 (increase by Rp7,096) (2023: decrease by 5,305 (increase by Rp5,825)).

Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan kerja jangka panjang lainnya akan meningkat sebesar Rp5.537 (berkurang sebesar Rp5.156) (2023: meningkat sebesar Rp5.106 (berkurang sebesar Rp3.530)).

If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the other long-term employee benefits will increase by Rp5,537 (decrease by Rp5,156) (2023: increase by Rp5,106 (decrease by Rp3,530)).

Jatuh tempo liabilitas penghargaan masa kerja jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The maturity of long-service award liability as at December 31, 2024 is as follows:

	<u>2024</u>	
Dalam waktu 12 bulan berikutnya (laporan tahunan tahun berikutnya)	24,314	Within the next 12 months (the next annual reporting year)
Antara 1 dan 5 tahun	96,647	Between 1 and 5 years
Antara 5 dan 10 tahun	100,690	Between 5 and 10 years
Di atas 10 tahun	177,120	Beyond 10 years

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/64 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

**b. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang
(lanjutan)**

Imbalan kerja jangka panjang lainnya (lanjutan)

Durasi rata-rata liabilitas penghargaan masa kerja jangka panjang di akhir tahun laporan adalah 4,53 tahun.

Pada Desember 2024, telah diterbitkan Surat Keputusan Direksi di SBI terkait dengan perubahan penghargaan masa kerja yang akan diberlakukan di 2025 karena terdapat syarat-syarat tertentu yang belum terpenuhi di 2024. Bila syarat-syarat tersebut telah terpenuhi, maka akan terdapat penurunan biaya tenaga kerja sebesar Rp 93.919 di tahun berjalan.

c. Manajemen risiko terkait program imbalan kerja

Grup terekspos dengan beberapa risiko melalui program imbalan pascakerja dan imbalan jangka panjang lainnya. Risiko yang paling signifikan adalah sebagai berikut:

Volatilitas aset

Dalam memenuhi kewajiban imbalan kerja, Grup menggunakan dana yang dihasilkan dari kegiatan operasi dan investasi pada instrumen obligasi Negara yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Grup juga selalu menjaga kecukupan dana untuk melindungi kepastian Grup dalam memenuhi kewajiban manfaat karyawan di masa depan.

Perubahan imbal hasil obligasi

Penurunan imbal hasil obligasi korporasi akan meningkatkan liabilitas program, walaupun hal ini akan saling hapus secara sebagian dengan kenaikan dari nilai obligasi yang dimiliki Perusahaan didalam aset program dana pensiun.

Kontribusi yang diharapkan untuk program imbalan pascakerja

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup diharapkan membayar iuran sebesar Rp16.611 untuk program manfaat pasti selama tahun anggaran berikutnya.

33. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION (continued)

b. Long-term employee benefits (continued)

Other long-term employee benefits (continued)

The average duration of the long-service award liability at the end of the reporting year is 4.53 years.

In December 2024, the Directors' Decree has been issued relating to changes long-service award benefits for future period that will be implemented in 2025 due to certain conditions not being met in 2024. If these conditions were met, there would have been a reduction in labor costs by Rp 93,919 in the current year.

c. Risk management related to employee benefit program

The Group is exposed to a number of risks through its post-employment and other long-term benefits. The most significant risks are as follows:

Asset volatility

In order to fulfill the Group's employment benefit obligations, the Group uses funds generated from its operations and those invested in government bonds listed on the Indonesian Stock Exchange. The Group also maintains fund sufficiency to prevent the Group from default in fulfilling its obligation to employees in the future.

Changes in bond yields

A decrease in corporate bond yields will increase plan liabilities, although this will be partially offset by an increase in the value of the Company's bond holdings in its pension plan assets.

Expected contributions to post-employment benefit plans

As at December 31, 2024 the Group expects to make a contribution amounting to Rp16,611 to defined benefit plans during the next financial year.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/65 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

34. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI

**34. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS
WITH RELATED PARTIES**

Sifat hubungan dengan pihak berelasi

Nature of relationships with related parties

<u>Sifat hubungan/Relationship</u>	<u>Pihak berelasi/Related parties</u>
- Pemegang saham utama Perusahaan dan pemegang saham mayoritas <i>Ultimate parent company and majority shareholder</i> - Entitas sepengendali: Anak perusahaan PT Semen Indonesia (Persero) Tbk/ <i>Entities under common control: Subsidiaries of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk</i> - Entitas sepengendali: Badan Usaha Milik Negara (BUMN)/ <i>Entities under common control: State-Owned Enterprise (SOE)</i>	- PT Semen Indonesia (Persero) Tbk - PT Industri Kemasan Semen Gresik - PT Semen Indonesia Beton - PT Varia Usaha Bahari - SI International Trading Pte Ltd - PT Semen Indonesia Distributor - PT Semen Indonesia Logistik - PT Semen Indonesia International - PT Semen Padang - PT Sinergi Informatika Semen Indonesia - PT Semen Tonasa - PT Varia Usaha Beton - PT United Tractors Semen Gresik - PT Semen Gresik Indonesia - PT Varia Usaha Lintas Segara - PT Varia Usaha Dharma Segara - PT Semen Baturaja Tbk - SIIB - PT Waskita Karya Tbk - PT Waskita Beton Precast Tbk - PT Hutama Karya (Persero) - PT Pertamina (Persero) - PT Pertamina Hulu Mahakam - PT Adhi Karya (Persero) Tbk - PT Adhi Persada Beton - PT Adhi Persada Gedung - PT Dahana (Persero) - PT Hakaaston - PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk - PT Pembangunan Perumahan Presisi - PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Wijaya Karya Beton Tbk - PT Wijaya Karya Bangunan Gedung - PT Kereta Api Indonesia (Persero) - PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) - PT Petrokimia Gresik (Persero) - PT PLN (Persero) - PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk - PT PGAS Solution - PT Aneka Tambang Tbk - Saka Indonesia Pangkah Limited - Mandiri - BNI - BRI - PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero) - PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia - PT Brantas Abipraya (Persero) - PT Sucofindo (Persero) - PT Aerofood Indonesia - PT Pertamina EP - PT Pertamina Patra Niaga - PT Pertamina Hulu Energi - PT Jasa Marga (Persero) Tbk - PT Bukit Energi Servis Terpadu - PT Lamong Energi Indonesia - PT Berkah Multi Cargo - PT Infomedia Nusantara - PT Berlian Manyar Sejahtera - PT Pertagas Niaga - PT Timah Investasi Mineral - PT Multi Terminal Indonesia - PT Rekadaya ElektriKA - PT Atha Daya Coalindo - PT PLN Nusantara Power - PT Mitra Kiara Indonesia

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/66 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

34. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

**34. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS
WITH RELATED PARTIES** (continued)

Sifat hubungan dengan pihak berelasi (lanjutan)

Nature of relationships with related parties
(continued)

<u>Sifat hubungan/Relationship</u>	<u>Pihak berelasi/Related parties</u>
- Entitas adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari Perusahaan/ <i>The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of the Company</i> - Personil manajemen kunci/ <i>Key management personnel</i>	- DPSBI - Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan dan entitas anak/ <i>Boards of Commissioners and Directors of the Company and its subsidiaries</i>

Transaksi-transaksi pihak berelasi

Transactions with related parties

Dalam kegiatan usaha yang normal, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

In the normal course of business, the Group has entered into certain transactions with related parties, including the following:

- a. Grup memberikan manfaat pada Komisaris dan Direktur Perusahaan sebagai berikut:

- a. *The Group provides benefits to the Boards of Commissioners and Directors of the Company as follows:*

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Direksi	26,337	26,712	Directors
Komisaris	7,060	6,176	Commissioners
Jumlah	<u>33,397</u>	<u>32,888</u>	Total

Semua kompensasi yang diberikan bersifat jangka pendek.

All of the compensation provided is short-term in nature.

- b. Program imbalan pascakerja Grup dikelola oleh DPSBI yang telah diungkapkan pada Catatan 33.

- b. *The Group's post-employment benefits plan is managed by DPSBI as disclosed in Note 33.*

- c. Rincian pendapatan dari pihak berelasi sebagai berikut:

- c. *The details of revenue earned from related parties are as follows:*

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	8,919,028	8,208,835	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
PT Semen Padang	901,071	1,844,451	PT Semen Padang
SI International Trading Pte Ltd	627,222	828,102	SI International Trading Pte Ltd
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	69,717	12,435	PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk
PT Mitra Kiara Indonesia	39,042	-	PT Mitra Kiara Indonesia
PT Utama Karya (Persero)	24,888	93,938	PT Utama Karya (Persero)
PT Brantas Abipraya	10,766	3,948	PT Brantas Abipraya
PT Semen Tonasa	9,531	62,659	PT Semen Tonasa
PT Jasa Marga (Persero) Tbk	6,701	5,415	PT Jasa Marga (Persero) Tbk
PT Varia Usaha Beton	5,771	1,317	PT Varia Usaha Beton
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung	1,631	7,676	PT Wijaya Karya Bangunan Gedung
Lainnya	3,307	28,891	Others
Jumlah	<u>10,618,675</u>	<u>11,097,667</u>	Total

Pendapatan yang diperoleh dari pihak berelasi pada tahun 2024 sebesar 89,84% (2023: 89,70%) dari jumlah pendapatan.

Revenue earned from related parties constituted in 2024 amounted to 89.84% (2023: 89.70%) of total revenue.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/67 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

34. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

**34. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS
WITH RELATED PARTIES** (continued)

Transaksi-transaksi pihak berelasi (lanjutan)

Transactions with related parties (continued)

d. Rincian pembelian barang dan jasa dari pihak berelasi sebagai berikut:

d. The details of goods and services purchases with related parties are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Dicatat dalam beban pokok pendapatan dan beban usaha			Recorded in cost of revenue and operating expenses
PT PLN (Persero)	1,122,689	1,206,874	PT PLN (Persero)
PT Semen Padang	591,854	669,766	PT Semen Padang
PT Semen Indonesia Logistik	510,234	358,526	PT Semen Indonesia Logistik
PT Hutama Karya (Persero)	493,229	250,683	PT Hutama Karya (Persero)
PT Pertamina Patra Niaga	322,235	304,679	PT Pertamina Patra Niaga
PT Semen Baturaja Tbk	143,251	60,686	PT Semen Baturaja Tbk
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	100,398	236,567	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
SI International Trading Pte Ltd	87,465	43,383	SI International Trading Pte Ltd
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	83,065	75,970	PT Kereta Api Indonesia (Persero)
PT Dahana (Persero)	66,017	60,802	PT Dahana (Persero)
PT Semen Tonasa	61,083	163,874	PT Semen Tonasa
PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia	49,882	37,655	PT Asuransi Jiwa Inhealth Indonesia
PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero)	33,486	-	PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero)
PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)	32,908	41,534	PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)
PT Sinergi Informatika Semen Indonesia	32,646	40,247	PT Sinergi Informatika Semen Indonesia
PT Petrokimia Gresik (Persero)	29,420	39,471	PT Petrokimia Gresik (Persero)
PT Bukit Energi Servis Terpadu	28,166	25,207	PT Bukit Energi Servis Terpadu
PT Varia Usaha Bahari	14,384	13,995	PT Varia Usaha Bahari
PT Semen Indonesia Beton	13,710	30,144	PT Semen Indonesia Beton
PT Pertagas Niaga	13,145	-	PT Pertagas Niaga
PT Varia Usaha Lintas Segara	9,951	2,909	PT Varia Usaha Lintas Segara
PT Atha Daya Coalindo	9,568	-	PT Atha Daya Coalindo
PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk	9,517	2,713	PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk
PT United Tractors Semen Gresik	7,549	10,113	PT United Tractors Semen Gresik
PT Lamong Energi Indonesia	6,139	5,096	PT Lamong Energi Indonesia
PT Semen Gresik	4,950	4,053	PT Semen Gresik
PT Aneka Tambang Tbk	3,898	3,197	PT Aneka Tambang Tbk
PT Sucofindo (Persero)	3,496	3,699	PT Sucofindo (Persero)
PT Mitra Kiara Indonesia	2,617	-	PT Mitra Kiara Indonesia
PT Berlian Manyar Sejahtera	2,084	-	PT Berlian Manyar Sejahtera
PT Infomedia Nusantara	1,913	2,158	PT Infomedia Nusantara
PT Multi Terminal Indonesia	1,842	-	PT Multi Terminal Indonesia
PT PLN Nusantara Power	1,083	-	
Lainnya	5,138	12,297	Others
Jumlah	<u>3,899,012</u>	<u>3,706,298</u>	Total
Persentase terhadap jumlah beban pokok dan usaha	<u>36.84%</u>	<u>34.01%</u>	Percentage of total cost of revenue and expenses

e. Rincian saldo kas di bank dari pihak berelasi disajikan di Catatan 5.

e. The details of cash in bank balances with related parties are shown in Note 5.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/68 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

34. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

**34. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS
WITH RELATED PARTIES** (continued)

Transaksi-transaksi pihak berelasi (lanjutan)

Transactions with related parties (continued)

f. Rincian saldo piutang lain-lain dari pihak berelasi
sebagai berikut:

f. The details of other receivables balances with
related parties are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Dicatat dalam piutang lain-lain (Catatan 7)		
PT Pertamina Hulu Mahakam	86,425	55,332
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	25,726	12,212
PT Pertamina (Persero)	14,656	4,126
PT Pertamina EP	7,361	27,334
PT Semen Padang	3,150	55
PT Semen Baturaja	2,703	-
PT Asuransi Jasa Indonesia	2,393	4,047
PT Mitra Kiara Indonesia	1,583	-
PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)	1,188	662
SI International Trading Pte Ltd	1,090	5,274
Lainnya	1,823	1,545
Jumlah	<u>148,098</u>	<u>110,587</u>
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(257)	(269)
Jumlah	<u>147,841</u>	<u>110,318</u>
Persentase terhadap jumlah aset	0.70%	0.50%

Recorded in other receivables (Note 7)
PT Pertamina Hulu Mahakam
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
PT Pertamina (Persero)
PT Pertamina EP
PT Semen Padang
PT Semen Baturaja
PT Asuransi Jasa Indonesia
PT Mitra Kiara Indonesia
PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)
Others

Total

Allowance for expected credit
losses

Total

Percentage of total assets

g. Rincian saldo piutang usaha dari pihak berelasi
sebagai berikut:

g. The details of trade receivables balances with
related parties are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Dicatat dalam piutang usaha (Catatan 6)		
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	1,560,634	1,728,951
PT Semen Padang	441,612	1,500,318
SI International Trading Pte Ltd	128,476	161,877
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	73,145	13,878
PT Mitra Kiara Indonesia	43,144	-
PT Adhi Persada Beton	24,526	26,300
PT Hutama Karya (Persero)	20,160	57,719
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung	11,730	18,627
PT Semen Tonasa	10,323	55,226
PT Wijaya Karya Beton Tbk	7,691	14,888
PT Jasa Marga (Persero) Tbk	7,566	7,078
PT Brantas Abipraya (Persero)	6,339	3,784
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	6,277	7,332
PT Hakaaston	4,327	6,749
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	3,339	2,385
PT Varia Usaha Beton	2,695	1,462
PT Adhi Persada Gedung	1,693	4,817
PT Semen Indonesia Beton	1,554	5,654
PT Waskita Karya Tbk	1,306	620
Lainnya	1,139	2,138
Jumlah	<u>2,357,676</u>	<u>3,619,803</u>
Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(40,188)	(31,580)
Jumlah	<u>2,317,488</u>	<u>3,588,223</u>
Persentase terhadap jumlah aset	11.01%	16.16%

Recorded in trade receivables (Note 6)
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
PT Semen Padang
SI International Trading Pte Ltd
PT Pembangunan Perumahan
(Persero) Tbk
PT Mitra Kiara Indonesia
PT Adhi Persada Beton
PT Hutama Karya (Persero)
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung
PT Semen Tonasa
PT Wijaya Karya Beton Tbk
PT Jasa Marga (Persero) Tbk
PT Brantas Abipraya (Persero)
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk
PT Hakaaston
PT Adhi Karya (Persero) Tbk
PT Varia Usaha Beton
PT Adhi Persada Gedung
PT Semen Indonesia Beton
PT Waskita Karya Tbk
Others

Total

Allowance for expected credit
losses

Total

Percentage of total assets

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/69 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2024**

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**34. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI 34. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS
(lanjutan) WITH RELATED PARTIES (continued)**

Transaksi-transaksi pihak berelasi (lanjutan)

Transactions with related parties (continued)

h. Rincian saldo utang usaha kepada pihak berelasi
sebagai berikut:

h. The details of trade payables balances with related
parties are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Dicatat dalam utang usaha (Catatan 16)			Recorded in trade payables (Note 16)
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	554,577	704,804	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
PT Semen Tonasa	211,678	318,677	PT Semen Tonasa
PT Semen Indonesia Logistik	166,734	148,321	PT Semen Indonesia Logistik
PT Semen Padang	136,752	504,330	PT Semen Padang
SI International Trading Pte Ltd	65,542	33,655	SI International Trading Pte Ltd
PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	50,890	36,548	PT Semen Baturaja (Persero) Tbk
PT Hutama Karya (Persero)	39,600	152,653	PT Hutama Karya (Persero)
PT Dahana (Persero)	38,852	22,782	PT Dahana (Persero)
PT Pertamina Patra Niaga	38,230	42,880	PT Pertamina Patra Niaga
PT Petrokimia Gresik	14,992	13,465	PT Petrokimia Gresik
PT Sinergi Informatika Semen Indonesia	11,755	4,209	PT Sinergi Informatika Semen Indonesia
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	11,511	12,717	PT Kereta Api Indonesia (Persero)
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	11,277	-	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bukit Energi Servis Terpadu	10,785	2,298	PT Bukit Energi Servis Terpadu
PT Pertamina Niaga	7,596	6,398	PT Pertamina Niaga
PT Semen Gresik	5,326	4,236	PT Semen Gresik
PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)	4,372	912	PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)
PT Varia Usaha Lintas Segara	4,320	3,679	PT Varia Usaha Lintas Segara
United Tractors Semen Gresik	4,286	3,870	United Tractors Semen Gresik
PT Varia Usaha Bahari	4,260	3,825	PT Varia Usaha Bahari
PT Sucofindo (Persero)	2,104	1,470	PT Sucofindo (Persero)
PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk	1,668	-	PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk
PT PLN Nusantara Power	1,297	-	PT PLN Nusantara Power
Lainnya	3,337	7,500	Others
Jumlah	<u>1,401,741</u>	<u>2,029,229</u>	Total
Persentase terhadap jumlah liabilitas	17.24%	20.92%	Percentage of total liabilities

i. Rincian saldo utang lain-lain kepada pihak
berelasi sebagai berikut:

i. The details of other payables balances with related
parties are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Dicatat dalam utang lain-lain (Catatan 34I, 36c)			Recorded in other payables (Notes 34I, 36c)
SIIB	121,648	132,104	SIIB
PT Semen Padang	6,241	-	PT Semen Padang
Lainnya	2,285	13,207	Others
Jumlah	<u>130,174</u>	<u>145,311</u>	Total
Persentase terhadap jumlah liabilitas	1.60%	1.50%	Percentage of total liabilities

j. Rincian saldo beban masih harus dibayar kepada
pihak berelasi sebagai berikut:

j. The details of accrued expenses balances with
related parties are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Dicatat dalam beban masih harus dibayar (Catatan 19)			Recorded in accrued expenses (Note 19)
PT PLN (Persero)	94,727	113,900	PT PLN (Persero)
Persentase terhadap jumlah liabilitas	1.16%	1.17%	Percentage of total liabilities

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/70 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

34. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(lanjutan)

**34. NATURE OF RELATIONSHIPS AND TRANSACTIONS
WITH RELATED PARTIES** (continued)

Transaksi-transaksi pihak berelasi (lanjutan)

Transactions with related parties (continued)

k. Rincian saldo liabilitas sewa kepada pihak berelasi sebagai berikut:

k. The details of lease liabilities balances with related parties are as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
PT Semen Indonesia Beton	24,227	21,555
PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk	6,947	11,297
Jumlah	<u>31,174</u>	<u>32,852</u>
Persentase terhadap jumlah liabilitas	<u>0.38%</u>	<u>0.34%</u>

PT Semen Indonesia Beton
PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk

Total

Percentage of total liabilities

Piutang, utang dan liabilitas sewa di atas yang berasal dari penjualan dan pembelian barang dan jasa akan diselesaikan berdasarkan persyaratan kredit normal dan tidak dikenakan bunga, dan kebijakan Grup mengenai penentuan harga sehubungan dengan transaksi dengan pihak berelasi ditentukan berdasarkan kontrak atau perjanjian diantara para pihak.

The above receivables, payables and lease liabilities from the sales and purchases of goods and services are settled under normal credit terms and the Group's pricing policy related to the transactions with related parties is set based on contracted prices or agreement between parties.

35. INFORMASI SEGMENT USAHA

35. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

Segmen usaha

Business segment

Untuk tujuan pelaporan manajemen, saat ini Grup dibagi dalam tiga divisi operasi semen; beton siap pakai dan tambang agregat; dan jasa konstruksi lainnya. Divisi-divisi tersebut menjadi dasar pelaporan informasi segmen Grup.

For management reporting purposes, the Group is currently organised into three operating divisions cement; readymix concrete and aggregate quarry; and other construction services. These divisions are the basis on which the Group reports its segment information.

Kegiatan utama divisi tersebut terdiri dari:

The principal activities of these divisions consist of:

- Semen: produksi dan distribusi semen;
- Beton siap pakai dan tambang agregat: produksi beton siap pakai dan agregat; dan
- Jasa konstruksi lainnya.

- Cement: production and distribution of cement;
- Readymix concrete and aggregate quarry: production of readymix concrete and aggregate; and
- Other construction services.

Transaksi antar segmen dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sesuai dengan persetujuan antar perusahaan.

Transactions between segments are carried out at agreed terms between the companies.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/71 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT USAHA (lanjutan)

35. BUSINESS SEGMENT INFORMATION (continued)

Berikut ini adalah informasi segmen berdasarkan
segmen usaha:

Segment information based on business segment is
presented below:

2024							
	Semen/ Cement	Beton siap pakai dan tambang agregat/ Ready mix concrete and aggregate quarry	Jasa konstruksi lainnya/Other construction services	Jumlah/ Total	Eliminasi/ Eliminations	Neto/ Net	
Pendapatan	10,494,354	1,281,055	47,556	11,822,965	(3,987)	11,818,978	Revenue
Pendapatan antar segmen	364,425	7,349	7,600	379,374	(379,374)	-	Intersegment revenue
Jumlah pendapatan	10,858,779	1,288,404	55,156	12,202,339	(383,361)	11,818,978	Total revenue
Beban pokok pendapatan	(8,461,109)	(1,113,946)	(58,353)	(9,633,408)	370,315	(9,263,093)	Cost of revenue
Beban usaha							Operating expenses
Distribusi dan penjualan	(735,712)	(213,643)	(6,425)	(955,780)	1,060	(954,720)	Distribution and selling
Umum dan administrasi	(339,034)	(24,812)	(1,600)	(365,446)	23	(365,423)	General and administrative
Laba selisih kurs	24,338	468	-	24,806	13	24,819	Foreign exchange gain
Rugi penghapusan aset tetap	-	-	(264)	(264)	-	(264)	Loss from write-off of fixed asset
Lainnya - bersih	(5,823)	1,684	(2,513)	(6,652)	(2,004)	(8,656)	Others - net
Penghasilan keuangan	18,659	2,396	108	21,163	(15,618)	5,545	Finance income
Beban keuangan	(250,701)	(5,873)	-	(256,574)	16,070	(240,504)	Finance costs
Laba (rugi) segmen sebelum pajak	1,109,397	(65,322)	(13,891)	1,030,184	(13,502)	1,016,682	Segment profit (loss) before tax
Beban pajak penghasilan	(273,518)	2,267	-	(271,251)	(341)	(271,592)	Income tax expense
INFORMASI LAINNYA							OTHER INFORMATION
Aset segmen	24,136,391	1,069,387	117,156	25,322,934	(4,276,582)	21,046,352	Segment assets
Liabilitas segmen	(8,788,510)	(867,122)	(152,058)	(9,807,690)	1,675,448	(8,132,242)	Segment liabilities
Penambahan aset tetap	724,391	1,766	4,072	730,229	-	730,229	Additions to fixed assets
Penambahan aset hak-guna	235,926	53,204	-	289,130	-	289,130	Additions to right-of-use assets
Penyusutan dan deplesi	(625,658)	(21,415)	(4,171)	(651,244)	(13,301)	(664,545)	Depreciation and depletion
Penyusutan aset hak-guna	(123,147)	(48,295)	(1,059)	(172,501)	1,059	(171,442)	Depreciation of right-of-use assets
2023							
	Semen/ Cement	Beton siap pakai dan tambang agregat/ Ready mix concrete and aggregate quarry	Jasa konstruksi lainnya/Other construction services	Jumlah/ Total	Eliminasi/ Eliminations	Neto/ Net	
Pendapatan	10,957,794	1,317,115	98,636	12,373,545	(2,212)	12,371,333	Revenue
Pendapatan antar segmen	416,157	18,061	3,380	437,598	(437,598)	-	Intersegment revenue
Jumlah pendapatan	11,373,951	1,335,176	102,016	12,811,143	(439,810)	12,371,333	Total revenue
Beban pokok pendapatan	(8,745,897)	(1,190,666)	(88,827)	(10,025,390)	428,119	(9,597,271)	Cost of revenue
Beban usaha							Operating expenses
Distribusi dan penjualan	(732,300)	(210,204)	(6,093)	(948,597)	-	(948,597)	Distribution and selling
Umum dan administrasi	(322,502)	(29,436)	(568)	(352,506)	-	(352,506)	General and administrative
Laba selisih kurs	(2,610)	339	-	(2,271)	-	(2,271)	Foreign exchange gain
Lainnya - bersih	17,274	(12,277)	(2,261)	2,736	(2,004)	732	Others - net
Rugi dari pelepasan aset tetap	(261)	-	-	(261)	-	(261)	Loss from disposal of fixed assets
Penghasilan keuangan	23,098	2,723	9	25,830	(20,497)	5,333	Finance income
Beban keuangan	(262,562)	(4,355)	-	(266,917)	21,051	(245,866)	Finance costs
Laba (rugi) segmen	1,348,191	(108,700)	4,276	1,243,767	(13,141)	1,230,626	Segment profit (loss)
Beban pajak penghasilan	(333,881)	(2,100)	-	(335,981)	-	(335,981)	Income tax expense
INFORMASI LAINNYA							OTHER INFORMATION
Aset segmen	25,221,152	1,110,417	140,571	26,472,140	(4,265,401)	22,206,739	Segment assets
Liabilitas segmen	(10,377,958)	(852,374)	(150,194)	(11,380,526)	1,678,401	(9,702,125)	Segment liabilities
Penambahan aset tetap	758,855	1,876	936	761,667	-	761,667	Additions to fixed assets
Penambahan aset hak-guna	83,492	72,262	-	155,754	-	155,754	Additions to right-of-use assets
Penyusutan dan deplesi	(605,785)	(25,224)	(5,947)	(636,956)	-	(636,956)	Depreciation and depletion
Penyusutan aset hak-guna	(114,813)	(50,524)	(1,079)	(166,416)	1,057	(165,359)	Depreciation of right-of-use assets

Segmen geografis

Grup beroperasi dan memproduksi di Jawa dan luar Jawa, Indonesia.

Tabel berikut menunjukkan distribusi pendapatan konsolidasian Grup berdasarkan segmen geografis tanpa memperhatikan tempat barang dan jasa diproduksi:

Geographical segment

The Group's operations and production are located both in and outside Java, Indonesia.

The following table shows the distribution of the Group's consolidated revenue by geographical segments, irrespective of the goods and services produced:

	2024	2023	
Lokal			Domestic
Jawa	7,801,027	7,597,112	Java
Area lain di luar Jawa	3,391,208	3,946,119	Other areas outside Java
Ekspor	626,743	828,102	Export
Jumlah	11,818,978	12,371,333	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/72 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT USAHA (lanjutan)

Segmen geografis (lanjutan)

Seluruh aset tidak lancar selain instrumen keuangan dan aset pajak tangguhan berada di Indonesia. Grup tidak memiliki aset dan hak imbalan kerja yang muncul dari kontrak asuransi.

35. BUSINESS SEGMENT INFORMATION (continued)

Geographical segment (continued)

All non-current assets other than financial instruments and deferred tax assets are domiciled in Indonesia. The Group has no employment benefit assets and rights arising from insurance contracts.

36. IKATAN, PERJANJIAN DAN KONTINJENSI

a. Fasilitas kredit

Grup memiliki fasilitas kredit berupa *Letter of Credit ("L/C")* dan bank garansi dari beberapa bank.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki saldo L/C sebesar Rp42.415 (2023: Rp52.360).

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki saldo bank garansi sebesar Rp72.854 (2023: Rp78.133).

b. Perjanjian pasokan Batubara

Grup memiliki perjanjian pasokan batubara dengan beberapa perusahaan pemasok batubara besar dan menengah untuk perjanjian pasokan kuantitas tahunan dan jangka panjang. Perjanjian-perjanjian tersebut mencakup antara lain, harga dasar tahunan dan penyesuaian harga, spesifikasi batubara, kuantitas pasokan tahunan, pengalihan risiko dan hak antara pembeli dan penjual.

c. Perjanjian kesanggupan dengan SIIB

Pada tanggal 11 Desember 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian kesanggupan dengan SIIB, dimana SIIB akan mengganti kerugian perpajakan tertentu Perusahaan di masa yang akan datang atas kasus pajak yang terjadi sebelum akuisisi tanggal 31 Januari 2019.

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham ("SPPA") antara SIIB dan Holderfin B.V., The Netherlands ("Holderfin") Tanggal 12 November 2018. Holderfin memberikan garansi dan kompensasi kepada SIIB untuk hal-hal terkait perpajakan Grup yang terjadi sebelum akuisisi saham yang dimiliki Holderfin di Grup oleh SIIB. Holderfin akan mengganti SIIB 80,64% dari jumlah kerugian perpajakan dan biaya konsultan perpajakan dan biaya wajar lainnya.

36. COMMITMENTS, AGREEMENTS AND CONTINGENCY

a. Credit facilities

The Group has credit facilities of Letter of Credit ("L/C") and bank guarantees from some banks.

As at December 31, 2024, the Group had outstanding L/C amounting to Rp42,415 (2023: Rp52,360).

As at December 31, 2024, the Group has outstanding bank guarantees amounting to Rp72,854 (2023: Rp78,133).

b. Coal supply agreements

The Group has coal supply agreements with several major and medium coal suppliers for yearly and long-term volume supply agreements. The agreements stipulate, among other things, the yearly base price and price adjustment, coal specification, yearly quantity supplied, and transfer of risk and rights between buyer and seller.

c. Promissory agreement with SIIB

On December 11, 2019, the Company entered into a promissory agreement with SIIB, whereby SIIB will reimburse the Company's certain future tax losses related to matters occurring prior to acquisition on January 31, 2019.

Based on Shares Sale and Purchase Agreement (the "SPPA") between SIIB and Holderfin B.V., The Netherlands ("Holderfin"), dated November 12, 2018. Holderfin gives warranty and indemnifies SIIB for the Group's tax-related matters occurring prior to the acquisition of Holderfin's shares in the Group by SIIB. Holderfin will reimburse SIIB 80.64% of the tax losses, including penalties, tax consultant fees and other reasonable fees.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/73 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**36. IKATAN, PERJANJIAN DAN KONTINJENSI
(lanjutan)**

c. Perjanjian kesanggupan dengan SIIB (lanjutan)

Sebagai akibat dari SSPA, Perusahaan membutuhkan persetujuan dari Holderfin dalam berurusan dengan hal-hal yang terkait dengan kasus perpajakan.

Manajemen menentukan sebagai akibat efektifnya perjanjian kesanggupan, mulai 2019, setiap kasus perpajakan tertentu yang menghasilkan kerugian terhadap Grup yang dapat ditagihkan ke SIIB dicatat sebagai "keuntungan lain-lain" di laba rugi. Selama tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, penghasilan lain-lain yang dicatat terkait perjanjian ini adalah sebesar Rp Nil (31 Desember 2023: Rp 43.163).

d. Perjanjian distributor Tunggal

Pada tanggal 3 September 2020, Perusahaan dan SBA menandatangani perjanjian dengan PT Semen Indonesia (Persero), untuk menjalin kerja sama dengan menunjuk PT Semen Indonesia (Persero) sebagai distributor tunggal. Perjanjian ini berlaku dari tanggal 1 Oktober 2020 sampai dengan 1 Oktober 2025.

e. Pajak karbon

Kebijakan pajak karbon dijalankan secara bertahap. Tarif pajak karbon ditetapkan lebih tinggi atau sama dengan harga pasar, yaitu minimal Rp30/kg karbon dioksida ekuivalen. Penerapan pajak karbon dimulai pada tanggal 1 April 2022 di sektor PLTU batubara dengan skema batas emisi (*cap and tax*). Implementasi perdagangan karbon secara penuh dan perluasan sektor pemajakan pajak karbon dengan penahapan sesuai kesiapan sektor terkait akan diterapkan pada tahun 2025.

f. Ikatan konstruksi

Grup telah menandatangani perjanjian signifikan dengan PT Utama Karya (Persero) pada tanggal 29 Desember 2021 untuk proyek konstruksi, dengan nilai kontrak total sebesar Rp1.118.500. Komitmen yang belum terpenuhi berjumlah Rp87.377 pada tanggal 31 Desember 2024.

**36. COMMITMENTS, AGREEMENTS AND
CONTINGENCY (continued)**

c. Promissory agreement with SIIB (continued)

As the result of the SSPA, the Company requires Holderfin's approval or consent when dealing with tax case related matters.

Management determined that due to the effectiveness of the promissory agreement, starting in 2019, any unfavourable certain tax case results in the Group eligible to be reimbursed to SIIB are recorded as "other income" in the profit or loss. During the year ended December 31, 2024, other income recorded in relation with this agreement amounted to Rp Nil (December 31, 2023: Rp 43,163).

d. Sole distributor agreement

On September 3, 2020, the Company and SBA entered into an agreement with PT Semen Indonesia (Persero), to establish cooperation by appointing PT Semen Indonesia (Persero) as the sole distributor. This agreement is valid from October 1, 2020 until October 1, 2025.

e. Carbon tax

The carbon tax policy is implemented in stages. The carbon tax rate is set higher or equal to the market price, which is a minimum of Rp30/kg carbon dioxide equivalent. The implementation of the carbon tax began on April 1, 2022 in the coal-fired power plant sector with an emission scheme (*cap and tax*). Full implementation of carbon trading and the expansion of Carbon Taxation more generally will occur in stages according to the readiness of the relevant sectors will be fully implemented in 2025.

f. Construction commitment

The Group has entered into a significant agreement with PT Utama Karya (Persero) dated in December 29, 2021 for a construction project, with a total contract value of Rp1,118,500. The outstanding commitment amounted to Rp87,377 as at December 31, 2024.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/74 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**37. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA
UANG ASING**

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut (dalam ribuan, kecuali jumlah setara Rupiah):

**37. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

On December 31, 2024 and 2023, the Group had the following monetary assets and liabilities in foreign currencies (in thousands, except Rupiah equivalent):

2024		2023		
Mata Uang Asing (dalam ribuan)/ Foreign currency (in thousands)	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah equivalent	Mata Uang Asing (dalam ribuan)/ Foreign currency (in thousands)	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah equivalent	
Aset				
Kas dan setara kas				Assets
Dolar AS	979	2,371	36,551	Cash and cash equivalents
Euro	33	54	920	US Dollar
Piutang usaha				Euro
Dolar AS	7,949	10,501	161,877	Trade receivables
Piutang lain-lain				US Dollar
Dolar AS	175	448	6,902	Other receivables
				US Dollar
Jumlah aset	147,695	206,250		Total assets
Liabilitas				
Utang usaha				Liabilities
Dolar AS	(7,443)	(8,031)	(123,804)	Trade payables
Euro	(8,954)	(4,835)	(83,172)	US Dollar
Lainnya	-	-	(5,799)	Euro
Utang lain-lain				Other
Euro	(20)	(31)	(530)	Other payables
Lainnya	-	(9)	(438)	Euro
				Others
Jumlah liabilitas	(275,131)	(213,743)		Total liabilities
Liabilitas bersih	(127,436)	(7,493)		Net liabilities

**38. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL**

a. Kategori dan kelas instrumen keuangan

**38. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT**

a. Categories and classes of financial instruments

2024				
Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/Financial assets held at amortised cost	Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/Financial assets held at fair value through profit or loss	Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/Financial liabilities held at amortised cost	Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/Financial liabilities held at fair value through profit or loss	
Aset				Assets
Kas di bank, termasuk yang dibatasi penggunaannya	194,264	-	-	Cash in banks, including restricted cash
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga	175,475	-	-	Third parties
Pihak berelasi	2,230,591	-	-	Related parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	116,656	-	-	Third parties
Pihak berelasi	147,841	-	-	Related parties
Aset derivatif		67	-	Derivative assets
Uang jaminan	34,248	-	-	Security deposits
Aset tidak lancar lainnya	-	9,614	-	Other non-current assets
Liabilitas				Liabilities
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	-	1,952,230	-	Third parties
Pihak berelasi	-	1,401,741	-	Related parties
Utang lain-lain				Other payables
Pihak ketiga	-	83,112	-	Third parties
Pihak berelasi	-	8,526	-	Related parties
Beban masih harus dibayar	-	252,867	-	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang	-	1,939,857	-	Long-term loans
Utang lain - lain pihak berelasi	-	121,648	-	Other payables related party
Jumlah	2,899,075	9,681	5,759,981	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/75 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**38. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**38. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**a. Kategori dan kelas instrumen keuangan
(lanjutan)**

**a. Categories and classes of financial instruments
(continued)**

2023					
	Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/Financial assets held at amortised cost	Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/Financial assets held at fair value through profit or loss	Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi/Financial liabilities held at amortised cost	Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/Financial liabilities held at fair value through profit or loss	
Aset					Assets
Kas di bank, termasuk yang dibatasi penggunaannya	372,512	-	-	-	Cash in banks, including restricted cash
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak ketiga	197,511	-	-	-	Third parties
Pihak berelasi	3,493,740	-	-	-	Related parties
Piutang lain-lain					Other receivables
Pihak ketiga	109,299	-	-	-	Third parties
Pihak berelasi	110,318	-	-	-	Related parties
Uang jaminan	34,248	-	-	-	Security deposits
Aset tidak lancar lainnya	-	11,569	-	-	Other non-current assets
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha					Trade payables
Pihak ketiga	-	-	2,253,090	-	Third parties
Pihak berelasi	-	-	2,029,229	-	Related parties
Utang lain-lain					Other payables
Pihak ketiga	-	-	51,242	-	Third parties
Pihak berelasi	-	-	145,311	-	Related parties
Beban masih harus dibayar	-	-	296,911	-	Accrued expenses
Liabilitas derivatif	-	-	-	7	Derivative liabilities
Pinjaman jangka panjang	-	-	2,737,097	-	Long-term loans
Jumlah	4,317,628	11,569	7,512,880	7	Total

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan**

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu risiko tingkat suku bunga, risiko harga dan risiko nilai tukar mata uang asing) dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko utama, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan tata cara Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek pasar terbaik.

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Grup adalah untuk memastikan bahwa sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko pasar (yaitu risiko mata uang asing, risiko harga dan risiko tingkat suku bunga), risiko kredit dan risiko likuiditas.

**b. Financial risk management objectives and
policies**

In its daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from its financial instruments are credit risk, market risk (i.e. interest rate risk, price risk and foreign exchange rate risk) and liquidity risk. The core function of the Group's risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and risk appetite. The Group regularly reviews its risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practice.

The Group's overall financial risk management and policies seek to ensure that adequate financial resources are available for the operation and development of its business, while managing its exposure to market risk (i.e. foreign exchange risk, price risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/76 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**38. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan (lanjutan)**

Manajemen risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian keuangan yang timbul jika pelanggan Grup gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya kepada Grup. Risiko kredit terutama berasal dari piutang usaha yang diberikan kepada pelanggan dari penjualan produk-produk semen, beton siap pakai, batu agregat dan jasa konstruksi lainnya.

Risiko kredit pelanggan dikelola oleh masing-masing unit usaha sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang pelanggan dimonitor secara teratur oleh unit-unit usaha terkait.

Manajemen juga berpendapat bahwa tidak terdapat risiko yang terkonsentrasi secara signifikan atas piutang pihak ketiga.

Maksimum risiko kredit yang dihadapi oleh Grup kurang lebih sebesar nilai tercatat dari saldo akun piutang dan piutang lain-lain pada tanggal-tanggal pelaporan seperti diungkapkan dalam Catatan 6 dan 7.

Sehubungan dengan risiko kredit yang timbul dari aset keuangan lainnya yang terutama mencakup kas dan setara kas dan kas yang dibatasi penggunaannya, risiko kredit timbul karena wanprestasi dari *counterparty*. Grup memiliki kebijakan untuk tidak menempatkan investasi pada instrumen yang memiliki risiko kredit tinggi dan hanya menempatkan investasinya pada bank-bank dengan peringkat kredit yang tinggi. Nilai maksimal eksposur setara dengan nilai tercatat sebagaimana ditunjukkan pada Catatan 5 dan 11.

Manajemen risiko pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko tingkat suku bunga, risiko harga dan risiko nilai tukar mata uang asing.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**38. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. Financial risk management objectives and
policies (continued)**

Credit risk management

Credit risk is the risk of suffering financial loss, should any of the Group's customers fail to fulfill their contractual obligations to the Group. Credit risk arises mainly from trade receivables from customers provided from the sale of cementitious products, readymix concrete, aggregate and other construction services.

Customer credit risk is managed by each business unit subject to the Group's established policy, procedures and controls relating to customer credit risk management. Credit limits are established for all customers based on internal rating criteria. Outstanding customer receivables are regularly monitored by relevant business units.

Management also believes that there are no significant concentrations of credit risk on third party receivables.

The maximum exposure to the Group's credit risk approximates the net carrying amounts of the outstanding accounts receivables and other receivables at the reporting dates as disclosed in Notes 6 and 7.

With respect to credit risk arising from the other financial assets, which mainly comprise cash and cash equivalents and restricted cash, the Group's exposure to credit risk arises from default of the counterparty. The Group has a policy to not place investments in instruments that have a high credit risk and only puts its investments in banks with high credit ratings. The maximum exposure is the carrying amounts as disclosed in Notes 5 and 11.

Market risk management

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Group is exposed to market risks, in particular, interest rate risk, price risk and foreign currency exchange risk.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/77 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**38. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan (lanjutan)**

Manajemen risiko pasar (lanjutan)

**i. Manajemen risiko tingkat suku bunga
(lanjutan)**

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar terutama berhubungan dengan pinjaman jangka pendek dan panjang dari Grup yang dikenakan suku bunga mengambang.

Grup memonitor secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan Grup secara tepat waktu. Manajemen tidak menganggap perlunya melakukan *swap* suku bunga pada saat ini.

Analisis sensitivitas di bawah ini telah ditentukan berdasarkan paparan tingkat bunga untuk instrumen non-derivatif pada akhir periode pelaporan. Untuk kewajiban tingkat mengambang, analisis disiapkan dengan asumsi jumlah kewajiban yang belum dibayar pada akhir periode pelaporan adalah luar biasa untuk sepanjang tahun. Peningkatan atau penurunan sebesar 50 basis poin digunakan ketika melaporkan risiko suku bunga secara internal kepada personil manajemen kunci dan mewakili penilaian manajemen atas kemungkinan perubahan suku bunga.

Jika suku bunga telah 50 basis poin lebih tinggi/lebih rendah dan semua variabel lainnya dipertahankan tetap, laba sebelum pajak Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024 dan 2023 akan menurun/meningkat sebesar Rp16.789 dan Rp13.720. Hal ini terutama disebabkan oleh eksposur Grup terhadap suku bunga atas pinjaman suku bunga mengambangnya.

**38. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. Financial risk management objectives and
policies (continued)**

Market risk management (continued)

i. Interest market risk management (continued)

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Group's exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to the Group's short-term and long-term debt obligations with floating interest rates.

The Group closely monitors the market interest rate fluctuation and market expectation so it can take necessary actions to benefit the Group in due time. Management currently does not consider it a necessity to enter into any interest rate swaps.

The sensitivity analysis below has been determined based on the exposure to interest rates for non-derivative instruments at the end of the reporting period. For floating rate liabilities, the analysis was prepared with the assumption that the amount of the liabilities outstanding at the end of the reporting period would be outstanding for the whole year. A 50 basis point increase or decrease is used when reporting interest rate risk internally to key management personnel, representing management's assessment of the plausible changes in interest rates.

If interest rates were 50 basis points higher/lower and all other variables were held constant, the Group's profit before tax for the years ended December 31, 2024 and 2023 would decrease/increase by Rp16,789 and Rp13,720. This is mainly attributable to the Group's exposure to interest rates on its floating rate borrowings.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/78 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**38. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**38. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan (lanjutan)**

**b. Financial risk management objectives and
policies (continued)**

ii. Manajemen risiko mata uang asing

ii. Foreign exchange risk management

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari nilai tukar Dolar AS dan Euro terhadap Rupiah, dimana semua variabel lain konstan, yang timbul dari aset dan liabilitas dalam Dolar AS dan Euro terhadap laba sebelum beban pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

The following table demonstrates the sensitivity to plausible changes in US Dollar and Euro exchange rates against Rupiah, with all other variables held constant, arising from the US Dollar and Euro denominated assets and liabilities, to the profit before tax for the years ended December 31, 2024 and 2023:

	<u>Persentase kenaikan (penurunan)/ Increase (decrease) in percentage</u>		<u>Efek terhadap laba sebelum pajak/ Effect on profit before tax</u>		
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Dolar AS - Rupiah	1.00%	1.00%	268	815	US Dollar - Rupiah
	-1.00%	-1.00%	(268)	(815)	
Euro - Rupiah	1.00%	1.00%	(1,507)	(828)	Euro - Rupiah
	-1.00%	-1.00%	1,507	828	

Aset dan liabilitas moneter yang signifikan dari Grup dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2024 disajikan pada Catatan 37.

The Group's significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as at December 31, 2024 are presented in Note 37.

Grup hanya melakukan kontrak instrumen keuangan derivatif untuk melindungi eksposur yang mendasarinya ("underlying"). Instrumen keuangan derivatif diukur sebesar nilai wajarnya.

The Group only enters into derivative financial instrument contracts in order to hedge underlying exposures. Derivative financial instruments are recognised at their fair values.

Grup mengikuti Peraturan Bank Indonesia ("PBI") untuk melakukan lindung nilai terhadap eksposur nilai tukar mata uang asing selama satu tahun.

The Group follows Bank Indonesia Regulation ("PBI") to hedge foreign exchange exposure for a year.

iii. Manajemen risiko harga

iii. Price risk management

Grup terkena dampak risiko harga yang terutama diakibatkan oleh pembelian batu bara yang merupakan komponen utama biaya produksi. Harga batu bara tersebut dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain permintaan, pasokan, nilai tukar dan cuaca.

The Group is exposed to price risk that is mainly due to the purchase of coal which is the main component of production costs. The price of coal is influenced by several factors, including demand, supply, exchange rates and weather.

Kebijakan Grup untuk meminimalkan risiko yang berasal dari fluktuasi harga batu bara adalah antara lain dengan mengadakan kontrak pembelian yang berjangka waktu 12 bulan atau kurang dan pembelian secara bersama antara Grup dan pemasok agar mendapatkan harga yang menguntungkan.

The Group's policy to minimise risks arising from fluctuations in the price of coal involves, among other things, entering into purchase contracts for a period of 12 months or less and joint purchases between the Group and suppliers in order to obtain favorable prices.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/79 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**38. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**38. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko
keuangan (lanjutan)**

**b. Financial risk management objectives and
policies (continued)**

Manajemen risiko likuiditas

Liquidity risk management

Tanggung jawab utama untuk manajemen risiko likuiditas terletak pada Dewan Direksi, yang telah membentuk kerangka kerja manajemen risiko likuiditas yang sesuai untuk manajemen Grup dan pendanaan jangka pendek, menengah dan jangka panjang dan persyaratan manajemen likuiditas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan memelihara cadangan yang memadai, fasilitas perbankan dan fasilitas pinjaman cadangan, dengan terus memantau arus kas prakiraan dan aktual dan dengan cara mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

The ultimate responsibility for liquidity risk management rests with the Board of Directors, which has established an appropriate liquidity risk management framework for the management of the Group's short-, medium- and long-term funding and liquidity management requirements. The Group manages liquidity risk by maintaining adequate reserves, banking facilities and reserve borrowing facilities, by continuously monitoring forecasts and actual cash flows and by matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

Semua aset keuangan adalah aset lancar kecuali yang disajikan dalam Catatan 11 dan 15.

All financial assets are current except as disclosed in Note 11 and 15.

Grup menjaga dana yang cukup untuk mendanai kebutuhan modal kerjanya.

The Group maintains sufficient funds to finance its ongoing working capital requirements.

Tabel risiko likuiditas

Liquidity risk tables

Tabel berikut merinci sisa jatuh tempo kontrak untuk liabilitas keuangan non-derivatif dengan periode pembayaran yang disepakati Grup. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas yang tak terdiskonto dari liabilitas keuangan berdasarkan tanggal terawal dimana Grup diminta untuk membayar. Jatuh tempo kontrak didasarkan pada tanggal terawal dimana Grup diminta untuk membayar.

The following tables detail the Group's remaining contractual maturity for its non-derivative liabilities, with agreed repayment periods. The tables have been drawn up based on the undiscounted cash flows of financial liabilities according to the earliest date on which the Group can be required to pay. The contractual maturity is based on the earliest date on which the Group may be required to pay.

2024					
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than 1 year</i>	1-5 tahun/ 1-5 years	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than 5 years</i>	Jumlah/ Total	
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha	3,353,971	-	-	3,353,971	Trade payables
Utang lain-lain	91,638	-	-	91,638	Other payables
Beban masih harus dibayar	252,867	-	-	252,867	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang	556,097	1,681,050	-	2,237,147	Long-term loans
Liabilitas sewa	114,772	103,771	-	218,543	Lease liabilities
Utang lain - lain pihak berelasi	-	121,648	-	121,648	Other payables related party
Jumlah	4,369,345	1,906,469	-	6,275,814	Total
2023					
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than 1 year</i>	1-5 tahun/ 1-5 years	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than 5 years</i>	Jumlah/ Total	
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha	4,282,319	-	-	4,282,319	Trade payables
Utang lain-lain	196,553	-	-	196,553	Other payables
Beban masih harus dibayar	296,911	-	-	296,911	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang	456,493	3,093,051	-	3,549,544	Long-term loans
Liabilitas sewa	127,886	58,503	-	186,389	Lease liabilities
Jumlah	5,360,162	3,151,554	-	8,511,716	Total

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/80 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**38. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**38. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND
CAPITAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Manajemen risiko modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbalan modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses untuk periode/tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Rasio pengungkit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

	2024	2023
Pinjaman bank	1,939,857	2,737,097
Liabilitas sewa	202,806	179,007
Dikurangi:		
- Kas dan setara kas	(150,342)	(339,455)
	1,992,321	2,576,649
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	12,914,110	12,504,614
Rasio pengungkit (x)	0.15	0.21

c. Capital risk management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximise shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders, or issue new shares. No changes were made to the objectives, policies or processes during the period/year ended December 31, 2024 and 2023.

The gearing ratio as at December 31, 2024 and 2023 are as follow:

Bank loan
Lease liabilities
Less:
Cash and cash equivalents -
Total equity attributable the owners of the parent entity
Gearing ratio (x)

39. PENGUKURAN NILAI WAJAR

39. FAIR VALUE MEASUREMENT

Nilai wajar instrumen keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi

Fair value of financial instruments carried at amortised cost

Nilai tercatat dari aset dan liabilitas keuangan dengan jatuh tempo kurang dari 1 tahun, termasuk kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain dan beban yang masih harus dibayar diperkirakan mendekati nilai wajarnya karena saldo tersebut bersifat jangka pendek, menggunakan tingkat bunga pasar atau dampak pendiskontoan tidak signifikan. Nilai tercatat pinjaman bank dengan jatuh tempo lebih dari 1 tahun juga mendekati nilai wajarnya karena mereka menggunakan tingkat bunga pasar.

The carrying amount of financial assets and liabilities with maturities of less than 1 year, including cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, other payables and accrued expenses, are estimated to be near their fair values because the amounts are of short-term maturity, carry market interest rates or the discounting effect is not material. The carrying value of bank loans with maturities of more than 1 year also approximates their fair values because they carry market interest rates.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/81 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

39. PENGUKURAN NILAI WAJAR (lanjutan)

Teknik penilaian dan asumsi yang diterapkan untuk tujuan pengukuran nilai wajar

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan ditentukan sebagai berikut:

- a. Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan syarat dan kondisi standar dan diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan mengacu pada harga pasar.
- b. Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan lainnya (tidak termasuk yang dijelaskan di atas) ditentukan sesuai dengan model penentuan harga yang berlaku umum berdasarkan analisis arus kas diskonto menggunakan harga dari transaksi pasar yang dapat diamati saat ini dan kutipan dealer untuk instrumen sejenis.

Utang lain-lain - pihak berelasi sebesar Rp121.648 (2023: nil) diukur menggunakan input level 3.

39. FAIR VALUE MEASUREMENT (continued)

Valuation techniques and assumptions applied for the purposes of measuring fair value

The fair values of financial assets and financial liabilities are determined as follows:

- a. The fair values of financial assets and financial liabilities with standard terms and conditions and traded on active liquid markets are determined with reference to quoted market prices.
- b. The fair values of other financial assets and financial liabilities (excluding those described above) are determined in accordance with generally accepted pricing models based on discounted cash flow analysis using prices from observable current market transactions and dealer quotes for similar instruments.

Other payables – related party amounting to Rp 121,648 (2023: Rp nil) is valued using input level 3.

40. REKONSILIASI LIABILITAS YANG TIMBUL DARI AKTIVITAS PENDANAAN

40. RECONCILIATION OF LIABILITIES FROM FINANCING ACTIVITIES

	Pinjaman bank jangka panjang/ Long-term bank loan	Liabilitas sewa/ Lease liabilities	Jumlah/ Total	
Utang pada 1 Januari 2023	2,734,547	175,542	2,910,089	Debt as at January 1, 2023
Arus kas	-	(110,440)	(110,440)	Cash flows
Penambahan liabilitas sewa	-	115,580	115,580	Additions of lease liabilities
Dampak perubahan kurs	-	(1,675)	(1,675)	Foreign exchange impact
Perubahan non-kas	2,550	-	2,550	Non-cash changes
Utang pada 31 Desember 2023	2,737,097	179,007	2,916,104	Debt as at December 31, 2023
Arus kas	(800,000)	(237,669)	(1,037,669)	Cash flows
Penambahan liabilitas sewa	-	261,468	261,468	Additions of lease liabilities
Perubahan non-kas	2,760	-	2,760	Non-cash changes
Utang pada 31 Desember 2024	1,939,857	202,806	2,142,663	Debt as at December 31, 2024

41. INFORMASI KEUANGAN PERUSAHAAN

TERSENDIRI

Informasi keuangan tersendiri entitas induk setelah halaman ini menyajikan informasi laporan posisi keuangan, laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas. Informasi keuangan tersendiri entitas induk disajikan setelah halaman ini. Informasi laporan keuangan induk tersendiri mengikuti kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian seperti yang dijelaskan dalam Catatan 3, kecuali untuk investasi pada entitas anak yang dicatat menggunakan metode biaya.

41. FINANCIAL INFORMATION OF THE PARENT ENTITY ONLY

The financial information of the parent entity only in the following pages presents statements of financial position, statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity, and statements of cash flows. The financial information of the parent entity only follows the accounting policies used in the preparation of the consolidated financial statements that are described in Note 3, except for the investments in subsidiaries which are accounted for using the cost method.

**PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/82 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**42. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN
PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian merupakan tanggung jawab manajemen dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 26 Maret 2025.

**42. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND APPROVAL
OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

The preparation and fair presentation of the consolidated financial statements were the responsibility of the management and were approved by the Directors and authorised for issuance on March 26, 2025.

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/83

LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2024
*(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)*

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
ASET			ASSETS
ASET LANCAR			CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	37,793	218,752	Cash and cash equivalents
Piutang usaha			Trade receivables
- Pihak ketiga	215	10,692	Third parties -
- Pihak berelasi	2,570,366	3,538,064	Related parties -
Piutang lain-lain			Other receivables
- Pihak ketiga	110,703	100,973	Third parties -
- Pihak berelasi	488,334	652,658	Related parties -
Persediaan	882,442	948,296	Inventories
Pajak lain-lain dibayar di muka	447,012	344,521	Other prepaid taxes
Biaya dibayar di muka	3,087	5,963	Prepaid expenses
Aset lancar lainnya	9,498	9,121	Other current assets
Jumlah Aset Lancar	<u>4,549,450</u>	<u>5,829,040</u>	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR			NON-CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas yang			Restricted cash and
dibatasi penggunaannya	34,370	24,753	cash equivalents
Investasi pada entitas anak	3,065,138	3,065,138	Investments in subsidiaries
Aset tetap dan tanah			Fixed assets and quarry
pertambangan	13,040,458	12,842,820	Right-of-use assets
Aset hak-guna	152,672	47,375	Claims for tax refund
Tagihan pengembalian pajak			Corporate income tax -
- Pajak penghasilan badan	26,861	-	Other non-current assets
Aset tidak lancar lainnya	42,625	40,047	
Jumlah Aset Tidak Lancar	<u>16,362,124</u>	<u>16,020,133</u>	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET	<u>20,911,574</u>	<u>21,849,173</u>	TOTAL ASSETS

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/84

LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
LIABILITAS			LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK			CURRENT LIABILITIES
Utang usaha			Trade payables
- Pihak ketiga	1,379,434	1,728,495	Third parties -
- Pihak berelasi	1,607,193	2,009,491	Related parties -
Utang lain-lain			Other payables
- Pihak ketiga	24,003	15,775	Third parties -
- Pihak berelasi	22,021	159,712	Related parties -
Utang pajak			Taxes payable
- Pajak penghasilan badan	-	16,913	Corporate income tax -
- Pajak lain-lain	3,055	6,286	Other taxes -
Beban masih harus dibayar	167,574	195,585	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja			Short-term employee
jangka pendek	194,321	137,303	benefit liabilities
Pinjaman bank jangka panjang			Current maturities of
jatuh tempo dalam satu tahun			long-term bank loans
- Pihak ketiga	400,000	400,000	Third parties -
Liabilitas sewa jatuh tempo			Current maturities of
Dalam satu tahun	43,828	30,219	lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<u>3,841,429</u>	<u>4,699,779</u>	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG			NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	973,262	941,318	Deferred tax liabilities
Pinjaman bank jangka panjang	1,539,857	2,337,097	Long-term bank loans
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	435,799	348,981	Long-term employee benefit liabilities
Provisi untuk restorasi	63,565	62,661	Provision for restoration
Utang lain-lain			Other payables
- Pihak berelasi	121,648	-	Related party -
Provisi jangka panjang	2,389	6,761	Non-current provisions
Liabilitas sewa	64,495	21,599	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<u>3,201,015</u>	<u>3,718,417</u>	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	<u><u>7,042,444</u></u>	<u><u>8,418,196</u></u>	TOTAL LIABILITIES

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/85

LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2024
*(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)*

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
EKUITAS			EQUITY
Modal saham - nilai nominal			Share capital - par value
Rp500 per saham			Rp500 per share
Modal dasar -			Authorised -
30.651.600.000 saham			30,651,600,000 shares
Modal ditempatkan dan			Issued and paid-up -
disetor - 9.019.381.973			9,019,381,973
saham pada tanggal			shares as at
31 Desember 2024 dan			December 31, 2024 and
2023	4,509,691	4,509,691	2023
Tambahan modal disetor	5,014,275	5,014,275	Additional paid-in capital
Komponen ekuitas lain			Other components of equity
Pengukuran kembali			Remeasurement of post
liabilitas imbalan			employment benefit
pascakerja setelah			obligations, net of
pajak	(263,138)	(201,684)	tax
Saldo laba:			Retained earnings:
- Dicadangkan	901,938	901,938	Appropriated -
- Belum dicadangkan	3,706,364	3,206,757	Unappropriated -
JUMLAH EKUITAS	<u>13,869,130</u>	<u>13,430,977</u>	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS			TOTAL LIABILITIES
DAN EKUITAS	<u><u>20,911,574</u></u>	<u><u>21,849,173</u></u>	AND EQUITY

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/86

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali nilai nominal dan data saham)

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER
COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024

(Expressed in millions of Rupiah,
except for par value and share data)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
PENDAPATAN	9,680,432	9,816,848	REVENUE
BEBAN POKOK PENDAPATAN	<u>(7,438,789)</u>	<u>(7,458,658)</u>	COST OF REVENUE
LABA KOTOR	2,241,643	2,358,190	GROSS PROFIT
Beban usaha			Operating expenses
Distribusi dan penjualan	(734,882)	(731,636)	Distribution and selling
Umum dan administrasi	(327,637)	(315,672)	General and administrative
Laba (rugi) selisih kurs	24,535	(1,831)	Foreign exchange gain (loss)
Rugi pelepasan aset tetap		(244)	Loss from disposal of fixed assets
Lainnya-bersih	<u>9,236</u>	<u>25,806</u>	Others-net
LABA SEBELUM BUNGA DAN PAJAK PENGHASILAN	1,212,895	1,334,613	PROFIT BEFORE INTEREST AND INCOME TAX
Penghasilan keuangan	18,415	22,643	Finance income
Beban keuangan	<u>(233,234)</u>	<u>(239,858)</u>	Finance costs
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	998,076	1,117,398	PROFIT BEFORE INCOME TAX
Beban pajak penghasilan	<u>(230,075)</u>	<u>(256,970)</u>	Income tax expenses
LABA TAHUN BERJALAN	768,001	860,428	PROFIT FOR THE YEAR
RUGI KOMPREHENSIF LAIN			OTHER COMPREHENSIVE LOSS
Pos yang tidak akan			Items that will not be reclassified
direklasifikasi ke laba rugi			to profit or loss
Pengukuran kembali			Remeasurement of
atas liabilitas imbalan kerja			long-term employee benefit
jangka panjang	(78,787)	67	liabilities
Manfaat (beban)			Related income
pajak penghasilan terkait	<u>17,333</u>	<u>(15)</u>	tax benefit (expense)
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	<u>706,547</u>	<u>860,480</u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/87

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024

(Disajikan dalam jutaan Rupiah)

		Komponen ekuitas lain/ Other component of equity					
		Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja, setelah pajak/ Remeasurement of post-employment benefit obligations, net of tax			Saldo laba/ Retained earnings		
		Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital		Dicadangkan/ Appropriated	Belum dicadangkan/ Unappropriated	Jumlah ekuitas/ Total equity
Saldo per 1 Januari 2023		4,509,691	5,014,275	(201,736)	766,290	2,733,760	12,822,280
Pembentukan cadangan umum	32	-	-	-	135,648	(135,648)	-
Dividen		-	-	-	-	(251,783)	(251,783)
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	860,428	860,428
Laba komprehensif lain		-	-	52	-	-	52
Saldo per 31 Desember 2023		4,509,691	5,014,275	(201,684)	901,938	3,206,757	13,430,977
Dividen	32	-	-	-	-	(268,394)	(268,394)
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	768,001	768,001
Rugi komprehensif lain		-	-	(61,454)	-	-	(61,454)
Saldo per 31 Desember 2024		4,509,691	5,014,275	(263,138)	901,938	3,706,364	13,869,130

INFORMASI TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY INFORMATION
PT SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK
INDUK PERUSAHAAN SAJA/PARENT ENTITY ONLY

Lampiran 5/88

LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah)

STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024
(Expressed in millions of Rupiah)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
ARUS KAS DARI				CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS OPERASI				OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan		10,672,079	8,377,187	Receipts from customers
Pembayaran kepada pemasok		(8,087,553)	(6,890,231)	Payments to suppliers
Pembayaran kepada karyawan		(773,903)	(807,327)	Payments to employees
Penerimaan dari penghasilan bunga		18,415	22,643	Interest income received
Pembayaran beban keuangan		(236,736)	(239,873)	Interest and finance charges paid
Pembayaran pajak penghasilan dan pajak lainnya		(485,930)	(184,666)	Payment of income taxes and other taxes
Penerimaan dari kantor pajak		560,527	829,925	Refund from tax office
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi		<u>1,666,899</u>	<u>1,107,658</u>	Net cash flows generated from operating activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap		(689,453)	(719,231)	Acquisition of fixed assets
Perolehan aset hak-guna		(7,374)	(2,985)	Acquisition of right-of-use assets
Penempatan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya		(7,899)	(5,251)	Placement of restricted cash and cash equivalents
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi		<u>(704,726)</u>	<u>(727,467)</u>	Net cash flows used in investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran pinjaman bank jangka Panjang	20	(800,000)	-	Repayment of long-term bank loans
Pembayaran dividen	32	(262,226)	(245,483)	Payment of dividends
Pembayaran pokok liabilitas sewa	13	(82,038)	(35,634)	Repayment of principal lease liabilities
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan		<u>(1,144,264)</u>	<u>(281,117)</u>	Net cash flows used in financing activities
(Penurunan) kenaikan bersih kas dan setara kas		(182,091)	99,074	Net (decrease) increase in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun		218,752	118,990	Cash and cash equivalents at beginning of year
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing		1,132	688	Effect of changes in foreign currency exchange rates
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN		<u>37,793</u>	<u>218,752</u>	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

2024 Laporan Tahunan
Annual Report

Navigating Green Industry

for Resilient &
Sustainable Growth



PT Solusi Bangun Indonesia Tbk

Talavera Suite Lantai 15, Talavera Office
Park, Jl. Letjen. TB Simatupang No.22-
26, Jakarta Selatan - 12430
Indonesia

Tel. +62 21 2986 1000

Fax. +62 21 2985 3333

www.solusibangunindonesia.com